



BENEMÉRITA UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE PUEBLA

FACULTAD DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS DE  
POSGRADO

“PRÁCTICAS DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y  
SOLIDARIA EN LOS PUEBLOS ORIGINARIOS  
DE AYUTLA DE LOS LIBRES, ACATEPEC Y ÑUU  
SAVI, GUERRERO, FRENTE A LOS EFECTOS  
DE LA COLONIALIDAD”

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE  
DOCTOR INTERINSTITUCIONAL EN ECONOMÍA SOCIAL  
SOLIDARIA.

PRESENTA:

MTRO. EDUARDO ARTEAGA MEJÍA

COMITÉ TUTORIAL:

\* DRA. MARÍA ISABEL ANGOA  
PÉREZ

\* DR. JUAN ISAÍAS AGUILAR  
HUERTA

\* DR. MIGUEL SÁMANO  
RENTERÍA

PUEBLA, PUE. ENERO 2024

## AGRADECIMIENTOS

Si algo aprendí, durante esta larga travesía académica, fue a agradecer. Los valores y principios que fortalecen esta tesis, giran en torno al conocimiento ancestral de los pueblos originarios, los cuales, además de un profundo agradecimiento, merecen respeto y visibilización con el objetivo, no muy lejano, de que toda su grandeza cultural se reivindique. Una de las palabras más importantes dentro de la cosmovisión me'phaa es *numa* que significa gracias, y si habremos de precisarlo aún más, podemos decir *dinumaa' lá'*, que significa muchas gracias, así, me permito decirles *dinumaa' lá'* a las siguientes instituciones y a todas y todos los involucrados que hicieron esto posible:

Primeramente, a la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, que me acepto en su programa de posgrado y junto al DIESS me proporcionaron las herramientas necesarias para prepararme académicamente, lo digo de manera honesta, ninguna otra universidad me había apoyado tanto. En ese mismo sentido, agradecer al Consejo Nacional de Humanidades Ciencias y Tecnologías (CONAHCyT) por el otorgamiento de mi beca, que sin duda fue un apoyo fundamental para poder llevar a cabo mis actividades académicas sin preocupaciones financieras que retrasarán o disminuirán tales responsabilidades.

*Dinumaa' lá'* a mi padre, que en paz descanse y que sepa que lo sigo extrañando, espero que este orgulloso de mí, a mi madre, que espero en Dios le de muchos años de vida para seguir disfrutándola, me alegra saber que estarás nuevamente presente en otro logro más, a mi hermanito, el médico (no doctor), que siga adelante y triunfando como hasta ahora y, desde luego, a mi yo interior, por nunca rendirme, ni dejar de soñar.

A mi país, del que me siento profundamente orgulloso y que espero pueda contribuir a seguir engrandeciéndolo, a los pueblos originarios de todo el mundo, que, con su sabiduría y pasión, siempre hay algo que aprenderles y valorarles.

A mis grandes maestros, como mi tutora, la doctora Isabel Angoa, que no solamente me acompañó en mi proceso académico, sino también me respaldó en épocas difíciles, como cuando el huracán Otis arrasó el Puerto de Acapulco, y ella siempre estuvo al pendiente de mi en todos los sentidos, al igual que en mi estancia de investigación, doctora, *dinumaa' lá'*, a Margarita Muciño, que me abrió las puertas de su casa, me compartió de sus alimentos y me enseñó otra forma de entender la vida y al Mtro. Simón Quiñones Orozco, que me ha respaldado en todo momento, brindándome las facilidades para consolidar este proyecto.

*Dinumaa' lá'.*

08:27 pm

Acapulco, Guerrero 9 de noviembre de 2024.

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación se desarrolla en 5 capítulos que pretenden explicar la relación que guardan las prácticas sociales y solidarias de los pueblos originarios *me'phaa* y *ñuu savi* con la Economía Social y Solidaria y esa a su vez como un mecanismo que se opone a los efectos de la colonialidad. Para ello se presenta en un primer capítulo todo el marco teórico de la colonización, la colonialidad, la economía social y solidaria y la relación de todos estos conceptos con los pueblos ancestrales y su lucha por la reivindicación cultural. En el segundo capítulo se aborda la cosmovisión específica y contextualizada de los pueblos *me'phaa* y *ñuu savi* que habitan en los municipios de Guerrero, así como su filosofía, historia y distribución. Por su parte el capítulo tercero, aborda todo el contexto micro y macroeconómico de la región, desde el rezago social, la cantidad de remesas que se envían junto a indicadores migratorios, de pobreza y marginación, en los cuales, en términos generales, los pueblos originarios tienen una gran cantidad de carencias. Finalmente en el capítulo cuarto y quinto logramos ubicar el estudio de campo realizado con una metodología cualitativa de entrevistas semiestructuradas aplicadas a diversos socios y socias de la cooperativa *Numa Gama Ski Yu Mep'phaá* y la organización civil *Xuajín Me'phaa* la primera parte consiste en conocer la relación que guardan con su cosmovisión y que a través de ella hacen frente a la discriminación y a la colonización de la que han sido objetos durante tantos siglos, en tanto que el capítulo quinto explica la organización estructura, retos, productos y ventas, perfil y valores de las y los socios y el porvenir de las organizaciones sociales. De esta forma se aborda el grave peligro que representa la colonialidad en la actualidad y como esta puede ser refutada a través de la economía social y solidaria con el respaldo de la cosmovisión de los pueblos originarios.

Palabras clave: colonización, colonialidad, pueblos originarios, economía social y solidaria, *ñuu savi*, *me'phaa*, conquista, agroecología, *Xuajín Me'phaa*, *Numa Gama Ski Yu Me'phaa*.

## **Capítulo I.- Aspectos teóricos del cooperativismo, la economía social y solidaria como instrumento para la colonialidad de los pueblos originarios**

- 1.1 Indios, indígenas y pueblos originarios, una reivindicación cultural
  - 1.1.1 Origen, evolución, crítica y debate de los conceptos: indio e indígena
  - 1.1.2. Pueblos originarios: hacia una reivindicación cultural
- 1.2. Del territorio y la comunalidad de los pueblos originarios
  - 1.2.1. Del territorio
  - 1.2.2 De la comunalidad
- 1.3 La Economía Social y Solidaria
  - 1.3.1 Definición de la economía social
  - 1.3.2 Definición de la economía solidaria
  - 1.3.3 Diferencias entre la economía social y la economía solidaria
- 1.4.- Colonialidad y decolonialidad
  - 1.4.1 De la colonialidad de los pueblos originarios
  - 1.4.2 De la colonialidad del poder y la idea de raza
  - 1.4.3 De la colonización de los pueblos mesoamericanos y su papel como “colonizadores”
  - 1.4.4 Colonialismo interno y externo
  - 1.4.5 Del giro descolonial o la decolonialidad
- 1.5 La economía social y solidaria como prácticas decoloniales en los pueblos originarios
  - 1.5.1 El cooperativismo y las agrupaciones sociales como propuestas emancipadoras de la colonialidad
  - 1.5.2 Los pueblos originarios y el cooperativismo
- 1.6.- Metodología
  - 1.6.1 Delimitación temporal
  - 1.6.2 Selección de las variables a analizar
  - 1.6.3 Selección de las herramientas cualitativas y cuantitativas

## **Capítulo II.- Geolocalización, historia y filosofía del pueblo de la lluvia (*ñuu savi*) y los habitantes de Tlapa (*me'phaa*)**

- 2.1 Los pueblos originarios en Guerrero
- 2.2 La cosmovisión de los pueblos *ñuu savi* y *me'phaa*
  - 2.2.1 El pueblo de la lluvia, *ñuu savi/nasavi*
  - 2.2.2 El que es habitante de Tlapa, *me'phaa*
- 2.3 Ayutla de los Libres y Acatepec Guerrero, geolocalización y contexto geográfico
  - 2.3.1 Ayutla: hogar de las tortugas, los yopes y los liberales
    - 2.3.1.1 La Honorable Casa de los Pueblos, el Concejo Municipal Comunitario
  - 2.3.2 Acatepec, el cerro de los carrizos

## **Capítulo III.- Contexto macro y microeconómico de Ayutla de los Libres y Acatepec, Guerrero**

- 3.1 El contexto económico y poblacional de los ayutlenses libres: remesas, rezago social, pobreza, marginación y migración

- 3.1.1 Población
- 3.1.2 Remesas y su evolución trimestral
- 3.1.3 Rezago Social
- 3.1.4 Medición de la pobreza: un análisis comparativo (2010, 2015, 2020)
- 3.1.5 Marginación
- 3.1.6 Migración

3.2 El contexto económico y poblacional de los habitantes de Acatepec: remesas, rezago social, pobreza, marginación y migración

- 3.2.1 Población
- 3.2.2 Remesas y su evolución trimestral
- 3.2.3 Rezago Social
- 3.2.4 Medición de la pobreza: un análisis comparativo (2010, 2015, 2020)
- 3.2.5. Marginación
- 3.2.6 Migración

**Capitulo IV.- La cosmovisión de las y los socios de la cooperativa *Numa Gama Ski Yu Me'phaa* y la asociación civil *Xuajín Me'phaa* y su oposición frente a los efectos de la colonialidad desde la economía social y solidaria**

4.1. Margarita Muciño: una escribana fiel servidora del pueblo y actor clave para las organizaciones sociales

4.2 El conocimiento de los pueblos originarios y su cosmovisión ancestral

- 4.2.1 La discriminación de los pueblos originarios frente al mestizaje
- 4.2.2 La relación de los pueblos originarios *me'phaa* y *ñuu savi*

4.3 Una visión descolonizadora de la economía social y solidaria sustentada en las prácticas de los pueblos originarios

4.3.1 El giro descolonial de los pueblos originarios en las imposiciones actuales; algunos ejemplos

**Capitulo V.- La cooperativa agrícola *Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa* y la asociación civil *Xuajin Me'phaa*, una propuesta agroecológica desde la economía social y solidaria**

5.1 Origen de la asociación civil *Xuajín Me'phaa* y la cooperativa agrícola *Numa Gama Ski Yu Me'phaa*

5.2 Organización, metamorfosis y vinculación de la S.C. *Numa Gama Ski Yu Me'phaa* y de la A.C *Xuajin Me'phaa*

5.3 Los productos agroecológicos de la cooperativa *Numa Gama Ski Yu Me'phaa*: un ciclo restaurador

5.4 Perfil, valores, ingreso, origen y expulsión de los socios comunitarios

5.5 Principales apoyos y financiamientos: el pueblo *me'phaa* en *Shark Thank*

- 5.5.1 Sembrando vida y su relación con la comunidad

5.6.- ¿Qué sigue? El porvenir del proyecto comunitario

- 5.6.1 Retos y obstáculos de la cooperativa
- 5.6.2 El consejo hacia los emprendedores nacientes

**6.- Conclusiones**

**Bibliografía**

**Anexos**

## **Índice de Tablas**

Tabla 1.1.- Valores y principios de las cooperativas

Tabla 2.1.- Resultados de las Asambleas Decisorias

Tabla 2.2.- Composición actual del Concejo Municipal Comunitario 2021-2024

Tabla 3.1.- Indicadores de rezago social (porcentaje) Ayutla de los Libres 2020

Tabla 3.2 Medición de la pobreza en Ayutla de los Libres, 2010, 2015, 2020 (población en general e indígena)

Tabla 3.3.- Índice de Marginación 2015 y 2020 (Ayutla de los Libres, Guerrero)

Tabla 3.4.- Índice de Intensidad Migratoria México Estados Unidos

Tabla 3.5.- Indicadores de rezago social (porcentaje) Acatepec 2020

Tabla 3.6 Medición de la pobreza en Ayutla de los Libres, 2010, 2015, 2020 (población en general e indígena)

Tabla 3.7.- Índice de Marginación 2015 y 2020 (Acatepec)

Tabla 3.8.- Índice de Intensidad Migratoria México Estados Unidos Acatepec, Guerrero 2020

Tabla 4.1 Relación y características de los socios cooperativistas

Tabla 4.2 Relación de las prácticas sociales y solidarias de los socios de la cooperativa que tienen influencia sobre los aspectos coloniales

## **Índice de Diagramas**

Diagrama 1.1. Clasificación de los territorios

Diagrama 1.2. Matriz del Poder Colonial

## **Índice de Figuras**

Figura 2.1 Distribución de los Pueblos Originarios en Guerrero

Figura 2.2. Distribución del Pueblo ñuu savi

Figura 2.3 Sección 37, Códice Vindobonesis

Figura 2.4. Distribución geográfica del Pueblo me'phaa

Figura 2.5 Municipios de Acatepec y Ayutla de los libres dentro de las regiones Costa Chica y Costa Grande de Guerrero

Figura 2.6 Municipios de reciente creación

Figura 2.7 Ayutla de los libres con y sin polígono del nuevo municipio

Figura 2.8 Acatepec, Guerrero

Figura 2.9 Municipio de Ayutla de los Libres ampliado

Figura 2.10.- Escudo de Ayutla de los libres

Figura 2.11.- Región Costa Chica, Guerrero

Figura 2.12.- Escudo de la H Casa de los pueblos 2021-2024

Figura 2.13 Municipio de Acatepec, Guerrero ampliado

Figura 3.1.- Evolución trimestral del ingreso de remesas de Ayutla de los Libres

Figura 3.2.- Grado de Rezago Social a nivel municipal (Ayutla de los libres, 2020)

Figura 3.3.- Esquema conceptual de la marginación (CONEVAL, 2020)

Figura 3.4.- Mapa de marginación Guerrero

Figura 3.5.- Mapa de marginación región Costa Chica, Guerrero

Figura 3.6.- Mapa de intensidad migratoria Guerrero 2020

Figura 3.7.- Evolución trimestral del ingreso de remesas de Acatepec

Figura 3.8 Mapa de marginación Región Montaña

Figura 3.9.- Mapa de marginación Región Montaña

Figura 4.1.- Análisis de palabras en Atlas.ti de la transcripción de la entrevista realizada a Margarita Muciño

Figura 5.1 Localidades en las que tiene influencia la asociación Xuajin Me'phaa y la cooperativa agrícola Numaa Gamaa Ski Yu Me'phaá

*Los pueblos que no se conocen han de darse prisa para conocerse, como quienes van a pelear juntos. Los que enseñan los puños, como hermanos celosos, que quieren los dos la misma tierra, o el de casa chica, que le tiene envidia al de casa mejor, han de encajar, de modo que sean una, las dos manos.*

*José Martí, Nuestra América.*

## **Introducción**

La colonización a la que se han enfrentado los pueblos originarios *me'phaa* y *ñuu savi* del estado de Guerrero, a lo largo de los siglos, sigue presente en la actualidad, la explotación de sus tierras por parte de empresas nacionales y trasnacionales, la imposición del lenguaje y una cultura occidental que les son ajenas, aunado a la usurpación de sus recursos naturales a cambio de trabajos precarios y eventuales, son algunas formas en las que la colonialidad disfrazada de globalización se hace presente.

La presente investigación, se centra en las practicas sociales y solidarias de los pueblos originarios *me'phaa* y *ñuu savi*, específicamente de las y los socios que forman parte de la asociación civil *Xuajin Me'phaa* y la cooperativa agrícola *Numa Gama Ski Yu Me'phaa*, localizadas en el estado de Guerrero, y cuyo ámbito de influencia se localizan en diversas localidades de la región Montaña y Costa Chica. En ese sentido, el objetivo principal de la investigación se centra en el establecimiento del vínculo entre las prácticas sociales y solidarias de los pueblos *ñuu savis* y *me'phaa*, con el desarrollo de la economía social y solidaria como instrumento para generar propuestas de cambio emanadas al interior de los propios pueblos originarios, o bien, como propuestas alternativas externas, bajo el consenso, la participación comunitaria, la descolonización y la contextualización regional de cada comunidad. Así, tales prácticas que han

construido de manera histórica al interior de sus comunidades, han logrado, en algunos ámbitos, hacer frente a su condición colonial y de pobreza.

Este trabajo se divide en 5 capítulos establecidos estratégicamente bajo un método deductivo. En el primero, denominado 1) *Aspectos teóricos del cooperativismo, la economía social y solidaria como instrumento para la decolonialidad en los pueblos originarios*, se definen los conceptos fundamentales que se encuentran a lo largo de la investigación, tales como; colonialidad, economía social y solidaria, indígenas, pueblos originarios, cooperativismo y decolonialidad, los cuales, tienen como objetivo orientar al lector y ponerlo en contexto sobre los debates que han existido sobre tales definiciones. En el segundo denominado 2) *Geolocalización, historia y filosofía del pueblo de la lluvia (ñuu savi) y los habitantes de Tlapa (me´phaa): Ayutla de los Libres y Acatepec, Guerrero*, se precisa la ubicación territorial con el apoyo de mapas referenciados y elaborados a través del programa Qgis y la cosmovisión de los pueblos originarios, esto con el objetivo de destacar la importancia del estudio de estas culturas y donde localizarlas en la actualidad. En el tercero denominado 3) *Contexto macro y microeconómico de Ayutla de los Libres y Acatepec, Guerrero*, el lector podrá encontrar datos estadísticos concretos que brindan un panorama económico general sobre los pueblos originarios, este capítulo en particular, se colocó estratégicamente después, en virtud de, que es importante que el lector, comprenda y analice la parte filosófica y cultural de los pueblos originarios, de esta manera la interpretación de los datos estadísticos tendrán un razonamiento no solo matemático sino filosófico. Por su parte, los dos últimos capítulos abordan el estudio de campo realizado. En el capítulo cuatro 4) *La cosmovisión de las y los socios de la cooperativa Numa Gama Ski Yu Me´phaa y la asociación civil Xuajín Me´phaa y su oposición frente a los efectos de la colonialidad desde la economía social y solidaria* se aborda la cosmovisión que tienen las y los socios cooperativistas y como estos a través de sus prácticas sociales y solidarias hacen frente a las nociones colonialistas que siguen vigentes y, finalmente el capítulo cinco denominado 5)

*La cooperativa agrícola Numa Gama Ski Yu Me´phaa y la asociación civil Xuajín Me´phaa, una propuesta agroecológica desde la economía social y solidaria* describe la historia, organización, perfil, valores, características de las y los socios y productos que ofrece la cooperativa, además de las propuestas agroecológicas y educativas que esta realiza con los cuales cuida a la madre naturaleza, así como los retos, obstáculos y porvenir de la misma.

En cuanto al aspecto metodológico. se utilizó una delimitación espacial que considera dos pueblos originarios, los *me´phaa* y *ñuu savi*, ubicados en Ayutla de los Libres, Acatepec y el recién creado municipio *Ñuu Savi* pertenecientes a las regiones geoeconómicas de Costa Chica y la Montaña. Se destaca la organización *Xuajin Me´Phaa A.C.* fundada formalmente en 2004, y que dos años después dio origen a la cooperativa agrícola *Numaa Gamaa Ski Yu Me´phaa*, dedicadas a la producción de jamaica, miel, frijol, cacao, maíz, entre otros productos agroecológicos y a la restauración forestal y ecológica.

En cuanto al aspecto metodológico, se analizaron las prácticas a partir de un enfoque mixto que permitió la “integración sistemática de los métodos cuantitativo y cualitativo” (Hernández, Fernández & Baptista, 2014, p. 534). En ese sentido, desde el enfoque cualitativo, se pretende analizar al objeto de estudio desde un carácter reflexivo de las prácticas explicativas que los miembros producen y manejan en escenarios organizados de asuntos cotidianos y que pueden ser observables y susceptibles de rendición de cuentas (Garfinkel, 2006), esto es, a través de la etnometodología se buscó “la posibilidad de explicar las acciones como un continuo logro práctico de los miembros” (Garfinkel, 2006, p.12). Es, además una propuesta sociológica alternativa joven e interesante dentro de la metodología cualitativa con una “consistente argumentación para estudiar los contextos sociales” (Esquivel, 2016 p.2). De esta forma, conforme a los lineamientos y planteamientos de la metodología cualitativa se realizaron diversas entrevistas semiestructuradas a las y los socios de las organizaciones sociales mencionadas, ubicadas en el municipio de Ayutla

de los Libres y que tienen influencia en las diversas localidades de las regiones Montaña y Costa Chica, lo que llevó al análisis de similitudes, diferencias, obstáculos y limitaciones de las prácticas de la economía social y solidaria que cada grupo social lleva a cabo.

En cuanto al enfoque cuantitativo se considera necesaria su aplicación dado que su procedimiento de recolección de datos es secuencial y probatorio de las hipótesis. Además, se utiliza el análisis estadístico y la medición numérica (Hernández, Fernández & Baptista, 2014). Tiene su soporte en la indagación de elementos cognitivos y en datos numéricos extraídos de la realidad que servirán para probar teorías o hipótesis (Del Canto & Silvia, 2013). Por ello, la presente investigación utilizó fuentes secundarias generadas por diversas instituciones y organismos gubernamentales, tales como las encuestas intercensales y los censos de población del INEGI, así como los indicadores y bases de datos publicados por el CONEVAL, el Banco de México y la CONAPO, con el cuál se realizó un análisis contextual de los pueblos originarios *me'phaa* y *ñuu saavi* de los municipios anteriormente citados.

# **CAPÍTULO I**

## **ASPECTOS TEÓRICOS DEL COOPERATIVISMO, LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA COMO INSTRUMENTO PARA LA DECOLONIALIDAD EN LOS PUEBLOS ORIGINARIOS**

Los pueblos originarios son símbolo de resistencia, los principios basados en su filosofía comunal son sin duda una parte fundamental que la economía social y solidaria debe investigar. Es, a través de la defensa del territorio, la forma en la que los pueblos de saberes ancestrales se han logrado organizar para crear formas comunitarias que se oponen, en cierta medida, a los procesos extractivistas y colonizadores que pretenden despojarlos de su herencia. En el presente capítulo se abordan los conceptos teóricos que relacionan a los pueblos originarios con las categorías de colonialidad, colonización, territorio, la economía social y solidaria y la decolonialidad o giro decolonial. También, se aborda la importancia de la reivindicación cultural surgida desde los pueblos originarios, de la cual, se han generado diversos debates en las últimas décadas, cuyo objetivo es replantear los conceptos impuestos por los conquistadores occidentales para darle prioridad a la forma en que se autonomban e identifican los pueblos originarios desde su propia cosmovisión.

### **1.1 Indios, indígenas y pueblos originarios, una reivindicación cultural**

Hay una profunda desigualdad social que impera en la actualidad en las diversas comunidades de los pueblos originarios, la cual, tiene una estrecha relación con el género, es decir, son las mujeres indígenas las que sufren los mayores índices de desigualdad y pobreza, conforme a la Organización Internacional del Trabajo (OIT) las mujeres indígenas “tienen tres veces más posibilidades de desempeñarse como trabajadores familiares contribuyentes en comparación a los hombres indígenas, tienen las menores probabilidades de haber obtenido educación básica y, al mismo tiempo, tienen más posibilidades de estar en extrema pobreza” (2019, p.23). Sin embargo, esto no significa que dentro de la

población varonil originaria, las condiciones de pobreza y desigualdad sean óptimas, de hecho, conforme a la OIT (2019) “las poblaciones indígenas que viven en zonas urbanas en América Latina y el Caribe siguen siendo muy vulnerables si se las compara con los residentes urbanos no indígenas” (p. 75). En México, al igual que Bolivia, Brasil y Perú, de acuerdo a cifras del Banco Mundial de 2015 el porcentaje de personas originarias que ocupan puestos de trabajo muy cualificados y estables es dos o tres veces menor que el de personas no descendientes de las comunidades ancestrales. Además, la discriminación de la que son objeto todos los días por parte de una sociedad que los excluye, los ha orillado a condiciones de marginación y exclusión. Ante este panorama, es necesario visibilizar que estas profundas desigualdades son un tema atávico, producto de varios siglos de esclavitud, opresión y violaciones generacionales de sus derechos, por parte de las clases que en diferentes periodos han detentado el poder político y económico y que al día de hoy subsisten en lo que en la actualidad se conoce como globalización. Así:

La acumulación originaria continua con formas más o menos pacíficas: La minería a cielo abierto o la extracción de petróleo avanzando sobre el hábitat indígena o popular, el patentamiento de conocimientos ancestrales como propiedad privada, la imposición del cobro usurario de deudas ilegítimas, o el uso del estado para consolidar la propiedad privada de recursos que son patrimonio de pueblos ancestrales o de la humanidad”. (Coraggio, 2012, p.17)

Es imperante reconocer que esta desigualdad se refleja en todos los aspectos, incluyendo la forma en la que se ha pretendido uniformar o desaparecer a las diversas culturas de los pueblos originarios, a través de títulos discriminatorios impuestos por los colonizadores que con el paso del tiempo se fueron normalizando, sin embargo, cada día son más los crecientes debates que hacen un llamado a la reivindicación cultural de los pueblos ancestrales, dejando atrás la colonización de la que han sido objeto.

### **1.1.1 Origen, evolución, crítica y debate de los conceptos: indio e indígena**

Hay que reconocer que “fueron los invasores europeos quienes inventaron al indio. Antes que los españoles llegaran al continente americano, en este no habitaban indígenas, sino sociedades con culturas diferentes y un alto grado de desarrollo que la invasión europea truncó” (López, 2013 p.180). El término “indio” como un gentilicio de los habitantes de India, fue utilizado por los españoles para “designar a los naturales que habitaban las tierras del continente que acababan de descubrir, conocido hoy como América, pues el destino original de su expedición eran aquellas tierras orientales” (Ramírez, 2011, p. 1643), de esta forma, las diferentes sociedades culturales que coexistían en las tierras de Mesoamérica, antes de la conformación del Estado mexicano, fueron homogeneizadas históricamente con ese apelativo. Designar indio o indígena (utilizados posteriormente como sinónimos) a las diferentes culturas por parte de los conquistadores españoles, tenía propósitos muy claros. Conforme a López Bárcenas (2013), los invasores, en primer lugar, buscaban diferenciarse de quienes habitaban estas tierras cuando ellos llegaron a conquistarlas.

Como no podían aceptar que, en estos lugares tan alejados de la ciencia, la cultura, el progreso y la civilización europea existieran seres con iguales derechos y muchas veces con un conocimiento superior al suyo sobre la naturaleza, la sociedad y el universo, decidieron imponerles una etiqueta que los diferenciara (p.180).

La categoría indio, de acuerdo a Bonfil (2019), denota la condición de colonizado y hace referencia necesaria a la relación colonial. Así, los invasores despojaron a las sociedades de Mesoamérica de su cultura: “inventaron al indio, lo subordinaron a sus intereses, le reconocieron derechos que no se opusieran a sus ambiciones y lo identificaron como un ser inferior al invasor.” (López, 2013, p. 180). Además de la condición de inferioridad, que los conquistadores españoles les asignaron a los pueblos originarios con la locución indígena, el

indio “fue tratado por las autoridades civiles, militares y religiosas como menor de edad, dictándose leyes que lo protegían del abuso de los religiosos y colonos”. (Ramírez, 2011, 1648). De esta forma, los habitantes originarios (indígenas) no eran seres libres ni autónomos, sino que, además de la crueldad con la que eran tratados y las constantes restricciones que les eran impuestas, debían estar sujetos a la protección de las autoridades, las cuales, pertenecían a la propia élite colonial responsable de aquellas injusticias.

La connotación de indio, que después evolucionó a indígena como sinónimo, hacía referencia, como ya se comentó anteriormente, a la inferioridad de los americanos, frente a la supremacía europea, (Ramírez, 2011): para ellos, los indígenas eran inferiores físicamente, culturalmente e intelectualmente. Los misioneros, consideraban a los “indios” como infieles, gentiles, idólatras y herejes, conforme a López (2013) con base a lo publicado por Bonfil (2019), “no cabía en esta visión ningún esfuerzo por hacer distinciones entre las diversas religiones prehispánicas; lo que importaba era el contraste, la relación excluyente frente a la religión del conquistador.” (p.181).

De acuerdo a Bonfil (2019), todos los pueblos aborígenes quedaban equiparados, porque lo que contaba era el dominio colonial en el que solo cabían “dos polos antagónicos, excluyentes y necesarios: el dominador y el dominado, el superior y el inferior, la verdad y el error” (p. 23). De igual manera, las obras de los “científicos”<sup>1</sup> naturalistas Cornelius de Paul y George Louis Buffon “difundieron la imagen del americano como salvaje, débil, degenerado, incapaz mental, entre otros adjetivos”(Ramírez, 2011, 1650), los cuales, podrían sumarse a los de “perezosos, viciosos, grandes ebrios, flojos, débiles, mentirosos, estafadores [...] barbaros, bestiales, llevados como los brutos, de sus apetitos [...]” (Ramírez, 2011, p. 1651) e incluso cobardes, que los colonos les asignaban con dolo, para justificar el despojo de sus tierras.

---

<sup>1</sup> Comillas propias que ironizan el término correcto de científicos.

Desde luego, también hubo contrapropuestas teóricas que se oponían a tales aseveraciones, principalmente impulsadas por algunos religiosos como Fray Bartolomé de las Casas, Juan de Zumárraga, entre otros, los cuales, si bien podrían interpretarse como textos con una intención positiva, no dejaban de asumir una actitud de defensa del indio y por tanto, los debates se centraban únicamente entre los dominadores españoles —“buenos” y “malos”<sup>2</sup>— con diferentes cosmovisiones de cómo interpretar o entender al “indio”. Además, en sintonía con Ramírez (2011) esa actitud de defensa por parte de los religiosos pretendía obtener el monopolio de obra de los habitantes originarios sometidos frente a la de los colonos.

Durante la independencia, el término indio siguió en uso. No obstante, las palabras indio e indígena se empezaron a usar paulatinamente como sinónimos. Si bien la palabra indígena es una evolución de indio, que ressignifica el concepto que “vino a marcar la diferencia entre el viejo y el nuevo orden político acaecido después de la independencia de México” (Ramírez, 2011, p. 1669), no dejó de connotar a las comunidades bajo un sentido estrictamente paternalista, incluso, los políticos liberales siguieron negando las diferencias culturales de los pueblos originarios. De hecho, fueron los mestizos, bajo la idea del respeto a los derechos individuales, quienes comenzaron a violar los derechos de los pueblos indígenas “que durante tres siglos las mismas potencias colonizadoras habían respetado, entre ellos la posesión colectiva de sus tierras y el mantenimiento de sus gobiernos propios.” (López, 2013, p.181).

El indio, para finales de los cuarenta del siglo XIX, es considerado el “símbolo del atraso económico” (Ramírez, 2011, p. 1669) su peor defecto, según palabras del ideólogo José María Luis Mora, citado por Ramírez (2011), es ser “tenazmente adicto a sus opiniones, usos y costumbres, jamás se consigue hacerlo variar; y esta inflexible terquedad es un obstáculo insuperable a los

---

<sup>2</sup> Se usan comillas en las palabras “buenos” y “malos” con el objeto de precisar que no es necesariamente la definición que pudiera catalogarse a los dominadores en sentido amplio o estricto, sin embargo, es una forma de relacionar las posturas de ambos y así poder dar una relación más clara al lector.

progresos que podría hacer [...]” (p. 1670). Everardo Garduño (2004) documentó cuatro ciclos de conquistas en el norte: la española, la mexicana, la norteamericana, y la actual, la globalización. Conforme a esta información, López (2013), concibe la idea de que, estudiando a todos los pueblos originarios, es probable que se llegue a los mismos resultados, desde luego, a cada ciclo corresponde un tipo específico de resistencia humana.

Finalmente, Ramírez (2011) concluye, que la palabra indio adquirió una carga semántica que llevaba implícita la inferioridad de quienes eran dominados por su gentilidad y sus prácticas culturales. Además, esas condiciones semánticas que connotaban, salvajismo, incapacidad mental, herejía, entre otros adjetivos, permitió justificar la estancia y permanencia de los colonizadores en el Nuevo Mundo.

### **1.1.2. Pueblos originarios: hacia una reivindicación cultural**

En la actualidad, aunque la palabra indígena sigue en uso por los gobiernos, y conforme al autor zapoteco Jaime Martínez (2010) “sabemos que vivimos en una globalización que pretende uniformizarnos” (p.18), diversas sociedades originarias de todo el continente americano, principalmente los maestros bilingües, han adoptado la denominación pueblos originarios “para reivindicar su cultura y la ocupación de las tierras” (Sigüenza, 2015, p. 232), por ello, Martínez (2010) argumenta que no es recomendable medirse en función de una globalización que pretender uniformar a las diversas culturas del mundo, sino que debe hacerse, desde sus propios parámetros, para soportarlos o adecuarse a ellos, dicho en palabras del autor;

No hay que actuar como se afirma que debemos actuar todos. Tenemos nuestra propia cultura y en ella debemos encontrar los conceptos que nos expliquen. De otro modo simplemente seremos lo que los otros afirman que somos sin que seamos eso que dicen que somos (p.18).

En ese sentido, el mismo autor afirma que lo “indio o indígena es para nosotros una noción colonial, por ello, mencionaremos y utilizaremos el concepto de pueblos originarios” (p. 25).

El término pueblos originarios pretende desterrar los conceptos de indio o indígena<sup>3</sup>, creados por los invasores españoles, con el objetivo claro de diferenciarse de las culturas ancestrales, y enaltecer su supuesta superioridad hegemónica. Además, buscaron con dichas categorías, homogeneizar a las diversas culturas existentes, sometiéndolas a una única y excluyente visión eurocéntrica que justificaba la crueldad con la que trataban y despojaban de sus tierras a los pueblos de Mesoamérica. Conforme a Martínez (2010) dichos conceptos enturbian la identidad de los pueblos originarios.

Son pueblos originarios porque, desde antes de la llegada de los conquistadores españoles, varios pueblos ya se habían establecido alrededor de los lagos en la Cuenca de México. De esta manera, los pobladores se reconocen como originarios. De acuerdo con Álvarez (citado por Ortega, 2010), estos pueblos “se caracterizan en general por ser comunidades históricas, con una base territorial y con identidades culturales diferenciadas” (p.99). No obstante, el término pueblos originarios no debe ser usado en los términos semánticos que evocaban las palabras indio o indígena, en el sentido que pretendían negar la existencia y el reconocimiento de las diversas culturas originarias existentes antes de la conquista. Por el contrario, surge como una contrapropuesta que busca reivindicar la cultura de las vastas comunidades sometidas a las prácticas coloniales vigentes.

Es necesario precisar que el término pueblos originarios debe ser de uso exclusivo y limitativo, cuando por situaciones de convergencia, mezcla o unión de las diversas comunidades originarias sea necesario utilizarla para hacer referencia a ellos en un sentido plural. De no ser así, cada pueblo originario, debe

---

<sup>3</sup> Este último, aún a pesar de los conceptos de etnia, valores vernáculos, entidades étnicas o pluralidad cultural que se le agregaron (Sigüenza, 2015).

ser nombrado o llamado en las formas que su propia cosmovisión identitaria les haya asignado, es decir, en la forma en la que se autonomban conforme a su lengua, su forma de ver la vida, sus prácticas culturales, o su historia.

Como bien lo afirma el poeta y escritor me'phaá Hubert Matiúwàa (2018):

Conocer nuestra historia nos permite entender las relaciones de poder por las que nuestro pueblo se forjó una identidad, la razón por la que somos invisibilizados y negados por la historia oficial del vencedor. Nada de nuestra existencia es casual, las historias de la memoria oral nos dicen que aún es tiempo de recordar para reivindicar nuestras luchas actuales contra las empresas extractivistas que nos quitan el territorio y el nombre. Debemos recordar que somos la piel del lugar donde vivimos, por eso hay que cuidarla, es nuestra identidad y sin ella desapareceríamos, por eso, nuestra cultura mè'phàa ha defendido y seguirá defendiendo su tierra reafirmando ser la piel que cubre la vida. (Matiúwàa, 2018, p. S/N).

En ese sentido, los pueblos originarios evocan en su forma plural a todas aquellas culturas que, a pesar de la crueldad colonial<sup>4</sup> con la que han pretendido por siglos someterlas e incluso desaparecerlas<sup>5</sup>, han logrado subsistir en la actualidad. Al mismo tiempo que comparten luchas y prácticas similares, son también muy diversas y diferentes entre sí, y bajo el respeto y la reivindicación cultural de cada una deben ser llamadas en la forma en que se autonomban, sean de la cultura; kutí'.(Akatecos), ñomndaa (Amuzgos), qyool (Awakatecos), N'dee/N'nee/Ndé (Apaches), onumteoote (Ayapanecos), comom'ti-pa (Cochimíes), nayeri (coras), Xawil Kwñchawaay (Cucapás), dibaku (Cuicatecos), kitsé cha'tnio, kitse cha'tña y kitse tsa'jnya (Chatinos), úza (Chichimecas), tsa ju jmi'(Chinantecos), runixa Ngiigua (Chocholtecos), lakty'añ (Ch'oles), slijuala xanuc' (Chontales de Oaxaca), yoko t'anob o yoko t'an (chontales de Tabasco), ket chonhab' kob'a (Chujes), Cocas, macurawe (guarijíos, en Sonora) o warihó (guarijós, en Chihuahua), teenek (Huastecos), ikoots, kunajts ikoojts (Huaves), wixaritari (Huicholes), xhwani (Ixcatecos), Ixiles,

---

<sup>4</sup> Sea esta semántica, física, cultural, intelectual, económica, política y prácticamente en todos los ámbitos.

<sup>5</sup> Y que en algunos casos lo lograron.

jakalteko-popti (Jakaltekos), Kaqchikeles, k'iches, ko'lew (Kiliwas), kikaapoa (Kikapúes), Ku'ahles, ti'pai y kumiay (Kumiais), los del Lacam-Tún (Lacandonos), winaq qo' (Mames), Matlatzincas, Mayas, yoreme (Mayos), jñatrjo o ñatjo (Mazahuas), ha shuta enima (Mazatecos), Mixes, Mixtecos, Mochós o Motozintecos, Nahuas, Olutecos, Otomíes, Pa ipais (Paipais), Pames, Pápagos, Pimas, Popolocas, Popolucas de la sierra, P'urhépechas, Q'anjob'ales, Q'eqchis, Sayultecos, Seris, Tacuates, rarámuri, ralámuli o ralómali (Tarahumaras), qyool o b'a'aj (Tekos), Tepehuas, Tepehuanos, Texistepequeños, Tlahuicas, me'phaa (Tlapanecos), Tojolabales, Totonacos, Triquis, Tseltales, Tsotsiles, Yaquis, Zapotecos o los Zoques.

## **1.2. Del territorio y la comunalidad de los pueblos originarios**

Para los pueblos originarios, el territorio y la comunalidad son dos conceptos sumamente importantes para entender su cosmovisión y la relación que durante siglos han tenido con lo que hoy se entiende como economía social y solidaria.

### **1.2.1. Del territorio**

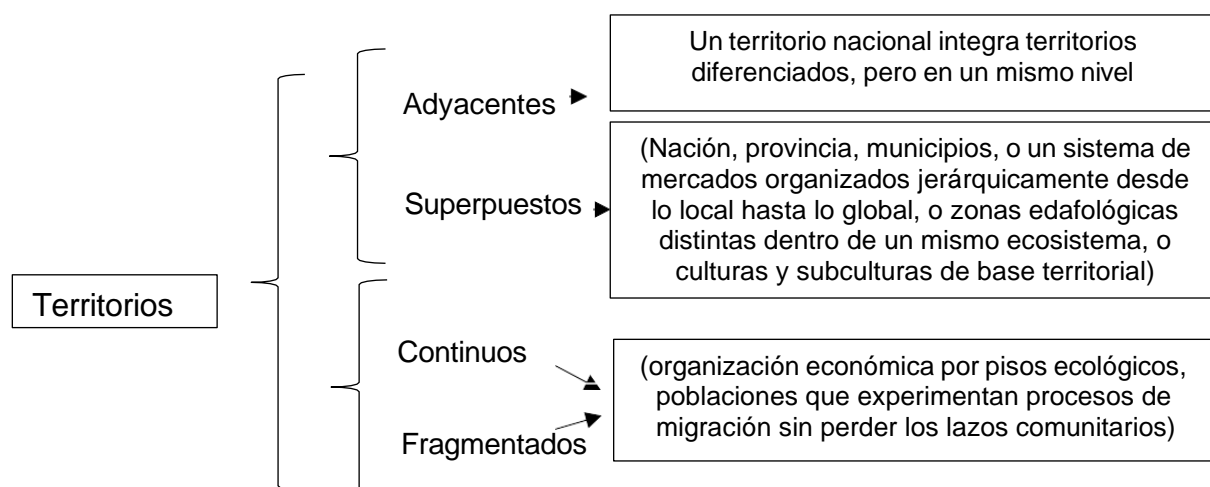
En cuanto al territorio, para los pueblos originarios, el *locus* de su existencia se encuentra en una tierra que consideran debe apropiarse comunalmente

a partir del uso y transformación de los recursos que ahí se encuentran, y que tiene una dimensión en donde se arraiga lo material de la naturaleza, la cultura que se crea por la identidad que tienen con ese entorno y por el simbolismo que tiene a partir de su reproducción (Porto Goncalves, 2001 citado por Ramírez y López, 2015, p.149)

Es decir, para los pueblos originarios la lucha por el territorio no solo implica el espacio geográfico que corresponde a la tierra, sino que tiene una doble redireccionalización que pretende, por un lado, enmarcar al territorio en su conjunto, y por otro, es una lucha por el mantenimiento de diversas civilizaciones y culturas que han sido desvalorizadas, negadas y destruidas a lo largo de los siglos y que los pueblos desean y quieren revivir. (Ramírez y López, 2015)

Para Coraggio (2009) los “territorios” (comillas del autor) son regiones socio-históricas que resultan del desarrollo del metabolismo y el mundo espiritual de comunidades y sociedades. Estos pueden ser a) adyacentes, en los cuales un territorio nacional integra a territorios diferenciados, pero en un mismo nivel o b) superponerse alveolar y jerárquicamente dependiendo del nivel y tipo de organización social considerado. Sin embargo, también pueden ser a) continuos o b) fragmentados y no corresponderse con los territorios naturales o ecosistemas.

**Diagrama 1. Clasificación de los territorios**



Elaboración propia con información de Coraggio (2009, p.17)

El territorio es “forma y contenido procesual” (Coraggio, 2009, p.18) en ese sentido, los procesos socio-culturales son indisociables de sus ámbitos territoriales los cuales se proyectan y encarnan a través de una combinación de principios y variables que buscan un orden, es decir, todas las regiones reales tienen historia social y, en la mayoría de los casos son una construcción “procesada en interacción con la naturaleza y sus propios tiempos históricos” (Ibid, p.18). Para los pueblos originarios el territorio es más que el espacio geográfico en el que habitan, son sus costumbres inalienables a su propia cosmovisión, es su forma de vida, la herencia cultural de sus ancestros, un

espacio en el que coexisten con la naturaleza y la naturaleza con ellos, es el espacio vital en el cual constituyen y organizan a su sociedad.

Desde otra perspectiva, Cuervo (2006), el territorio tiene una existencia mental que subsiste a través de múltiples representaciones, significados y valores que las personas elaboran de los puntos, recorridos y áreas (*espace vecu*). Es al mismo tiempo, una existencia que surge a través de una elaboración intersubjetiva y colectiva de apropiación, “a través de los comportamientos sociales e individuales que median las relaciones sociedad-naturaleza; normas y códigos que se suponen “útiles” a la reproducción” (Cuervo, 2006, p.26) tanto de la sociedad como del medio natural en la que coexiste.

El territorio, según Cuervo (2006) está definido por actos de apropiación cultural, lingüística y social, pero es también un imaginario que se puede conjugar en todos los tiempos de la sociedad (presente, futuro y pasado) de manera única en cada lugar. La apropiación tiene al mismo tiempo su escala y ámbitos que la definen, no obstante, para efectos de la presente investigación, la apropiación que le asignan los pueblos originarios, desde su propia cosmovisión y lucha por la defensa de su territorio implica, per se, una apropiación que debe ser reconocida, valorada y que refrenda una identidad cuya existencia va más allá del tiempo y de las fronteras espacialmente delimitadas.

El territorio dentro del existir y el origen de los pueblos originarios es parte de su identidad, va consigo a través del tiempo y el espacio, no existe limitación alguna para no reconocer la apropiación cultural a la que han dado vida durante siglos y al mismo tiempo es una identidad colectiva que se alimenta y expande a través de las formas en las que se organizan, hablan, luchan, festejan, trabajan y coexisten entre sí, con y sus errores, como cualquier otra civilización antigua o moderna, que finalmente los hacen parte de una sociedad en la que no debe existir ostracismo ni discriminación.

### 1.2.2 De la comunalidad

Por su parte, la comunalidad descrita por Martínez (2010) es una de tantas expresiones y elementos estructurales que han contribuido a redescubrir y a reinventar la cosmovisión de los pueblos originarios, para el autor zapoteco, la comunalidad es lo opuesto a la individualidad y lo describe de la siguiente manera:

somos territorio comunal, no propiedad privada; somos compartencia, no competencia; somos politeísmo, no monoteísmo. Somos intercambio, no negocio; diversidad, no igualdad, aunque a nombre de la igualdad también se nos oprima. Somos interdependientes, no libres. Tenemos autoridades, no monarcas. (p. 17)

De acuerdo a Maldonado (2015), la comunalidad está constituida por tres elementos: una estructura, una forma de organización y una mentalidad, esta última, confrontada actualmente por el individualismo. Por su parte, para Díaz (2005) citado por Carmona y Tetreault (2020), la comunalidad debe ser entendida como una categoría social que se conforma “por un conjunto de elementos como el territorio, el trabajo, el poder y el disfrute” (p.159). Para Rendón (2004), citado por Maldonado (2015), la comunalidad tiene esos mismos cuatro elementos fundamentales, solo que él los llama: el poder comunal, el trabajo comunal, la fiesta comunal y el territorio comunal. El primero, nos dice Maldonado (2015) consiste en el ejercicio del poder local a través de las instituciones comunales; 1) la asamblea general de ciudadanos y 2) el sistema de cargos, por su parte, el trabajo comunal puede ser a través del *tequio*<sup>6</sup> o la ayuda mutua, la fiesta comunal se expresa a través de las festividades patronales y religiosas, que a pesar de las críticas relacionadas con el vicio, son comunales por diversos motivos, una, porque se organizan en un contexto de ayuda mutua y reciprocidad y dos porque aunque se trate de fiestas familiares como las bodas, las puertas de la casa siempre están abiertas para recibir sin exclusión a cualquiera que desee asistir, y finalmente, el territorio, el cual, es comunal porque generalmente no está dado por el gobierno mexicano en

---

<sup>6</sup> El tequio es el trabajo gratuito que todos los ciudadanos tienen obligación de dar para realizar obras de beneficio comunitario. (Maldonado, 2015, p.157)

propiedad individual a cada habitante de la comunidad, sino que esta dado bajo la figura del ejido, que representa la tierra colectiva e indivisible representada por sus autoridades agrarias.

### **1.3 La Economía Social y Solidaria**

La economía social solidaria, conforme a Coraggio (2008; 2016), puede tener dos significados complementarios. Por un lado, es i) “un *sistema económico* cuyo funcionamiento asegura la base material integrada a una sociedad justa y equilibrada” y ii) como un “*proyecto* de acción colectiva (incluyendo prácticas estratégicas de transformación y cotidianas de reproducción) dirigido a contrarrestar las tendencias socialmente negativas del sistema existente, con la perspectiva —actual o potencial— de construir un sistema económico alternativo que responda al principio ético ya enunciado” (Coraggio, 2016, p.26). De esta forma “nos referimos a una concepción que pretende superar la opción entre el mercado capitalista (al que asocia con la Economía “a secas”) y un Estado central planificador y regulador de la economía (al que asocia con las variantes del socialismo y la Economía Política).” (Coraggio 2011, p. 43,44).

#### **1.3.1 Definición de la economía social**

La economía es *social* porque busca reafirmar “la imprescindible negación de la negatividad del mercado libre, naturalizado por el sistema hegemónico, que tiende a mercantilizar todas las actividades de la vida social con las consecuencias evidentes de destrucción de los lazos sociales solidarios y de la base natural de la sociedad.” (Coraggio 2016, p. 26).

Por un lado, la economía social busca superar al mercado capitalista porque es alienante en sí mismo al estar dominado por el poder de grupos monopólicos que “manipulan los valores, necesidades y formas de socialización a través de su control de la comunicación social y además ahora tiende a excluir a ingentes mayorías del derecho mismo a ser consumidor y productor.” (Coraggio, 2011, p.44). Y por otro, pretende al mismo tiempo superar al Estado centralizado, ya

que se afirma que sustrae poder de la sociedad y “asume la representación de un bien común nacional actuando como delegado que, en ausencia de una democracia sustantiva, fácilmente cae en la tentación de obedecer a los intereses de los grupos económicos más concentrados, haciendo “gobernable” un sistema injusto y socialmente ineficiente” (Coraggio, 2011, p.44). La economía social tradicionalmente vinculada a cooperativas, mutuales y asociaciones, se plantea como una forma diferente de hacer empresa (Villalba y Pérez, 2019). Sin embargo, existe un concepto de economía, que resulta ser aún mas disruptivo, que el sostenido por un sistema capitalista, el de la economía solidaria.

### **1.3.2 Definición de la economía solidaria**

Cuando se habla de economía *solidaria*, se debe enfatizar el objetivo de construir “Otra Economía”, la cual, sería inalcanzable “sin que se afirmen los valores y las prácticas de solidaridad” (Coraggio, 2016, p.24). Es además la corriente “ideológica más significativa para impulsar la economía social en América Latina” (Coraggio 2011, p.56) y desde ella, el debate sobre el cambio social, la construcción de modelos alternativos de economía, las alternativas al capitalismo o las formas de combatir la pobreza y la exclusión social, son un foco central de atención del pensamiento y la reflexión (Pérez de Mendiguren, Etxezarreta y Gurindi, 2008).

De acuerdo a Laville (2004) citado por Álvarez (2017) la economía solidaria se define como una economía plural, que combina el principio de mercado con el de la autarquía, el de la reciprocidad y el de la redistribución. La economía solidaria conforme a lo expresado por Villalba y Pérez (2019) se refiere a “un conjunto heterogéneo de prácticas que se manifiestan en todas las esferas del proceso económico<sup>7</sup>” (p. 110), cuyo objetivo es “garantizar la seguridad de los medios de vida de las personas y democratizar la economía y los procesos económicos” (Villalba y Pérez, 2019 p. 110). En ese sentido, la solidaridad debe ser entendida como un valor moral supremo que busca reconocer a los otros y

---

<sup>7</sup> Producción, distribución, financiación y consumo

velar por ellos en un interés propio, pero también a cooperar, a sumar recursos y responsabilidades, y a proyectar colectivamente (Coraggio, 2016).

La idea de solidaridad conforme a Razeto (1999) se asocia habitualmente en el “llamado ético y cultural al amor y la fraternidad humana, o hace referencia a la ayuda mutua para enfrentar problemas compartidos, a la benevolencia o generosidad para con los pobres y necesitados de ayuda, a la participación en comunidades integradas por vínculos de amistad y reciprocidad” (p.1).

### **1.3.3 Diferencias entre la economía social y la economía solidaria**

De esta forma, se puede resumir que mientras la economía social tiende a trabajar en torno a prácticas empresariales alternativas y colectivas como las que se pueden percibir en las sociedades cooperativas, las asociaciones de trabajadores y las organizaciones de la sociedad civil sin fines de lucro, la economía solidaria, en cambio, apunta hacia un mayor cambio social, buscando mudar las relaciones capitalistas, luchando por la justicia, la democracia económica y la sustentabilidad ambiental (Ávila, 2017), en ese sentido, la economía solidaria en palabras de Alves (2014) citado por Ávila (2017):

Nace de una actitud crítica frente a un modelo de desarrollo que produce riquezas generando pobreza, subordinando y explotando el trabajo y la naturaleza. Guiándose por valores no mercantiles, como la solidaridad y la democracia, la economía solidaria incorpora las dimensiones culturales, étnicas y ecológicas de la sostenibilidad del desarrollo, en el que la producción, distribución y conservación de los recursos naturales y sociales se convierten en fases en el proceso de emancipación (p. 5)

Para Pérez de Mendiguren (2015) la economía solidaria hace referencia a un “conjunto heterogéneo de enfoques teóricos, realidades socio-económicas, y prácticas empresariales que, desde el último cuarto del siglo XX, vienen desarrollando un creciente sentido de pertenencia a una forma diferente de entender el papel de la economía y los procesos económicos en las sociedades contemporáneas” (2015, p.127) Para el autor existen tres dimensiones que diferencian a la economía solidaria de la economía social, mismas que se exponen en el siguiente cuadro:

**Cuadro 1. Dimensiones de la Economía Solidaria**

<b>Dimensión</b>	<b>Caracterización</b>
1ra	Esta primera dimensión teórica está interesada en construir un paradigma alternativo sobre la economía, que parte de la crítica al paradigma convencional, y que propone un enfoque con bases epistemológicas y ontológicas diferentes.
2da	Se refiere a la idea de la economía solidaria como una propuesta política de transformación social hacia un modelo socio-económico alternativo basado en formas de sociabilidad no capitalista <sup>8</sup>
3ra	Se refiere a la economía solidaria como un concepto para identificar un tipo específico de organización basada en la democracia, la autogestión y el empresariado colectivo

Elaboración propia con información de Pérez de Mendiguren, 2015, pp. 127-128.

En esencia, aunque la economía solidaria puede adoptar diferentes formas organizativas y jurídicas, estas deberán estar fuertemente relacionadas con el tejido social del que surgen, e incorporarán en la gestión de la actividad económica relaciones construidas desde una ética del cuidado, y de valores como cooperación, ayuda mutua y la solidaridad y la autogestión (Pérez de Mendiguren, 2015)

Bajo esa perspectiva, se puede inferir que, aunque la economía social y solidaria pueden converger en diversas prácticas no son conceptos que deben ser asumidos como sinónimos. De hecho, las entidades de la economía social, tienen como objetivo principal ser eficientes en el mercado, dejando los objetivos de carácter social en un nivel subordinado, es decir, se muestran incapaces de aprovechar el potencial de transformación social del que son portadoras por su naturaleza propia (Pérez de Mendiguren, 2015). Por otra parte, a diferencia de la economía social, la economía solidaria surge a raíz de las resistencias a las tendencias dominantes del capitalismo que pueden surgir desde “lógicas de re-territorialización o re-localización de la actividad económica, desde intercambios no monetarios, desde movimientos sociales de transformación social (universidades populares y asociaciones de ayuda a colectivos excluidos), o

---

<sup>8</sup> “La forma, dinámica y mecanismos de transformación, que adoptarían estas propuestas no se presentan como modelos cerrados, sino como tránsitos hacia horizontes posibles sometidos a procesos democráticos participativos e inclusivos” (Pérez de Mendiguren, 2015, p.128)

desde la prestación de servicios a domicilio o servicios de proximidad” (Dacheux y Goujon citado por Pérez de Mendiguren, 2015, p. 131).

Así, la economía solidaria surge y coexiste a partir de los aportes generados por diversos movimientos sociales de transformación, como el feminismo, la lucha del territorio por parte de los pueblos originarios y su capacidad y exigencia de regirse bajo sus propias instituciones, los consejos municipales que se contraponen a los sistemas de elección democráticos institucionalizados o la creación de sus propios sistemas de justicia que se oponen a las fiscalías tradicionales, el ecologismo, el altermundialismo y hasta aquellos movimientos que apuestan por un decrecimiento económico y nuevas formas de la distribución de la riqueza. En resumen, mientras la economía social busca una forma diferente de hacer empresa, la economía solidaria busca otra forma de hacer economía.

#### **1.4.- Colonialidad y decolonialidad**

La colonialidad ha servido durante muchos siglos como una justificación para oprimir a los demás, justificándose en diferencias raciales, creadas a partir del imaginario de los colonizadores, cuestiones que jamás han existido ni serán justificables. En ese sentido, la colonización es y ha sido desde hace muchos siglos “el *modus operandi* mismo de la globalización” (Maldonado, 2008, p.64). Por ello, entender su significado y su vinculación con los pueblos originarios, podría ser el primer paso, si es que se busca una reivindicación cultural.

##### **1.4.1 De la colonialidad de los pueblos originarios**

El origen mismo de la colonialidad surge en América Latina. De acuerdo a Quijano (2014), América se constituyó como “el primer espacio / tiempo de un nuevo patrón de poder de vocación mundial y, de este modo y por eso, como la primera identidad de modernidad” (p.778).

Quijano afirma que hubo dos procesos que convergieron en la producción de ese espacio tiempo. El primero, consiste en la codificación de las diferencias entre conquistadores y conquistados basado en una supuesta estructura biológica que ubicaba a unos (los conquistados) en una situación natural de inferioridad respecto a los otros (los conquistadores), la otra, es aquella que se da a través de “todas las formas históricas de control del trabajo, de sus recursos y de sus productos en torno del capital y del nuevo mercado mundial” (Quijano, 2014, p. 778).

En tal sentido, para abordar a la colonialidad, habría primero que diferenciarla del colonialismo, de acuerdo a Garzón (2013) el colonialismo, es la ocupación territorial por medios coercitivos ya sea militares, políticos o económicos, a través de una estructura de dominación de un pueblo sobre otro, mientras que la colonialidad es la imposición del imaginario cultural europeo. Es decir, las relaciones coloniales se caracterizan por tres categorías principales: la violencia, el distanciamiento y el paternalismo (Menéndez, 2018). Respecto a la violencia, conforme a Menéndez (2018) fue usada con tres propósitos, la apropiación de la mano de obra, de la tierra y la exhibición de una política de control a través del terror, “en muy diferentes contextos coloniales unos pocos miles de personas se impusieron y controlaron a centenares de miles, y en casos como India o el imperio Incaico, a millones de personas” (Menéndez, 2018, p. 33). Por lo que nos referimos a el distanciamiento, implica la construcción y uso de estereotipos que le son exclusivos al colonizado y que por consecuencia lo “diferencia o distancia” del colonizador, el cual sería incapaz de realizar tales actos, como el canibalismo, el sacrificio humano, la adoración politeísta convertida en satanista, que aún a pesar de encontrar ejemplos, en la cultura occidental, como las atrocidades cometidas durante la Santa Inquisición, los atribuyen de manera exclusiva a los conquistados. Finalmente, el paternalismo (Menéndez, 2018) se desarrolla a través de violencias físicas y simbólicas, es decir, supone “la infantilización del otro, convertirlo en un sujeto dependiente que necesita ser guiado, pues él no sabe conducirse solo.” (Menéndez, 2018, p. 35). Dicho lo

anterior, la colinealidad se constituye a través del pasado y características del colonialismo, a pesar de que las categorías antes mencionadas no subsisten como en sus orígenes, la violencia, el distanciamiento y el paternalismo siguen vigentes, sin embargo, la colonialidad pretende normalizar estas características con el objetivo de que los colonizados no sean capaces de reconocer la dominación que manejan sobre ellos.

Quijano (2014) explica que la colonialidad es un concepto diferente, aunque vinculado con el concepto de colonialismo. Para el autor, este último hace referencia estrictamente “a una estructura de dominación y explotación, donde el control de la autoridad política, de los recursos de producción y del trabajo de una población determinada lo detenta otra de diferente identidad, y cuyas sedes centrales están, además, en otra jurisdicción territorial” (Quijano, 2014, p.286). Sin embargo, el colonialismo a diferencia de la colonialidad no siempre, ni necesariamente implica relaciones racistas de poder. En ese aspecto, Quijano precisa que la colonialidad es un neologismo necesario, pues hace referencia, ante todo, “a relaciones de poder en las cuales las categorías de “raza”, “color”, “etnicidad”, son inherentes y fundamentales” (Quijano, 2014, p. 205).

Por otra parte, Quintero (2010) define a la colonialidad como:

un sistema ideológico que, apoyándose en algunas ciencias sociales como la historia, la antropología y la sociología, justificó la lógica de la dominación de unos pueblos sobre otros. Dominación que, en la mayoría de los casos, también se validó con la ayuda de razonamientos filosóficos y preceptos morales que exponían argumentos altruistas, caritativos o benéficos para ayudar al *otro*, primitivo o atrasado, a superar los distintos estados de inferioridad en los que se encontraba respecto a la “Civilización” (p.89)

En tal virtud, Quijano (2014) refiere a que el colonialismo es más antiguo que la colonialidad, sin embargo, esta última ha probado ser, en los últimos quinientos años, más profunda y duradera que la primera.

Por ello, Garzón (2013) argumenta que fueron los pueblos originarios las primeras entidades colonizadas en todos los sentidos de la palabra dominación.

Así, para poder explicar esta opresión, Garzón, afirma que hay que retrotraerse a 1492, momento en el que se inaugura “la expansión colonial europea en el continente de Abya-Yala<sup>9</sup> y el comienzo de la jerarquización de las culturas en donde el patrón de poder de la cultura dominante atraviesa todos los ámbitos de la vida<sup>10</sup>”.

Para Quijano (2014) la idea de raza en su sentido moderno, “no tiene historia conocida antes de América. Es decir, la formación de relaciones sociales fundadas en dicha idea produjo en América “identidades sociales históricamente nuevas: indios, negros y mestizos, y redefinió otras” (Quijano, 2014, p. 778). Por ello, términos como “español y portugués, y más tarde europeo, que hasta entonces indicaban solamente procedencia geográfica o país de origen, desde entonces cobraron también, en referencia a las nuevas identidades, una connotación racial” (Quijano, 2014, p.778). Esto sin duda es relevante, para entender como en ciertas ocasiones una simple palabra o cualquier término puede cobrar más valor por el simple hecho de estar traducido en alguna lengua de algún país colonizador.

Durante las conquistas que se suscitaron en América, la idea de raza como un elemento constitutivo que definía las relaciones de poder entre el conquistado y el conquistador generaron hasta el día de hoy un nuevo patrón de poder (Quijano, 2014), es decir, la idea de raza “fue un modo de otorgar legitimidad a las relaciones de dominación impuestas por la conquista” (Quijano, 2014, p.779). La inferioridad basada en rasgos fenotípicos, como el color o la supuesta diferencia entre la estructura biológica de uno y otro ser humano, justifican hasta el día de hoy, los roles asignados y las estructuras jerárquicas impuestas, lo más grave, es que se ha normalizado a tal grado que pasa desapercibido.

---

<sup>9</sup> “AbyaYala es el nombre reconocido por los pueblos indígenas para nombrar el continente americano o América Latina. Sin embargo, como bien señala Walter Mignolo, América, América latina o América sajona es una invención europea forjada en el contexto de la historia colonial a partir de 1492” (Garzón, 2013, p.308)

<sup>10</sup> Social, política, económica, epistemológica, racial, sexual, subjetiva, etcétera

#### 1.4.2 De la colonialidad del poder y la idea de raza

Por otra parte, para Castro (2005) la colonialidad del poder, “hace referencia a la manera como la dominación española intentó eliminar las “muchas formas de conocer” propias de las poblaciones nativas y *sustituirlas por otras nuevas* que sirvieran a los propósitos civilizadores del régimen colonial” (Castro, 2005, p.59), pero al mismo tiempo el autor explica que no solo se intentó (sin éxito) eliminar estas formas de conocer, sino que el imaginario colonial europeo ejerció una continua “*fascinación sobre los deseos, las aspiraciones y la voluntad* de los subalternos” (Castro, 2005, p.60). De esta forma, como lo precisa Quijano (1992), la cultura europea se convirtió, además, en una seducción pues daba acceso al poder:

la europeización cultural se convirtió en una aspiración. Era un modo de participar en el poder colonial pero también podía servir para destruirlo y, después, para alcanzar los mismos beneficios materiales y el mismo poder que los europeos; para conquistar la naturaleza. La cultura europea pasó a ser un modelo cultural universal. El imaginario en las culturas no-europeas, hoy difícilmente podría existir y, sobre todo, reproducirse, fuera de esas relaciones (Quijano, 1992, p.13)

Así, la colonialidad del poder, “se convierte en una llave analítica de la confluencia entre modernidad y capitalismo en los sujetos y sus prácticas” (Pegorari, 2015, p. 175). En ese sentido, se materializa como un patrón de poder que opera en virtud de que las jerarquías raciales y sociales se naturalicen. De hecho, Maldonado (2008) recuperando el planteamiento de Hill Collings<sup>11</sup> manifiesta que el problema “del siglo XXI será tanto el problema de la afirmación de las jerarquías raciales tradicionales y de su expansión como el de la negación de su existencia por sectores que las plantean como irrelevantes o como ya resueltas” (p.65).

---

<sup>11</sup> Socióloga, feminista negra estadounidense, activa conocida por su investigación y teoría que se encuentra en la intersección de raza, género, clase, sexualidad y nacionalidad

De esta forma, la colonialidad del poder como afirma Pegorari (2015) “Alude a la forma que adopta el poder en la modernidad, asociado históricamente a un sistema de dominación afianzado en un entramado de relaciones intersubjetivas y estructurado desde la clasificación social jerárquica de la población mundial” (p.175). Por tanto, pensar que las diferencias raciales es un debate del pasado, es naturalizar las condiciones que fueron generadas con el único propósito de mantener las estructuras de poder fundamentadas en los roles de dominante y subyugado. Así, Garzón (2013) considera que esta colonialidad del poder “es la que sobrevive en el caso de los pueblos indígenas, aun cuando el colonialismo se considera superado por el régimen de descolonización y la emergencia de los países independientes” (p.309).

Si bien, lo que se busca a través de la reivindicación cultural de los pueblos originarios es desterrar la idea de raza y los patrones asignados de dominación implementados desde la cultura occidental generada por los conquistadores, afirmar que esta discriminación racial y la idea de raza ha quedado en el pasado, es negar y naturalizar las condiciones de dominación en las que están inmersas las culturas originarias, por lo tanto, lo primero que hay que reconocer, es que aun, cuando se ha establecido que la categoría de raza fue un invento del conquistador que sirvió como mecanismo de dominación, en la actualidad, en el mundo de la modernidad, siguen existiendo esos roles dominantes a raíz de los rasgos fenotípicos del ser humano, los cuales como precisa Castro Gómez (2005) fueron fundados en la superioridad étnica y epistémica, explicado en palabras del autor:

no se trataba tan solo de someter militarmente a los indígenas y destruirlos por la fuerza sino de *transformar su alma*, de lograr que cambiaran radicalmente sus formas tradicionales de conocer el mundo y desconocerse a sí mismos, adoptando como propio el universo cognitivo del colonizador (Castro Gómez, 2005, p.58)

De esta forma, los pueblos originarios hasta el día de hoy han sido por siglos sometidos por la colonialidad, lo que ha ocasionado que algunos descendientes de los pueblos antiguos, después de tantos siglos de dominación, la hayan naturalizado. Considerando que la desigualdad y la pobreza en la que han

crecido es algo “normal”, creyendo que, por su tono de piel, su lenguaje y su forma de entender la vida, los orilla a vivir en condiciones extremadamente precarias.

Tal y como lo afirma Pegorari (2015) la colonialidad del poder, actualmente, en sus diferentes dimensiones, puede ser analizada como los vestigios de la colonización presentes en las prácticas y mentes de los sujetos. La cual, es el producto no solo de las imposiciones físicas, sino culturales y psicológicas que requieren precisamente ser transformadas desde un aspecto decolonial que permita oponerse a las estructuras de dominación colonial que permanecen en la actualidad<sup>12</sup> bajo los engaños de la globalización y la idea igualitaria en la que se parte de la idea de que todos nacen con las mismas oportunidades. Lo que, en la realidad, es claramente una falacia del discurso colonial que naturaliza los rasgos de dominación, como si fueran parte de algo rutinario y habitual.

Ahora bien, frente a este panorama colonial, es necesario dar un giro decolonial, para ello, primero hay que reconocer, que aunque se ha probado que la idea de raza no existe y no tiene justificación alguna, se sigue utilizando cognitivamente para seguir dominando a los pueblos originarios, como lo manifiesta Quijano (1992) “con la conquista de las sociedades y las culturas que habitaban lo que hoy es nombrado como América Latina, comenzó la formación de un orden mundial que culmina, 500 años después, en un poder global que articula todo el planeta” lo que significó, que una reducida minoría europea concentrara brutalmente los recursos del mundo en detrimento de sus clases dominantes.

La globalización ha ido evolucionando, generando condiciones cada día más desiguales para las sociedades que aún luchan por descolonizarse, la minoría europea sigue concentrando aún grandes riquezas, pero se suman también los imperios capitalistas estadounidenses y asiáticos que buscan bajo la idea de dominación acaparar mayores riquezas a costa de la explotación de los pueblos

---

<sup>12</sup> Iglesia, escuela, partidos políticos, etc.

más vulnerables, sin embargo, se puede dar un golpe de timón, un giro decolonial.

#### **1.4.3 De la colonización de los pueblos mesoamericanos y su papel como “colonizadores”**

Por otro lado, la colonización, como lo afirma Peredo (2004) utilizó diferentes estrategias de dominación, con el apoyo de una ética bien fundamentada a través de ideas religiosas y otras provenientes por la propia ciencia, con las que se buscó la “eliminación física, el dominio/conquista de las diferentes etnias y pueblos originarios para ser transformados en una en fuerza de trabajo gratuita en las minas y el campo, el traslado de esclavos africanos para la explotación agrícola y de minerales.” (p.13) Sin embargo, el propio sistema colonizador apeló también a “alianzas y procesos de mestizaje con ciertos estratos de los pueblos originarios en función de obtener un mayor dominio sobre las estructuras locales.” (Peredo, 2004, p. 13)

No obstante, Stern (1986, citado por Peredo, 2004) expone que, si bien desde diversas regiones se está haciendo un esfuerzo por debatir el colonialismo, rescatando de manera absoluta a las culturas originarias, bajo la lógica de idealizar la cultura pasada y concibiéndola como una unidad armónica e igualitaria. Existen al mismo tiempo varios trabajos etnohistóricos que demuestran también las tensiones internas y los mecanismos de dominación que ya entonces existían en el imperio incaico, que había desarrollado hábiles estrategias de control sobre diferentes etnias y sobre sus propios integrantes. Por ejemplo, en el caso de *kuracas* de varios ayllus o el de las mujeres, muchas de ellas sometidas a un riguroso control del imperio (Peredo, 2004).

En el caso de los pueblos mesoamericanos a pesar de que valorizaron las facultades “naturales de la mujer ya que todos mostraron una devoción particular a una diosa madre, creadora y fecunda “(Balutet, 2009, p.50), eso no quiere decir que las mujeres gozaban de una consideración semejante a la de los

hombres ya que, precisamente, sólo se las valorizaba en esta única función de madre procreadora. De hecho, los hombres aztecas tenían bajo su yugo a las mujeres, lo cual, permite entender que la visión del imperio mexicana y sus homólogos no necesariamente era igualitaria.

En ese sentido, la propia estructura encabezada por el *Tlatoani*, permitía crear alianzas y conquistar otros territorios vencidos en guerra. Algunos autores como Octavio Paz (1965), exponen que el México Antiguo no fue un bloque temporal unitario, sino que más bien representó un fenómeno heterogéneo y de largo alcance en la historia. De esta forma Vázquez (2017) afirma que el México Antiguo, lejos de ser un bloque unitario representó todo un “complejo espacio-temporal cuya mayor riqueza estuvo encarnada por los pueblos que lo habitaron y determinaron en gran medida toda su riqueza cultural” (p. 248).

Los aztecas (mexicas, anahukas), de acuerdo a Vázquez (2017) utilizaron la religión para crear y fundamentar un sistema ideológico de dominación, impulsado por Tlacaélel en el que, a través de una serie de reformas ideológicas, propuso al tlatoani Itzcóatl “generar una *conciencia histórica* de la que pudieran enorgullecerse” (p. 249). Por eso, Paz (1965), afirma que los aztecas no solamente reelaboraron por su cuenta las antiguas creencias, sino que reinventaron su historia, y para hacerlo, el cuarto tlatoani, Itzcóatl, por consejo de Tlacaélel ordenó la quema de los códices (Paz, 1965), ya que, conforme a lo detallado por Vázquez (2017) basado en los textos de Miguel León Portilla, en gran parte de ellos, se figuraba que el pueblo azteca carecía de importancia, situación que se replicó con los códices y libros de pinturas de los pueblos vencidos (Vázquez, 2017). De esta manera y una vez realizado esto, el pueblo azteca se encontró en total libertad “para configurar su propia versión de la historia según su perspectiva y su visión del mundo” (p.249).

Dicho lo anterior, hay autores como Octavio Paz, que consideran que los mexicas realizaban los mismos actos colonizadores que los propios

conquistadores aplicaron a los pueblos de Mesoamérica, lo cual no podría estar más equivocado, lo cierto es, que a pesar de las estructuras jerarquizadas de los diversos pueblos antiguos, en las cuales las guerras y el sometimiento de otros pueblos era parte de su cosmovisión, por diversos aspectos, religiosos, tributarios o territoriales, no existió jamás una idea de raza, ni mucho menos un sometimiento masivo ni la imposición radical para que las culturas aún sometidas por los anahuacas mexicas, se desprendieran de toda su esencia, lenguaje, templos, dioses, religión, tradiciones, fiestas, comercio y en términos generales su identidad, antes de la llegada de los españoles los mexicas reconocían a las diversas culturas existentes en el mundo conocido, una vez conquistados y casi exterminados, los españoles unificaron a todos los pueblos originarios, los esclavizaron y los unificaron en el término indio, creando así una desigualdad tan abismal, que incluso cualquier recluso español tenía más derechos que cualquier honesto y honrado otomí. Además, no se puede justificar en lo absoluto las formas de dominación que utilizaron los conquistadores, concibiendo una idea fundamentalista de la colonialidad de los pueblos, sostenida por sus rasgos fenotípicos y la cosmovisión que tenían de entender la vida y el universo, acompañado de violaciones y genocidios que, en algunos casos conllevaron a la desaparición de las culturas mesoamericanas.

De esta forma no se puede afirmar ni sostener que las estructuras de las culturas pasadas puedan equiparse a las de los conquistadores, principalmente por que los pueblos mesoamericanos vencidos en guerra conservaban su cultura, su forma de gobierno y sus autoridades. En tal virtud, hay grandes diferencias entre las estructuras de dominación de los conquistadores españoles y la de los mexicas o algún otro imperio antiguo, dadas las circunstancias y atrocidades en las que la dominación europea se llevó a cabo y que impera y pretenden mantener hasta el día de hoy.

#### **1.4.4 Colonialismo interno y externo**

Una vez abordados los conceptos de colonialidad y colonialismo, sería preciso entender que dentro del colonialismo existen inmersas dos categorías, la primera, referente al colonialismo interno, y la segunda al externo, en las cuales, los pueblos originarios en virtud de sus contextos pueden estar comprendidos.

En ese sentido para Pablo González (2003) el colonialismo interno esta originalmente ligado a los fenómenos de conquista “en los que las poblaciones de nativos no son exterminadas y forman parte, primero del Estado colonizador y después del Estado que adquiere una independencia formal, o que inicia un proceso de liberación, de transición al socialismo, o de recolonización y regreso al capitalismo neoliberal.” (p.3) De esta forma los pueblos o naciones colonizadas por el Estado-Nación sufren condiciones semejantes a las que los caracterizan en el colonialismo y el neocolonialismo en el plano internacionales, es decir:

1. Habitan en un territorio sin gobierno propio.
2. Se encuentran en situación de desigualdad frente a las élites de las etnias dominantes y de las clases que las integran.
3. Su administración y responsabilidad jurídico-política conciernen a las etnias dominantes, a las burguesías y oligarquías del gobierno central o a los aliados y subordinados del mismo.
4. Sus habitantes no participan en los más altos cargos políticos y militares del gobierno central, salvo en condición de “asimilados”.
5. Los derechos de sus habitantes, su situación económica, política social y cultural son regulados e impuestos por el gobierno central.
6. En general los colonizados en el interior de un Estado-Nación pertenecen a una “raza” distinta a la que domina en el gobierno nacional y que es considerada “inferior”, o a lo sumo convertida en un símbolo “liberador” que forma parte de la demagogia estatal.

7. La mayoría de los colonizados pertenece a una cultura distinta y habla una lengua distinta de la “nacional”.

Si estas características se contextualizan con los pueblos originarios en la gran parte del mundo, se puede encontrar que solo un porcentaje muy pequeño podría excluirse de por lo menos una de estas características, lo que significa que la colonialidad interna de los pueblos originarios está muy marcada.

Conforme a Oto y Catelli (2018) los discursos críticos sobre el colonialismo interno se han desarrollado bajo dos supuestos, el marxismo y más recientemente el giro decolonial. En el primer caso el colonialismo interno se entiende como una

intersección de la teoría de clases y los sectores sociales coloniales. Según este modelo el colonialismo interno se expresa en un conjunto de jerarquías etnoraciales en el interior de la nación, producidas por las lógicas económicas del colonialismo ibérico, pero no como el resultado de procesos de racialización (entendida como un proceso de subjetivación) (p.234)

Mientras que en el giro decolonial el modelo de la colonialidad del poder “inscribe la nación como lugar de enunciación y no como espacio de ocurrencia de la política” (Mignolo, 2007, Oto y Catelli, 2018, p.234).

En ese sentido, González (2003) afirma que el colonialismo no debe contemplarse únicamente en una escala internacional (Colonialismo externo) sino que esta se puede dar al interior de una misma nación en la medida en que hay en ella una heterogeneidad étnica, en que se ligan determinadas etnias con los grupos y clases dominantes, y otras con los dominados”. (p.8)

Por otra parte, para Gonnet (2021) las formas del colonialismo pueden superponerse, es decir, “puede haber fenómenos de colonialismo externo e interno simultáneamente en un mismo territorio. De este modo, puede darse el caso de que un país imperialista ejerza un colonialismo no sólo en el plano

internacional, sino también en su interior.” (p.87). El mismo autor afirma que si bien el colonialismo interno pudiera parecer que solo puede acontecer en una región determinada, las características impuestas y normalizadas por los coloniales no se limitan a esa región, lo que pudiera generar un tipo de superposición espacial entre un grupo colonizador y otro colonizado. Así, los pueblos originarios sin importar los límites geográficos en los que se enmarquen, llevan consigo los aspectos coloniales que en gran medida los orillaron a emigrar y al mismo tiempo encontrarse con otro grupo colonizador que a pesar de las fronteras, se puede replicar esa relación colonial. En tal virtud, como precisa Gonnet (2021, p.88) “la desigualdad regional y los vínculos de dominio colonial son replicables al interior mismo de los territorios colonizados y esta dimensión es constitutiva de la relación colonial.”

En síntesis y de manera general para González Casanova citado por Gonnet (2021) el colonialismo externo es aquel que se ejerce entre los países centrales o desarrollados y las regiones subdesarrolladas y como al colonialismo interno como aquel que se desenvuelve al interior los países (González, 2003). En consecuencia, con lo anterior, para Gonnet (2021) en el colonialismo internacional como en el intranacional, “la dominación y la explotación espacial de una población o segmento de ella sobre otro constituyen igualmente una forma de colonialismo externo, en tanto que estamos ante una imposición externa en ambos casos” (p.108). Así, se puede afirmar que los pueblos originarios han sido objetos tanto del colonialismo interno como externo, no obstante, dadas las circunstancias espaciales y contextuales, se pudiera derivar en que la explotación y dominación que sufren se pueda identificar en una u otra categoría, o bien ser parte de un colonialismo interno y externo al mismo tiempo, dadas las nuevas formas de relación de poder circunscritas en la liberación del mercado y la globalización que han sido impulsadas desde el modelo neoliberal.

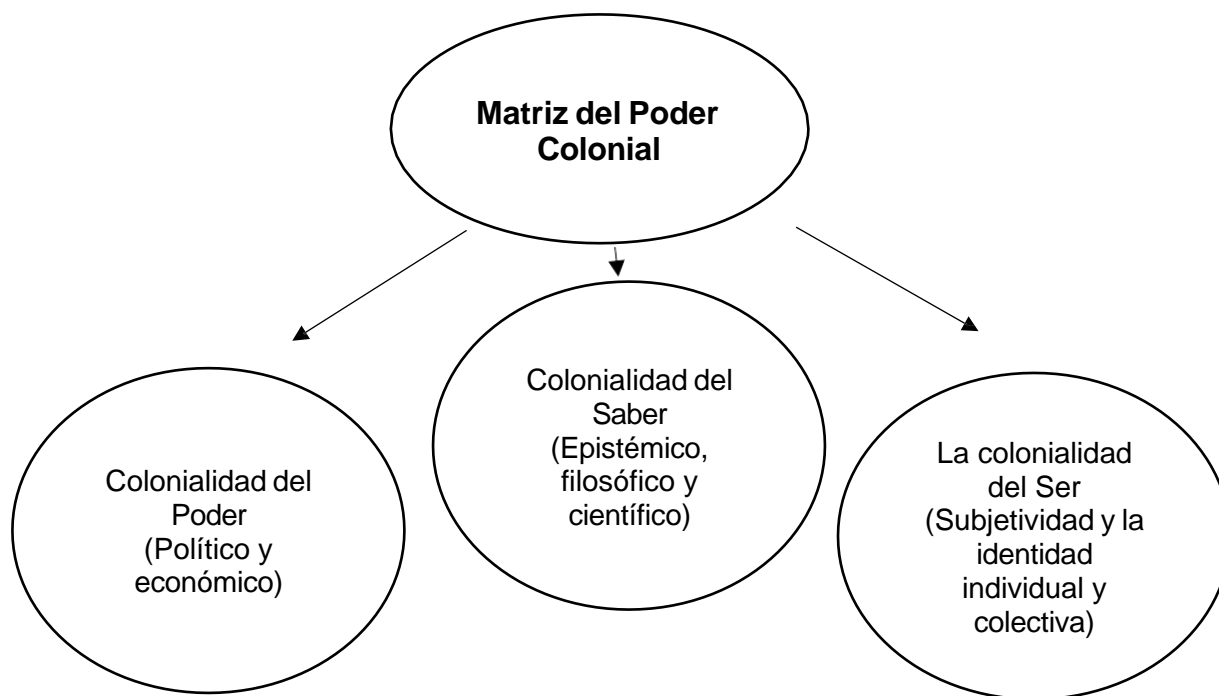
La normalización de la colonialidad, es algo preocupante, sobre todo porque sino se entienden o comprenden los alcances y efectos negativos que esto tiene

sobre las culturas ancestrales y que además, afecta también a las nacionalidades de los países sometidos, lo que llevaría ocasionalmente a que esto sistemáticamente se siguiera imponiendo por otro cúmulo de siglos. Por ello, para imponerse sobre los aspectos coloniales, primero hay que visibilizar sus efectos, dejar de normalizarlo, oponerse, ser revolucionario, y dar ese giro.

#### 1.4.5 Del giro descolonial o la decolonialidad

Para abordar la decolonialidad, se debe entender en primer término, que esta se opone a la matriz del poder colonial cuya lógica se expresa en el diagrama siguiente:

**Diagrama 1.2. Matriz del Poder Colonial**



Elaboración propia con datos de Garzón, 2013, p. 312.

Es decir, como afirma Garzón (2013) la emancipación de los pueblos originarios resulta insuficiente si no se logra remover la matriz del poder colonial (Diagrama1.0), la cual, debe necesariamente desincorporarse, desprenderse, o dar ese giro decolonial, a través del poder, el conocimiento y la subjetividad. Sin

que exista una oposición real y radical a tales dimensiones, cualquiera que actué en el marco de la estructura del poder colonial seguirá inmerso en sus efectos.

La decolonialidad a la que se hace referencia, es definida por Castro y Grosfoguel (2007, p.17) como un “proceso de resignificación a largo plazo, que no se puede reducir a un acontecimiento jurídico-político” término que al mismo tiempo hace referencia al giro decolonial abordado por el autor Nelson Maldonado.

Para Maldonado (2008) el concepto de giro des-colonial busca:

poner en el centro del debate la cuestión de la colonización como componente constitutivo de la modernidad, y la descolonización como un sinnúmero indefinido de estrategias y formas contestatarias que plantean un cambio radical en las formas hegemónicas actuales de poder, ser, y conocer.

Además, implica virar en cuanto a la percepción de que las formas de poder modernas han producido y ocultado de tecnologías de la muerte que afectan de forma diferencial a distintas comunidades y sujetos. Conforme a Maldonado (2008) la idea de descolonización en primer término se debe entender no como un ideal sino como un sentimiento y sentido de horror:

ante el despliegue de las formas coloniales de poder en la modernidad, formas que se encargaron de dividir el mundo entre jerarquías de señorío y distintas formas de esclavitud basadas, ya no en diferencias étnicas o religiosas, sino más propiamente en diferencias presumidamente naturales, esto es, ancladas en la corporalidad misma de sujetos considerados como no enteramente humanos. (p.66)

De esta forma la descolonización implica al mismo tiempo comprender el giro descolonial, cuya noción se trata de un cambio radical en la actitud del sujeto que confronta o es testigo de la expansión de este mundo de amos y esclavos (Maldonado, 2008), así, la actitud descolonial, surge cuando el *grito de espanto*<sup>13</sup> ante el horror de la colonialidad “se traduce en una postura crítica ante el mundo de la muerte colonial y en una búsqueda por la afirmación de la vida de aquellos que son más afectados por tal mundo.” (Maldonado, 2008, p.67)

---

<sup>13</sup> “Nos referimos a lo que se puede considerar como un *grito de espanto* por parte de un sujeto viviente y donador de sentido ante la aparición del mundo moderno/colonial que plantea la dispensabilidad de ciertos sujetos humanos como elemento constitutivo de su avance civilizatorio y de expansión global (Maldonado, 2008, p.66)

Para Garzón (2013) comenzar a revertir el proceso de dominación bajo el cual se encuentran los pueblos originarios, requiere de un giro decolonial, de desprendimiento de la gramática colonial, pues es innegable que los pueblos originarios han estado sometidos a diversas formas de opresión estructural, que requieren necesariamente replantear un proceso de emancipación en toda la estructura opresiva impuesta por un sistema cultural cuya premisa se sustenta en la imposición de la verdad del conocimiento occidental, de tal forma que se trata por tanto “desprenderse de los conceptos y categorías de pensamientos que han naturalizado la “monoculturalidad de las mentes”. (Garzón, 2013, p. 323)

En ese sentido, es indispensable la recuperación colectiva de la historia, presentada por Cuevas (2013) como un proyecto decolonial, dado que muestra las posibilidades de producir conocimiento desde la praxis política y ética, en el cuál a través de un corpus teórico y metodológico produce “otras narrativas históricas que dieron forma disidente a las oficiales, señalando el alcance de un conocimiento surgido a partir del movimiento popular” (p.69). Así el interés de la recuperación colectiva se centra en reconstruir los procesos históricos desde los mismos pobladores y sus organizaciones, retomando como una corriente de pensamiento surgida a finales de la década de 1970 y 1980 en América Latina, los aportes provenientes de la teoría marxista, la filosofía y teología de la liberación, la investigación-acción participativa y la educación popular (Cuevas 2013).

Por tanto, las propuestas teóricas, filosóficas e ideológicas que han surgido en las últimas décadas desde los pueblos originarios para reivindicar su cultura, la exigencia y el respeto de su propia identidad, su cosmovisión, y sus propias definiciones son una parte del proceso incipiente e indispensable para lograr lo que se ha definido como giro decolonial presentado en sus tres dimensiones, poder, saber y ser.

## **1.5 La economía social y solidaria como prácticas decoloniales en los pueblos originarios**

En la actualidad, los pueblos originarios han, en algunos casos, institucionalizado sus prácticas en organizaciones o cooperativas que buscan mejorar las condiciones de vida de sus integrantes, en un ambiente de solidaridad y cooperación, y que han surgido como una respuesta a las practicas coloniales a las que han estado inmersas, enmarcadas en lo que Schujman (2014) ve como un capitalismo que se ha reconfigurado, multiplicando simultáneamente, “la acumulación ampliada conformando una economía y una sociedad “financiarizada, virtualizada y desmaterializada” (p.33) en la cual, se globalizan los derechos del capital, pero no los del trabajo y al mismo tiempo se impone la libre movilidad de mercancías pero no de las personas. En otros casos, la organización grupal, principalmente de las mujeres, ha logrado no sólo preservar aspectos culturales de su comunidad, sino al mismo tiempo obtener recursos económicos como retribución por su trabajo.

Es importante mencionar, el rol que desempeñan las mujeres en los pueblos originarios, principalmente por aquellas, que organizadas, cuestionan el poder patriarcal que se origina en las familias y se fundamenta en el matrimonio, el parentesco y la generación; en prácticas basadas en el sexo y en la división sexual del trabajo al interior de los hogares (Fara, 2016) y que al momento de cuestionarlo y comenzar a generar vínculos solidarios, se crea un espacio potencial para combatir la desigualdad de las mujeres a nivel micro, dado que la igualdad de mujeres y hombres, es un principio inherente a la solidaridad, y por otro, a nivel macro se considera que la solidaridad es un requisito para desnaturalizar las prácticas sexistas institucionalizadas, mediante políticas redistributivas de cuidado y protección social (Fara, 2016). Así, la organización de las mujeres en los pueblos originarios les ha permitido fortalecer ambos niveles de solidaridad y de cierta forma en su contexto y limitaciones espaciales, temporales y geográficas existentes, frenar los principios que gobiernan la

economía capitalista dominante, que es claramente sexista, discriminatoria y que desvaloriza el rol de la mujer en la familia y en el trabajo.

Quizás en gran medida, los pueblos originarios no son conscientes de manera explícita que muchas de sus prácticas, costumbres, tradiciones, fiestas, filosofía y cosmovisión de la vida forman parte de lo que se ha definido como economía social o economía solidaria respectivamente. Sin embargo, eso no implica que se les reste valor, por el contrario, fue a través del análisis de esas prácticas que surgieron las iniciativas socioeconómicas y culturales que dieron forma a lo que hoy se conoce como economía social y solidaria. Así, los pueblos originarios han logrado institucionalizar dichas prácticas en organizaciones de la sociedad civil, cooperativas, coordinadoras o en nuevos sistemas democráticos, además, estos saberes ancestrales que se enmarcan en lo que hoy se entiende como economía solidaria no significa que sean saberes del pasado o estén extintos sino que *contrario sensu* “son prácticas vivas de los pueblos, barrios, comunidades, son los saberes de los territorios como se declaró en la Cumbre del Buen Conocer” (Álvarez, 2017, p.2)

De esta forma se pueden distinguir diversas prácticas de economía social y solidaria caracterizados por impulsar diversos procesos alternativos en contraposición de la dinámica del capitalismo avanzado, como por ejemplo, las monedas alternativas, las finanzas solidarias, las cooperativas de energías renovables, los mercados orgánicos y el comercio justo (Ávila, 2017). Y, por otro lado, los procesos que hacen fundamento en la vida campesina y de los pueblos originarios y que promueve “la soberanía alimentaria, los derechos territoriales, culturales y ambientales, la producción orgánica, la comercialización justa y la defensa de la vida y del patrimonio biocultural y de sus sistemas de conocimientos” (Ávila, 2017, p. 2)

Estos procesos de la economía social y solidaria, tienen su origen en los saberes socioeconómicos que se encuentran en las experiencias no capitalistas que realizan históricamente las organizaciones y movimientos sociales, es decir,

siguiendo el análisis de Álvarez (2017) las vertientes del corpus de conocimiento de la economía solidaria provienen de las prácticas y procesos de distintos movimientos sociales como el obrero, el cooperativista, el de las mujeres, el eclesial de base o el de los pueblos originarios, cuya propuesta teórica se aborda desde un paradigma no occidental y en donde se priorice la convergencia de lo social con lo material y lo espiritual. Toledo (2016), citado por Ávila (2017) resalta que “los procesos de economía solidaria tienden a fortalecerse desde una lógica territorial que es el espacio biocultural donde se construye la comunalidad o la socialidad de las personas.” (p.6). De esta forma, los pueblos originarios y su vínculo con la economía social y solidaria deben entenderse desde la lógica de sus propias prácticas que emanan del interior de su cosmovisión.

### **1.5.1 El cooperativismo y las agrupaciones sociales como propuestas emancipadoras de la colonialidad**

La economía social y solidaria ha surgido en las últimas décadas como una propuesta genuina para implementar otro tipo de economía. El nuevo reconocimiento de asociaciones del tercer sector genera una mayor diversificación de estas organizaciones, produciendo así un acercamiento entre asociaciones diferentes pero que comparten los mismos objetivos, lo cual, ha generado que algunos autores las incorporen como una nueva economía social o economía solidaria desarrollando un proceso de reconocimiento mutuo con las organizaciones más tradicionales de la economía social, las cooperativas y las mutuales (Bastidas y Richer, 2001 p. 6)

Existen actualmente diversas cooperativas y agrupaciones sociales que buscan reconstruir las estructuras de la matriz del poder colonial a partir de nuevas propuestas que tienen como objetivo oponerse a la dimensiones del poder, del saber y del ser (Diagrama 1.0) ya sea a través de los movimientos y agrupaciones sociales, o con la constitución de sociedades cooperativas que plantean otras formas de producción, organización y repartición de la riqueza, lo que conllevaría a un comercio más justo. Por ejemplo, Pergorari (2015) ha

encontrado en la agroecología algunos movimientos sociales y prácticas aisladas de los campesinos que la han reconstruido “como una forma de producción y de convivencia armónica con el ambiente” (p. 177). La autora, analizo diversas cooperativas que pertenecen al Movimiento Agroecológico Chaqueño (MACH), cuya propuesta ideológica es “rearmar la trama social, movilizar las fuerzas y potencialidades internas de las comunidades y reafirmar la identidad local, vinculada al Gran Chaco Americano y a la Patria Latinoamericana.” (p.177), en tanto que el desarrollo alternativo de las cooperativas estudiadas por Soto (2019) ha generado que las experiencias productivas a largo plazo, desplieguen las capacidades de las mujeres rurales para identificar necesidades y diseñar estrategias innovadoras desde sus entornos culturales, ambientales y de género, en ese sentido, es importante que dicho desarrollo se funde en reconocer el papel de las mujeres rurales en la vida comunitaria y en la reproducción social, situándolas en su contexto, así “las prácticas colectivas se edifican sobre relaciones de confianza, colaboración y solidaridad en la cooperativa, los hogares y las comunidades” (Soto, 2019, p.188).

De esta manera, las mujeres, obtienen recursos a los que de participar de manera individual les serían inaccesibles, sin embargo, la diversificación es también otra característica para el desarrollo alternativo de las mujeres rurales, pues en palabras de la autora “las estrategias financieras, productivas y laborales no responden exclusivamente a la acumulación de capital, también es relevante al bienestar de las socias, de sus hogares y del entorno comunitario y ambiental” (Soto, 2019, p.189).

La Alianza Cooperativa Internacional (ACI), de acuerdo a la Declaración de Identidad Cooperativa alojada en su página web, define a la cooperativa como “una asociación autónoma de personas que se han unido voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente

controlada”<sup>14</sup> de esta manera, las cooperativas son “empresas centradas en las personas, que pertenecen a sus miembros, quienes las controlan y dirigen para dar respuesta a las necesidades y ambiciones de carácter económico, social y cultural comunes.”<sup>15</sup>

La ACI, expone que las cooperativas tienen como uno de sus objetivos unir a las personas en un ámbito democrático e igualitario, por tanto, cada miembro tiene derecho a un voto, independientemente de si sus miembros son clientes, empleados, usuarios o residentes o bien de la cantidad de capital que aporten a la empresa. Además, son empresas basadas en valores cuyos objetivos no se centran solamente en crear riqueza. Así, el valor fundamental del cooperativismo es la “cooperación en términos de los principios de la integración, la solidaridad y la democracia social. En ella funda su finalidad, que son el ennoblecimiento y la liberación de la sociedad, es decir, de una sociedad realmente emancipada y socialmente integrada” (Monje, 2011, p. 709).

De acuerdo a la ACI las cooperativas tienen los siguientes valores y principios:

**Tabla 1.1.- Valores y principios de las cooperativas**

<b>Valores</b>		
Autoayuda	Autorresponsabilidad	Democracia
Igualdad	Equidad	Solidaridad
<b>Principios</b>		
<b>1. Adhesión voluntaria y abierta</b>	Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas a todas las personas que quieran utilizar sus servicios y que deseen aceptar las responsabilidades de la afiliación, sin discriminación de género, social, racial, política o religiosa.	
<b>2. Gestión democrática de los miembros</b>	Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, que participan activamente en el establecimiento de sus políticas y en la toma de decisiones. Todas las personas que	

<sup>14</sup> <https://www.ica.coop/es>

<sup>15</sup> Ibidem

	desempeñan la función de representantes seleccionados son responsables ante los miembros. En las cooperativas primarias, todos los miembros tienen el mismo derecho a voto (un miembro, un voto). En otros niveles, las cooperativas también se organizan de manera democrática
<b>3. Participación económica de los miembros</b>	Los socios contribuyen de forma equitativa al capital de la cooperativa y lo controlan democráticamente. Al menos una parte del capital suele ser propiedad común de la cooperativa. Cuando corresponde, los miembros suelen recibir una compensación limitada sobre el capital suscrito como requisito de la afiliación. Los miembros destinan los beneficios a cualquiera de las siguientes finalidades: desarrollar su cooperativa (por ejemplo, mediante la constitución de reservas, una parte de las cuales es indivisible), beneficiar a los miembros en proporción a sus transacciones con la cooperativa; o apoyar otras actividades aprobadas por la afiliación.
<b>4. Autonomía e independencia</b>	Las cooperativas son organizaciones autónomas de autoayuda gestionadas por sus miembros. Si se llega a un acuerdo con organizaciones externas –incluidos los gobiernos–, o se aumenta su capital de fuentes externas, deberá hacerse de forma que se asegure el control democrático de sus miembros y se mantenga la autonomía de la cooperativa.
<b>5. Educación, formación e información</b>	Las cooperativas ofrecen educación y formación a sus miembros, representantes elegidos, directores y empleados, para que puedan contribuir de forma efectiva al desarrollo de sus cooperativas. Asimismo, informan al público general –particularmente a los jóvenes y a los líderes de opinión– sobre la naturaleza y los beneficios de la cooperación.
<b>6. Cooperación entre cooperativas</b>	Las cooperativas sirven de forma más efectiva a sus miembros y fortalecen el movimiento cooperativo trabajando con estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales.
<b>7. Interés por la comunidad</b>	Las cooperativas trabajan para el desarrollo sostenible de sus comunidades a través de políticas aprobadas por sus miembros.

Elaboración propia con información del portal web de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI)<sup>16</sup>

El cumplimiento de los valores y principios cooperativos es indispensable para el funcionamiento de las organizaciones que pretenden mantener y dar vida a esta estructura. Así, se pueden encontrar asociaciones civiles que, aunque en su configuración legal no tengan la denominación cooperativa, si basan gran parte

<sup>16</sup> <https://www.ica.coop/es/>

de sus decisiones y acciones en los principios y valores descritos anteriormente, y *contrario sensu*, encontrar cooperativas que no necesariamente se avoquen a los planteamientos teóricos, sino más bien a un sentido práctico de asistencialismo o como un mecanismo para obtener recursos.

Melcher (2008) concluye que el cooperativismo “es una opción alternativa al predominio del mercado y del capitalismo, sin que esto implique la eliminación de uno o del otro. “Es la opción de administrar y valorizar las actividades productivas, de consumo y de vivienda de las personas débiles, los pobres y los excluidos del sistema capitalista dominante” (Melcher, 2008, p. 105).

En ese sentido, Bastidas y Richer (2001) afirman que tanto las cooperativas como las asociaciones sin fines de lucro son organizaciones que no pertenecen a inversionistas que persiguen la obtención de utilidades sobre un capital invertido y, aunque entre ambas hay diferencias particulares, las cooperativas comparten con las asociaciones sin fines de lucro la característica de no ser sociedades capitales, creadas para obtener y distribuir beneficios entre sus miembros.

En ese sentido, hay una gran cantidad de cooperativas y asociaciones civiles, especialmente las vinculadas a los pueblos originarios, que con sus prácticas milenarias evocan los principios, valores y fundamentos cooperativistas.

### **1.5.2 Los pueblos originarios y el cooperativismo**

Los pueblos originarios ancestralmente han vinculado su forma de vivir con las prácticas sociales y solidarias. Su forma de organización, producción, sistema de cargos y en general la mayoría de sus prácticas que hasta el día de hoy persisten, como el *tequio*, *la gozona* o *la mano vuelta*, tienen un vínculo muy parecido con lo que hoy conocemos como cooperativismo, economía social y economía solidaria.

Para Villalba y Pérez (2019) la mayoría de los estudios que vinculan a la economía social y el buen vivir (BV), se refieren a comunidades originarias. Para estos autores, los emprendimientos comunitarios:

son un instrumento para la autonomía y el desarrollo autogestionado de los pueblos indígenas y pueden contribuir al BV porque conforman las propias comunidades y porque sirven a una pluralidad de objetivos no únicamente económicos (también cultura- les y decoloniales, sociales y de bienestar comunitario, políticos y de democratización económica y reconocimiento de autonomía territorial plurinacional, etc.)” (Villalba y Pérez, 2019, p.123)

Por su parte Adelfo Regino, actual<sup>17</sup> director general del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI) del gobierno de México explica que el trabajo comunal o *tequio* es la manera en que los pueblos indígenas se relacionan con la tierra y la naturaleza (Zoila y Zoila, 2004). Regino explica que el trabajo que desempeñan comúnmente los indígenas se da en dos niveles:

El primero se ubica en el nivel familiar y propicia fundamentalmente el sustento económico en ese ámbito. Aquí observamos formas internas de colaboración como la mano vuelta o la gozona, que de alguna manera han propiciado el fortalecimiento de la economía de las comunidades (Zoila y Zoila, 2004).<sup>18</sup>

Mientras que el segundo nivel se puede hablar del trabajo comunitario, denominado comúnmente *tequio*. Para Regino, (Zoila y Zoila, 2004), es a través de esa institución, con la que las comunidades han logrado construir infraestructura y servicios comunitarios.

Al mismo tiempo, existen diversas cooperativas de hombres y mujeres descendientes de los pueblos originarios, que a pesar de las dificultades que presenta el modelo neoliberal han logrado salir adelante, tal es el caso de la cooperativa Milpa Maguey Tierno de la Mujer ubicada en Cardonal, Hidalgo, México y otras experiencias organizativas de mujeres rurales, las cuales conforme a Soto (2019) han presentado una propuesta de desarrollo alternativa que exalta “la cooperación y solidaridad para solventar necesidades apremiantes

---

<sup>17</sup> Consultado al 8 de octubre de 2023. En ese entonces (2004) Adelfo Regino, era el dirigente de la Organización Servicios de los Pueblos Mixe.

<sup>18</sup> Consultado en página web [https://www.nacionmulticultural.unam.mx/100preguntas/pregunta.php?num\\_pre=24](https://www.nacionmulticultural.unam.mx/100preguntas/pregunta.php?num_pre=24)

y forjar agencia desde la autonomía” (p.186) o bien las diversas pedagogías decoloniales que aborda Walsh (2013) definidas como las metodologías producidas en los contextos de lucha, marginación, resistencia y re-existencia, las cuales funcionan como “prácticas insurgentes que agrietan la modernidad/colonialidad y hacen posible maneras muy otras de ser, estar, pensar, saber, sentir, existir y vivir-con.” (p.19).

Walsh recopila resistencias y existencias de otros autores en su libro *Pedagogías Decoloniales* (2013) como los movimientos afroamericanos en Brasil, los pueblos zapatistas en México, los movimientos indígenas ecuatorianos y las comunidades negras en Colombia, los cuales sirven como ejemplos de la recuperación de las memorias colectivas.

Los pueblos originarios y tribales tienen formas diferentes de vivir, ver y vivirse en el mundo: “muchos de ellos siguen conservando su sabiduría milenaria, cultura, tradiciones y costumbres, lenguas, creencias, etcétera” (Meza, 2017, p. 146). Meza (2017) señala que los pueblos originarios tienen una cosmovisión del nosotros, que “encarna, ser-comunidad, vivir-en-comunidad, trabajar-en-comunidad” (p. 146). Desde su perspectiva, se trata de una cosmovivencia que alberga un carácter solidario, complementario, cooperativo, de ayuda mutua, organizados sobre la base de la sabiduría ancestral, manteniendo la diversidad de sus lenguas y conservando su cosmovisión centrada en el sentimiento de identidad colectiva.

Coque (2002), expone que históricamente la tradición de los pueblos originarios incluye diversas formas de cooperación que se fueron mezclando con los modelos que traían los conquistadores. “Los mayas, aztecas, incas y otras culturas precolombinas combinaron el trabajo con la propiedad de múltiples formas colectivas e individuales mientras desarrollaban sistemas de previsión social solidaria” (Coque, 2002, p.150), en ese sentido, de acuerdo a lo expresado por Melcher (2008) habría que distinguir entre las comunidades históricas de los

pueblos originarios, cuyas tradiciones de colaboración sobreviven en muchos lugares del mundo y las cooperativas modernas que surgieron como respuesta al avance de la industrialización capitalista, según sea el caso.

En síntesis, existen en la actualidad diversas cooperativas y movimientos sociales que a pesar de los obstáculos instaurados por el sistema capitalista han logrado generar nuevas propuestas de organización, distribución de la riqueza, valores y principios que se oponen a la lógica colonial, y que conforme a su legado cultural e histórico buscan reivindicar sus prácticas sociales que hasta el día de hoy se hacen visibles.

### **1.6.- Metodología**

La presente investigación se abordará desde un enfoque mixto, dentro del cual se utilizará la metodología cuantitativa y cualitativa. Con él, se busca poder analizar las diversas prácticas de los integrantes de la asociación civil Xuajin Me'phaa y la cooperativa agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa ubicadas en Ayutla de los Libres. Así, la investigación conocerá la relación que esas prácticas han tenido en sus comunidades y el rol que desempeñan como mujeres descendientes de los pueblos originarios frente a los efectos de la colonialidad.

Como se ha descrito anteriormente el enfoque cuantitativo se considera necesario para la presente investigación, en virtud de que su procedimiento de recolección de datos permite que sea secuencial y probatorio de las hipótesis. Además, se utiliza el análisis estadístico y la medición numérica (Hernández, Fernández & Baptista, 2014). Tiene su soporte en la indagación de elementos cognitivos y en datos numéricos extraídos de la realidad que servirán para probar teorías o hipótesis (Del Canto & Silvia, 2013). Dentro de sus ventajas se ubica la sistematización de datos y dado su carácter de recopilación aleatorio y representativo, permite llegar a conclusiones de carácter general que comprueban de manera eficaz la hipótesis que se plantea. La investigación científica es un proceso, que es continuo, dinámico y cambiante, el cual se

compone de varias etapas las cuales se derivan unas de otras las cuales se realizan de manera cuidadosa y rigurosa (Hernández, Fernández & Baptista, 2014). En ese sentido se pretende recopilar información a través de los índices de intensidad migratoria y el de marginación social elaborados por la CONAPO, las bases estadísticas del Banco de México para saber el monto del ingreso de las remesas en los diferentes municipios de estudio, las encuestas intercensales y los censos de población del INEGI de 2000, 2015 y 2020, según sea el caso, y el índice de rezago social del CONEVAL de 2015 y 2020, con el objetivo de conocer el contexto social y económico de Ayutla de los Libres y Acatepec, Guerrero, es necesario precisar, que si bien se menciona al municipio Ñuu Savi, este no forma parte del análisis contextual, esto en virtud de que su constitución formal se llevó a cabo durante el año 2021, y se constituyo con localidades que se escindieron del municipio de Ayutla de los Libres, dicho de otra manera, los indicadores más actuales son del año 2020, en los cuales, el municipio Ñuu Savi no existía y formaba parte de Ayutla de los Libres, por ello de manera tácita sus localidades ya vienen integradas en los censos en comento, pero dentro del municipio al que pertenecían en aquellos años.

Por otro lado, dado que en el enfoque cualitativo se seleccionan subjetivamente e intersubjetivamente los indicadores<sup>19</sup> de ciertos elementos de procesos, hechos, estructuras y personas, esto ocasiona que los elementos del fenómeno no se analicen en su totalidad sino como “un conjunto de partículas de los fenómenos relacionados con la observación” (Cadena, *et al.*, 2017 p.1605). Así, para subsanar las desventajas que conlleva el enfoque cuantitativo, la investigación prevé realizar también estudios de carácter cualitativo que permitan la interacción con el entrevistado y conocer más allá de los datos numéricos, de esta forma el método cualitativo proporcionará detalles y experiencias únicas, aportando “un punto de vista fresco, natural y holístico de los fenómenos, así como flexibilidad” (Hernández, Fernández & Baptista, 2014, p. 16).

---

<sup>19</sup> Sean estos conceptos operacionales o variables de medición

En ese aspecto, será a través de la etnometodología, en la que la presente investigación abordara el objeto de estudio, misma que es definida por Garfinkel (2006) como:

La investigación de las propiedades racionales de las expresiones contextuales y de otras acciones prácticas como logros continuos y contingentes de las prácticas ingeniosamente organizadas de la vida cotidiana (p.20)

De esta forma la etnometodología ha sido interpretada como una teoría más acerca de la centralidad de los actores, que busca, de distintas maneras, una revalorización de los mismos y de sus capacidades en la producción de lo social; prácticas y acciones sociales. (Gonnet, 2011)

Es necesario precisar que dentro de la etnometodología, la reflexividad de las prácticas y de los logros de la ciencias como actividades organizadas de la vida cotidiana deben ser el primer fenómeno problemático a tratar (Garfinkel, 2006), de esta forma, la etnometodología produce un doble movimiento, por un lado, implica la revalorización de la capacidad reflexiva de los agentes en las prácticas sociales (Gonnet, 2011) pero al mismo tiempo, esto se desarrolla con el objeto de explicar (e implícitamente desarrollar) una teoría de lo social y de su especificidad, en ese sentido, la etnometodología, rescata la reflexividad con el “objeto de producir una nueva teoría acerca del orden social y de lo social como dimensión específica de la vida humana no reductible a otras esferas.” (Gonnet, 2011, p. 4)

Por ello, se tienen como objeto de estudio la asociación civil, *Xuajin Me'phaa* y la cooperativa agrícola *Numa Gamaa Ski Yu Me'Pha* ubicadas en Ayutla de los Libres, pero que al mismo tiempo tienen influencia en los municipios de Acatepec y Ñuu Savi de la región Montaña y Costa Chica. De esta manera, para comprender las diversas prácticas y acciones producidas dentro de su contexto local por parte de los pueblos originarios, se plantea

realizar entrevistas semiestructuradas a líderes, cooperativistas, representantes populares y dirigentes de asociaciones comparándolos por grupos etarios, pertenencia cultural y sexo. Así, con los datos arrojados a través de las herramientas metodológicas se podrá analizar el funcionamiento de sus cooperativas y asociaciones, e identificar los cambios en la vida de las mujeres con estos proyectos y antes de ellos, en el contexto colonial en el que han estado inmersas. En tal sentido, se podrá conocer si realmente las prácticas de la economía social y solidaria han sido una respuesta positiva frente a la colonialidad de los pueblos originarios a los que pertenecen.

### **1.6.1 Delimitación temporal**

La presente investigación se llevará a cabo en el año 2022, en el cual se pretende realizar la investigación de campo en los municipios antes señalados. Por otra parte, se realizará un análisis comparado entre los datos recolectados a través de los censos de población del INEGI y los indicadores del CONEVAL, y estudiar su evolución durante la última década, que se redactara como una parte contextual del presente estudio, permitiendo generar conclusiones que respondan a los objetivos planteados, referentes a las prácticas de la economía social y solidaria de los pueblos originarios y su relación con los efectos de la colonialidad a la que han estado sometidos durante siglos. Así, durante el año 2022 se llevarán a cabo las entrevistas semiestructuradas a las líderes de las cooperativas y agrupaciones sociales ya mencionadas y se buscará al mismo tiempo realizar la aplicación de diversos cuestionarios a las y los integrantes, consumidores y beneficiarios de esas agrupaciones para conocer la relevancia y alcance de las prácticas en su vida y de esta forma inferir su impacto ante el contexto colonial.

### **1.6.2 Selección de las variables a analizar**

La variable independiente en la presente investigación son las prácticas de la economía social y solidaria, en específico, el funcionamiento de cooperativas y

asociaciones de mujeres, que buscan mitigar o cambiar los efectos de la colonialidad que están presentes en los pueblos originarios, éstas últimas como variables dependientes de la primera. De esta forma lo que se busca es realizar un estudio comparado y etnometodológico que busque a través del análisis de las diversas actividades de los pueblos originarios que se enmarquen en lo que se ha definido como economía social y solidaria, inferir que tan sólidas o relevantes son para enfrentar los efectos de la colonialidad que subsisten en la actualidad.

### **1.6.3 Selección de las herramientas cualitativas y cuantitativas**

A través de las herramientas cualitativas, se pretende diseñar entrevistas semi estructuradas aplicadas por grupos de edad y localización geográfica a los diversos pueblos originarios del estado de Guerrero conforme a la delimitación espacial especificada, de esta forma se busca que una misma pregunta se realice a diversos grupos en diferentes contextos económicos, sociales y culturales para la recopilación de la información. En cuanto a las herramientas cuantitativas, además de los censos de población, las encuestas intercensales del INEGI y los indicadores del CONEVAL, se analizan datos del Banco de México y la CONAPO.

Se realizaron 8 entrevistas semiestructuradas con un enfoque cualitativo a las y los socios claves de la sociedad cooperativa y organización civil, dos de esas entrevistas fueron realizadas a Margarita Muciño Muciño, una de las principales líderes de la asociación civil *Xuajin Me'phaa* y de la cooperativa *Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa* con una duración aproximada de 3 horas la primera realizada en el municipio de Acapulco y la segunda en el corazón de las organizaciones en el predio de San Miguelito en Ayutla de los Libres. Se formuló un cuestionario de 73 preguntas, que de manera directa no fueron contestadas en su totalidad, sin embargo, conforme se iba desarrollando la entrevista, la entrevistada de manera indirecta iba alimentando la información de las demás preguntas.

El cuestionario se estructuró bajo los siguientes temas: 1) Génesis 2) Religión 3) Estructura 4) Actividades de la cooperativa 5) Perfil de los socios 6) Logros y

financiamientos de la cooperativa 7) Retos y obstáculos 8) Percepción y vinculación 9) Provenir de la cooperativa 10) Formación educativa y agroecológica 11) Conclusiones.

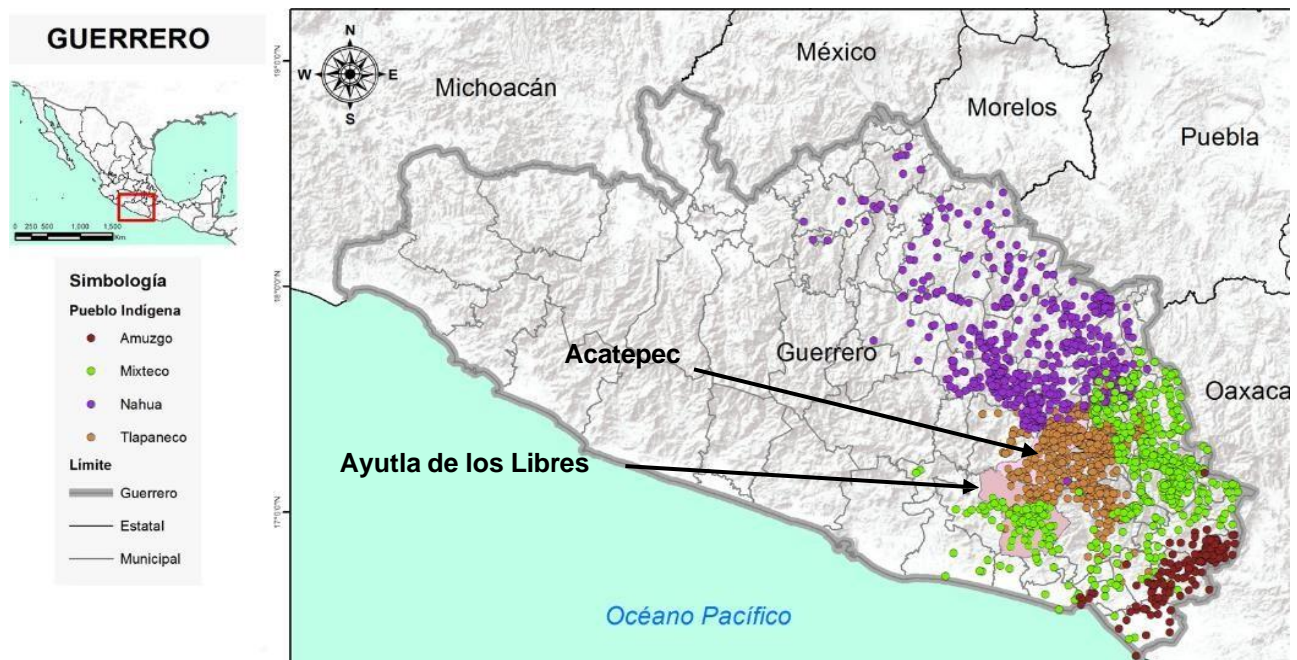
## CAPITULO II

### GEOLOCALIZACIÓN, HISTORIA Y FILOSOFÍA DEL PUEBLO DE LA LLUVIA (ÑUU SAVI) Y LOS HABITANTES DE TLAPA (ME´PHAA): AYUTLA DE LOS LIBRES Y ACATEPEC, GUERRERO

#### 2.1 Los pueblos originarios en Guerrero

En el estado de Guerrero son cuatro los pueblos originarios que predominan: los ñomndas (amuzgos), los ñuu savis (mixtecos), los nahuas y los me´phaas (tlapanecos), distribuidos en varios de los 85 municipios y 8 regiones geoeconómicas<sup>20</sup>, que actualmente tiene la entidad federativa, tal y como se muestra en el mapa 2. Asimismo, de acuerdo al Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI, existen 180,628 habitantes que hablan náhuatl, 149,600 que hablan mixteco, 133,465 que hablan tlapaneco y 49,400 que hablan amuzgo,

**Figura 2.1 Distribución de los Pueblos Originarios en Guerrero**



Fuente: Atlas de los Pueblos Indígenas de México, Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas e Instituto Nacional de Lenguas Indígenas 2015 (Editado: se colorearon en negro los municipios de Ayutla de los Libres y Acatepec y se insertaron las flechas y los nombres para mayor entendimiento)

<sup>20</sup> Acapulco, Costa Chica, Costa Grande, Centro, La Montaña, Norte, Tierra Caliente y Sierra.

Guerrero es un estado sumido en la pobreza, de acuerdo a la medición realizada por el CONEVAL en el 2020, el 65.5% de su población se encuentra en esa condición, lo que lo coloca en el segundo lugar dentro de la medición nacional, siendo Chiapas el que ocupa el primer lugar y Oaxaca el tercero. Por otro lado, conforme al mismo estudio, la mayoría de los municipios que tienen altos índices de pobreza<sup>21</sup> coinciden en tener una mayoría de población originaria o un porcentaje bastante considerable, lo que refleja una correlación entre desigualdad, discriminación y pobreza y ser descendiente de un pueblo originario.

A pesar de la riqueza cultural e histórica que ostenta el estado de Guerrero, la presente investigación se limitará a estudiar los pueblos originarios, *ñuu savi* y *me'phaas* ubicados en los municipios de Ayutla de los Libres, Ñuu Savi y Acatepec, Guerrero.

## **2.2 La cosmovisión de los pueblos *ñuu savi* y *me'phaa***

La reivindicación cultural, encabezada principalmente por los maestros bilingües de las comunidades, ha pretendido darle un sentido a su identidad cultural por encima de calificativos como “indios” o “indígenas” que durante siglos han buscado uniformar, sin distinción, a las diversas culturas de la nación mexicana.

Los pueblos originarios, han buscado su reivindicación desde la forma en que se autonomban, en el caso de los mixtecos, como *na savi* o *ñuu savi* dependiendo la variante lingüística que hablen en la región y por otra parte, están los tlapanecos cuyas variantes lingüísticas pertenecen a la variante oto-mangue y que se han autodenominado *me'phaa*. De esta forma, los pueblos ancestrales, buscan romper con las costumbres coloniales que durante tantos siglos les ha impuesto la cultura occidental, en ese sentido, el giro descolonial conlleva a

---

<sup>21</sup> Cochoapa el Grande (3º lugar), Metlatónoc (20vo) Atlamajalcingo del Monte (22vo), Copanatoyac (37vo), Acatepec (38vo), por citar algunos.

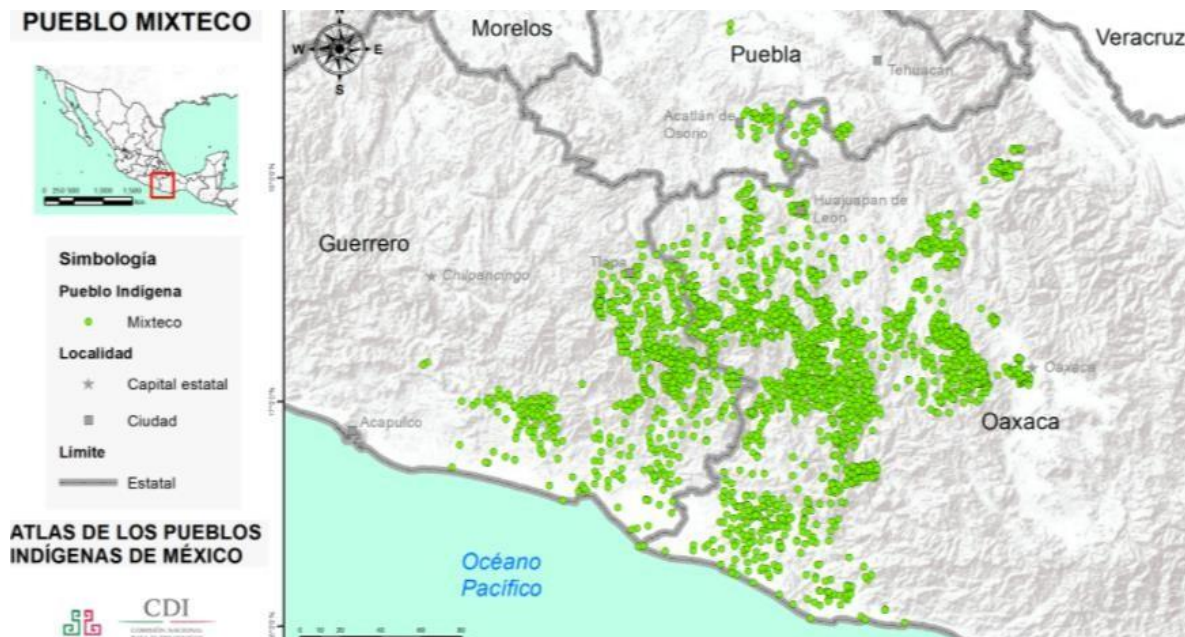
rechazar los nombres o títulos en que los conquistadores, primero los mexicas y posteriormente los españoles, los llamaban, y que en la actualidad se siguen usando sin conocer la carga semántica que implica normalizar los términos colonialistas.

### 2.2.1 El pueblo de la lluvia, *ñuu savi/nasavi*

*Ñuu savi* significa en castellano “pueblo de la lluvia” y provienen del Mixtecapan (país de los mixtecos) o Mixtlán (lugar de nubes).

De acuerdo al Atlas de los Pueblos Indígenas de México (APIM) (2015), los asentamientos del pueblo *ñuu savi* se localizan en una extensa región de más de 40,000 km<sup>2</sup>, que comprende la parte noroccidental del estado de Oaxaca y pequeñas porciones de los estados de Puebla y Guerrero divididas en tres subregiones: la alta, la costa y la baja.

**Figura 2.2. Distribución del Pueblo ñuu Savi**



Fuente: INALI e INPI (2015)

La familia *ñuu savi* es básicamente nuclear, con apego patrilineal, aunque existen excepciones cuando se trata de familiares cercanos, huérfanos o en

desgracia. Sin embargo, el patrón migratorio ha influido en la reagrupación familiar, pues los hombres pasan largos periodos fuera de la casa. En ese aspecto, los migrantes conservan el sentido de pertenencia a través del contacto permanente con su comunidad de origen, lo cual, les ha permitido participar en su desarrollo, al igual que reproducir sus creencias y valores culturales. Conforme al APIM (2015), el respeto, el estatus y el prestigio entre los *ñuu savi* se obtienen sirviendo a la comunidad. Así, la participación en la vida colectiva y el cumplimiento en los trabajos, cargos y ceremonias públicas, han fomentado su sentido de pertenencia.

En cuanto a su cosmovisión y filosofía, el pueblo *ñuú savi* como se ha precisado anteriormente tiene un fuerte vínculo con la comunidad, la cuál es intrínseca a su forma de vivir, más allá de los límites territoriales por los que han luchado por años. En ese sentido la cosmovisión del pueblo de la lluvia se centra en el *ñuú*, el cual es definido como:

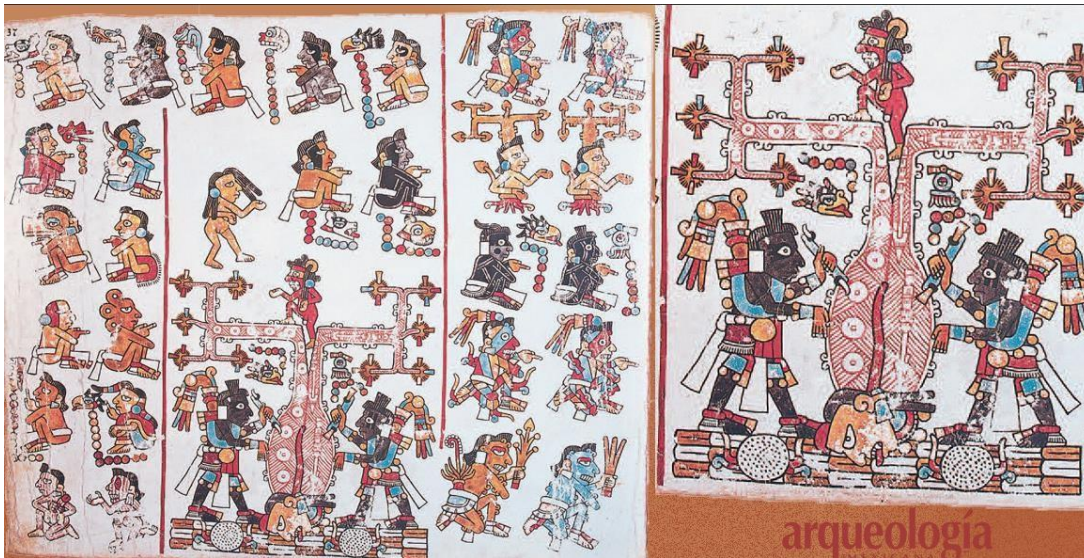
el centro de todo y el *ñuhú* es el espacio vital donde el primero se desarrolla. El *ñuú* es sujeto social y el *ñuhú*, es el espacio que ocupa, incluidos el suelo, el sub- suelo, el aire y los elementos que en ellos existen. El *ñuhú* hace posible la existencia del *ñuú* a través de relaciones que se condicionan mutuamente, y se expresan por medio de relaciones comunitarias de servicio, trabajo y fiesta (López, 2013, p.184)

Los *ñuu savi*, promueven 6 principios filosóficos que obedecen a la idea de organización y orden que a través del tiempo han ido construyendo (López, 2013). El primero es el *Ndoo* —nosotros— que se usa para referirse a la colectividad; el segundo es el *Na kundeku tna'ae*, que hace referencia a la convivencia; el tercero es el *Na chindee tna'ae* —solidaridad— o *Na chindee*: apoyar; *tna'a*: reciproco; e: nosotros = apoyémonos, ayudémonos los unos a los otros (López, 2013, p.186). El cuarto principio es el *Da'an ó Sa'a*, que significa ayuda mutua y que se vincula con prestar ayuda material o moral a alguien cuando la necesita, asumiendo como propio el problema por el que está pasando. El quinto principio llamado *Tinuñuú* o trabajo del pueblo que se manifiesta en dos maneras: participar en los trabajos obligatorios que benefician al pueblo y asumir los cargos dentro de la estructura organizativa del mismo,

finalmente el sexto principio que es el *Vikoñuú* que se traduce como la fiesta del pueblo, la cual, es sinónimo de gozo y contrario a las ideas que argumentan que las fiestas de los pueblos originarios simbolizan el derroche, la embriaguez y el empobrecimiento, “su realización puede dar testimonio de su importancia social, no solamente para la estabilidad política de la comunidad, sino de la misma región.” (López, 2013, p. 187)

Conforme a Miguel León Portilla (2013) el origen de los *ñuu savi* se da en el año y en el día de la oscuridad, y tinieblas, cuando todo era caos y confusión y la Tierra estaba cubierta de agua, ahí apareció un dios por nombre Uno Ciervo, conocido como Culebra de León y una diosa muy linda y hermosa llamada también Uno Ciervo, conocida como Culebra de Tigre, estos dioses fueron el principio de los demás dioses, los cuales con su omnipotencia y sabiduría fundaron una gran peña, sobre la cuál edificaron sus palacios localizados en un cerro muy alto, junto al pueblo de Apoala, que es en la provincia, que llaman Mixteca Alta, cuyo significado para los *ñuu savis* es lugar donde estaba el cielo. Más adelante, los dioses fundadores tuvieron dos hijos varones, el primero se llamó Viento de Nueve Culebras y el segundo Viento de Nueve Cavernas. León (2013), describe que posterior a varias anécdotas y narrativas, hubo un diluvio general, en el cuál, muchos dioses se ahogaron y después de pasado el diluvio se creó el cielo y la tierra por el Dios, al que llamaron Criador de todas las cosas surgiendo así, el Reino Mixteco. Sin embargo, el mismo autor (2013) detalla que el origen de los *ñuu savis* proviene de un árbol que se hallaba en Apoala, llamado por los *ñuu savis* *Yuta Tnoho*, “de donde salieron los ancestros de la nación mixteca” (León, 2013, p. 252), los códices prehispánicos Vindobonensis, y el Selden, representan al árbol con sus ramas, las cuales son en realidad las piernas de la diosa madre de las cuales sale el primer ancestro de los *ñuu savis* (León, 2013).

**Figura 2.3 Sección 37, Códice Vindobonensis**



Fuente: Imagen de internet de Arqueología Mexicana. Recuperado de <https://arqueologiamexicana.mx/mexico-antiguo/codice-vindobonensis-num-1>

León Portilla (2013) detalla que en los códices Vindobonensis y Selden se puede observar como el árbol de Apoala “está formado por el cuerpo de una mujer cuya cabeza se hunde, a modo de raíz en la tierra, en tanto que su cuerpo se yergue y se divide en dos grandes ramas que son sus piernas” (Figura 2.2). Dicho de otra manera, de la vagina de aquella mujer, sale una pequeña figura humana, mientras que en ambos lados hay un personaje, con una especie de punzón, con el cuál, están horadando el cuerpo de la diosa-mujer-árbol (León, 2013).

En esa misma correlación Mindek (2003) precisa que aún a pesar de las diferencias internas que los *ñuu savis* mantienen, todos participan del mismo mito de origen, “lo cual es la mejor prueba de un pasado común y compartido” (p.14). Es decir, los primeros en habitar el Pueblo de la Lluvia se desprendieron de un árbol que fue regado con las aguas del río de los Linajes (Mindek, 2003). “*Yuta Tnoho*, que es río donde salieron los señores, porque decían haber sido desgajados de unos árboles que salían de aquel río los cuales tenían particulares nombres. Llamen también aquel pueblo *Yuta Tnoho*, que es río de linajes” (León, 2013, p. 252). Tanto el árbol como el río, fueron creados por los Dioses *ñuu savis*

que moraban en lo alto del cielo, inclinado sobre el valle de Apoala, fueron ellos además, quienes enviaron al propio Quetzalcóatl a la tierra para que se fundarían las dinastías *ñuu savis* (Mindek, 2003).

Los señoríos *ñuu savi* (Mindek, 2003) cambiaban constantemente sus fronteras, ya sea por las guerras o por alianzas dinásticas. El “único personaje que temporalmente logró unificarlos en algo parecido a un imperio, fue el legendario Señor 8 Venado Garra de Tigre, cuyas hazañas y conquistas están relatadas en todos los códices mixtecos” (Mindek, 2003, p. 10). De acuerdo al Museo de Antropología e Historia en su portal web<sup>22</sup> el Señor 8 Venado-Garra de Jaguar fue uno de los chamanes-nahuales más poderosos en la historia, nacido en Tilaltongo, la capital de la mixteca alta. Para Joyce y Levine (2008) el ascenso al poder del Señor 8 Venado no estuvo basado en la herencia de un señorío existente, (pues sus padres no tenían ninguna relación genealógica con las familias gobernantes) sino en la fundación de uno nuevo. Así, a los 18 años de edad (Joyce y Levine, 2008) el Señor 8 Venado Garra de Tigre se fue de Tilaltongo a la costa del pacífico con la meta específica de crear un reinado. Mendek (2003) menciona que al morir este héroe (a los 52 años según el Museo de Antropología e Historia), los señoríos recobraron su autonomía y la dispersión política volvió a imponerse. De esta manera, cuando los españoles invasores llegaron al Valle de Oaxaca en 1520 (Mendek, 2003) el territorio de los *ñuu savi* estaba fuertemente dividido y su sociedad debilitada, lo que implicó que fueran sometidos relativamente rápido por los conquistadores europeos.

Sin lugar a dudas, el origen y la cosmovisión del pueblo *ñuu savi* es muy interesante, y hoy en día coexiste con diversas culturas ancestrales, pero específicamente en Ayutla de los Libres con los *me'phaas*, y si bien, ambos son considerados pueblos originarios, su cultura, sus costumbres, su historia y su cosmovisión milenaria son completamente diferentes.

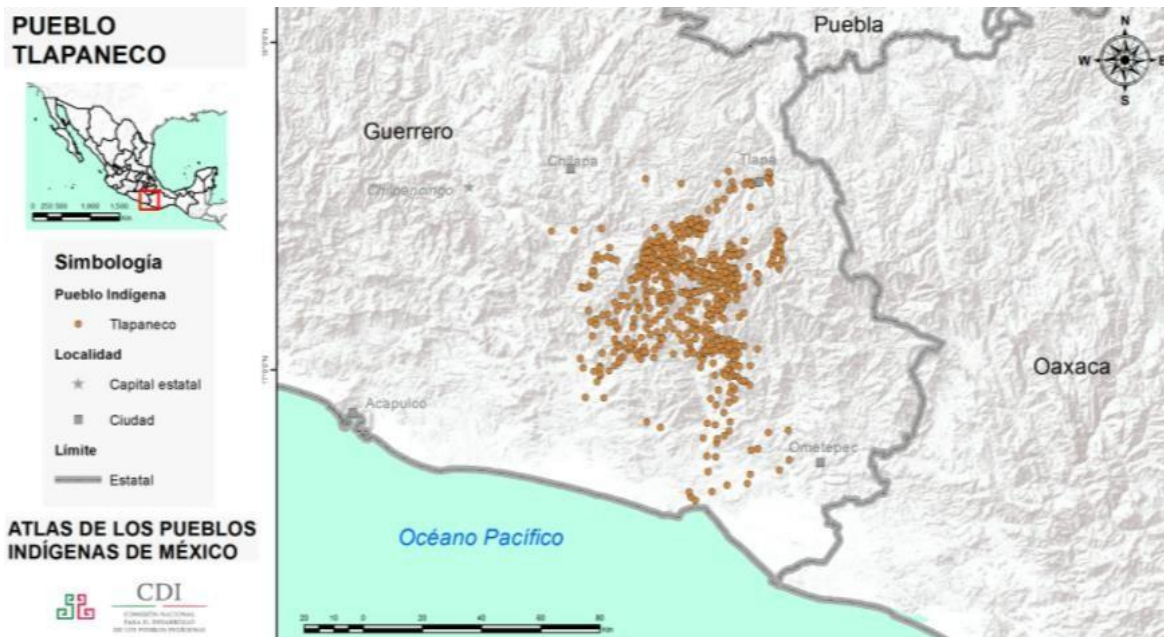
---

<sup>22</sup> [https://www.mna.inah.gob.mx/detalle\\_huella.php?pl=La\\_vida\\_del\\_senor\\_8\\_Venado-Garra\\_de\\_Jaguar](https://www.mna.inah.gob.mx/detalle_huella.php?pl=La_vida_del_senor_8_Venado-Garra_de_Jaguar)

## 2.2.2 El que es habitante de Tlapa, *me'phaa*

La región *me'phaa*, de acuerdo al APIM (2015) se localiza entre la vertiente de la Sierra Madre del Sur y la costa del estado de Guerrero. La población *me'phaa* se ubica, principalmente en los municipios de Acatepec, Atlixnac, Malinaltepec, Tlacoapa, San Luis Acatlán y Zapotitlán Tablas y, en menor concentración, en Atlamajalcingo del Monte, Metlatonoc, Tlapa, Quechultenango, Ayutla de los Libres, Azoyú y Acapulco. El área *me'phaa* va de la región Costa Chica a La Montaña, y es de aproximadamente 3 000 km<sup>2</sup>.

Figura 2.4. Distribución geográfica del Pueblo *me'phaa*



Fuente: INALI e INPI (2015)

Entre los *me'phaa* la base de la organización social es la familia nuclear, constituida por padre, madre e hijos. Un hombre casado tiene la obligación de cumplir con el sistema de cargos de la comunidad, participando en una mayordomía, en la comisaría, en la iglesia o en la escuela. La mayordomía es una institución importante, tanto por las fiestas como por el trabajo agrícola, ya que todos cooperan física y económicamente por igual; existe un trabajo de

ayuda mutua conocido como *nagumaxtaja*, en el que todos los socios se ayudan sin remuneración económica.

La comunidad *me'phaá*, al igual que los *ñuu savi*, tienen su propia forma de ver y entender la vida. La palabra *me'phaa* es una derivación en mbo A *phaa* y significa “el que es habitante de Tlapa”. Asimismo, se autonombran *me'phaa* a raíz de un movimiento en 1985 liderado por el magisterio bilingüe que promueve el desconocimiento de la palabra tlapaneco “por haber sido la designación impuesta por los aztecas que significa, “el que está pintado (de la cara)”, que para los *me'phaa* simboliza “tener la cara sucia” (Testimonio Gráfico Digital<sup>23</sup>), desde otro sentido, Duarte (1987) explica que tlapanecas (tlapanecos) significa hombres almagrados<sup>24</sup>, porque se embijan en color. Los tlapanecos, conocidos también como yopes, conforme a Duarte (1987) se pintaban la cara y el cuerpo de color rojo como una forma decorativa que tenía dos propósitos: 1) semejarse al dios rojo Xipe y 2) infundir miedo y respeto a sus enemigos. Esto, desde luego provocó que los aztecas (mexicas, anahuakas) los nombraran de manera peyorativa como “cara sucia” y por ello, es que actualmente se prefieren usar el término *xàbò mè'phàà*, cuyo término responde a su lugar de origen. Por otro lado, de acuerdo a Matiúwàa (2018) en el pensamiento *me'phaá*, la palabra piel (*xtá*) tiene sus propias características, de la cual se derivan las siguientes dimensiones:

**1)** La función de la piel es cubrir y cuidar aquello de lo que forma parte, como la relación carne y piel. La raíz de la palabra *xtá*/piel está relacionada con las palabras: *xtátsó*/cobija, *xtáyaa*/tallos de árbol, *xtiín*/ropa, *xtíya*/panal/ropa de agua, *xtá ga'un*/matriz/cuero que alimenta. Todas estas palabras refieren al cuidado, a la ropa que nos protege de la intemperie, a la cobija que nos protege del frío, al tallo del árbol que lo protege, al panal que protege a la miel y a la matriz que protege al feto y lo alimenta.

**2)** La palabra *xtá*/piel también denota la característica de la personalidad, el ser de acuerdo al actuar, por ejemplo: a) *Phú xtátsíska tàtá tsúkuè*/Es una piel floja ese señor/Es muy flojo ese señor, b) *Phú xtámbiyá' a'dià ye'¿*/Es una piel llorona tu hijo?/¿Es muy llorón tu hijo?

---

<sup>23</sup> Consultado el 20 de abril de 2021 [http://ru.iis.sociales.unam.mx/bitstream/IIS/4578/2/Tlapanecos\\_Informacion%20etnografica.pdf](http://ru.iis.sociales.unam.mx/bitstream/IIS/4578/2/Tlapanecos_Informacion%20etnografica.pdf)

<sup>24</sup> Almagrado significa rojo, semejante al almagre, palabra de origen árabe que significa “tierra roja”.

**3)** La raíz de la palabra *xtá*/piel, está en los verbos, estar y vivir. (Matiúwàa, La Jornada, 2018).

Derivado de lo anterior, se puede desprender que para los yopes, la característica de la piel era muy importante sobre todo si se relaciona con el vínculo religioso y militar que tenían con su dios prehispánico. De acuerdo a Sahagún en su obra *Historia General de la Nueva España* (1830) describe que el ídolo de los yopimes y tlapanecas se llamaba *Totectlatlahuquitczcatlipuca*, (*Tótec tlatlahuqui Tezcatlipoca*), que quiere decir ídolo colorado porque su ropa era de este color, y lo mismo vestían sus sacerdotes, y todos los de aquella comarca se embijaban con color. Sahagún (1830) los describió así:

Estos tales son ricos, hablan lengua diferente de la de México, y son los que llaman propiamente tenimes, pinome, chinquime, chochonti, y á uno solo llaman pinotl-chochon. A estos tales en general llaman *tenime* que quiere decir gente bárbara, y son muy inhábiles, incapaces y toscos, y eran peores que los otomies, y vivían en tierras estériles y pobres, con grandes necesidades y en tierras fragosas y ásperas; pero conocen las piedras ricas y sus virtudes. (p.135)

Así, una de las características principales de las yopes era su relación con la piel, ya sea pintándose la cara, o desollando a sus enemigos vencidos en guerra. Las yopes fueron evolucionando y emparentándose con civilizaciones colindantes, Cravioto (2004) afirma que, de acuerdo con los informantes de Sahagún, para el siglo XVI los yopes o tlapanecas, fueron emparentados con las poblaciones reales de los pinome, chinquime y los chochonti. Pueblos comúnmente conocidos como *tenime*.

Los *xàbò mè'phàà* (persona *me'phaa*) conforme a Sarmiento (2001) ya existían antes de la época teotihuacana. Hubo dos tipos: los del norte, conocidos por los nahuas como *me'phaas* (originarios de Tlapa) y los del sur, conocidos como *yopes* (originarios de Yopitzingo) nombres que obedecen a su lugar de origen. En tal perspectiva, Vidal Duarte (1987) explica que la palabra yopi, yope o yopime es sinónimo de "Xipe" que significa desollado y que este término se formó por contracción del verbo mexicano "yopehua" que significa despegar algo, de tal forma que la traducción sea los despellejados. Duarte (1987),

menciona que es probable que los mexicas los hayan bautizado bajo el nombre de yopi “los que arrancan el cuero” y que, en tal contexto, haya sido una de las razones por las cuales les tomaron tanto respeto, “al grado de considerar que los matrimonios de sus hijas con yopis las elevaban de rango” (Duarte, 1987, p.10). Al respecto Hubert Matiúwàa (Arteaga, 2024) precisa en entrevista que efectivamente, el desollamiento era una práctica en los yopes muy común, “tanto es así, que actualmente en la lengua *me´phaa* cuando tú le dices a un niño, *no hagas esa travesura o te doy tus nalgadas*” (Arteaga, 2025, 31m48s), si lo traduces a lengua *me´phaa* literalmente le estas diciendo *te voy a sacar la piel sino me escuchas* y la gente cuando se pelean, también hacen referencia a sacar la piel. No obstante, Matiúwàa (Arteaga, 2025) explica que la visión de la piel en la cultura *me´phaa* si bien para ellos, es la matriz del pensamiento *me´phaa*, no nada más se reduce a una cuestión bélica de quitarle la piel a alguien y ponértela para defender tu territorio, sino por el contrario, la piel tiene una dimensión filosófica, muy amplia, “para nosotros todo lo que existe tiene que ver con la piel” (Arteaga, 2025, 24m33s). En ese sentido, el poeta y escritor *me´phaa*, explica que la enseñanza de la piel tiene que ver con el cuidado del mundo, tiene que ver con asumir que tu eres la piel del lugar en donde vives, por lo tanto, la piel, lo que hace es cuidar de todos los seres, “si nos vamos a la época prehispánica en cuanto a las deidades de la piel, pues eso se hacía de manera, pues ahora si, quien cayera a sus manos, como en la guerras, en las cuestiones internas, entre ellos mismos pues por que la piel, el acto de desollar, era una cuestión religiosa y ritual” (Arteaga, 2025, 32m52s). Finalmente, como parte del contexto histórico de esta cultura, en la memoria oral, según Hubert Matiúwàa (2018) se dice, que los antiguos *me´phaá*, vinieron de la tierra, y que tenían el poder de viajar adentro de ella.

Los *me´phaa* tuvieron una cultura muy avanzada y desarrollada y hasta ahora es el único pueblo cuyo origen se dio en los territorios de Guerrero, dado que los amuzgos y los *ñuu savi* proceden de Oaxaca y los nahuas de Morelos y del Estado de México (Sarmiento 2001). Dato que es sumamente relevante para conocer a fondo el origen de los tlapanecos contemporáneos.

Los *me'phaa* a diferencia de los *ñuu savi* soportaron diversas incursiones militares de los mexicas en su época expansionista, sin embargo, en 1486 Tlapa cayó definitivamente y fue quemada y bautizada por los mexicas como Tlachinollan, que significa “lugar ardiendo”<sup>25</sup> (Sistema de Información Cultural)<sup>26</sup>. En cambio, los yopes, los cuales según Vidal (1987) descienden de los chichimecas, eran unos guerreros por excelencia, hábiles en el manejo del arco y la flecha, los cuales, fueron un pueblo orgulloso e indómito que prefirió ser aniquilado, antes que someterse, primero a los mexicas a quienes derrotaron en varias ocasiones, frustrando la obsesión de Moctezuma I, de someterlos, llegando a morir sin conseguirlo, y por último, a los españoles, quienes inmediatamente después de conquistar Tenochtitlán en 1521, recibieron por medio de Cortés información de que había una raza diferente en el sur:

que no mostraba ni miedo ni complejos ante la soberbia de los españoles, una etnia diferente a todas las que habían enfrentado; indígenas que se pintaban de rojo el cuerpo y la cara antes de combatir y que al arremeter contra el enemigo lo hacían con ferocidad suicida y en medio de una ensordecedora gritería que aterraba (Vidal, 1987, p.29).

El mismo año en que Tlapa fue sometida por los aztecas, un grupo de migrantes salió de este poblado, pasando por Malinaltepec, y llegó finalmente a fundar el pueblo de Azoyú (Sistema de Información Cultural). Por su parte, Duarte (1987) menciona que los yopes, diezmados y cansados con graves marcas de lucha lograron encontrar refugio en Nicaragua, Oaxaca, y en lo más intrincado de las montañas de Guerrero, donde buscaron protección, y que escondidos se mezclaron con otras culturas de la región de generación en generación y son aquellos a los que hoy se les conoce como tlapanecos.

Respecto a la forma de pensar y vivir de los *me'phaa*, Matiúwàa (2017) nos comparte lo siguiente:

la base del conocimiento es colectiva y su utilidad estriba en cuanto funciona para el beneficio común el conocimiento es parte de una

---

<sup>25</sup> Actualmente Tlachinollan es el nombre de una organización de Derechos Humanos en favor de los pueblos originarios ubicados en la Montaña de Guerrero.

<sup>26</sup> [https://sic.cultura.gob.mx/ficha.php?table=grupo\\_etnico&table\\_id=37](https://sic.cultura.gob.mx/ficha.php?table=grupo_etnico&table_id=37)

experiencia que no se puede universalizar, como el ejemplo de la ética y moral que deriva a partir de la carne del venado; por esa razón, sostenemos que los pueblos mè'phàà no tenemos una verdad absoluta, esto implica que cada pueblo se construye desde la diferencia y resuelve sus problemas desde lo suyo, a partir de su contexto, territorialización, política, lengua, religión, mitos, ritos, etcétera, que constituyen el fundamento de su filosofar. En cambio, en el pensamiento eurocéntrico el conocimiento se construye desde particularidades que afincan su uso para el beneficio de un común particular. (Matiúwàa, La Jornada, 2017<sup>27</sup>)

Para los *me'phaas* conforme al Testimonio Gráfico Digital (1974) el nahualismo es muy importante. Cada persona *me'phaa* cuando nace trae consigo a un animal que es conocido como un nahual, se dice que nadie de la familia sabe qué tipo de animal es, pues el nahual solo se manifiesta en el sueño de la persona. Habitantes del lugar, como en el caso de Marcial Carranza de Plan de Gatica, Ayutla de los Libres, Guerrero (Entrevista semiestructurada, 2014) dice que también se puede saber qué tipo de nahual tiene la persona dependiendo de características físicas como remolinos en su cabello o el carácter de la persona si es amable o refunfuñón, también afirma que al nahual se le puede ver más seguido por otras personas ajenas al portador, cuando la persona está cerca de la muerte.

### **2.3 Ayutla de los Libres y Acatepec Guerrero, geolocalización y contexto geográfico**

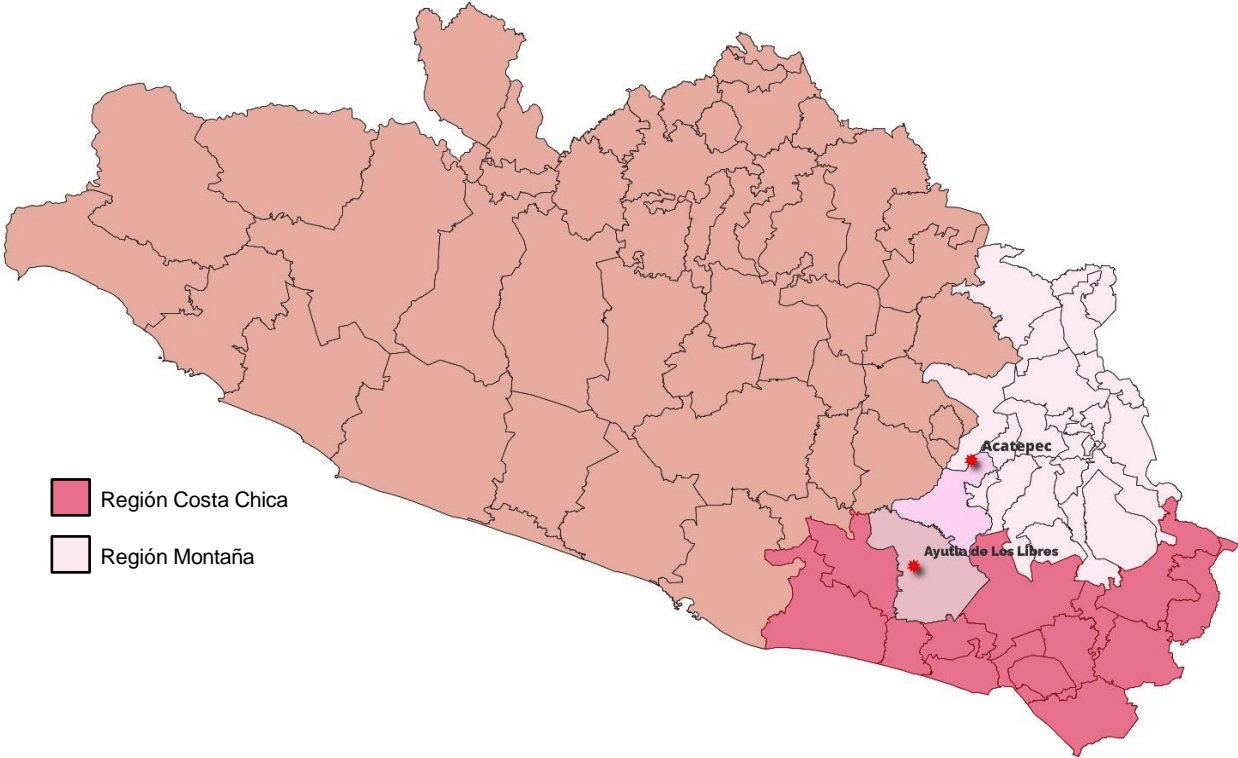
La región de estudio de la presente investigación, se limitará a las localidades ubicadas en tres municipios del estado de Guerrero, sin embargo, se precisa que el municipio Ñuu Savi dada su reciente creación, no está considerado en el presente capítulo, sino que, viene incorporado con Ayutla de los Libres, al que hasta hace apenas unos tres años pertenecía. Los municipios de Acatepec y Ayutla de los Libres se ubican en regiones económicas diferentes, por un lado, se encuentra Ayutla de los Libres (figura 2.4), el cual está localizado en la región

---

<sup>27</sup> <https://ojarasca.jornada.com.mx/2017/06/09/el-filosofar-del-pueblo-me2019phaa-918.html#:~:text=El%20pensamiento%20es%20lo,hombre%20y%20la%20sociedad%20actual.>

de Costa Chica, caracterizada no solo por la población descendiente de los pueblos originarios como los me'phaas y los amuzgos sino por su población afrodescendiente que le da una identidad propia y característica a la región. Por otro lado, al noreste limita con el municipio de Acatepec (figura 2.4), el cual se localiza en la región de la Montaña, caracterizada por su amplia población originaria en la cual habitan los me'phaas y los ñuu savis. Además, en dicha región se localizan los municipios más pobres de la entidad, los cuales en muchas ocasiones son de difícil acceso por las condiciones decadentes de infraestructura carretera que se tienen.

**Figura 2.5 Municipios de Acatepec y Ayutla de los libres dentro de las regiones Costa Chica y Costa Grande de Guerrero**



Fuente: Elaboración propia a través del *Software* QGIS, 2024 con datos del INEGI.

El 28 de septiembre de 2021 por decreto del gobierno del estado de Guerrero, se crearon los municipios de: Las vigas, San Nicolas, Ñuu Savi y Santa Cruz del Rincón, de los cuales, 3 pertenecen a la región de la Costa Chica y 1 a la región de la Montaña, tal y como se puede apreciar en la figura 2.5 los municipios de

reciente creación pueden ser identificados con el logotipo de una estrella blanca, de los cuales aún no se tienen mapas oficiales publicados, sin embargo con la utilización de la herramienta del software QGIS, se asignaron las coordenadas aprobadas por el Congreso y se tiene un acercamiento aproximado de su localización, en ese sentido con un círculo blanco se representan a los municipios a los que se les disgregaron algunas de sus localidades para la constitución de los municipios de reciente creación.

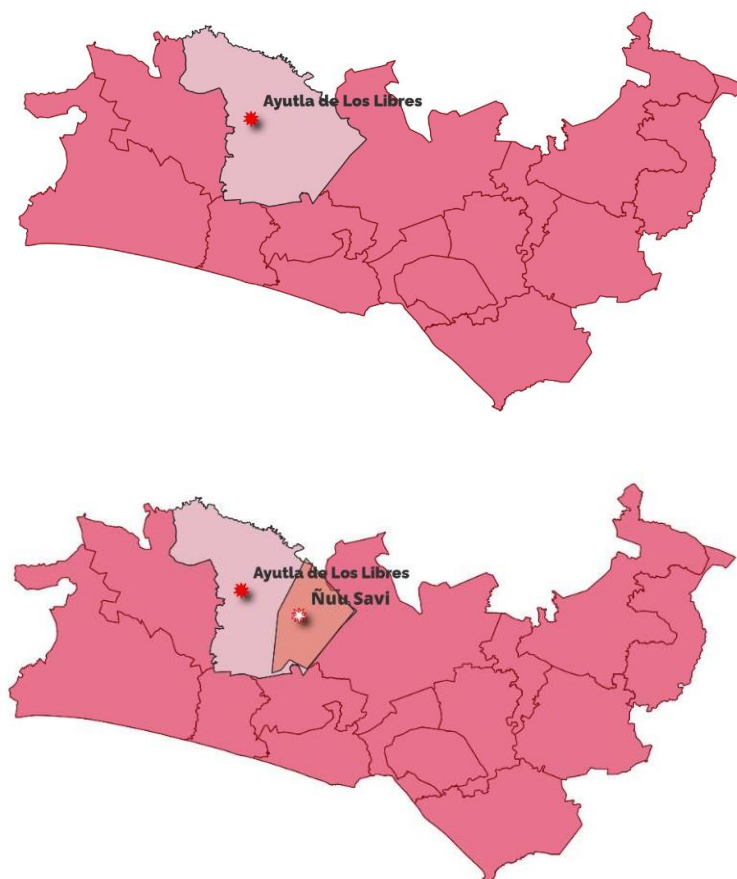
**Figura 2.6 Municipios de reciente creación**



Fuente: Elaboración propia a través del *Software* QGIS, 2024 con datos del INEGI y Google Maps..

Ayutla de los Libres, fue uno de los municipios a los que se les disgregaron varias localidades para dar paso a la creación del municipio Ñuu Savi, mismo que se representa en la figura 2.6, si bien no se tiene hasta el día de hoy<sup>28</sup> un mapa oficial público de consulta, conforme a las coordenadas autorizadas y las delimitaciones con los municipios se trazó un polígono aproximado de lo que puede corresponder a su territorio.

**Figura 2.7 Ayutla de los libres con y sin polígono del nuevo municipio<sup>29</sup>**



---

<sup>28</sup> 21 de febrero de 2024

<sup>29</sup> El trazado no es uniforme, además de que es una aproximación que no representa con exactitud la forma real del municipio, incluyendo trazos que exceden delimitaciones de otros municipios que corresponden a un tema de software y edición que a la realidad geográfica, en tal sentido el municipio Ñuu Savi, estrictamente solo se creó a partir de localidades geográficamente localizadas en el territorio del municipio de Ayutla de los Libres.

Elaboración propia a través del *Software* QGIS, 2024 con datos del INEGI y Google Maps.

Finalmente se representa al municipio de Acatepec, en la figura 2.7, el cual de acuerdo al Plan de Desarrollo Municipal 2021-2024 sigue estando integrado por 156 localidades. En tal sentido, y una vez ubicado al lector en la geolocalización y el contexto de los objetos de estudio, se analizará la historia, filosofía y cultura de cada uno de los municipios aquí representados gráficamente, para posteriormente seguir con su análisis macro y microeconómico.

**Figura 2.8 Acatepec, Guerrero**



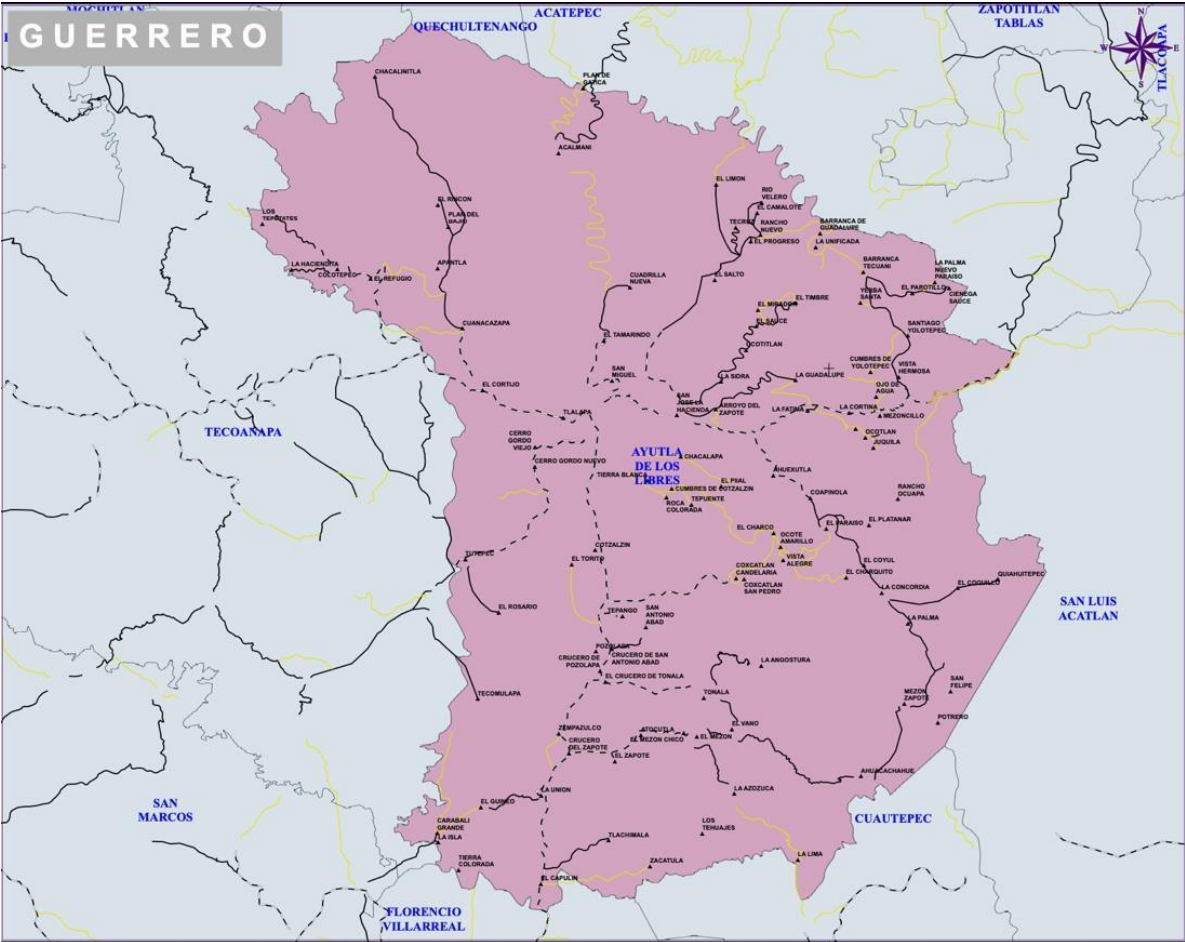
Elaboración propia a través del *Software* QGIS, 2024 con datos del INEGI y Google Maps..

### **2.3.1 Ayutla: hogar de las tortugas, los yopes y los liberales**

El nombre de Ayutla proviene del nahúatl *ayutlan*, de *áyotl*, que significa tortuga, y *tlan*, que quiere decir abundante, lo que significa “lugar donde habitan las

tortugas”. El epíteto “de los libres” hace alusión a la histórica Revolución de Ayutla iniciada en este municipio en marzo de 1854. Se ubica geográficamente en le región de la Costa Chica y colinda con los municipios Florencio Villareal, San Marcos, Cuautepec, San Luis Acatlán, Quechultenango y Tecoaapa (Figura 2.4).

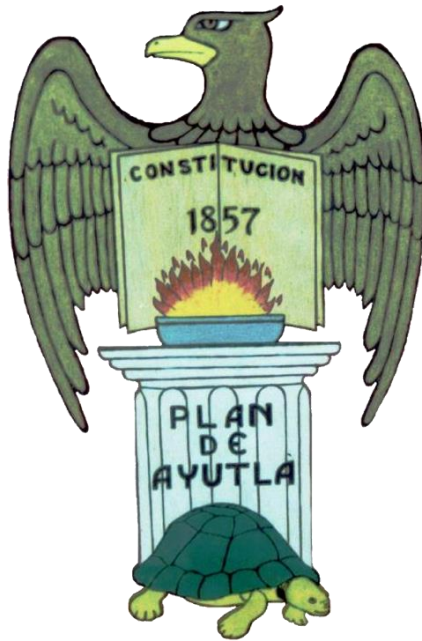
**Figura 2.9 Municipio de Ayutla de los Libres ampliado**



Fuente: Instituto Electoral de Participación Ciudadana del Estado de Guerrero (IEPC, 2015).

En el escudo de Ayutla de los Libres se representa de manera gráfica los principales acontecimientos culturales e históricos por los que ha atravesado.

Figura 2.10.- Escudo de Ayutla de los libres



Fuente: Enciclopedia Guerrerense, Guerrero Cultural Siglo XXI, A.C

Conforme a la Enciclopedia Guerrerense, Guerrero Cultural Siglo XXI, A.C<sup>30</sup> el escudo (de arriba abajo) está formado por un águila que significa el símbolo de la mexicanidad y se basa en el emblema nacional. El libro abierto simboliza la constitución de 1857 de ideología liberal. El pebetero y la flama votiva son el homenaje que se tributa a los próceres que hicieron posible el Plan de Ayutla, su revolución, el movimiento de reforma y la constitución de 1857. La columna representa al Plan de Ayutla, promulgado el 1 de marzo de 1854, iniciado para derrocar la dictadura de

Antonio López de Santa Anna y finalmente hasta abajo se localiza la tortuga en alusión a la etimología del nombre de Ayutla.

De acuerdo a la *Memoria del Proceso Electivo en el Municipio de Ayutla de los Libres* (IEPC, 2021) fue en Ayutla donde se fundó el reino de Yopitzingo, perteneciente a la cultura yope, quienes posterior a la conquista se mezclaron con los *me'phaas* sobrevivientes a la conquista y hoy en día se les conoce como tlapanecos. Conforme a Vidal (1987) los yopes vivían en los actuales municipios de San Marcos y de Tecoaapa, que en conjunto tienen dos mil kilómetros cuadrados de superficie. Según Sarmiento (2001) los yopes eran un pueblo muy rebelde que se desplazaban continuamente de un lugar a otro y que con el tiempo se extendieron por Chilapa, parte de Quechultenango, Atlixac,

<sup>30</sup> <https://enciclopediagro.mx/indice-municipios/municipio-de-ayutla-de-los-libres/#:~:text=Ayutla%20fue%20escenario%20de%20importantes,la%20dictadura%20de%20Santa%20Anna.>

Chilpancingo, Tixtla, San Marcos, Tecoanapa, Acapulco y parte de Ayutla y Azoyú.

De acuerdo a la *Memoria del Proceso Electoral en el Municipio de Ayutla de los Libres* (IEPC, 2021) citando a Rafael Rubí Alarcón y Edgar Pavía (1998) el municipio de Ayutla de los Libres perteneció a la provincia tributaria de Tlahuipa (Tlapa), la cual se conformó por los municipios de Atlixnac, Tlapa de Comonfort, Alpoyecá, Tlaxiataquilla de Maldonado, Copanatoyac, Xalpatláhuac, Acatepec, Alcozauca de Guerrero, Zapotitlán Tablas, Atlamajalcingo del Monte, Tlacoapa, Malinaltepec y Metlatónoc. Conforme a la propia *Memoria* (IEPC, 2021) la región que ahora se conoce como Costa Chica (figura 2.6), se identificó bajo la denominación de Ayotlán: conformada por las provincias de Ayocastla (Igualapa) y Yupito (Xalpa).

**Figura 2.11.- Región Costa Chica, Guerrero**



Fuente: Costa Chica Travel (2024) <https://costachica.travel>

En 1452, Ayutla fue escenario de la quinta campaña que emprendió Moctezuma I para someter a los yopes. Vidal (1987) redacta que el tlatoani entro por las montañas hasta Ayotlán (Ayutla) y ahí fue recibido por los defensores yopimes con un encarnizamiento como nunca antes lo habían vivido los poderosos

ejércitos aztecas. Una vez más, el poderoso ejército mexicano es derrotado por los españoles y Moctezuma I tiene que regresar humillado y con su tropa diezmada por las batallas y las enfermedades. Esta campaña según Vidal (1987) ha sido considerada como una de las peores en su historia, teniendo que regresar a Quechultenango y después a Chilapa de donde partió a la capital.

El 1 de marzo de 1854, se proclama y firma en este municipio el Plan de Ayutla, documento que tuvo por objeto quitar de la presidencia al dictador Antonio López de Santa Anna (CNDH)<sup>31</sup>. Este acuerdo, fue el soporte ideológico que dio origen a la Revolución de Ayutla que puso fin a la dictadura de uno de los presidentes más corruptos y soberbios en la historia del país, a tal grado que se hacía llamar “Su Alteza Serenísima” y el cual, paso a la historia como un traidor, al vender el territorio de la Mesilla que abarcaba aproximadamente 76.845 kilómetros cuadrados, por diez millones de pesos a los Estados Unidos, aún después de la pérdida de más de la mitad del territorio mexicano, a consecuencia de una guerra injusta.

El Plan de Ayutla fue liderado por el militar liberal<sup>32</sup> Florencio Villareal y entre otros militares, por el capitán Vicente Luna, originario de Ayutla de los Libres, y redactado por Juan N. Álavez, Ignacio Comonfort, Trinidad Gómez, Diego Álvarez, Tomás Moreno y Rafael Benavides. El Plan de Ayutla, le dio origen a la Constitución de 1857 de corte ampliamente liberal. El movimiento, después de poco más de un año de lucha, triunfó, y prevaleció el interés del pueblo de organizar al país como una nación libre, autónoma e independiente, bajo el régimen de una república soberana (CNDH).

El 13 de diciembre de 1855 de acuerdo a la información de la Enciclopedia Guerrerense, Guerrero Cultural Siglo XXI, A.C, se emitió el decreto presidencial

---

<sup>31</sup> <https://www.cndh.org.mx/noticia/proclamacion-del-plan-de-ayutla-impulsa-la-revolucion-que-da-fin-la-dictadura-de-santa-anna>

<sup>32</sup> Hasta en ese momento era un militar liberal, pues al final durante el imperio de Maximiliano de Habsburgo decidió unirse a sus tropas.

que concedió a Ayutla el título de ciudad, siendo Ignacio Comonfort presidente de la República.

Durante casi 80 años el municipio de Ayutla de los Libres, estuvo gobernado por un presidente municipal a partir del sistema de partidos políticos, sin embargo, cansados de la corrupción y las promesas incumplidas por parte de los candidatos y la polarización que estos generaban en la sociedad, la población de Ayutla, se organizó para exigir el reconocimiento de sus usos y costumbres y autogobernarse a través de sus propios sistemas normativos propios.

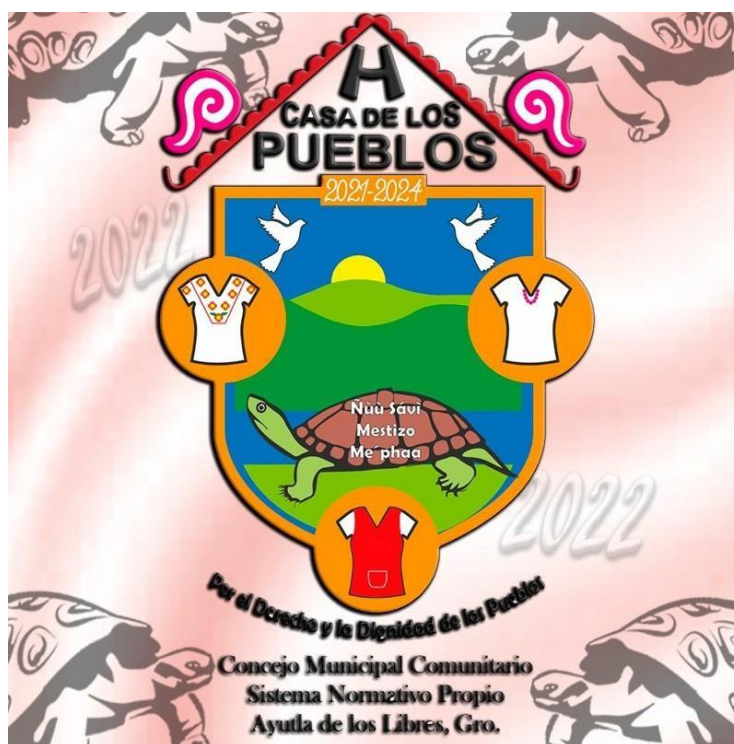
### **2.3.1.1 La Honorable Casa de los Pueblos, el Concejo Municipal Comunitario**

En el municipio de Ayutla de los Libres las y los ciudadanos se rigen bajo sus propios sistemas normativos de conducta (usos y costumbres), a través de la figura del Concejo Municipal Comunitario, cuya sede se encuentra en la Honorable Casa de los Pueblos, localizada en la plaza principal de la ciudad. El cambio de nombre de H. Ayuntamiento a Honorable Casa de los Pueblos, implica según Gema (2022) una estructura y una lógica fuera de las lógicas de los partidos políticos, al tiempo que también se modificaron los nombres de presidente, síndico y regidor por los de coordinador (a), representantes y enlaces comunitarios. De acuerdo a la entrevista realizada a Rosario, una habitante de Ayutla de los libres “este cambio nos ha llevado a vivirnos sintiéndonos parte de este gobierno, no sólo los representantes, sino todos en las comunidades” (Gema, 2022, p.63). Rosario, en entrevista personal afirma que cuando se llamaba H. Ayuntamiento, este era sinónimo de burocracia, “nosotros los de comunidades no podíamos tener acceso, ya que en las administraciones pasadas los cargos los ocupaban personas de la cabecera, y nos trataban mal, eran groseras. Y si eras persona indígena no tenías intérprete, se recibían malos tratos” (Gema, 2022, p.64). Fue en ese contexto que en la localidad de Te Cruz se aprobó por unanimidad de votos (Gema, 2022) con 374 votos a favor el

cambio de nombre de H. Ayuntamiento al de la Honorable Casa de los Pueblos y, como órgano de gobierno se eligió a la Asamblea de Representantes y Autoridades, del cual emana el Concejo Municipal Comunitario y el de Seguridad y justicia.

En ese sentido, la Honorable Casa de los Pueblos, es un logro de la comunidad, que pretende reivindicar su cultura y reestructura su forma de gobernarse. Así, la identidad la han enmarcado en el logotipo elaborado para el periodo de gobierno 2021-2024 (figura 2.7) en el cuál, se pueden apreciar las vestimentas de los tres grupos representados (*ñuu savi*, *me´phaa* y mestizo) en forma de una casa y donde se puede apreciar la tortuga, que tiene una estrecha relación con el nombre de Ayutla y en ella se escriben los nombres de las culturas originarias y la mestiza.

Figura 2.12.- Escudo de la H Casa de los pueblos 2021-2024



Fuente: Página de Facebook de la H. Casa de los Pueblos, Ayutla de los libres 2021-2024<sup>33</sup>

<sup>33</sup> <https://www.facebook.com/profile.php?id=100076079041592>

El Concejo Municipal Comunitario es la representación de la Asamblea Municipal Comunitaria de Representantes y Autoridades<sup>34</sup> de Ayutla de los Libres, y es su actual forma de gobierno, se compone de tres personas elegidas democráticamente a mano alzada. Un representante por cada pueblo (*Me'phaa*, *Tu' un savi* (*ñuu savi*) y mestizo) además de tener un Concejo de Honor y Justicia que tiene por objeto vigilar y coadyuvar con el cumplimiento de las obligaciones del Concejo Municipal Comunitario, con apego a las decisiones colectivas que emanen de la Asamblea Municipal Comunitaria de Representantes y Autoridades (IEPC, 2021). Desde luego, el proceso para lograr este cambio de régimen tuvo varios obstáculos y retos que los pueblos originarios tuvieron que resolver.

El primer antecedente de este gobierno comunitario de acuerdo a Gema (2022) se remonta al 9 de junio de 2012 en el municipio de San Luis Acatlán, quienes dirigieron el movimiento fueron Bruno Plácido Valerio<sup>35</sup> fundador de la Unión de Pueblos y Organizaciones del Estado de Guerrero (UPOEG) y por Manuel Vázquez Quintero, el abogado comunitario que más tarde encabezó el proceso jurídico en Ayutla de los Libres. Sin embargo, este primer intento no prosperó, debido a la violencia estructural que permeaba en la región, los conflictos entre los líderes y la escisión de la Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias (CRAC-PC) que daría origen a la UPOEG y con la que en años posteriores entraría en disputa, alentada en gran parte por el gobernador perredista en turno Ángel Aguirre Rivero. De acuerdo a Gema (2022) por voz de Manuel Vázquez esta experiencia sirvió para aprender de los errores y empezar el camino jurídico para la Costa Chica, región donde se localiza Ayutla.

---

<sup>34</sup> En la cual todas las localidades de Ayutla de los Libres, tienen derecho a nombrar a un representante hombre y una mujer con derecho a voz y voto en las decisiones que se toman en el gobierno municipal, además de considerar la opinión de comisarios y delegados. (Página web del Gobierno Municipal Comunitario de la Honorable Casa de los Pueblos de Ayutla de los Libres, 2023 <https://ayutladeloslibrescp.gob.mx/>)

<sup>35</sup> Asesinado a balazos en Chilpancingo el 17 de octubre de 2023. <https://www.jornada.com.mx/noticia/2023/10/17/estados/matan-a-bruno-placido-lider-de-la-upoeg-7856>

Al igual que en San Luis Acatlán (Gema, 2022), los ayutlenses libres, se enfrentaban por cacicazgos vinculados a los partidos políticos que, desde luego, no querían perder su poder y privilegio, por la élite mestiza, económica y política del Partido Verde Ecologista de México (PVEM), el Partido Revolucionario Institucional (PRI) y el Partido de la Revolución Democrática (PRD) de la cabecera municipal, por el crimen organizado y por los poderes fácticos.

Durante el periodo de 1999 a 2018, (Gema, 2022) la clase política tradicional tomaba las decisiones sobre la forma en que debía administrarse Ayutla, en un ambiente de criminalización en contra de los pueblos originarios, siendo protagonistas el ex gobernador Ángel Aguirre Rivero, en el cuál, durante su periodo se dio la masacre de la comunidad del Charco (Gema, 2022) donde 11 jóvenes fueron ejecutados por los militares y en donde más de 3,000 mixtecos de las comunidades del Piñal y Ocote Amarillo quedaron por varios días, bajo cerco militar, también en el 2012 (Gema, 2022) los casos de violación y tortura contra las mujeres ancestrales se hicieron más evidentes, tales fueron los casos de Valentina Rosendo Cantú e Inés Fernández Ortega, situación por la que los pueblos *me'phaa* y *ñuu savi* exigieron encarecidamente la salida de los militares.

En esos periodos la élite mestiza se compartía el poder, ganando en algunas ocasiones el PRD, en otras el PRI, en otras el PVEM, ya sea en coalición o de manera individual, pero fuertemente acusados por desviación de recursos, nepotismo, vinculación con el crimen organizado y corrupción, tal y como fue el caso de la primera y última presidenta por vía de partidos, Hortencia Aldaco Quintana, de la coalición PRI-PVEM que carecía de legitimidad al ser la esposa del anterior ex presidente municipal. Es, en esos contextos en los que los pueblos originarios de Ayutla de los Libres se organizaron para impulsar sus propios sistemas normativos.

Conforme a la *Memoria del Proceso Electivo en el Municipio de Ayutla de los Libres* (IEPC, 2021) el primer antecedente que dio origen a la elección por

sistema normativo en Ayutla, fue una petición presentada por un grupo de comisarios, delegados, comisarios municipales y agrarios, pertenecientes a 35 comunidades y 22 colonias de la cabecera, presentada ante el Instituto Electoral de Participación Ciudadana (IEPC) Guerrero el 26 de junio de 2014. Después de una serie de asambleas informativas del 19 al 27 de septiembre y del 3 al 5 de octubre de 2015 se realizaron las asambleas decisorias del 10 al 18 de octubre mediante diversos métodos utilizados en las comunidades tales como mano alzada, fila, grupo, orden de lista, pelotón, pizarrón, raya en cuaderno y urnas, de los cuales se realizó un computó el 19 de octubre de 2015 obteniendo los resultados siguientes:

**Tabla 2.1.- Resultados de las Asambleas Decisorias**

<b>Partidos Políticos</b>	<b>Sistemas Normativos Internos</b>	<b>Abstenciones</b>
5,521	5,987	476
<b>Total: 11,984</b>		

Fuente: elaboración propia con datos del IEPC, Guerrero (2021)

De Esta forma, el 15 de julio de 2018, se realizó la asamblea municipal de representantes, a la que acudieron 279 representantes propietarios hombres y mujeres y 260 suplentes, los cuales decidieron integrar un Concejo Municipal Comunitario integrado por 1 coordinador de la zona *ñuu savi*, 1 coordinadora de la zona mestiza y un coordinador de la zona *me'phaa*.

No obstante, de acuerdo a la *Memoria del Proceso Electivo en el Municipio de Ayutla de los Libres* (IEPC, 2021) el 10 de septiembre de 2019, la oposición política y mestiza (Gema, 2022), presentaron ante el IEPC Guerrero, escritos de petición en los cuales solicitaban que se realizarán consultas a la ciudadanía de la municipalidad citada, para modificar la manera de elegir a sus autoridades

municipales para el proceso electoral 2020-2021, con lo que buscaban revertir el Sistema Normativo Propio y regresar al Sistema de Partidos Políticos y Candidaturas Independientes.

Después de una serie de impugnaciones y mecanismos legales, tal solicitud no prosperó. Así, el 30 de mayo de 2021, en un marco de armonía, diálogo, respeto, tolerancia e inclusión, se desarrolló la Asamblea Municipal Comunitaria de Representantes y Autoridades con el objetivo de elegir e integrar el Órgano de Gobierno Municipal por sistemas normativos propios de Ayutla de los Libres, 2021-2024. (IEPC, 2021)<sup>36</sup>.

Una vez desarrollada la elección, el Concejo Municipal Comunitario quedó de la siguiente manera: del pueblo Tu'un savi eligieron a José Gregorio Morales Ramírez como propietario (primer coordinador) y a Ysabel de los Santos Morales como suplente, del pueblo originario Me'phaa eligieron a Epifanía González Guadalupe como propietaria (segunda coordinadora) y a Rosa Arnulfo Cantú como suplente y finalmente del pueblo Mestizo se eligió a Leydi Calixto Neri (tercera coordinadora) como propietaria y a Crescenciana Morales Locia como suplente. Sin embargo, a raíz de que se creó el municipio *Ñuu Savi* conformado por 37 comunidades que se segregaron del municipio de Ayutla de los Libres, la Asamblea Municipal de Representantes y Autoridades, consideró que se debía revocar el cargo, al primer coordinador (José Gregorio Morales Ramírez) de origen *ñuu savi*, de esta forma, la Asamblea el 24 de septiembre de 2021 tomó la decisión de modificar la integración del Concejo Municipal Comunitario.

El cambio de integración del Concejo Municipal Comunitario generó toda una serie de impugnaciones legales que derivó, después de una serie de resoluciones y confirmaciones del Tribunal Electoral del Estado de Guerrero y

---

<sup>36</sup> Recuperado de <https://iepcgro.mx/salaprensa/mediante-asamblea-municipal-comunitaria-eligio-el-municipio-de-ayutla-de-los-libres-a-su-organo-de-gobierno-municipal/>

del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, en la reestructuración del Concejo Municipal Comunitario quedando de la siguiente manera:

**Tabla 2.2.- Composición actual del Concejo Municipal Comunitario 2021-2024**

<b>Coordinador</b>	<b>Escalafón</b>	<b>Pueblo originario o grupo social</b>
Ysabel de los Santos Morales	Primer coordinador	<i>Ñuu savi</i>
Crescenciana Morales Locia	Segunda coordinadora	<i>Me'phaa</i>
Epifanía González Guadalupe	Tercera coordinadora	Mestizo

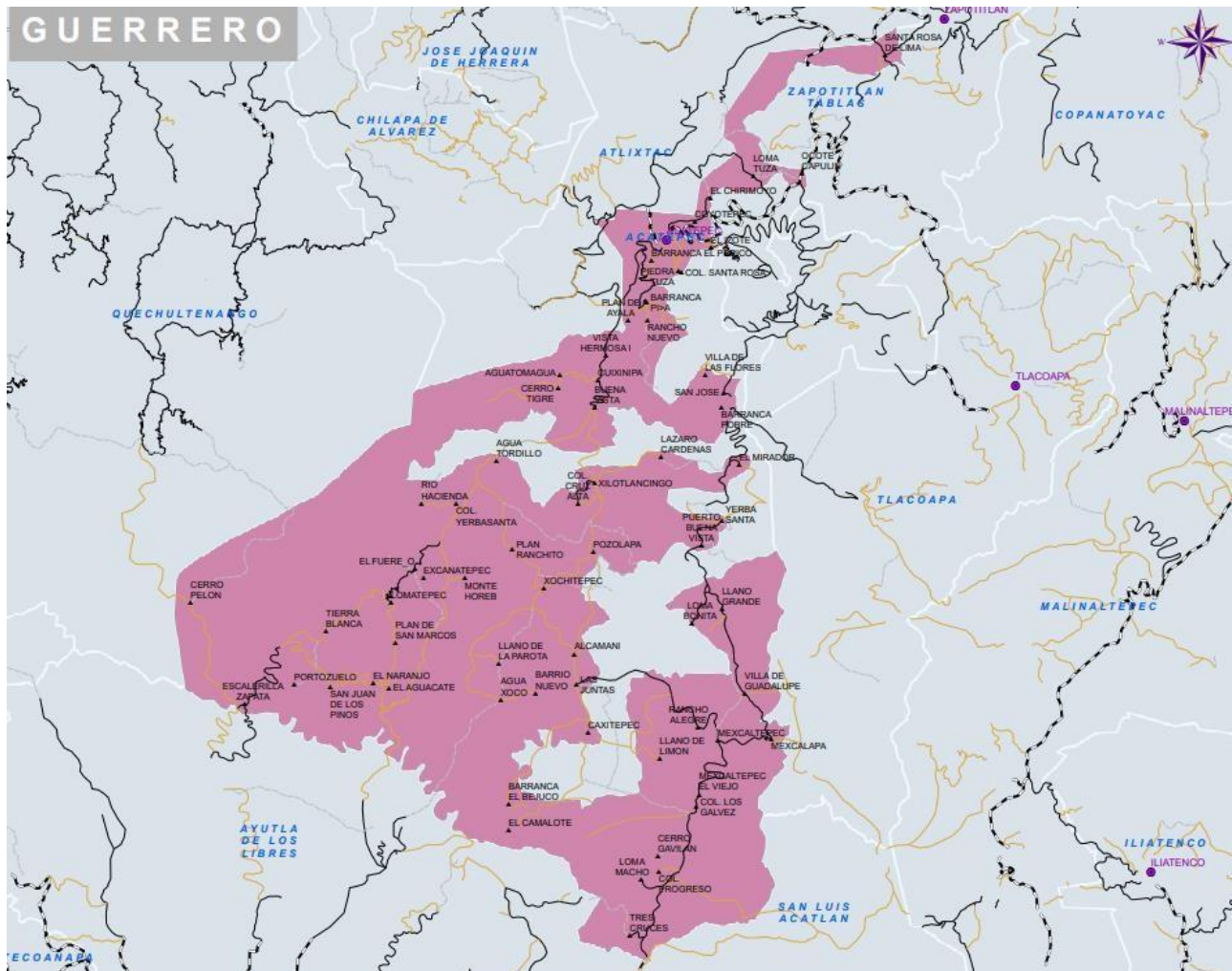
Fuente: elaboración propia con datos de la *Memoria del Proceso Electivo en el Municipio de Ayutla de los Libres* (IEPC, 2021).

Si bien los sistemas normativos de conducta de Ayutla de los Libres, no son el objeto de estudio de la presente investigación, si es un precedente bastante interesante que refleja junto con los hechos históricos y culturales del lugar, la naturaleza comunitaria con la que se han desarrollado por años los habitantes de Ayutla de los Libres, aunado a la coexistencia y conflictos que han tenido los pueblos originarios dominantes, *me'phaas* y *ñuu savis* junto a los mestizos. Además, todo este proceso tan largo y sinuoso para que se les reconozca su forma de autogobernarse no podría haberse dado, sino existiera el interés y la persistencia para lograrlo. En tal sentido, las formas cooperativas y solidarias para hacer economía no les son ajenas, pues, por el contrario, los pueblos originarios (principalmente) son quienes transversalizan su sentido comunitario en todas las esferas de su vida cotidiana: política, cultural y desde luego la económica, que como se detalla a continuación, es un tópico que representa diversos retos y obstáculos a superar.

### 2.3.2 Acatepec, el cerro de los carrizos

De acuerdo al Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 de Acatepec, el municipio pertenece a la región de la Montaña y tiene diversas colindancias; al Norte, Atlixnac y Zapotitlán Tablas; al Sur, Ayutla de Libres y San Luis Acatlán; al oeste, Atlixnac y Quechultenango y al este, San Luis Acatlán y Tlacoapa. Asimismo, fue creado mediante decreto del Congreso local emitido el 22 de marzo de 1993, segregándole 58 localidades al municipio de Zapotitlán Tablas.

Figura 2.13 Municipio de Acatepec, Guerrero ampliado



Fuente: Instituto Electoral de Participación Ciudadana del Estado de Guerrero (IEPC, 2015)

Acatepec, es un nombre de origen náhuatl que proviene de dos voces del idioma; *Acatl* que significa carrizo y *tepetl*- cerro, lo que se traduce como “el cerro de los carrizos”.

Conforme al Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Acatepec 2021-2024

La cosmovisión que se transmite sobre la fundación de la población dice que un ser misterioso cruzó por este lugar rumbo a Teocuitlapa, pero antes de llegar a su destino fue mortalmente herido por sus enemigos. Por la sangre que había derramado las piedras quedaron manchadas de rojo -como prueba de este suceso hasta la fecha mantienen ese color-. El herido llegó con gran dificultad al cerro de los Carrizos y falleció precisamente a un lado de donde crecía un gran número de carrizos; junto a los mismos brotó un borbollón de aguas cristalinas. Antes de morir, ordenó a la gente que lo acompañaba levantar chozas y que allí se fundara una población en su memoria. (p.19)

Acatepec es la comunidad más antigua de la región, de acuerdo a lo publicado en su página oficial<sup>37</sup>, fue fundada en 1285 por los yopes o también conocidos como me´phaas. De acuerdo con los códices de Azoyú I y II, en 1299 se integró una confederación de tribus tlapanecas y se dispersaron a distintos puntos de la comarca: un grupo llegó a la región de Tlapa, fundaron el reino de Tlachinollan y fueron conocidos como tlapanecos; los yopes se asentaron en la parte sur de la Montaña, en los municipios de San Luis Acatlán, Azoyú, Olinalá, Xochihuehuetlán, Huamuxtitlán, Alpoyeca, Tlalixtaquilla, Alcozauca, Atlixac, Tlapa, Copanatoyac, Xalpatláhuac, Zapotitlán Tablas, Atlamajalcingo del Monte, Malinaltepec y Metlatónoc, abarcando una extensión superior a los 10 000 km<sup>2</sup>.

De acuerdo a la página oficial del H. Ayuntamiento de Acatepec, este municipio formaba parte de la encomienda junto con Tlacoapa, Totomixtlahuaca, Zapotitlán y otras localidades. Su primer encomendero fue el propio Hernán Cortés, quien recibía, además de los productos naturales, doncellas para trabajos domésticos.

---

<sup>37</sup> <http://acatepec.guerrero.gob.mx/historia-de-acatepec/>

La historia del municipio descrita en su página web oficial relata que los excesos en los tributos y en la explotación de los indígenas, así como el despojo de recursos y las enfermedades, determinaron la desaparición paulatina de los habitantes. Muchos nahuas, tlapanecos y mixtecos pretendieron huir del exterminio, se internaron en los lugares más inaccesibles de las montañas, donde lograron sobrevivir.

En la Guerra de Independencia, Acatepec, como otras poblaciones de la comarca, contribuyó a la lucha armada brindando apoyo humano y material. Tlapa llegó a ser fortificación y centro de mando militar de mucha importancia, pues fue paso principal desde la Comandancia del Sur y las provincias de Oaxaca, Puebla y Tlaxcala, hasta Acapulco, y la región central del actual estado de Guerrero.

Los grupos étnicos de la zona participaron en diversos movimientos de lucha ocurridos en la región suriana: el de Ayutla, en 1855; la Guerra de Reforma de 1857, y la lucha revolucionaria de 1910. En ella, muchos comuneros de Acatepec se incorporaron a las filas del general Emiliano Zapata. La misma comunidad fue fortificación, primero, del porfirismo; después del maderismo, y finalmente del carrancismo.

Se asegura que hasta ese lugar vino a refugiarse Emiliano Zapata huyendo de persecuciones desde Morelos. Las cumbres más importantes de la región de Acatepec sirvieron de refugio a los zapatistas. Existe todavía el pozo de la Cumbre del Mesón donde se dice que los zapatistas arrojaron a sus enemigos. Algunos escondites dignos de mencionar son el Cerro Verde, en Zontecomapa; Cerro del Gachupín, en Apetzuca, y la Cumbre de Barranca Dulce.

El municipio de Acatepec surge después de diversos episodios de lucha social. Conforme al Plan Municipal de Desarrollo del municipio 2021-2024, la localidad se funda en 1285. En 1670 su territorio queda debidamente delimitado ante otros

grupos vecinos. En 1786 se inician las primeras gestiones en la ciudad de Puebla, capital de la Intendencia, que abarcaba hasta Tlapa, para obtener las tierras en forma oficial, pues Acatepec era integrante de Puebla, primero como corregimiento en 1532; alcaldía mayor en 1579; subdelegación de la intendencia de México en 1787, y en 1792 pasa a la intendencia de Puebla. En Tlapa se instala la principal prefectura en el periodo de la Independencia.

En 1916, al pertenecer Acatepec al municipio de Tlapa (creado en 1850) se levantó un censo en las comunidades de Barranca Pobre, Tres Cruces, Xochitepec, Yerba Santa, Zontecomapa y Acatepec; en él se registró a más de dos mil comuneros.

Para 1936 el expediente técnico ya se encontraba en el Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización establecido en la Ciudad de México, a fin de que se emitiera la resolución presidencial de los bienes comunales de Acatepec.

Después de superados algunos conflictos de límite y colindancia con las localidades de Coapinola y Zapotitlán Tablas, el 26 de mayo de 1955 se firmó el convenio de no agresión y de respeto entre las partes involucradas, con el propósito de mantener el orden y la tranquilidad dentro de la región.

Mediante resolución presidencial del 2 de mayo de 1957, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 9 de agosto del mismo año, Acatepec se convirtió en cabecera agraria, reconociéndole una superficie de 74 216 hectáreas para beneficio de 2203 comuneros. Sin embargo, volvieron a surgir conflictos entre las autoridades municipales y de bienes comunales de Zapotitlán Tablas, quienes invadieron cerca de 100 hectáreas del lugar conocido como Ixtlahuazaca, perteneciente a Acatepec.

En 1988, la Secretaría de la Reforma Agraria resolvió que los invasores debían desalojar las tierras. En 1991, de acuerdo al Plan Municipal de Desarrollo del

Municipio de Acatepec 2021-2024, los invasores firman un acuerdo de conformidad para desalojar las tierras en litigio, sin embargo, aunque la Secretaria de la Reforma Agraria emite las notificaciones de desalojo, estas no se cumplen, lo que daría origen a la creación del municipio.

Para solucionar el asunto han intervenido diversas autoridades: el Congreso Agrario Permanente, el Ejecutivo federal, el Gobierno del estado y diputados federales y locales. El mismo conflicto ha sido abordado por la Universidad Autónoma de Guerrero y el Instituto Nacional Indigenista. Más de 200 asambleas se celebraron en los 39 años de existencia del problema. Gran número de comuneros se segregaron del municipio de Zapotitlán Tablas y se refugiaron en el municipio de Tlacoapa hasta la emisión del decreto de creación del municipio de Acatepec.

### **CAPITULO III**

## **CONTEXTO MACRO Y MICROECONÓMICO DE AYUTLA DE LOS LIBRES Y ACATEPEC, GUERRERO**

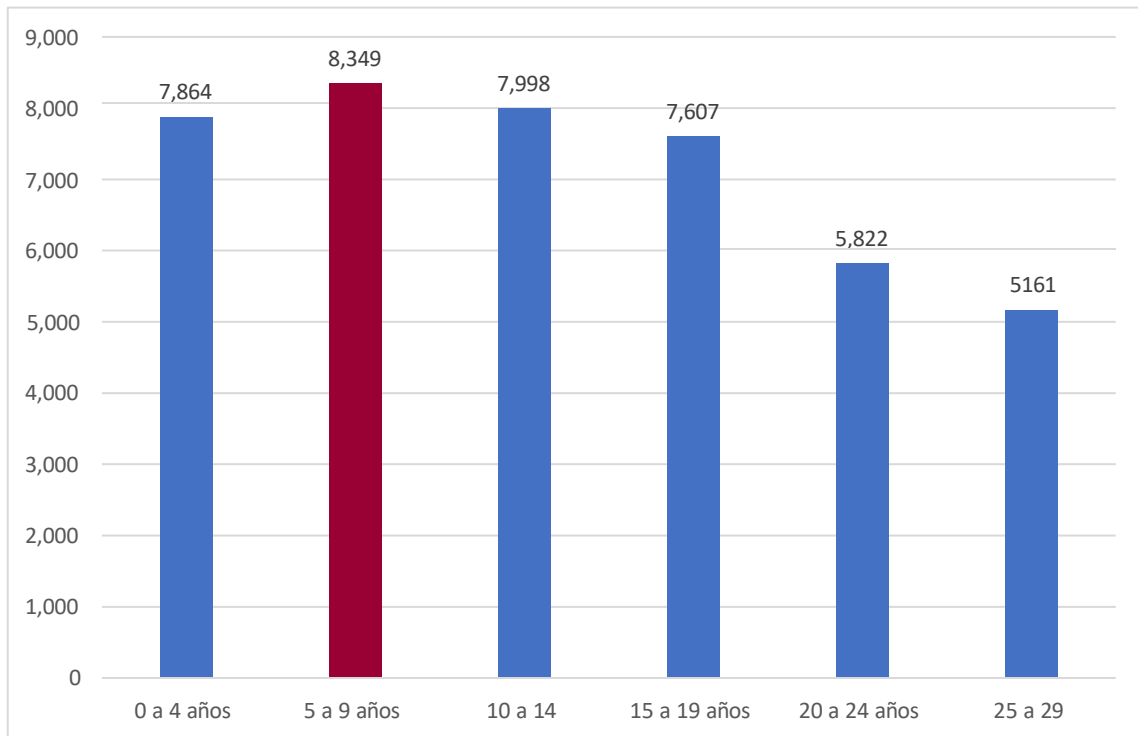
### **3.1 El contexto económico y poblacional de los ayutlenses libres: remesas, rezago social, pobreza, marginación y migración**

La economía de Ayutla de los Libres, depende prioritariamente de la agricultura y la ganadería como actividades principales para sobrevivir, los campesinos de las localidades se han dedicado por décadas a sembrar maíz, jamaica, frijol y arroz. En cuanto a la industria manufacturera la mayoría está dedicada a la elaboración de bebidas y alimentos y en menor medida al tejido artesanal de vestimenta. Esta economía dedicada principalmente a actividades primarias, en algunos hogares es complementada con remesas, sin embargo, estas no son lo suficiente para reducir los altos índices de marginación y pobreza que persisten en la sociedad.

#### **3.1.1 Población**

Ayutla de los Libres tiene una población total de 69,123 habitantes, de los cuales, 35,645 son mujeres y 33,478 son hombres, esto de acuerdo a los datos del *Censo de Población y Vivienda* (INEGI, 2020). De acuerdo al mismo censo, la mayoría de la población de Ayutla es joven, pues los rangos de edad con mayor población se encuentran en la población de 0 a 4 años de edad con 7,864 habitantes, la de 5 a 9 años con 8,349 habitantes, la de 10 a 14 años con 7,998 habitantes, la de 15 a 19 años con 7,607 habitantes, la de 20 a 24 años con 5,822 habitantes y la de 25 a 29 años de edad con 5161 habitantes, tal y como se muestra en el gráfico 3.1 dando un total de 42,801, lo que equivale al 61.92% de la población total. El promedio de hijos e hijas nacidas vivos es de 2.89.

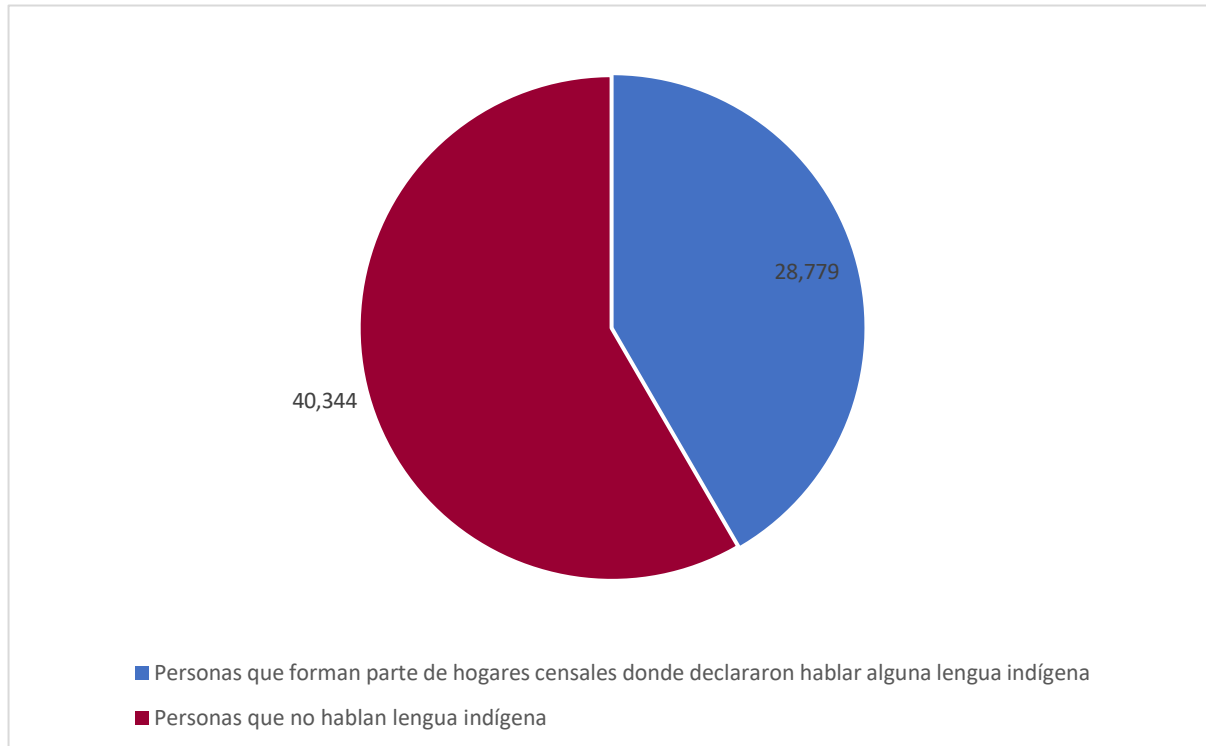
**Gráfico 3.1 Habitantes, menores de 29 años distribuidos por edad en Ayutla de los Libres**



Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI, 2020.

Existen 22,237 personas de 3 a 130 años que hablan alguna lengua indígena (INEGI,2020) de las cuales, 11,418 son mujeres y 10,819 son hombres, sin embargo, existen 28,779 personas que forman hogares censales donde la persona de referencia del hogar o su conyugue o alguno de los ascendientes de estos, declararon hablar lengua indígena.

**Gráfico 3.2 Comparativa de personas que declararon hablar alguna lengua indígena y personas que no hablan lengua indígena en Ayutla de los Libres**



Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI, 2020.

Finalmente, conforme al mismo censo (INEGI, 2020), otro dato importante a destacar, es que la población de Ayutla de los Libres es altamente católica, pues existen 64,975 personas que la profesan, lo que equivale al 94 por ciento de la población total.

### **3.1.2 Remesas y su evolución trimestral**

De acuerdo a la CONAPO (2020) México se ubica entre los tres primeros lugares en la recepción de remesas, por debajo de China e India, siendo el mayor receptor de remesas en América Latina y el Caribe. En ese sentido “las remesas tienen un importante efecto en la actividad económica de los hogares receptores, principalmente de aquellos que se encuentran en entidades con alta tradición

migratoria como los del centro del país, así como en hogares del sur “(CONAPO, 2020, p.28). En ese sentido, la entidad federativa que tiene el mayor porcentaje de remesas respecto a su PIB en 2020 ,es Guerrero con el 24.6 por ciento, seguido de Michoacán (15.7%) y Zacatecas (12.2%), estos datos son aún más relevantes, si se considera que Guerrero no tiene un “muy alto” índice de intensidad migratoria como si lo tienen Michoacán y Zacatecas, sino se ubica con un grado “alto” de intensidad, sin embargo, la pobreza y marginación que impera en la entidad, hace que su porcentaje con relación al PIB sea mucho más alto que los otros estados de la república. El *Índice de Intensidad migratoria México-Estados Unidos 2020* precisa que el impacto de las remesas en el lugar de origen, si bien representa una alta contribución ha propiciado su dependencia a través de los años.

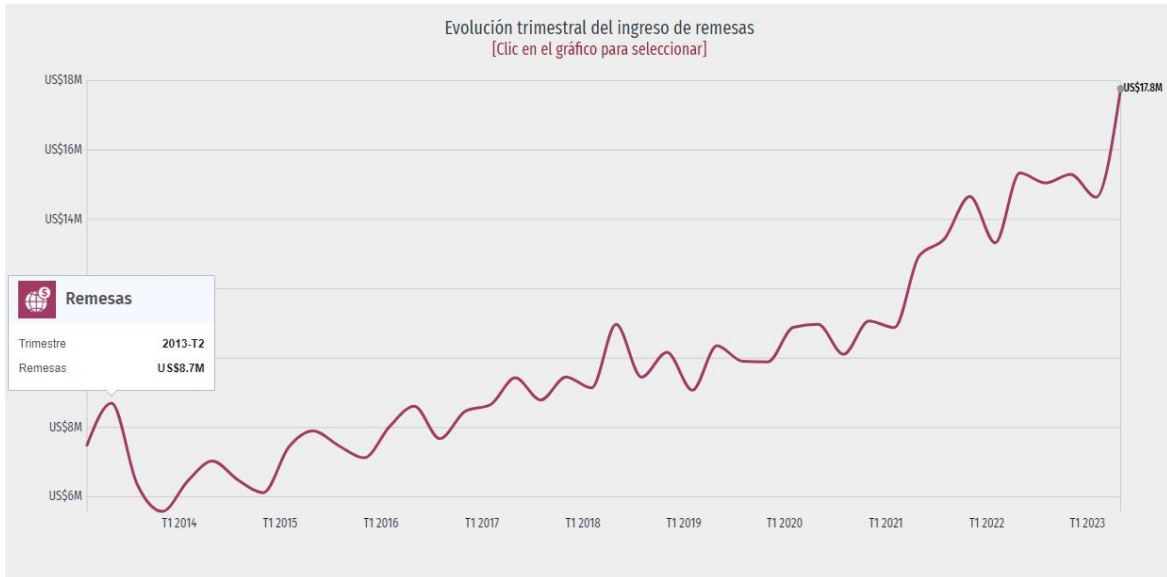
De acuerdo a las estadísticas del Sistema de Información Económica del Banco de México<sup>38</sup>, Ayutla de los Libres tuvo, en el segundo trimestre de 2023, un ingreso derivado de las remesas por 17.76 millones de dólares, las cuales, han tenido un incremento de aproximadamente el 204% si se compara con el segundo trimestre del 2013 (figura 3.1). Por ello, las remesas son uno de los principales ingresos de los ayutlenses libres que complementan con actividades primarias.

---

38

<https://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?sector=1&accion=consultarCuadro&idCuadro=CE166&locale=es>

**Figura 3.1.- Evolución trimestral del ingreso de remesas de Ayutla de los Libres**



Fuente: Gráfica elaborada por Data México (2024)<sup>39</sup>

A pesar de que las remesas han aumentado en los últimos años en el municipio de Ayutla de los Libres, los contextos de desigualdad y marginación siguen imperando en las y los habitantes.

### 3.1.3 Rezago Social

Según lo estipulado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), el rezago social es una medida que, en un índice y en un grado, resume indicadores agregados del acceso a algunos de los derechos sociales de las personas y de sus bienes en el hogar para las diferentes entidades federativas, municipios y localidades, lo que permite dar seguimiento a indicadores relacionados con cuatro dimensiones sociales; rezago educativo; acceso a los servicios de salud; calidad y espacios de la vivienda; y, servicios básicos en la vivienda.

<sup>39</sup> <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/ayutla-de-los-libres>

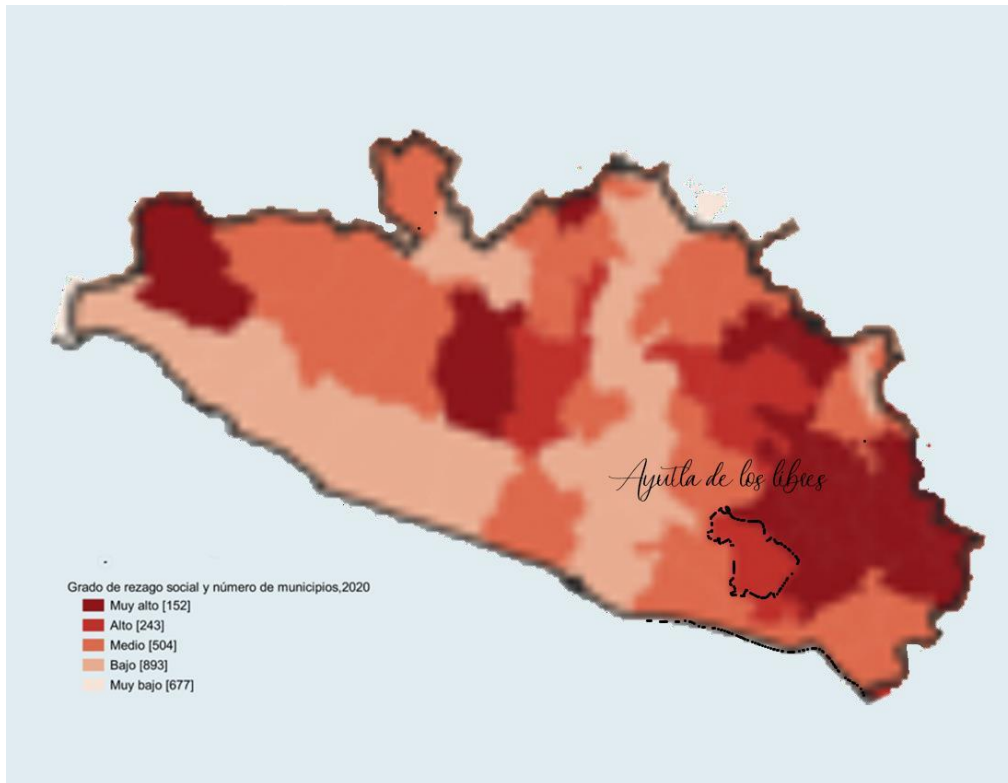
**Tabla 3.1.- Indicadores de rezago social (porcentaje) Ayutla de los Libres 2020**

<b>Lugar que ocupa a nivel nacional: 197</b>	
Población de 15 años o más analfabeta	<b>17.8</b>
Población de 6 a 14 años que no asiste a la escuela	<b>7.1</b>
Población de 15 años y más con educación básica incompleta	<b>52.6</b>
Población sin derecho a servicios de salud	<b>16.8</b>
Viviendas con piso de tierra	<b>23.3</b>
Viviendas que no disponen de excusado o sanitario	<b>30.5</b>
Viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública	<b>7.2</b>
Viviendas que no disponen de drenaje	<b>32.7</b>
Viviendas que no disponen de energía eléctrica	<b>4.7</b>
Viviendas que no disponen de lavadora	<b>81.4</b>
Viviendas que no disponen de refrigerador	<b>35.9</b>
<b>Índice de rezago social</b>	<b>1.604785</b>

Fuente: Elaboración propia con información del Índice de Rezago Social, CONEVAL (2020)

Por lo que respecta a los indicadores de rezago social, Ayutla de los libres, tiene diversas carencias, lo que lo ubica en un grado de rezago social catalogado como “Alto” (figura 2.9) y se ubica en el lugar número 197 dentro del universo nacional de 2469 municipios medidos en México. Es importante precisar los datos más relevantes del indicador, pues más de la mitad de la población no cuenta con la educación básica completa, y el 32.7% no dispone de drenaje en su vivienda, lo que se traduce en fosas sépticas dañinas para la salud, por lo que respecta al 81.4% de viviendas que no disponen de lavadora, se entiende que la población lava a mano, lo que significa la importancia que los pobladores le han dado al cuidado del agua que emana de los ríos y lagunas.

**Figura 3.2.- Grado de Rezago Social a nivel municipal (Ayutla de los libres, 2020)**



Fuente: Elaboración propia con imágenes y datos del CONEVAL, 2020.

Tal y como se muestra en la figura 3.2, el municipio de Ayutla de los libres, se ubica con un rezago social “Alto” pero además, territorialmente está rodeado de localidades y municipios que se encuentran en un grado “Muy Alto” sobre todo los municipios que se localizan al noreste ubicados dentro de la región geoeconómica de la Montaña en donde hay una importante presencia de pueblos *me'phaa* y *ñuu savi* que, como se puede apreciar en la medición de pobreza del CONEVAL, los indicadores de la población indígena, en todos los sentidos están por debajo de la población general, que de por sí ya tiene bastantes carencias sociales.

### **3.1.4 Medición de la pobreza: un análisis comparativo (2010, 2015, 2020)**

De acuerdo al CONEVAL (2024) la medición de la pobreza ha sido desarrollada, tradicional y mayoritariamente, desde una perspectiva unidimensional, en la cual se utiliza al ingreso como una aproximación del bienestar económico de la población. Sin embargo, el propio CONEVAL sostiene que la pobreza es un fenómeno de naturaleza multidimensional que no puede ser considerado, única y exclusivamente, por los bienes y servicios que puedan adquirirse en el mercado. Así, conforme al artículo 36 de la Ley General de Desarrollo Social para la identificación y medición de la pobreza, se deberán tomar en consideración al menos los siguientes indicadores:

- Ingreso corriente per cápita;
- Rezago educativo promedio en el hogar;
- Acceso a los servicios de salud;
- Acceso a la seguridad social;
- Calidad y espacios de la vivienda;
- Acceso a los servicios básicos en la vivienda;
- Acceso a la alimentación;
- Grado de cohesión social.
- Grado de accesibilidad a carretera pavimentada

De esta manera, de acuerdo a los datos recabados por el CONEVAL (2020) se presenta la medición de la pobreza en Ayutla de los Libres, Guerrero, la cual para los objetos de esta investigación se catalogó por las diversas categorías que mide el CONEVAL y por grupo poblacional. El primero correspondiente al general, en donde entran tanto la población originaria (indígena<sup>40</sup>) y la no originaria y la segunda donde única y exclusivamente se contempla a la

---

<sup>40</sup> Dado que el CONEVAL utiliza el término “indígena” para referirse a los pueblos originarios, en este apartado, y con el objetivo de no confundir al lector, se estará usando dicho término colonialista, que en esta tesis es ampliamente criticado y rechazado

población indígena. Es importante precisar, que hay algunos espacios sin información en virtud de que el CONEVAL por lo que respecta a la base de datos por grupos poblacionales no realizó la recaudación de datos en todas las categorías.

**Tabla 3.2 Medición de la pobreza en Ayutla de los Libres, 2010, 2015, 2020 (población en general e indígena)**

Total de habitantes 73,932 (2020)				
Categoría	Grupo poblacional	Porcentaje 2010	Porcentaje 2015	Porcentaje 2020
Pobreza	General	93.0	81.0	75.9
	<b>Indígena</b>	<b>95.9</b>	<b>87.0</b>	<b>89.4</b>
Pobreza extrema	General	63.5	36.9	28.4
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Pobreza moderada	General	29.5	44.1	47.5
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Vulnerables por carencia social	General	5.5	17.5	20.1
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Vulnerables por ingreso	General	0.1	0.2	0.8
	<b>Indígena</b>	-	-	-
No pobre y no vulnerable	General	1.3	1.3	3.2
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Rezago educativo	General	31.3	26.6	25.3
	<b>Indígena</b>	<b>38.2</b>	<b>32.9</b>	<b>29.5</b>
Carencia por acceso a los servicios de salud	General	23.4	10.2	25.5
	<b>Indígena</b>	<b>30.4</b>	<b>9.7</b>	<b>25.4</b>
Carencia por acceso a la seguridad social	General	95.1	88.2	71.8
	<b>Indígena</b>	<b>96.9</b>	<b>92.0</b>	<b>67.1</b>
Carencia por calidad y espacios de la vivienda	General	58.4	47.9	31.3
	<b>Indígena</b>	<b>76.3</b>	<b>62.6</b>	<b>47.2</b>
Carencia por acceso a los servicios básicos de la vivienda	General	80.4	90.9	81.7
	<b>Indígena</b>	<b>88.9</b>	<b>94.3</b>	<b>89.8</b>

Carencia por acceso a la alimentación	General	74.4	46.1	27.9
	<b>Indígena</b>	<b>82.5</b>	<b>48.8</b>	-
Población con al menos una carencia social	General	98.5	98.5	96.0
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Población con tres o más carencia sociales	General	83.5	70.1	54.0
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Población con ingreso inferior a la línea de pobreza por ingresos	General	93.1	81.2	76.7
	<b>Indígena</b>	<b>96.0</b>	<b>87.0</b>	<b>89.8</b>
Población con ingreso inferior a la línea de pobreza extrema por ingresos	General	71.5	47.0	43.9
	<b>Indígena</b>	-	-	-

Fuente: Elaboración propia con datos del CONEVAL, 2010, 2015, 2020.

Del análisis de la tabla anterior, se puede deducir que, si bien la pobreza en la población en general logro disminuirse al pasar del 81 al 75.9 por ciento, no sucede así en los pueblos originarios, por el contrario, se incrementa al pasar del 87 al 89.4 por ciento. Por lo que respecta a la pobreza moderada, bajo sustancialmente al pasar del 36.9 al 28.4 por ciento, aunque en dicha categoría no se tienen registros por grupo poblacional indígena, sin embargo, recordemos que en la medición general están inmersos. Si bien la pobreza extrema se redujo, la pobreza moderada se incrementó, de un 44.1 al 47.5 por ciento, esto tiene una correlación a los datos registrados en pobreza extrema, pues aunque el porcentaje que se incrementó no fue de tal magnitud como si fue la disminución de pobreza extrema, se puede inferir, que algunos habitantes pasaron de ser pobres extremadamente, a pobres moderadamente, lo cual, sigue siendo un problema social prioritario, aunque no deja de significar que en términos generales la pobreza se redujo, no obstante, que Ayutla tenga un 75.9 por ciento de pobres es bastante grave.

Si bien las vulnerabilidades por carencia social e ingreso (esta última apenas unas décimas) se incrementan, también aumentó de manera significativa el porcentaje

de personas que no se encuentran con alguna vulnerabilidad social o no se sitúan dentro del espectro de la pobreza, al pasar del 1.3 al 3.2 por ciento, sin embargo, sigue siendo un porcentaje muy bajo, que refleja, que son muy pocos los habitantes que no sufren de carencias sociales.

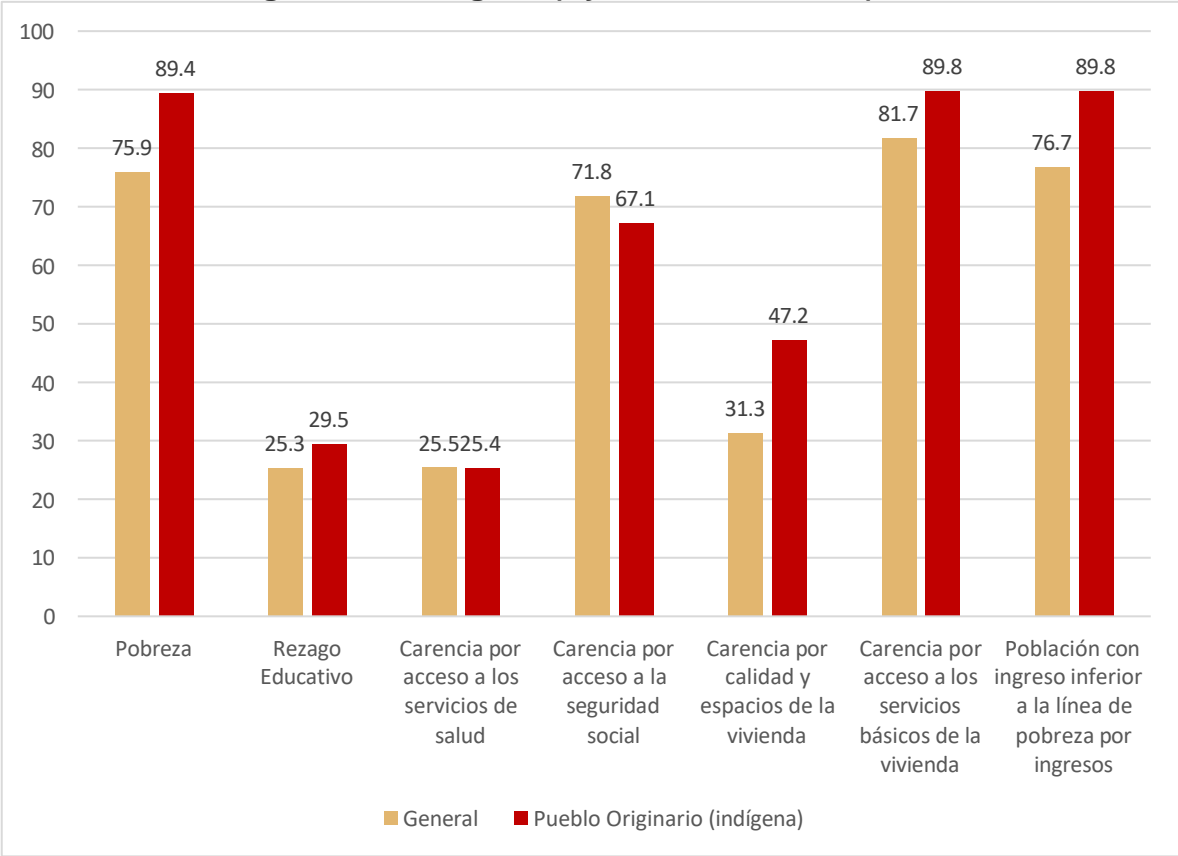
En cuanto al rezago educativo, tanto en la población en general como en la de los pueblos originarios se reducen de manera significativa, sin embargo, es importante precisar, como en la mayoría de las categorías de carencia, la población indígena tiene porcentajes más altos que la población en general, teniendo un rezago educativo en 2020 del 29.5 por ciento frente a uno del 25.3 por ciento de la población en general, situación que se repite en la carencia por calidad y espacios de vivienda del 47.2 por ciento frente al 31.3 por ciento y por acceso a los servicios básicos de vivienda del 89.8 por ciento frente a un 81.7 por ciento. Solamente en la categoría de carencia por acceso a la salud prácticamente la población originaria se encuentra igual que la población en general y precisamente en esta categoría ambos grupos poblacionales incrementaron esta carencia de manera significativa al pasar del 10.2 al 25.5 por ciento en cuanto a la población en general y del 9.7 al 25.4 por ciento por lo que respecta a la población indígena. En cuanto a la carencia por acceso a la seguridad social, es la única en la que la población originaria tiene un menor porcentaje de manera significativa frente a la población en general, en una correlación del 67.1 para el primero y del 71.8 por ciento para el segundo grupo poblacional.

En cuanto a la carencia por acceso a la alimentación, también se reduce de manera muy significativa, pues en términos generales la población paso del 46.1 por ciento al 27.9 por ciento, lo cual es un aspecto importante a considerar, sobre todo si se considera que la alimentación es esencial para las actividades diarias de una persona y considerando que Ayutla de los libres se dedica principalmente a la agricultura. No obstante, aunque el porcentaje disminuyo, el 96 por ciento de la población tiene al menos una carencia social.

En cuanto a la población con ingreso inferior a la línea de pobreza por ingresos, tiene un comportamiento similar al de la categoría de pobreza. Si bien en términos generales bajo de un 81.2 al 76.7 por ciento, si esto se compara con el grupo población de los pueblos originarios aumento, del 87 al 89.8 por ciento y finalmente en la categoría de población con ingreso inferior a la línea de pobreza extrema por ingresos en la población general, disminuyó del 47 al 43.9.

Al respecto se anexa la gráfica 3.1, en donde se pueden comparar las diversas categorías por grupos poblaciones, general e indígena.

**Gráfica 3.3.- Comparativo de medición de la pobreza 2020, población general e indígena (Ayutla de los Libres)**



Fuente: Elaboración propia con datos del CONEVAL (2020)

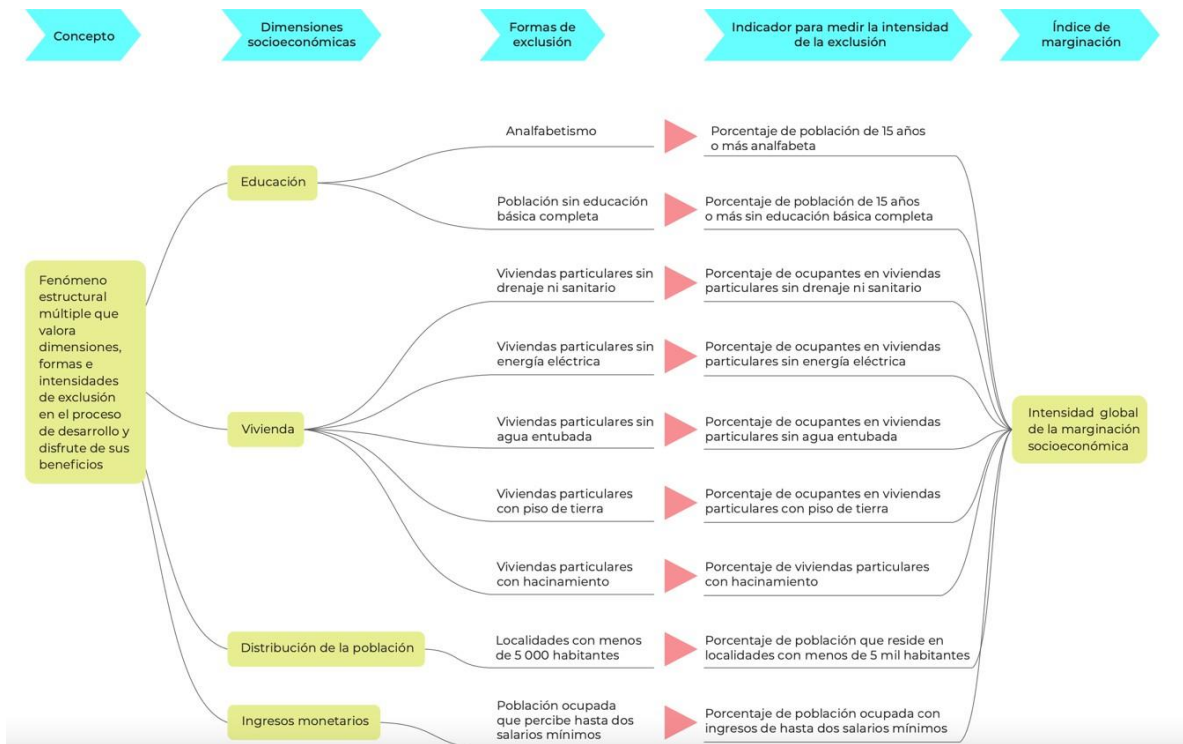
Estos datos comparativos reflejan la imperante desigualdad que viven al interior los pueblos originarios en Ayutla de los libres, y en tal contexto, otro indicador que es de suma relevancia es el de marginación.

### **3.1.5. Marginación**

La marginación, es un fenómeno estructural, que conforme al CONEVAL (2020) se origina en la modalidad, estilo o patrón histórico de desarrollo, el cual, se expresa, por un lado, en “la dificultad para propagar el progreso técnico en el conjunto de la estructura productiva y en las regiones del país, y por el otro, en la exclusión de grupos sociales del proceso de desarrollo y del disfrute de sus beneficios” (p.10). Para el CONEVAL (2020) los procesos que modelan la marginación conforman una “precaria estructura de oportunidades sociales para los ciudadanos, sus familias y comunidades” (p.10) que los expone a privaciones, riesgos y vulnerabilidades sociales y cuya reversión requiere de los agentes públicos, privados y sociales.

Por su parte, el índice de marginación, “es una medida-resumen que permite diferenciar entidades federativas y municipios según el impacto global de las carencias que padece la población” (CONEVAL, 2020 p.10). Considera cuatro dimensiones estructurales: 1) educación, 2) vivienda, 3) distribución de la población e 4) ingresos monetarios, nueve formas de exclusión: 1) analfabetismo, 2) población sin educación básica completa, 3) viviendas particulares sin drenaje ni sanitario, 4) viviendas particulares sin energía eléctrica, 5) viviendas particulares sin agua entubada, 6) viviendas particulares con piso de tierra, 7) viviendas particulares con hacinamiento, 8) localidades con menos de 5000 habitantes y 9) población ocupada que recibe hasta dos salarios mínimos y además, mide su intensidad espacial como porcentaje de la población que no participa del disfrute de bienes y servicios esenciales para el desarrollo de sus capacidades básicas (Figura 3.3).

**Figura 3.3.- Esquema conceptual de la marginación (CONEVAL, 2020)**



Fuente: Imagen tomada del *Índice de Marginación 2020* CONEVAL, 2020 p.13.

Al respecto, considerando las dimensiones estructurales y las formas de exclusión, se muestra el índice de marginación social de Ayutla de los Libres, considerando los datos almacenados de los años 2015 y 2020 tal y como se precisan en la tabla 6. Con dichos datos se realizó un análisis comparativo que nos permite conocer el contexto de marginación en el que viven poco más de 69 mil habitantes.

**Tabla 3.3.- Índice de Marginación 2015 y 2020 (Ayutla de los Libres, Guerrero)**

<b>Total de habitantes 2020: 69,1 3</b>		
<b>Categoría</b>	<b>Porcentaje 2015</b>	<b>Porcentaje 2020</b>
Población de 15 años o más analfabeta	22.07	17.84
% Población de 15 años o más sin educación básica	60.70	52.66
Ocupantes en viviendas sin drenaje ni excusado	44.92	31.68

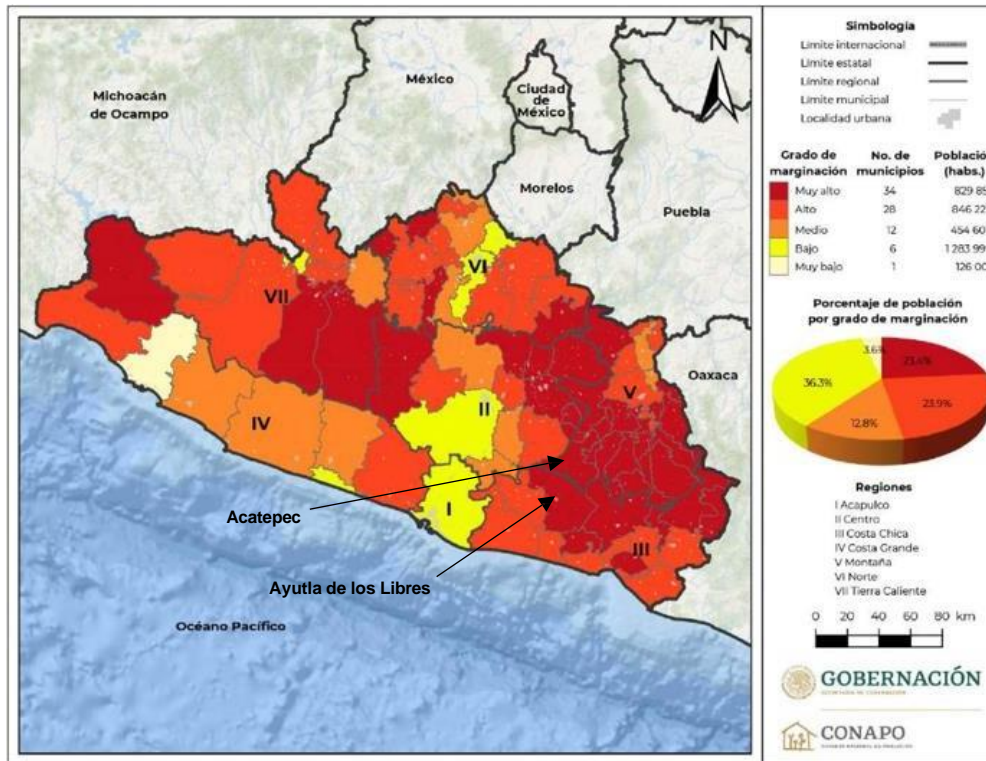
Ocupantes en viviendas sin energía eléctrica	11.24	4.38
Ocupantes en viviendas sin agua entubada en el ámbito de la vivienda	11.74	6.83
Ocupantes en viviendas con piso de tierra	24.16	24.71
Viviendas con hacinamiento	62.19	53.70
Población que vive en localidades menores a 5 000 habitantes	75.48	73.64
Población ocupada con ingresos de hasta 2 salarios mínimo	69.90	84.94
Índice de marginación	34.311	45.941
Grado de marginación	Muy alto	Muy alto
Índice de marginación normalizado	0.63	0.72
Lugar que ocupa en el contexto estatal	12	24
Lugar que ocupa en el contexto nacional	34	76

Fuente: Elaboración propia con información de las bases de datos de la CONAPO, 2015 y 2020

Si bien, conforme a los datos de la tabla 5, la marginación en Ayutla de los Libres ha disminuido, esta no deja de encontrarse en un grado “Muy Alto”, además, aunque los lugares que ocupa en el contexto estatal y en el nacional se alejaron del primer lugar, siguen estando dentro de los 100 primeros de un universo de más de 2,000 municipios medidos. En cuanto al índice de marginación normalizado, de acuerdo al CONEVAL (2020) entre más cercano este al uno implica menor marginación. y en cuando al índice de marginación, entre más puntaje se tenga, significa que hay menores carencias, en tal sentido, es algo positivo que ambas categorías se hayan incrementado.

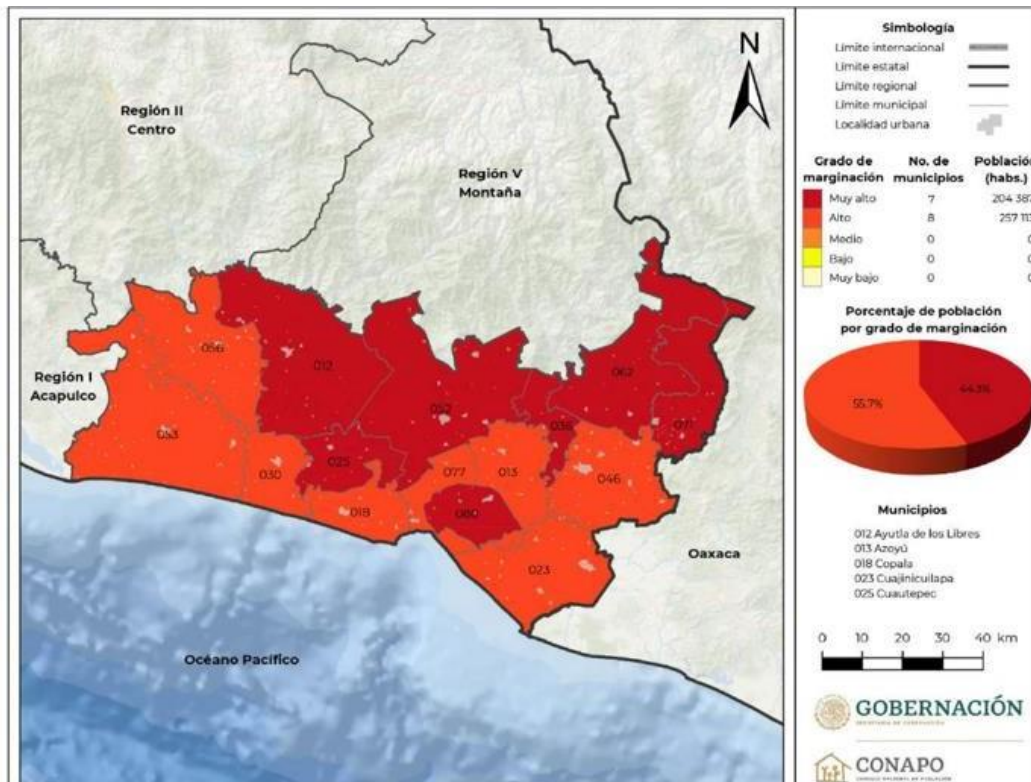
Es importante considerar que las viviendas con piso de tierra aumentaron, y el porcentaje de viviendas que vive en hacinamiento es de más de la mitad, por su parte el acceso a la educación sigue siendo un tema de prioridad, mientras que en el tema de los ingresos hubo un avance considerable.

Figura 3.4.- Mapa de marginación Guerrero



Fuente: *Índice de Marginación 2020*, CONEVAL, 2020 p. 132.

Figura 3.5.- Mapa de marginación region Costa Chica, Guerrero



Fuente: *Índice de Marginación 2020*, CONEVAL, 2020 p. 136.

Guerrero, es uno de los tres estados junto a Chiapas y Oaxaca con mayor marginación, incluso en el contexto nacional se encuentra Cochoapa el Grande que ocupa el lugar número 5 y la gran mayoría de los municipios del estado tienen grados altos y muy altos de marginación (Figura 2.11). En cuanto a la región de la Costa Chica, a la que pertenece Ayutla de los Libres, la situación es todavía peor, pues todos los municipios que la integran se encuentran en un grado de marginación alto y muy alto. En ese mismo sentido, si se considera a los municipios con los que Ayutla, limita al norte pertenecientes a la región Montaña, la mayoría de ellos se ubican en grados de marginación muy altos, lo que significa que hay una desigualdad y pobreza muy marcada.

Derivado de las condiciones de vulnerabilidad en la que una gran cantidad de habitantes de Ayutla de los Libres se encuentran, no es extraño que muchos de ellos decidan emigrar, principalmente hacia los Estados Unidos, situación que tiene correlación con el incremento de remesas que se han generado en los últimos años, complementado desde luego, con las variables macroeconómicas como la inflación y la variación cambiaria peso/dólar.

### **3.1.6 Migración**

Conforme al CONEVAL (2020) la migración entre México y Estados Unidos es uno de los procesos sociales de mayor complejidad, relacionado con acontecimientos históricos, económicos y político-legislativos, por tanto, las oscilaciones de las diferentes olas migratorias están vinculadas a crisis mundiales, situaciones económicas regionales y a coyunturas políticas y legislativas especiales.

De acuerdo al *Índice de Intensidad migratoria México-Estados Unidos 2020* (CONAPO, 2020) las principales causas de la emigración al país vecino a nivel nacional se deben a la búsqueda de trabajo y la reunificación familiar, después por motivos de estudio y de unión conyugal y al final se ubican las casusas por

inseguridad y violencia. En tal sentido, se presenta en la tabla 10 el índice de intensidad migratoria de Ayutla de los Libres.

**Tabla 3.4.- Índice de Intensidad Migratoria México Estados Unidos**

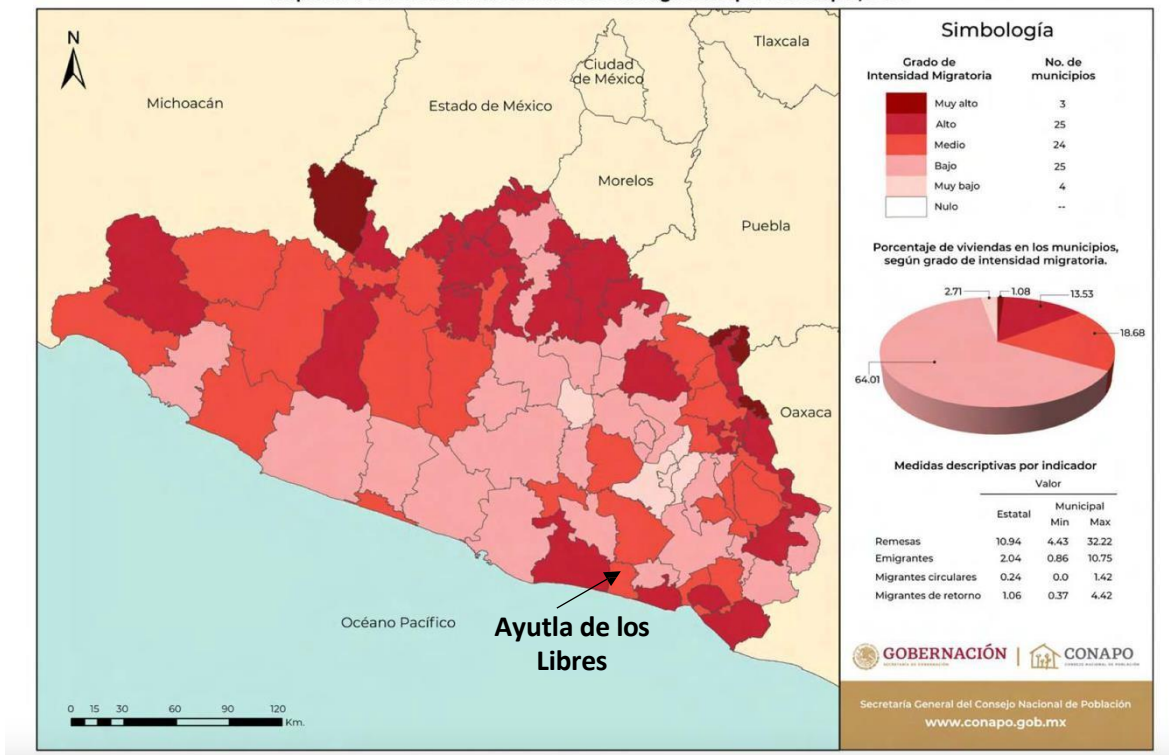
Ayutla de los Libres, Guerrero 2020							
Viviendas totales	Viviendas que reciben remesas 2020	Viviendas con emigrantes del quinquenio anterior	Viviendas con migrantes circulares de Estados Unidos	Viviendas con migrantes de retorno de Estados Unidos	Valor del Índice de Intensidad Migratoria (DP2)	Grado del Índice de Intensidad Migratoria (DP2)	Posición que ocupa la entidad a escala nacional

**16,590    16.61842    3.88788427    0.3022426    0.7414104    62.19161    Medio    621**

Fuente: Elaboración propia con información del *Índice de Intensidad migratoria México-Estados Unidos 2020* (CONAPO, 2020)

Es importante precisar, como, a pesar de que el grado de intensidad migratoria es “medio” si hay un porcentaje considerable de viviendas que reciben remesas, de casi el 17 por ciento, esto considerando además que las remesas en los últimos trimestres para Ayutla de los Libres han ido aumentando. Por lo que respecta a las viviendas con emigrantes es del 3.8 por ciento, en tanto que los migrantes circulares que son aquellos que entran al país de manera temporal y legalmente es de apenas el .30 por ciento, mientras que los migrantes retornados es de apenas el .74 por ciento. En cuanto a la posición que ocupa, Ayutla de los Libres se encuentra por debajo de la media, pero en términos generales no es un municipio altamente migratorio y tampoco uno que dependa completamente o sustancialmente de las remesas de sus familiares, sino más bien es un ingreso complementario a sus actividades diarias. Al respecto se anexa la imagen 10, para mayor ilustración.

**Figura 3.6.- Mapa de intensidad migratoria Guerrero 2020**



Fuente: Imagen tomada del *Índice de Intensidad migratoria México-Estados Unidos 2020* (CONAPO, 2020, p.98)

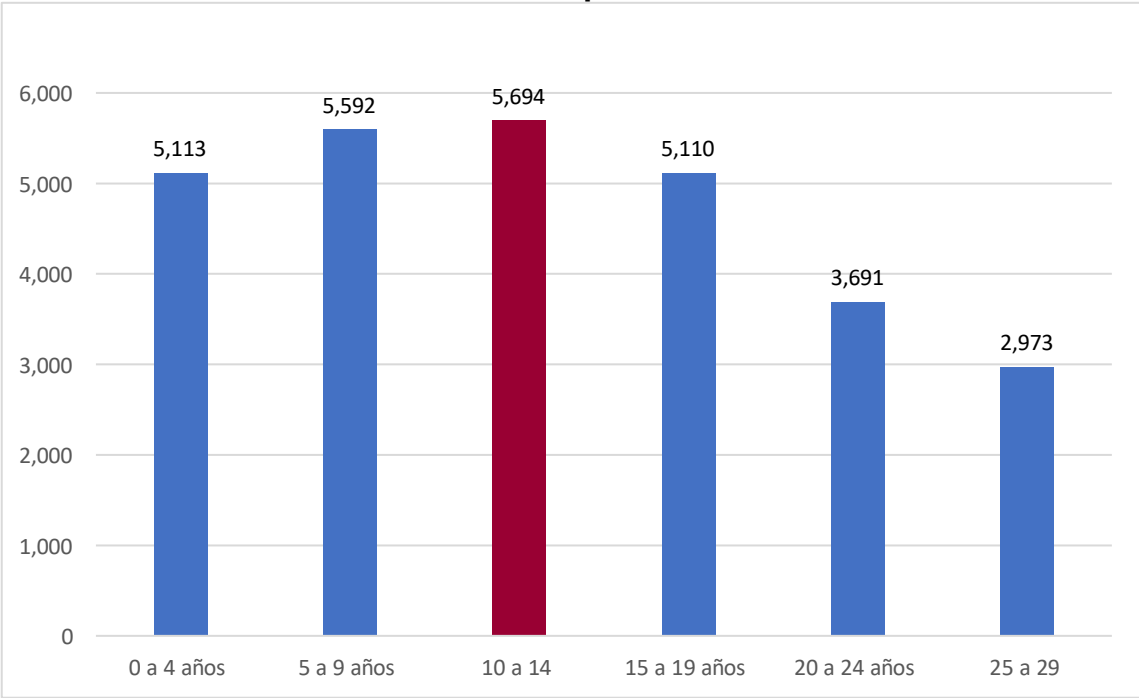
Sin lugar a dudas, Ayutla de los Libres es un municipio con fenómenos sociales bastante complejos, entre los contextos de desigualdad, pobreza y marginación, los habitantes buscan salidas alternas para escapar de las carencias sociales ya sea a través de la migración o la incorporación a actividades ilegales que generan contextos de violencia. Sin embargo, no todos los habitantes buscan esas alternativas, por el contrario, buscan detonar los recursos naturales de la región y el sentido colectivo de sus ancestros, luchando a contra corriente, frente a los problemas sociales y económicos que imperan en el lugar, creando así colectivos, asociaciones o cooperativas que pretenden hacer frente a las vulnerabilidades sociales dándole otro sentido a sus vidas y a la economía de la región, uno de estos ejemplos es, la cooperativa agrícola *Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa* y la asociación civil *Xuajin Me'phaa*.

## 3.2 El contexto económico y poblacional de los habitantes de Acatepec: remesas, rezago social, pobreza, marginación y migración

### 3.2.1 Población

Acatepec tiene una población total de 40,197 habitantes, de los cuales, 20.657 son mujeres y 19540 son hombres, esto de acuerdo a los datos del *Censo de Población y Vivienda* (INEGI, 2020). De acuerdo al mismo censo, la mayoría de la población de Acatepec es joven, pues los rangos de edad con mayor población se encuentran en la población de 0 a 4 años de edad con 5,113 habitantes, la de 5 a 9 años con 5,592 habitantes, la de 10 a 14 años con 5,694 habitantes, la de 15 a 19 años con 5,110 habitantes, la de 20 a 24 años con 3,691 habitantes y la de 25 a 29 años de edad con 2,973 habitantes, dando un total de 42,801, lo que equivale al 62.69% de la población total. El promedio de hijos e hijas nacidas vivos es de 2.82.

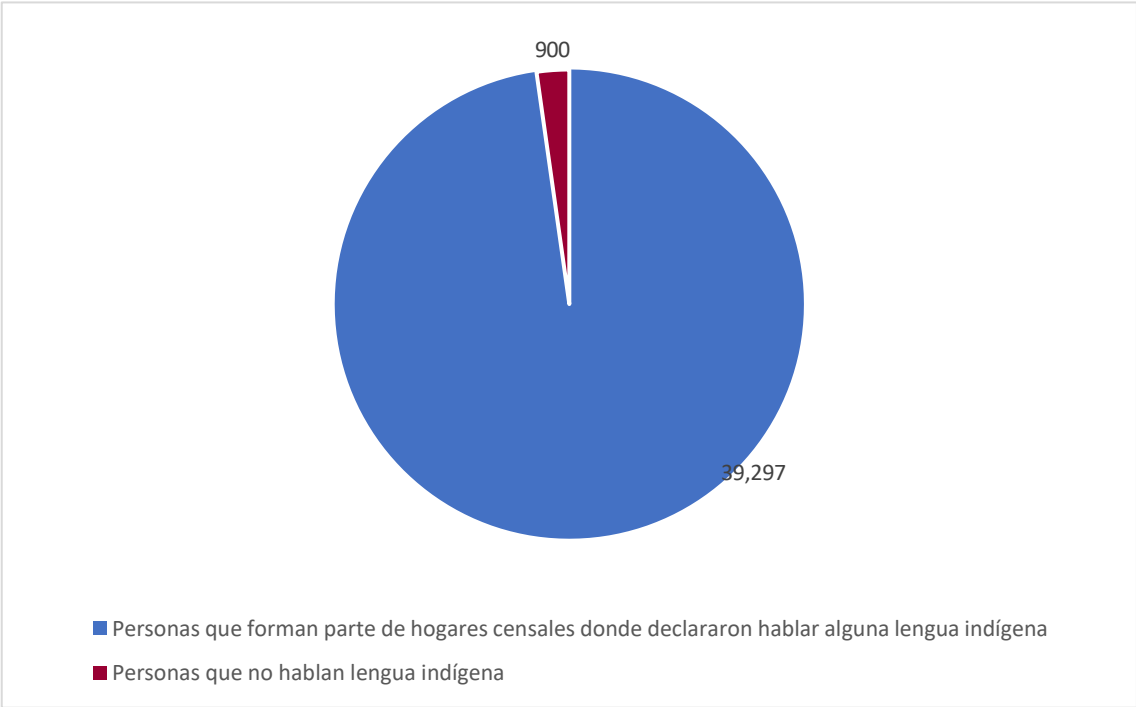
**Gráfico 3.4 Habitantes, menores de 29 años distribuidos por edad en Acatepec**



Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI, 2020.

Existen 36,128 personas de 3 a 130 años que hablan alguna lengua indígena (INEGI,2020) de las cuales, 18,573 son mujeres y 17,555 son hombres, sin embargo, existen 39,297 personas que forman hogares censales donde la persona de referencia del hogar o su conyugue o alguno de los ascendientes de estos, declararon hablar lengua indígena.

**Gráfico 3.5 Comparativa de personas que declararon hablar alguna lengua indígena y personas que no hablan lengua indígena en Acatepec**



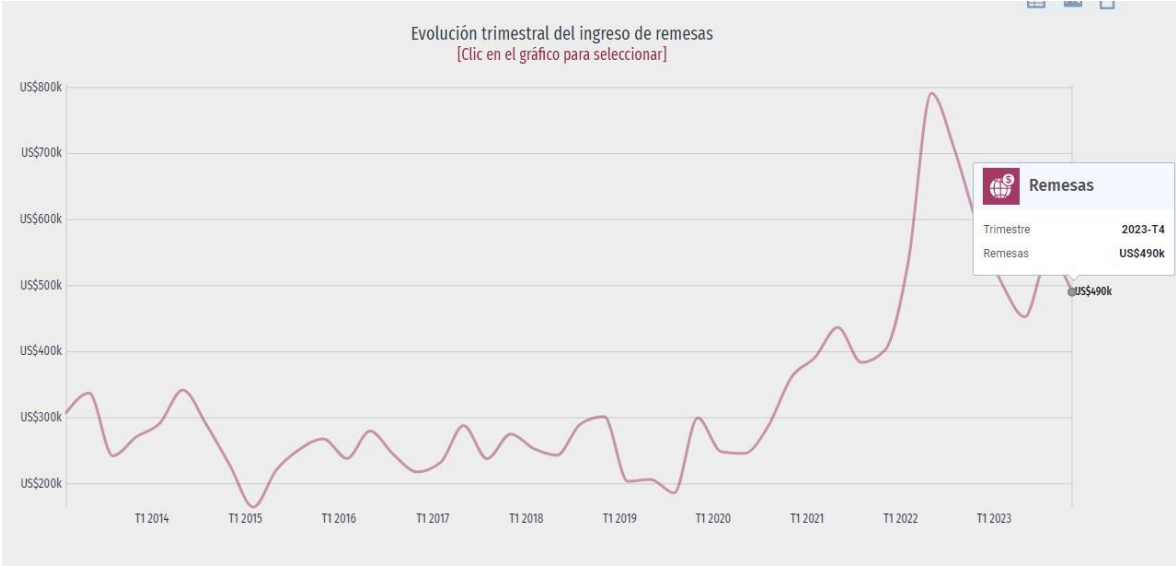
Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI, 2020.

Finalmente, conforme al mismo censo (INEGI, 2020), otro dato importante a destacar, es que la población de Acatepec es altamente católica, pues existen 36,382 personas que la profesan, lo que equivale al 86 por ciento de la población total.

### 3.2.2 Remesas y su evolución trimestral

De acuerdo a las estadísticas del Sistema de Información Económica del Banco de México<sup>41</sup>, Acatepec tuvo, en el cuarto trimestre de 2023, un ingreso derivado de las remesas por 490,461 mil de dólares, las cuales, han tenido un incremento de aproximadamente del 68.77% si se compara con el segundo trimestre del 2013 (figura 2.10). Si comparamos las estadísticas de Ayutla de los Libres, se puede inferir, que Acatepec, es un municipio que, en un sentido contrario, depende muy poco de las remesas.

**Figura 3.7.- Evolución trimestral del ingreso de remesas de Acatepec**



Fuente: Gráfica elaborada por Data México (2024)<sup>42</sup>

<sup>41</sup> <https://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?sector=1&accion=consultarCuadro&idCuadro=CE166&locale=es>  
<sup>42</sup> <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/ayutla-de-los-libres>

### 3.2.3 Rezago Social

El rezago social de Acatepec 2020 indica las diversas carencias principalmente tecnológicas que tienen los pobladores del municipio, mismos que se detallan en la tabla 3.5.

**Tabla 3.5.- Indicadores de rezago social (porcentaje) Acatepec 2020**

<b>Lugar que ocupa a nivel nacional 22</b>	
Población de 15 años o más analfabeta	20.9
Población de 6 a 14 años que no asiste a la escuela	4.4
Población de 15 años y más con educación básica incompleta	58.5
Población sin derecho a servicios de salud	8.1
Viviendas con piso de tierra	59.3
Viviendas que no disponen de excusado o sanitario	18.6
Viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública	4.9
Viviendas que no disponen de drenaje	54.0
Viviendas que no disponen de energía eléctrica	13.1
Viviendas que no disponen de lavadora	98.7
Viviendas que no disponen de refrigerador	77.8
<b>Índice de rezago social</b>	<b>3.197062</b>

Fuente: Elaboración propia con información del Índice de Rezago Social, CONEVAL (2020)

Por lo que respecta a los indicadores de rezago social, Acatepec, tiene diversas carencias, lo que hace que tenga un grado de rezago social catalogado como “Muy alto” (figura 2.9) y se ubica en el lugar número 22 dentro del universo nacional de 2469 municipios medidos en México, en contraste, con el lugar número 197 que ocupa Ayutla de los Libres. Es importante precisar los datos más relevantes del indicador, pues más de la mitad de la población no cuenta con la educación básica completa, al igual que no disponen de drenaje en su vivienda, lo que se traduce en fosas sépticas dañinas para la salud, además,

prácticamente en ningún hogar se tiene lavadora y el refrigerador es escaso, lo que implica un escaso o nulo desarrollo tecnológico y de innovación.

### 3.1.4 Medición de la pobreza: un análisis comparativo (2010, 2015, 2020)

La medición de la pobreza en Acatepec, refleja datos interesantes sobre la situación de la población originaria, los cuales se pueden observar en la tabla 3.6.

**Tabla 3.6 Medición de la pobreza en Ayutla de los Libres, 2010, 2015, 2020 (población en general e indígena)**

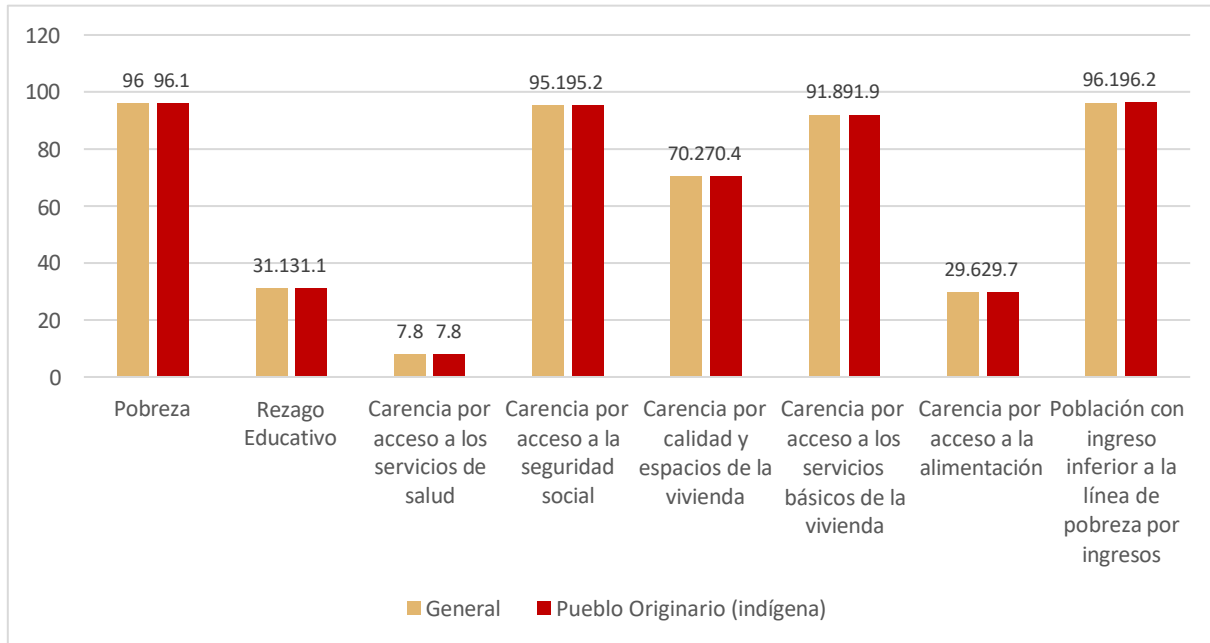
Total de habitantes 73,932 (2020)				
Categoría	Grupo poblacional	Porcentaje 2010	Porcentaje 2015	Porcentaje 2020
Pobreza	General	97.2	97.6	96.0
	<b>Indígena</b>	<b>97.2</b>	<b>97.6</b>	<b>96.1</b>
Pobreza extrema	General	79.8	68.9	61.5
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Pobreza moderada	General	17.4	28.7	34.5
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Vulnerables por carencia social	General	2.7	2.3	3.8
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Vulnerables por ingreso	General	0.0	0.0	0.1
	<b>Indígena</b>	-	-	-
No pobre y no vulnerable	General	0.1	0.1	0.1
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Rezago educativo	General	38.2	33.1	31.1
	<b>Indígena</b>	<b>38.2</b>	<b>33.1</b>	<b>31.1</b>
Carencia por acceso a los servicios de salud	General	36.0	7.1	7.8
	<b>Indígena</b>	<b>36.0</b>	<b>7.1</b>	<b>7.8</b>
Carencia por acceso a la seguridad social	General	95.9	95.6	95.1
	<b>Indígena</b>	<b>95.9</b>	<b>95.6</b>	<b>95.2</b>
Carencia por calidad y espacios de la vivienda	General	71.9	65.3	70.2
	<b>Indígena</b>	<b>72.0</b>	<b>65.3</b>	<b>70.4</b>

Carencia por acceso a los servicios básicos de la vivienda	General	95.4	91.2	91.8
	<b>Indígena</b>	<b>95.5</b>	<b>91.2</b>	<b>91.9</b>
Carencia por acceso a la alimentación	General	64.0	27.9	29.6
	<b>Indígena</b>	<b>64.0</b>	<b>27.9</b>	<b>29.7</b>
Población con al menos una carencia social	General	99.9	99.9	99.8
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Población con tres o más carencia sociales	General	92.2	78.4	80.2
	<b>Indígena</b>	-	-	-
Población con ingreso inferior a la línea de pobreza por ingresos	General	97.2	97.6	96.1
	<b>Indígena</b>	<b>97.7</b>	<b>97.7</b>	<b>96.2</b>
Población con ingreso inferior a la línea de pobreza extrema por ingresos	General	85.1	86.6	74.9
	<b>Indígena</b>	-	-	-

Fuente: Elaboración propia con datos del CONEVAL, 2010, 2015, 2020.

Al respecto se anexa la gráfica 3.2, en donde se pueden comparar las diversas categorías por grupos poblaciones, general e indígena.

**Gráfica 3.6.- Comparativo de medición de la pobreza 2020, población general e indígena (Acatepec)**



Fuente: Elaboración propia con datos del CONEVAL (2020)

Tal y como se puede apreciar en las estadísticas establecidas, los porcentajes entre la población general y la de los pueblos originarios es casi similar, considerando que se repite el mismo patrón que en el municipio de Ayutla, es decir, aunque es un porcentaje mínimo, la población originaria sigue teniendo porcentajes más altos de carencias. Ahora, en ese sentido, se puede argumentar que los porcentajes no varían mucho, ya que, a diferencia de Ayutla de los libres, aunque la presencia de los pueblos originarios es importante (32.17% de la población habla lengua originaria), en Acatepec, prácticamente el 90% de la población pertenece a un pueblo ancestral, principalmente al me'phaa. Sin embargo, se puede apreciar, que incluso ese 10% restante, aunque ambos están en los espectros de pobreza y rezago social, tiene mejores condiciones que los pueblos originarios, aunque sea mínimo.

### 3.2.5. Marginación

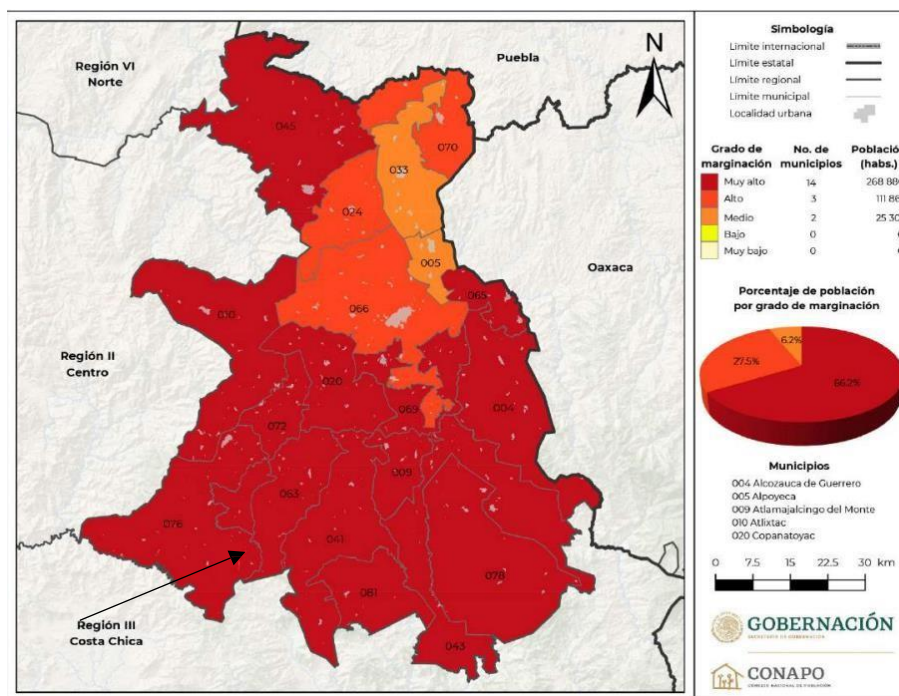
En relación a la comparativa del índice de marginación de los años 2015 y 2020 en Acatepec, Guerrero, se desglosa lo siguiente:

**Tabla 3.7.- Índice de Marginación 2015 y 2020 (Acatepec)**

<b>Total de habitantes 2020: 40 ,197</b>		
<b>Categoría</b>	<b>Porcentaje 2015</b>	<b>Porcentaje 2020</b>
Población de 15 años o más analfabeta	24.99	20.91
% Población de 15 años o más sin educación básica	69.34	58.57
Ocupantes en viviendas sin drenaje ni excusado	18.96	17.19
Ocupantes en viviendas sin energía eléctrica	18.43	11.19
Ocupantes en viviendas sin agua entubada en el ámbito de la vivienda	13.61	4.36
Ocupantes en viviendas con piso de tierra	45.06	59.68
Viviendas con hacinamiento	62.79	53.8
Población que vive en localidades menores a 5 000 habitantes	100	100
Población ocupada con ingresos de hasta 2 salarios mínimo	70.64	97.67
Índice de marginación	33.1	42.3
Grado de marginación	Muy alto	Muy alto
Índice de marginación normalizado	0.61	0.66
Lugar que ocupa en el contexto estatal	9	5
Lugar que ocupa en el contexto nacional	26	27

Fuente: Elaboración propia con información de las bases de datos de la CONAPO, 2015 y 2020

**Figura 3.8 Mapa de marginación Región Montaña**



Fuente: *Índice de Marginación 2020*, CONEVAL, 2020 p. 136.

Si bien es cierto que en Ayutla de los Libres y los municipios de su región Costa Chica hay una presencia importante de pobreza y marginación, estos indicadores son mucho menores que los que rodean a Acatepec y la región de la Montaña<sup>43</sup>. La región Montaña, es la más pobre y rezagada del estado de Guerrero, tal y como se puede apreciar en la figura 2.12. la gran mayoría de los municipios se ubica en el grado de marginación muy alto, y al mismo tiempo, es donde habita mayoritariamente la población originaria.

### 3.2.6. Migración

La migración, como se ha planteado en anteriores ocasiones, implica en algunos casos una relación vinculante entre la pobreza y la movilidad del habitante en

<sup>43</sup> Con esto, no se argumenta que Ayutla de los Libres y los municipios de Costa Chica estén en condiciones óptimas o de bienestar social, sino más bien, que la región Montaña tiene todavía más carencias y los espectros de desigualdad y pobreza son todavía peores.

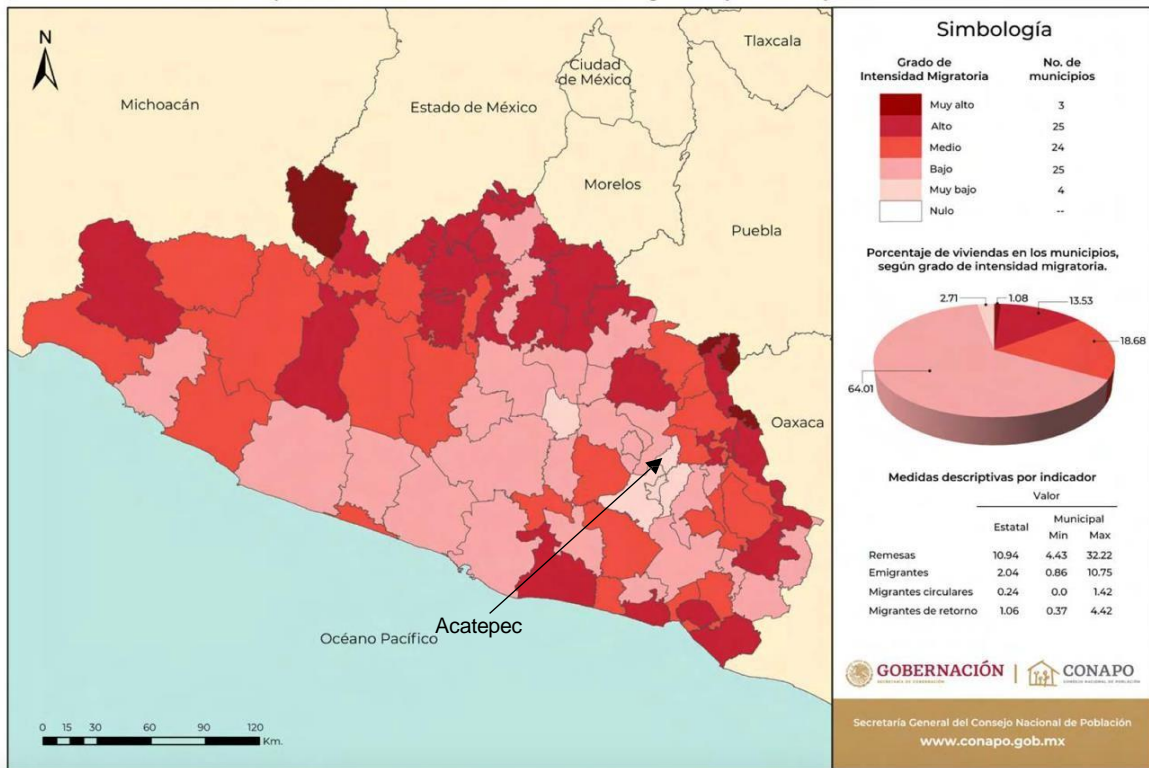
búsqueda de mejores oportunidades, sin embargo esta ecuación no se refleja en Acatepec, tal y como se muestra en la tabla 3.8.

<b>Tabla 3.8.- Índice de Intensidad Migratoria México Estados Unidos Acatepec, Guerrero 2020</b>							
Viviendas totales	Viviendas que reciben remesas 2020	Viviendas con emigrantes del quinquenio anterior	Viviendas con migrantes circulares de Estados Unidos	Viviendas con migrantes de retorno de Estados Unidos	Valor del Índice de Intensidad Migratoria (DP2)	Grado del Índice de Intensidad Migratoria (DP2)	Posición que ocupa la entidad a escala nacional
<b>8 936</b>	<b>1.42</b>	<b>0.26</b>	<b>0.07</b>	<b>0.08</b>	<b>64.9001</b>	<b>Muy bajo</b>	<b>2 206</b>

Fuente: Elaboración propia con información del *Índice de Intensidad migratoria México-Estados Unidos 2020* (CONAPO, 2020)

Un dato destacable, es que considerando los altos índices de marginación y pobreza que imperan en el municipio de Acatepec, tiene un índice de intensidad migratoria muy bajo, lo que refleja al mismo tiempo la poca captación de remesas que obtiene de manera trimestral, conforme al Banco de México. Es importante destacar, que, si bien la región Montaña tiene municipios con “muy altos” índices de intensidad migratoria (figura 3.7) , y si esto se contrasta con Ayutla con el que colinda al sur con un índice de intensidad medio, implica deducir que los pobladores de Acatepec no ven como una alternativa para solucionar sus carencias viajar hacia los Estados Unidos, lo que resulta un dato impactante para conocer, como es que los habitantes viven en contextos de rezago social y marginación y en ese sentido buscan otro tipo de alternativas o no, para solucionar sus carencias sociales.

**Figura 3.9.- Mapa de marginación Región Montaña**



Fuente: Índice de intensidad Migratoria, CONAPO, 2020.

Una vez analizados los contextos económicos tanto de Ayutla de los Libres como de Acatepec, se puede deducir que ambos son municipios con diversas carencias e índices altos y muy altos de rezago social, si bien, en el municipio de Acatepec encontramos que cerca del 90% de la población pertenece a un pueblo originario, en Ayutla de los Libres también hay una fuerte presencia de población originaria. No obstante, la relación entre pobreza, marginación y rezago social con pertenecer o no a un pueblo originario es bastante estrecha, es decir, la mayoría de la población perteneciente a un pueblo originario es la que mayores porcentajes de rezago y marginación social presenta.

Así diversos pobladores han optado por crear otras alternativas para hacer frente a los contextos económicos en los que viven, para ello han creado cooperativas o asociaciones civiles que han contribuido a dar mejores condiciones de bienestar social a sus socios, aportando organización y procesos productivos

que se traducen en ganancias más justas para los campesinos que pueden vender sus productos en otros mercados, una de estas asociaciones es *Xuajin Me'phaa* que al mismo tiempo dio origen a la cooperativa agrícola *Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa*.

## CAPITULO IV

### **La cosmovisión de las y los socios de la cooperativa *Numa Gama Ski Yu Me´phaá* y la asociación civil *Xuajín Me´phaa* y su oposición frente a los efectos de la colonialidad desde la economía social y solidaria**

La colonización a la que estuvieron sometidos por siglos los pueblos originarios, ocasiono que muchas de las prácticas, términos y relaciones de poder se institucionalizaran en favor de los colonizadores y por consecuencia en detrimento de los colonizados, los cuales fueron despojados de su cultura, tradiciones, territorio e identidad y obligados por medios coercitivos e ideológicos a aceptar la cultura del conquistador, e incluso, en contraposición a despreciar y satanizar a su propia cultura, la cuál, en muchas ocasiones evidenciaban un mayor grado de desarrollo tecnológico, artístico, matemático, astronómico, arquitectónico y entre otros aspectos que el de la cultura occidental. Tal y como lo afirma Menéndez (2018);

Los europeos necesitaron destruir esas civilizaciones y convertir sus formas de vida en formas inferiores comparadas con las europeas, para luego de un tiempo de destruidas, recuperarlas a través de la investigación arqueológica e histórica, reconociendo especialmente su valor estético y turístico, pero escindiendo a los descendientes actuales de las sociedades que gestaron dichas civilizaciones (p.36)

Es decir la penetración colonial (Menéndez, 2018) requiere destruir lo preexistente, un ejemplo claro, es la cultura yope, los ancestros de los actuales me´phaás, quienes antes de ser colonizados prefirieron la extinción, las rebeliones fueron tales, que los españoles dedicaron recursos militares para someterlos, diezmarlos y por último extinguirlos, en cuanto a los ñuu savi, fueron despojados de sus tierras y subordinados como mano de obra, no obstante, a pesar de todos esos esfuerzos, las culturas originarias de manera oral y de generación en generación lograron sobrevivir. Hoy, la lucha por la reivindicación cultural y el rescate de sus valores ancestrales se oponen a toda lógica colonial, así, en este capítulo,

se explica la relación que tienen los pueblos originarios con sus prácticas sociales y solidarias y su oposición a la matriz colonial del poder.

Para ello, se realizaron diversas entrevistas semiestructuradas a socios y socias que pertenecen a ambas organizaciones sociales, los cuales se describen de manera general en la tabla 4.1.

**Tabla 4.1 Relación y características de los socios cooperativistas**

<b>Nombre</b>	<b>Edad</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Pueblo originario</b>	<b>Cargo</b>
Margarita Muciño Muciño (2 entrevistas realizadas)	67 años	Ciudad de México	Mestiza	Representante legal <i>Xii'aa</i>
Tomas González Calixto	58 años	Escalerilla Zapata	Me'phaá	Thúnga
Raymundo Nava Ventura	64 años	Plan de Gatica	Me'phaá	Socio fundador y Ex consejero del primer Concejo Municipal Comunitario
Marcial Carranza Santiago	40 años	Plan de Gatica	Me'phaá	Secretario Técnico
Melitón Farias Tenosta	30 años	Llano de la Parota	Me'phaá	Técnico social
Antonino González Yañez	24 años	Escalerilla Zapata	Me'phaá	Técnico comunitario
Gelasio Maximino Morales	32 años	La Angostura	Nuu savi	Animador de proceso organizativo
<b>Total de entrevistas realizadas: 8</b>				

Elaboración propia, 2024.

Las y los socios entrevistados, desempeñan un rol clave e histórico dentro de la cooperativa y la asociación civil, así, existen socios fundadores de la primera generación, hasta socios descendientes de la tercera generación que han continuado con el legado, por otro lado, se tiene la perspectiva de los pueblos originarios me'phaa y ñuu savi, a través de actores clave y desde luego, de

Margarita Muciño, una mujer mestiza de madre indígena que a través de un largo recorrido ha experimentado con diversos pueblos originarios el desarrollo y ejecución de proyectos comunitarios. Hay una mayoría de entrevistados de origen me'phaá en virtud de que la sociedad cooperativa se conforma en esa misma relación cuantitativa de ellos y además, fueron los socios fundadores, mientras que relativamente reciente, hace algunos años, se fueron incorporando algunos socios del pueblo *ñuu saví*, entre ellos el economista Gelasio Morales, quien es uno de los miembros que lleva más tiempo dentro de la organización, incluso, esto se correlaciona con la población que habita en Ayutla de los Libres y Acatepec, en donde hay una población mayoritaria me'phaa y más aún que los propios *ñuu savi* decidieron crear su propio municipio. De esta forma, el presente capítulo, da voz a la perspectiva de las y los socios de la cooperativa Numa Gamá Ski Yu Me'phaa y la asociación civil Xuajín Me'phaa, siendo actualmente Margarita Muciño, una de sus principales promotoras.

#### **4.1. Margarita Muciño: una escribana fiel servidora del pueblo y actor clave para las organizaciones sociales**

Una de las principales líderes, impulsoras y representantes de estas organizaciones es Margarita Muciño Muciño, una socióloga egresada de la Universidad Nacional Autónoma de México y originaria de la Ciudad de México. De acuerdo a Ortiz y Barragán (2021) Margarita desde los 13 años “motivada por su mamá<sup>44</sup>, empezó hacer un trabajo con comunidades de base, con grupos religiosos, franciscanos, carmelitas descalzas y diocesanos” (p.239) su travesía abarca diversos estados de la república, pero especialmente “colaboró desde muy joven en la organización de los indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, en Chiapas, para la producción de café orgánico” (Ortiz y Barragán, 2021 p.239) y anteriormente, estuvo en Morelos, trabajando con una comunidad náhuatl en la producción de amaranto orgánico.

---

<sup>44</sup> El origen de la madre de Margarita Muciño es incierto, pues únicamente se sabe que fue una niña adoptada de origen indígena.

Magui, como se le conoce popularmente a Margarita Muciño, es considerada como una asesora muy especial de la comunidad, desde hace más de 15 años, “las comunidades le llaman *Xii’aa* (abuela sabia, una persona que tiene una misión absolutamente al servicio de las comunidades)” (Cañedo, Barragán y Muciño, 2020, p. 60). Dicho estatus le fue asignado en una ceremonia comunitaria denominada *Ná Gu’máa Xtábayáa* (de representación de las comunidades). La *Xii’aa* puede opinar y proponer en todas las asambleas comunitarias y pasa a formar parte del grupo de principales comunitarios (los más respetados, a quienes también se les puede llamar “príncipes”, de los cuales forman también parte, los ancianos *ñuu savis*, consejeros de la comunidad). De acuerdo a Cañedo, Barragán y Muciño (2020) si no tuviera esa designación, solo tendría el derecho a escuchar y no de hablar, por no ser parte de la comunidad.

Si embargo, Margarita Muciño, a pesar de los constantes reconocimientos, cargos, premios y elogios, humildemente se considera como una escribana y fiel servidora del pueblo. Por ello, Margarita menciona que, ante los pueblos originarios, el ser humano tiene que reinventarse y perder el ego, tal y como lo narra en la entrevista:

cuando llegas a una comunidad te toca morir, y te vas a morir con todo y tus prejuicios, con todos tus conocimientos, tu cultura todo y llegas y te mueres, y empiezas a incorporarte a ese sujeto, a esa comunidad, a ese ser colectivo. Te paras y les dices que estas para servirles y de ahí se genera, pues, ¡no! experiencias grandiosas. Porque es perder, perder tu ego, ¿no? Dices, no soy la licenciada, la que viene a dar o a enseñar, sino viene a servir, y vengo a aprender y entonces, ahí es donde se generan los milagros ¿no?” (Muciño, M. comunicación personal, 8 de marzo de 2023).

Magui, ha sido un actor fundamental dentro de las organizaciones sociales<sup>45</sup>, no solo ha contribuido con los procesos de producción, organización y venta, sino que le ha dado visibilidad a la comunidad y voz a los socios, de no ser por su astucia y participación activa, las organizaciones no hubieran obtenido el

---

<sup>45</sup> Numa Gama Ski Yu Me’phaa y Xuajín Me’phaa.



forma, pasaron de generación en generación de manera oculta, con el objetivo de que los conquistadores no los reprimieran o atentaran contra sus creencias, como bien lo afirma Mindek (2003) “en la Mixteca, como en todo Mesoamérica, los evangelizadores no lograron eliminar totalmente los antiguos cultos y creencias entre los indígenas, lo que produjo un sincretismo religioso que persiste hasta nuestros días” (p.15). Este *modus operandi*, en la que los pueblos originarios ocultaban sus verdaderas creencias disfrazándolas de fiestas religiosas católicas se replica en muchas partes de México, por ello, en la actualidad hay miles de celebraciones religiosas dedicadas a un santo, que, en realidad, si se estudia a fondo el baile, el vestuario o el lugar, son dedicadas a los dioses ancestrales, además de los procesos históricos de reivindicación cultural que pretenden descolonizar muchos aspectos de la vida diaria de los pueblos originarios. Por ejemplo, Marcial Carranza de origen me’phaa, nos dice, que se cree que un Dios, puede ser donde se junta el agua, donde hay una cascada, o puede ser un animal, hasta se cree en la luz cometa que ellos la conocen como *ganu* que significa *hacer relámpago por las noches*, pero de acuerdo a lo narrado por el maestro bilingüe Marcial, los me’phaas tiene un Dios que es la piedra:

Marcial C.- Nosotros todos los que somos me’phaa, creemos que la primera vida acá en la tierra, es la piedra, en me’phaa se dice Akum, que quiere decir, Dios verdadero que llegó en la primera hora, ósea que fue la primera, es como la mera madre, ósea la piedra

Eduardo A.- Akum, la primera que llegó.

Marcial C.- Por eso, los pueblos veneran a la piedra, porque se cree que fue la primera vida acá en la tierra, ósea que no fue tierra, primero fue la piedra, es lo que se cree, todos los pueblos veneran la piedra, sobre todo que es día, bueno ya coincide con la fiesta de San Marcos.

Eduardo A.- Que es el 25...

Marcial C.- Son meses abril, en abril, pero realmente la fiesta real de la cultura me’phaa en su dios en la piedra.

Eduardo A.- Que por los temas religiosos es San Marcos.

Marcial C.- Si, es San Marcos, entonces, toda la gente sabe, mata algún chivo, y le bañan sangre a las piedras.

Eduardo A.- Así es el ritual

Marcial C.- Es el ritual

Eduardo A.- ¿Y cualquier piedra o hay alguna especial?

Marcial C.- Porque, realmente el señor que sabe hacer rezo en eso, hace petición, que le vaya bien a todo el pueblo, que le vaya bien con su cultivo,

que no pase nada, que ayude, esa es la petición con la piedra, ósea pero no con cualquier piedra, esa piedra se busca en lugar altos, en montaña más alta, y un lugar exclusivamente, no cualquier lugar, hay un reconocimiento del lugar, y de la piedra.

Eduardo A.- Oye que padre historia.

Marcial C.- Si muy bonito historia

Eduardo A.- Y que más, que más hay detrás de todo esto, es decir está el tema de los nahuales, del Dios

Marcial C.- Pues mucho, mucho, de manera como enseñanza, pues nosotros, bueno cuando yo era niño, he me decía mi abuelo yo soy muy travieso, tonces me gustaba bañarme en el río y en ocasiones a veces yo, abajo del agua orinaba, tonces un día nos regañan pues nuestros abuelo (*porque orinas en el río*) porque orinas en el río el río es sagrado, no debes orinar, no debes hacer eso, tonces nos decía, si tú haces eso, te orinas en el río, cuando te mueras te van a comer los peces, toces esa es la como la enseñanza, mmm..., tonces no te dicen tal cual, pero si, vuelve a modo de una enseñanza de cuidado, en la escuela pues nos dicen otra cosa, la contaminación y todo eso, pero de manera enseñanza, nos decían de una manera que no lo hagamos, que mantengamos ese respeto, entonces cuando nos damos cuenta, ya de grandes si era contaminar el río y entonces, pero de algún modo te ponen ahí, siendo un niño, no pues qué tal si me muero, ¿me van a comer los peces no? (Carranza, S. M. comunicación personal, 29 de julio de 2023)

Por otro lado, Gelasio Morales, nos comparte un poco de la cultura ñuu savi:

Eduardo Arteaga; Háblame más de la cultura ñuu savi, entiendo que tienen un elemento que los caracteriza mucho desde el diluvio, de la lluvia, incluso hay unas versiones que nacieron precisamente después de un diluvio, como se creó el reino Mixteco o el reino Ñuu Savi, pero en tus palabras cuéntanos un poco más. ¿Qué es lo que tú conoces?, los dioses que existen, la cultura central de los ñuu savis.

Gelasio Morales. - Yo diría que es complicado tener un conocimiento de como nacen o como es que se crea la cultura como tal, pero yo he leído que supuestamente, que el origen de la cultura ñuu savi, viene de Oaxaca, se habla de un árbol, que se llama Apoala, donde de ahí brotaron y se emigraron hacia la parte oeste de Guerrero y parte sur de Puebla. Bueno culturalmente, esta cultura ha dado mucha importancia a lo que es la lluvia, y en eso realizan lo que es la fiesta de petición de lluvia donde suben a la parte alta de la montaña y le rezan a la lluvia, hacen sacrificio de pollo, ofrendan huevos cocidos, caldo... es toda una feria porque van los músicos de viento, danza de potente y ahí las señoras y señores bailan. (Maximino, M. G., comunicación personal, 28 de junio de 2024).

En tal sentido, Gelasio, explica en la entrevista, que estas festividades se realizan año con año en el municipio del propio nombre del pueblo originario Ñuu Savi, por otro lado, el joven de 32 años explica brevemente el proceso de

reivindicación cultural que viven los ñuu savis y como es que tanto el término tlapaneco como mixteco, son imposiciones culturales, en primer lugar, por parte de los mexicas y que continuaron durante la conquista de México y posteriormente en su época de independencia.

Gelasio Morales: Para empezar cuando llegaron los españoles digamos al territorio que que era Mesoamérica parte de México pues ellos llegaron y la cultura en si misma ya tenía su autodenominación, pero ellos al llegar pues se quedaron con un segundo sobrenombre que había sido asignado a las culturas y esa.. esos nombres habían sido asignados por este imperio de Tenochtitlan, Mexica. Entonces porque si se acuerdan antes de que llegaran los españoles, Mesoamérica era dominada por el imperio azteca o mexica, entonces asignaron nombres y que algunos de alguna forma son despectivas ¿no?, por ejemplo, *tlapaneco*, quiere decir *cara sucia*, pero pues ellos no se autodenominan así, se autodenominan me'phaa, esa otra cultura, la cultura que yo pertenezco se conocen más por los que dijéramos, por los que no conocen la historia pues te conocen más por mixteco pero en si ellos se autodenominan ñuu savi que quiere: "*gente de lluvia*", "*el pueblo o nación de la lluvia*".

Recientemente con el impulso que se ha hecho con la revalorización de las culturas y lenguas indígenas, se está empezando a tomar, pero es un muy lento. Entonces ahorita ya se está retomando como la autodenominación del nombre de la cultura.

Eduardo Arteaga: eso es importante, porque mucha gente empieza a asociar, no solamente la palabra ñuu savi, sino también la palabra indígena que era una designación digamos también despectiva por parte de los españoles y que mucha gente lo normalizo tanto, que es muy difícil a veces poder decir los ñuu savis, pero si nombras a los mixtecos los asocian más.

Gelasio Morales: digamos que podría ser... bueno yo análisis de lo que hago no podría ser que en cuestiones de escritura pues uno todavía en su investigación o en su trabajo podría poner ñuu savi y entre paréntesis mixteco para que tanto universitarios y académicos vayan transitando poco a poco a que en un futuro quizá ya no se va a poner el paréntesis y poner *mixteco*, sino nada mas ñuu savi, pero por el momento, por desconocimiento de otros a la literatura o la historia o información de los mismos pueblos indígenas originarios sería alguna forma de poder transitar y en algún momento eliminar.

Finalmente, respecto al contexto de la reivindicación cultural y las implicaciones que ha conllevado la colonización, Gelasio explica que a

pesar de la conquista, los pueblos originarios no fueron sometidos en su totalidad, sin embargo, hasta el día de hoy tanto la globalización como los propios programas gubernamentales invisibilizan su cultura y conforme a su perspectiva, siguen recurriendo a los mismos patrones coloniales de hace más de 500 años.

Eduardo Arteaga.- ¿Y tú crees?, desde tu perspectiva claro, porque es un tema de debate, crees que digamos todas las culturas de Mesoamérica atravesaron por una parte, quizá, de doble conquista, es decir, que los mexicas, por ejemplo, como bien dices tú, los tlapanecos que es: “*cara sucia, cara pintada*”, o que incluso actualmente está tlachinollan que es, “*lugar ardiente*”, pero son palabras de origen náhuatl, y después pasa la transición a los españoles, ¿crees que los ñuu savis pasaron esos procesos de colonización?, ¿de conquista por parte de los dos? o ¿crees que es algo completamente diferente?

Gelasio Morales: yo siento que todos los pueblos, no todas las culturas fueron conquistas al 100% puede haber excepción, en caso de aquí de Guerrero, en la Montaña se ha hablado mucho de los Yopes, fueron los únicos que no fueron conquistados. Se dice que México, pero yo he leído unas lecturas que se habla de otra cultura que no han sido, no fueron conquistadas completamente. Pero si, digamos que algunas culturas no fueron conquistadas completamente, porque vivían en un territorio de difícil acceso, y recordemos que los españoles regularmente establecieron las ciudades en las partes que son planicies y muy raras las ciudades que si lo establecieron en la parte que son montañosas y que hay pendientes, entonces se podría decir que haya culturas que no fueron completamente conquistadas, pero la globalización hacía que exista la erosión cultural.

Eduardo Arteaga. – Claro, una uniformidad por catalogar a los pueblos originarios como si todos fueran iguales y así no se desgastan en conocer la cultura de cada uno de, se les facilita.

Gelasio Maximino Morales. - Sí, y en este caso tiene que ver con los mismos programas gubernamentales, que no vienen diseñado a partir de las características de la población y el territorio, sino que viene diseñado no apegada. (Maximino, M. G. comunicación personal, 28 de junio de 2024)

Así, lo que el joven animador de procesos detalla, es que las prácticas coloniales de uniformidad de culturas, sin tomar en cuenta las características particulares de la población y el territorio, afectan el desarrollo de los pueblos originarios. No obstante, los procesos de reivindicación cultural, no son de manera general, pues la mayoría de la población desconoce el origen de sus ancestros y la historia de

su cultura, por ejemplo, de los 7 entrevistados, únicamente Marcial Carranza conocía a profundidad el origen de sus raíces, mientras que el resto de los socios me'phaa a pesar de sentirse orgullosos de su cultura desconocían su historia y únicamente hacían referencia a las fiestas católicas que aunque conservan fuertes elementos prehispánicos, los desconocen y simplemente lo conmemoran bajo un aspecto ritualista ceremonial. Por ello, no se debe generalizar la relación que tienen los pueblos originarios con la reivindicación cultural, es decir, el simple hecho de haber nacido en algún pueblo originario no implica per se que los descendientes se apropien de su identidad y su cultura, pudiendo incluso adoptar otra por muy opuesta que esta sea, sobre todo si desde el punto de vista teórico, los procesos de conquista que se llevaron a cabo hace 500 años siguen vigentes en lo que hoy conocemos como colonialidad. Bajo esa premisa, conocer la historia, el origen mismo de las culturas, es un primer paso para la descolonización, algo que al interior de la cooperativa y de la asociación civil, aún falta trabajar, sin embargo es claro, que en comparación con la comunidad, si hay una noción de lo que significa ser *me'phaá* o en su caso *ñuu savi*.

#### **4.2.1 La discriminación de los pueblos originarios frente al mestizaje**

Por otra parte, es importante destacar como los socios de la cooperativa agrícola Numa Gama Ski Yu *Me'phaa*, aunque son conscientes de la discriminación, y la desigualdad de oportunidades, se sienten orgullosos de sus raíces, Marcial, comparte un poco de lo que significa para el ser descendiente de un pueblo originario:

Eduardo A.- ¿Se identifica usted como descendiente de algún pueblo originario?

Marcial. - Si, como *xàbò mè'phàà*.

Eduardo A.- Eres el primero que me dice *xàbò mè'phàà*

Marcial. - *Xàbò* es como persona tlapaneca, si me, eh... yo me siento orgulloso de ser, hablante me'phaa y de ser originario de los pueblos, no me...

Eduardo A.- No te sientes menos.

Marcial. - No nada, pues... tal vez, porque también por la formación la capacitación que he tenido, digo puede ser, ósea tal vez yo ya tengo

pensando así, porque yo ya traigo una formación de algún modo, pero hay pueblos o gente de la comunidad que salen poco o no salen, o no han estudiado pues si se sienten como muy arrinconados.

Eduardo A.- Se sienten discriminadas.

Marcial. - Aja, se sienten como que no son aceptados a otros lugares, que no sea de su lugar, pues uno yo pues he salido ya muchos años, pues uno ya como que entra en una vida de otro lugar, se da una idea de cómo es

Eduardo A.- A ti te pasa al revés, hasta te admiran de que eres me'phaa.

Marcial. - Si, pues uno a veces, yo he platicado con los demás, la verdad me siento orgulloso de tener ese espacio, de tener esa oportunidad, porque no cualquiera la tiene, muy pocas personas, que son de pueblos, que tienen esa oportunidad de salir, o esa oportunidad de aprender, o de conocer, todo lo que es la formación de los grupos, creación elaboración en cuestión de proyectos, organizar grupos, son situaciones que, a la vez difícil, porque hay que traer un cerebro muy ágil

Eduardo A.- Y brillante.

Marcial. - Y hay que saber pues también, no abusar, no discriminar a nadie, siempre con respeto, siempre, siempre, es lo que uno de nuestros principios más fuera acá es el respeto.

Para Marcial, el conocimiento y el salir fuera de la comunidad le ha dado otra visión y perspectiva de la vida, por ello, él no se siente discriminado, sin embargo, desde su perspectiva, es consciente que aquellos que no han tenido la oportunidad de estudiar y viajar como él, si lo son o susceptibles de serlo, ante esto, es importante reconocer que la cooperativa de alguna forma ha influido en que los socios se empoderen y enfrenten los retos que se oponen a su bienestar social, esto se sostiene a partir del análisis de las prácticas que al interior realiza la cooperativa, por un lado otorgando educación y por otro organización, aspectos que influyen de manera positiva en las y los socios, dado que se tiene un respaldo colectivo e identitario que permite que los errores o los miedos a nivel individual, sean asumidos de manera comunitaria y por ende un mejor desempeño del individuo.

Sin embargo, la perspectiva que pudieran tener las y los socios frente a su capacidad y cosmovisión, dista mucho de una realidad económica, en donde es cierto, que los pueblos originarios siguen siendo discriminados, por ejemplo, Don Tomás, no cree que exista, la discriminación o más bien, no debería “porque somos de la misma persona, no más que por el idioma que hablamos son diferentes, pero si somos compañeros, somos, trabajamos y todo iguales”

(González, C. T. comunicación personal 29 de julio de 2023). De lo anterior se desprende un elemento importante, la lengua, por un lado es una de las principales características de identidad de todos los pueblos originarios del mundo, y por otro es una de las razones principales de discriminación y limitación, esto implica una noción colonial, es decir, el hecho de no hablar español, que históricamente es el idioma impuesto por los colonizadores, es al mismo tiempo un elemento de exclusión, lo que trae implicaciones negativas para el rescate o perduración de las lenguas originarias.

Desde otra perspectiva, Antonino, hijo de Don Tomás, y unos de los socios más jóvenes de la cooperativa, se posiciona sobre la existencia de la discriminación hacia los pueblos originarios:

Eduardo A.- ¿Consideras que hay discriminación hacia los pueblos originarios?

Antonino. - Eh... dependiendo verdad, yo creo que no, no hay una discriminación, así como tal, sino que hay que saber comunicar, más que nada, pues quizá a lo mejor pues antes si ¿no? Había más discriminación, porque a lo mejor así, pues ahorita pues yo, ya muy poco

Eduardo A.- Ósea tu ya no la sientes como la de tus padres

Antonino. - No, pues como se llama, mis padres, han sido buenos, me han educado, no, no, siento.

En contraste con Marcial, Don Tomás y Antonino, el joven Melitón Farías, considera que, si hay discriminación hacia los pueblos originarios, sin embargo, coincide en el pensamiento de sus compañeros, al expresar que son igual o incluso mejores en muchas áreas que quienes los discriminan:

Eduardo A.- ¿Consideras que hay discriminación hacia los pueblos originarios?

Melitón. - Si bastante.

Eduardo A.- ¿Y cómo lo has notado?

Melitón. – Si, pues por parte de aquí, de los mestizos hacia nosotros, siempre nos han criticado, pues que nosotros no más pus, solamente nos dedicamos al campo, que no podemos dar o tener un puesto aquí, de una casa de los pueblos<sup>46</sup>, así pues, que nada más nosotros nos dedicamos al campo, trabajar solamente eso.

---

<sup>46</sup> La casa de los pueblos, es el recinto oficial del poder ejecutivo, en el caso de Ayutla de los

Eduardo A.- Desde luego que eso no es cierto, pero tú que piensas de eso.  
Melitón. - Pues este, pues yo pienso pues, igual, hemos demostrado que también nosotros tenemos la capacidad para muchas cosas, no, no más solamente en campo, no.

De lo anterior, se desprende como los miembros al interior de la comunidad que se asocian más a los elementos de la colonización, a la aspiración europea, buscan tener más poder sobre los que no se vinculan a los aspectos coloniales, y peor aún discriminarlos. Los mestizos carecen de una lengua originaria y han adoptado el español como su idioma originario, si bien sus orígenes provienen de las culturas ancestrales, el tiempo fue erosionando su identidad cultural, en México, la mayoría de la población es mestiza, y es precisamente esta población la que más discrimina a los pueblos originarios, y entre más se acercan a los aspectos coloniales más desprecio se tiene por la identidad cultural, tal y como cuando los españoles llegaron a conquistar a América, cuyos pensamientos racistas los impulsaron a cometer crímenes e imposiciones que hasta el día de hoy existen.

Por otro lado, Don Raymundo Nava, uno de los primeros consejeros del Concejo Municipal Comunitario y fundador de la cooperativa, explica efusivamente que tanto mixtecos, como mestizos, como tlapanecos son lo mismo y sienten en carne propia todo lo que sucede “la diferencia que no somos iguales, pues, de altura, si, esa es la diferencia, pero, y el valor y la fe, el sentir, pues siente, pues todos gritamos cuando nos duele, nadie se aguanta” (Nava, V. R., comunicación personal, 30 de julio de 2023) es decir, para el fundador y ex consejero comunitario, únicamente las características físicas es lo que a uno lo hace diferente, pero al final todos son iguales conforme a su cosmovisión “ese es el eje modular, porque a todos nos duele, aunque lo veamos como lo veamos, color de lo que sea, tamaños como sea, bonito o feo, pues ese es el mecanismo que hemos encontrado” (Nava, V. R., comunicación personal, 30 de julio de 2023),

---

Libres, el gobierno municipal no recae en un presidente, sino en un concejo comunitario, en el que cada uno de los pueblos originarios tiene a un representante (ñuu savi, me´phaa y mestizo) de tal forma que se compone de tres consejeros honorables.

sin embargo, aunque la cosmovisión de Don Ray este alejada de la discriminación y sea un pensamiento progresista de fraternidad, es consciente de la realidad en la que coexiste “seguimos siendo marginados, pues, seguimos viéndonos todavía, pues como discriminados, los indígenas, pues, entonces pues no saben hablar, ni nos vamos a entender, a raíz de eso, nosotros fuimos rezagándonos pues” (Nava, V. R., comunicación personal, 30 de julio de 2023). Así, nuevamente el lenguaje, es una dimensión que limita la capacidad y el desarrollo de los pueblos originarios, generando, ya sea que hables español o alguna lengua originaria, oportunidades en el caso de la primera y limitaciones, en el caso de la segunda.

#### **4.2.2. La relación de los pueblos originarios me´phaa y ñuu savi**

Una característica principal que mantienen los socios de la cooperativa y de la asociación civil, es que bajo su esquema de organización han aprendido y demostrado que tienen las habilidades suficientes para sacar cualquier proyecto adelante, sin bien la discriminación a la que hacen mención proviene de algunas personas que consideran mestizas, esta no es extensiva o alusiva hacia otros pueblos originarios, es decir, los me´phaas y los ñuu savis, en la mayoría de los casos, mantienen una buena relación de trabajo y amistad.

En ese sentido, Gelasio de origen *ñuu savi*, explica que el intercambio de conocimientos entre ambas culturas es fundamental para seguir avanzando y sobre todo para reorganizar a la cooperativa:

estamos planteando la reorganización... la reorganización de los socios me´phaa, y la organización de los productores ñuu savi. Aquí lo interesante es que, digamos, ya hay muchos productores me´phaas que ya tienen conocimientos prácticos en producción orgánicos, y la diferencia es que los ñuu savi tiene conocimientos culturales en las producciones y son productos agroecológicos mas no son productos orgánicos, porque para ser orgánicos se necesitaría dar un proceso de: análisis, capacitación, creación y todo eso, entonces lo que estamos esperando es el intercambio de conocimientos.

La relación que guardan entre pueblos originarios es de armonía e igualdad, salvo en el tema del territorio, por el que han existido conflictos bastante complicados, en donde incluso, la vida está de por medio. Por ejemplo, Don Tomás, narra un poco del vínculo de su pueblo me'phaa con el de la lluvia, los ñuu savis.

Eduardo A.- Oye, y además de me'phaas que son la mayoría, hay compañeros ñuu savi o hay compañeros del pueblo de la lluvia que se han incorporado o han trabajado con ellos.

Don Tomás. - Creo que hasta ahora si han entrado muchos compañeros principalmente de Ayutla.

Eduardo A.- Y como es su relación con los compañeros nuu savi.

Don Tomás. - pues mmm... yo creo que ahora ya han acudido directamente con Magui, y que ahí así se hizo la relación, que iba las comunidades a visitarnos

Eduardo A.- Pero entre me'phaas y ñuu savis hay conflicto.

Don Tomás. - Naah, somos compañeros, pero ahí depende, pues a lo mejor entre ellos mismos, porque entre compañeros en el mismo trabajo no.

Es importante precisar que tanto en Acatepec como en Ayutla de los Libres coexisten los pueblos me'phaas y ñuu savis, aunque la población mayoritaria se concentra en los me'phaas, dado que históricamente los fundadores originarios que llegaron a estos territorios fueron ellos. Por otro lado, el joven Antonino de 24 años, en las huertas de la Asociación Civil Xuajin Me'phaa, rodeado de árboles frutales y con un cielo nublado a punto de llover, habla sobre la relación con los ñuu savi.

Eduardo A.- Y como es la relación de los me'phaas con los demás pueblos originarios, los ñuu savi, los ñoomdas, los nahuas

Antonino. - Pues si hablamos de las tierras, de tierras, si hay temas, siempre ha sido peleado, muy fuerte, ya pues de conforme los demás aspectos, pues eso sí, ya hay más comunicación,

Eduardo A.- Oye y por ejemplo mucha gente engloba pueblos originarios, pueblos indígenas, como si creyeran que son iguales, pero evidentemente los me'phaas son completamente a los ñuu savi y así sucesivamente ¿tú que diferencias y similitudes encuentras, de pueblos originarios, digamos y las mestizas o los extranjeros o los demás?

Antonino. - Pues la cultura y cada pueblo tiene su cultura, su tradiciones, su propia nueva costumbre, su forma de cómo se organizan, cada pueblo tiene su estructura de trabajo, más que nada, el del comisario, todo eso, eh, por ejemplo, pues igual a los mestizos, pues yo creo que han sido buenas relaciones

Para los pueblos originarios el territorio es algo inalienable a su vida comunal, por ello, es que a lo largo de los años han existido muchos problemas con los territorios tal y como nos dice Antonino, no obstante, la relación tan estrecha con el territorio es al mismo tiempo una debilidad frente al desarrollo de nuevas oportunidades, en muchas ocasiones, son los propios caciques de los pueblos originarios quienes se apropian del territorio o bien, el narcotráfico termina imponiéndose sobre las formas colectivas comunales, creando así una contradicción frente a la defensa del territorio y su uso para actos criminales.

Sin embargo, otra versión a considerar es la del joven Melitón Farias, quien explica un poco sobre la relación que se tiene con los ñuu savi.

Eduardo A.- Oye y entre pueblos originarios, los ñuu savis y los me'phaas como se llevan o también hay conflictos.

Melitón. - Eh... pues si a veces ora sí que pues, como que a veces ellos, como que nada más se enfoquen nada más entre ellos, tal vez lo que hace falta aquí es , a veces con las lenguas que hablamos, ellos hablan una lengua y nosotros a veces es un obstáculo también para nosotros, por ejemplo los, los señores que ya tienen más años, pues no hablan español igual en me'phaa casi no nos entendemos para organizarnos, pues ahorita con lo que estamos trabajando somos de la misma edad, pues nos entendemos, pues platicamos, pues ahí ya es otra relación.

Eduardo A.- Ósea ¿Crees que ya las nuevas generaciones tienen una mejor relación?

Melitón. - Aja sí, ya las nuevas generaciones hay más relaciones, entre si pues, entre las dos, ora sí.

Eduardo A.- ¿Y cómo es el trato igual o hay diferencia?

Melitón. - Pues igual, el trato es igual.

Recargado en un árbol, Melitón comparte algo importante para la presente investigación, si bien coincide con sus demás socios que la relación entre pueblos originarios es buena, el aspecto generacional es algo a considerar, pues el lenguaje que en muchas ocasiones no dominan los adultos mayores, es una barrera para llegar a acuerdos, en tal sentido, el futuro de la comunidad, descansa en la actualidad en las juventudes que cada día resultan estar más preparadas para los retos a los que se enfrentan, lo cuál es al mismo tiempo un riesgo, pues en el camino hacia la superación, la comunidad y la identidad queda

en el olvido, al momento de que en las zonas urbanas se tienen mejores oportunidades de vida.

Don Raymundo Nava, explica que tanto me'phaas como ñuu savis se ven como hermanos, solo que cada uno vive su propia cosmovisión:

Raymundo Nava.- Nosotros, como me'phaa somos muy tranquilos, porque nos llaman ora si, gente del espacio, me'phaa que quiere decir appa, appa, abierto, algo así (risas) y por eso quizá, quizá, en eso, nos hace ver las cosas, somos muy sencillos, sentimos que somos muy respetuosos, quien sabe cómo nos ven los demás (risas, carcajadas) quien sabe cómo nos vean, y así lo vemos nuestros compañeros, este ñuu savi o na savi este, así lo vemos, ellos lo viven, mmm.., ellos si están, tienen mucha cultura, mucha cultura, y lo viven, lo practican, y nosotros aquí nada más confiamos en Dios, y confiamos en el cerro, en los santos y hasta ahí, y en nuestras fiestas tradicionales

Eduardo Arteaga.- Ósea los ñuu savi como que protegen.

Raymundo Nava.- Aja como que protegen más y son más allegados, pues al espíritu de...

Eduardo Arteaga.- Son de la lluvia ellos.

Raymundo Nava.- Así, así son, pero si nos respetamos he, nos respetamos, no hay problema, no hay confrontación pues, como nuestra este... lengua sí. (Nava, V. R., comunicación personal, 30 de julio de 2023)

Al igual que Melitón, Don Ray explica que la lengua también es un factor importante para la comunicación, sin embargo, coincide con sus socios comunitarios, la relación ñuu savi- me'phaa es bastante cordial y respetuosa a tal grado de llamarse hermanos.

### **4.3 Una visión descolonizadora de la economía social y solidaria sustentada en las prácticas de los pueblos originarios**

Para Magui, la principal preocupación de la A.C *Xuajin Me'phaa* y de la cooperativa agrícola, no es necesariamente generar dinero, no obstante, esto no significa que el trabajo del campo deba ser gratis o mal remunerado, sobre todo si se toma en cuenta el contexto de pobreza y marginación en la que se encuentran las y los campesinos de la comunidad, tal y como lo expresa el fundador Raymundo Nava “no somos pobres como decimos, sino tengo dinero,

pues si, así me impusieron pues, ¿no es porque así era?, recurso hay, un chingo de recurso, se lo llevaron unos cuantos y aquí no llego y aquí estamos sufriendo las consecuencias” (Nava, V. R., comunicación personal, 30 de julio de 2023).

Para las y los socios, la verdadera ganancia está en el autoconsumo, pero además de eso, los mejores rendimientos son, por citar algunos, que actualmente en la comunidad, hay agua limpia (en 20 años se lograron recuperar 8 yacimientos de agua), que se ha logrado obtener una variedad de alimentos, al tiempo que las tasas de muerte por desnutrición en niños han bajado considerablemente junto a la disminución del alcoholismo, por otro lado, la reforestación de los bosques y la conservación de flora y fauna que, por la depredación se estaba extinguiendo, ahora se ha ido poco a poco recuperado. Pero detrás de todos estos logros, existe una visión descolonizadora que Margarita Muciño a través de los principios fundamentales de la Economía Social y Solidaria ha compartido e influido en los demás socios y socias de la cooperativa, para que estos a su vez lo repliquen en su núcleo familiar, de esta forma Magui, nos comparte su forma de pensar:

Margarita M.– De que sirve que tengamos dinero, a mí me paso en Chiapas, que ya vendía a Europa en dólares, en euros ¿no? Vendía el café, el cacao y todo mundo enfermo, todo mundo con enfermedades gravísimas, hasta cáncer había, de que sirve el pin... el dinero, no les digo que...

Eduardo A.– Es un espacio libre Margarita.

Margarita M.– De que sirve el dinero si va a ver enfermedad, entonces que hicimos, sustituir, no tanto dinero, pero si variedad de alimentación, salud comunitaria, lo que estábamos hablando ahorita que llegaste, estábamos platicando de salud y de salud a todos los niveles, y más como lo trabaja la comunidad, niveles espirituales desde que fuimos, este, fuimos colonizados traemos, la mujer trae el enojo de que no fue defendida, y el hombre humillado, porque no pudo defender a su mujer y a su pueblo y traemos ese, sentimiento, esa colonización y ahorita seguimos sirviéndole a empresas extranjeras.

Eduardo A.- Porque seguimos colonizados.

Margarita Muciño. - Hasta que no nos quitemos eso, y que la Economía Social y Solidaria, tiene la posibilidad de hacerlo, ¿me explico?, de que volvamos a recuperar nuestra, a recuperarnos, que nos mantengamos por nosotros mismos, que ningún extranjero nos venga a dar dadivas y a explotarnos, que sea la economía social y solidaria, la que genera economía a su pueblo, ¿cómo la vez?

Eduardo A.- No tengo palabras Margarita, de verdad, es, eres admirable.  
Margarita Muciño. - Eso es, tan, tan. (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023).

Bajo esa perspectiva, Magui, precisa que los principales clientes que tiene la cooperativa agrícola son ellos mismos, a los que denomina clientes internos y que es bastante común que se practique el trueque entre los socios “si yo produzco frijol, pero me hace falta miel, yo soy tu cliente, aunque seamos socios, y si el otro produce jamaica, pero yo produzco frijoles o piña, intercambio” (Muciño, M., comunicación personal 8 de marzo de 2023). Una vez satisfecha la demanda de la propia comunidad, sigue la de la región y posteriormente los demás mercados de manera escalonada, dejando al último a los extranjeros, considerando que haya productos excedentes que puedan exportarse.<sup>47</sup> Para Magui, lo fundamental es “satisfacer las necesidades, primeramente, de la comunidad, primeramente, de los niños, en salud, en alimentación, ¿no? Y el dinero viene al último” (Muciño, M., comunicación personal 8 de marzo de 2023), así la reflexión respecto a la importancia de la comunidad es la siguiente:

Margarita Muciño. - Pero primero ya estamos bien comiditos, les digo, una persona que no tiene hambre, puede mantener producción y venderla cuando se le pegue la gana, y dice no te la voy a vender, oye, pero ahorita a 4 pesos, no te la voy a vender, porque ya comí, ya bebi, ya estoy bien sanita y me vas a esperar hasta que suba a 30. ¿Me explico?, pero ya comieron, ellos ya comieron, los productores ya comieron, ya se pueden, pero estando muertos de hambre, si te lo doy a 2 pesos *-si ya dámelo-*. Entonces primero aseguramos el bienestar a los socios, el bienestar a la comunidad, a la restauración ecológica, y entonces ya vendemos, y entonces los que determinan que, con quien y cuanto vendemos es la Asamblea General de Socios, la Asamblea de Representantes, y al último el comité de ventas (risas) que no qué vas a vender 300 cajas jajaja, (risas). Entonces se actúa de diferente manera, en cambio un capitalista explota, mándalos a trabajar tres jornadas, ¿verdad? Y saca el producto, porque lo sacas. Hemos tenido estudios que han hecho los biólogos y una siembra de una hectárea de jamaica, sí, que hace un productor tarda, 7 años en recuperar su energía, 7 años, quien le paga eso, nadie, absolutamente nadie. Te pagan a 80 pesos el kilo cuando saco 150 kilos no, no lo recupera el campesino, entonces, primeramente, te recuperamos, primeramente, tu estas bien ponchado, bien sin enfermedades, sin nada, ¿verdad? entonces ahora si vendemos lo que quieras ¿estamos de acuerdo?

---

<sup>47</sup> En algún momento se llegó a exportar a los Estados Unidos jamaica orgánica.

Eduardo A.- Estamos de cuerdisimo.

La filosofía que enmarcan los valores de la cooperativa agrícola es completamente disruptiva con el pensamiento capitalista, en donde las mercancías, antes de satisfacer los intereses de los obreros, buscan generar plusvalía para el detentador de los medios de producción, en cambio, aquí el interés superior subyace y se sustenta en la comunidad. Algo importante a destacar, es la relevancia que Magui hace sobre la salud de los socios, pues en incontables ocasiones y por experiencias propias, la necesidad ha hecho que las comunidades ofrezcan sus productos muy baratos a los acaparadores que revenden sus mercancías a precios sumamente más altos de lo que se lo compraron a los productores originalmente, además de que esos precios tan injustos ni siquiera alcanzan a cubrir el desgaste que la propia tierra tiene por su productividad, en ese sentido Raymundo Nava, expresa su inconformidad sobre todo, cuando escucha que hacen referencia a que los campesinos no pagan impuestos “como que no, si nosotros somos quienes la estamos pagando un 100 por ciento, si, un 100 por ciento, porque para ganar dinero, necesitamos trabajar de sol a sol, no tenemos horario, con lo poco que ganamos, les estamos pagando” (Nava, V., R. comunicación personal, 30 de julio de 2023). En tal virtud, Margarita ha procurado junto a otras socias y socios, académicos, líderes y maestros, explicar a la comunidad la importancia de cambiar la forma capitalista de entender la economía y en cambio demostrar que existen otras formas para generar bienestar y desarrollo local en las familias de los pueblos originarios.

Margarita Muciño. - ¿Entonces quiénes son prioridad?, pues nosotros, primero que nuestros niños que están estudiando, estén bien preparados, bien nutridos, no con churrumaiz, o con coca cola, ¿verdad? ¿O con frutsi o quien sabe que fregados, okey? Entonces es para nosotros, es distinta la visión de quienes vemos, son nuestros principales clientes.

Finalmente, para Margarita Muciño, el papel que desempeñan aquellos que estudian y promueven los principios de la Economía Social y Solidaria es fundamental en el crecimiento económico de los pueblos originarios, para ello,

lanza una pregunta general, después de abordar la importancia de hacer crecer la economía local, regional e internacional a través del fortalecimiento de la infraestructura carretera en nuestro país:

Margarita Muciño. - Si hay buenos caminos, hay la posibilidad de comercializar, primero de hacer crecer a los pueblos, de hacer crecer a la comunidad y después darle servicio a nuestros compañeros, que vivamos dignamente, y después hacerla economía, no nada más local, sino regional y después a nivel internacional, entonces... ***son ustedes los que están estudiando economía social y solidaria ponerse en ese punto, ¿no?*** Este muchas veces, este se mal entiende que es economía social y solidaria, Eduardo A.- ¿Qué es economía social y solidaria?

Margarita Muciño. - Pues como te lo explicaba hace rato, tenemos que partir de la comunidad y tenemos que partir del lado humano ¿no? El capital utiliza y hace mercancías de todo, mercancía el hombre, el hombre es mercancía y en la economía social y solidaria los seres son humanos somos parte fundamental de la economía, la economía existe, porque queremos humanos, porque somos humanos, si dejamos de serlo, pues ya la economía se convierte en capital, se convierte en objeto, se convierte en desecho, ¿no? Y el ser humano es otra cosa, siente, percibe, tiene cultura, tiene conocimiento, tiene muchísimas cosas, tonces, tenemos que partir del ser humano, del ser colectivo, el ser colectivo, porque una cosa es tu, y otra cosa son los mexicanos, que tenemos una manera de ser, nos estaba diciendo el presidente, que lo que salva a México es su cultura, ¿no? Porque aprendemos a ser solidarios, desde que nacemos somos solidarios, vivimos en comunidad, vivimos en la familia, vivimos en nuestro país, amamos nuestro país, a mí me dicen como aguantas estar sin salario, pues por la gente, ellos me mantienen, ellos me dan tortilla, ¿me dan frijolito no? Es solidaridad, yo doy, ellos me dan, y así vivimos. ¿Y hay veces que tengo mucho, mucho más de lo que necesito ¿no? Entonces eso, esa reciprocidad, es lo que hace realmente podamos sobrevivir.

#### **4.3.1 El giro descolonial de los pueblos originarios en las imposiciones actuales; algunos ejemplos**

Dicho lo anterior, cuando se hace mención de una visión descolonizadora, se alude a primero visibilizar las prácticas, términos, definiciones y formas de vida colonial y posterior a ello, realizar un viraje, un cambio de rumbo, un giro decolonial que implique hacer frente a esas nociones coloniales con propuestas alternativas para cambiarlas, erradicarlas o en su caso combatirlas, en ese sentido, se sostiene que las prácticas sociales y solidarias que se llevan al

interior de la cooperativa si han tenido una influencia significativa frente a estos aspectos coloniales, y aunque, en la actualidad y en los propios socios siguen existiendo hay un esfuerzo al interior de las organizaciones por frenarlas, lo cuál para hacerlo más explícito se detalla en el siguiente la tabla 4.2, especificando que los niveles a los que se hace referencia 1) alto 2) medio y 3) bajo, corresponde a una relación cuantitativa de la comunidad, es decir a mayor influencia y cantidad de personas que se oponen a la colonialidad es que hay una evaluación alta.

**Tabla 4.2 Relación de las prácticas sociales y solidarias de los socios de la cooperativa que tienen influencia sobre los aspectos coloniales**

<b>Aspectos coloniales</b>	<b>Prácticas sociales y solidarias que se oponen o modifican el aspecto colonial</b>	<b>Grado de influencia en la descolonización</b>
Imposición del idioma español	Rescate de las lenguas originarias; productos, prácticas, cargos y organizaciones nombradas en lengua me'phaá y ñuu savi.	Alto
Pobreza como sinónimo de ruralidad o pueblo originario	Empoderar económicamente a la comunidad a través de prácticas comunitarias, cubrir las necesidades primarias como la alimentación para no permitir que se abusen de las necesidades	Medio
Ignorancia como categoría o concepto inherente al campesino, a la ruralidad o a los pueblos originarios	Capacitación y educación constante a los socios, salida al exterior para compartir experiencias y conocimientos en igualdad de oportunidades	Medio
Relación comunidad con extranjeros (los extranjeros de potencias colonizadores vienen a "capacitar o a salvar" a la comunidad, la comunidad trata con lisonjas a los extranjeros blancos)	El consumo interno es la prioridad, primero la comunidad antes que salir al exterior a vender los productos de buena calidad. Resistencia del territorio ante empresas extractivistas	Medio
Uniformidad de las culturas, todos son indígenas	Rescate por la reivindicación cultural de sus autodenominaciones, son ñuu savi y me'phaá, y al interior de la	Medio

		cooperativa se distinguen entre si y se respetan	
Los tonos de piel oscuros resultan ser una limitante y por el contrario la tez blanca resulta ser un aspecto positivo		Las capacitaciones constantes, el otorgamiento de oportunidades para estudiar implican reducir esa brecha de desigualdad, respecto al color de piel	Medio
Religión como medio de control y desvalorización de la historia originaria.		Hay un intento por rescatar a los dioses ancestrales, sin embargo, la organización, la cooperativa y en general la comunidad están fuertemente asociadas a la religión. Además, varios de los socios no conocen el origen de su pueblo.	Bajo
Vestimenta		No existen prácticas que hagan frente a la relación colonial de la vestimenta	Ninguna
Normalización de los genocidios, violaciones, saqueos y despojo de las tierras, como consecuencia de la civilización		Reconocimiento, exigencia y repudio hacia los actos atroces cometidos durante la conquista, durante la independencia, la revolución y aún en la actualidad. Al interior de la comunidad y dentro de las organizaciones sociales, se sigue reviviendo y condenando las atrocidades cometidas y que persisten hasta el día de hoy.	Alto
Satanización de prácticas originarias	Nahualismo	Aun cuando la religión católica pretendió concebir a los nahuales como brujos, es una práctica muy común entre los me'pháa sin embargo con el tiempo se ha perdido.	Medio
	Festividades a Dioses ancestrales	Se siguen celebrando a los Dioses antiguos, bajo el sincretismo religioso, el Dios de la lluvia sigue presente, junto al Dios me'phaá de la piedra, no obstante en muchas ocasiones son rituales, más allá de que los pueblos originarios sean conscientes de esas prácticas.	Bajo
Imposición de términos colonialistas específicos	Indígenas o indios	Hay una lucha por que se respete su autodenominación, o bien se les llame pueblos originarios, sin embargo, son	Bajo

		solo algunos socios y socias los que apelan a esa práctica.	
	Mande usted	No hay una consciencia del significado colonial de esta palabra	Bajo
Economía individualista, utilitarista, de explotación, y daño al medio ambiente		Prácticas como el <i>Tequio</i> , la <i>mano vuelta</i> hacen frente a esta concepción de una economía individualista donde unos pocos tienen acceso a gran parte de la riqueza en detrimento del colectivo. La tierra comunal es imprescindible, así como su defensa, la cual incluye la protección al medio ambiente. Esto no es de manera general, dado que hay socios que optan por salirse para tener éxitos individuales y realizar métodos antiecológicos, pero que son al mismo tiempo más redituables.	Medio
Violencia y represión		Las y los socios se enfrentan ante los mecanismos de violencia por un lado del narcotráfico, y por otro del gobierno y empresas extranjeras, en algunos casos, dada la inseguridad deben generar alianzas o tolerar comportamientos por parte del narcotráfico.	Alto
Paternalismo		Las y los socios, más allá de esperar una intervención por parte del gobierno para su rescate, realizan propuestas alternativas, tampoco buscan que la solución a sus problemas provenga de un sujeto colonizador, no obstante, su dependencia del programa Sembrando Vida, contradice en algunos aspectos la lógica que seguían de seguir creciendo, por otro lado los apoyos que han recibido por parte de organismos eclesiásticos, del propio	Medio

	gobierno y la iniciativa privada los ha hecho dependientes al grado de que no ha logrado capitalizar o generar una independencia completa.	
Estereotipos exclusivos de los colonizadores	Las y los socios critican la cultura occidental, son conscientes de que toda civilización por europea que sea, ha cometido errores. Aún a pesar de que la población no originaria se empecina por discriminarlos, a través de la práctica de la agroecología las y los socios se han logrado imponer frente a los estereotipos marcados por la educación o el salvajismo	Alto

Fuente: Elaboración propia, 2024.

De la tabla anterior, podemos entre ver ejemplos prácticos de como las relaciones coloniales, basados en los textos de Menéndez (2018) y Quijano (2014) siguen vigentes, sin embargo, las prácticas sociales y solidarias realizadas por los socios y socias de las organizaciones civiles, en ciertos aspectos se oponen a la lógica de la matriz colonial, si bien esto no es general, pues al interior de los propios pueblos originarios siguen existiendo relaciones coloniales que parecen difíciles de erradicar, la cosmovisión de las y los socios influye en cierta medida como un mecanismo de oposición a la colonialidad impuesta por las civilizaciones dominantes que al mismo tiempo controlan el mercado.

Por otro lado, las y los socios de la cooperativa agrícola *Numa Gama Ski Yu Me'phaa* y la asociación civil *Xuajín Me'phá*, en la actualidad se enfrentan no solo ante las relaciones de poder colonial, sino a un mercado capitalista que individualiza y genera desigualdades en una población mayoritaria y que irónicamente es el dueño ancestral de las tierras que explotan para generar riqueza, si bien cuando se habla de capitalismo y colonialidad, se hace alusión a dos términos distintos, su vinculación, es altamente estrecha, incluso su supervivencia misma requiere de esa íntima relación al igual que las

características que los rodean, como por ejemplo la violencia, Sandoval (2020) explica que la riqueza y el desarrollo del primer mundo que inicio con la invasión de Abya Ayala se acrecentó durante la Colonia, sin embargo, esta se consolido en el capitalismo y generó que “los países ricos por su abundancia natural fueran empobrecidos forjándose la producción de la pobreza y la miseria” (p. 52), para el autor la ecuación es muy simple:

El enriquecimiento y desarrollo del primer mundo, de los países capitalistas centrales, corresponde al “subdesarrollo”, al atraso, al no desarrollo, al “tercer mundo”, a los “países emergentes” históricamente saqueados, explotados y colonizados, aún en tiempos del actual sistema-mundo moderno capitalista neoliberal (Sandoval, 2020, p.52).

Así, los socios de los pueblos originarios *me'phaá* y *ñuu savi* por un lado luchan contra el sistema capitalista tradicional a través de prácticas enmarcadas en la Economía Social y Solidaria, pero al mismo tiempo, terminan, en algunos casos, siendo parte del propio sistema que los excluye. De esta suerte, es que la estructura organizativa y los objetivos principales que persiguen las organizaciones sociales, su origen, evolución y las alianzas estratégicas capitalistas adoptadas se abordan en el capítulo 5.

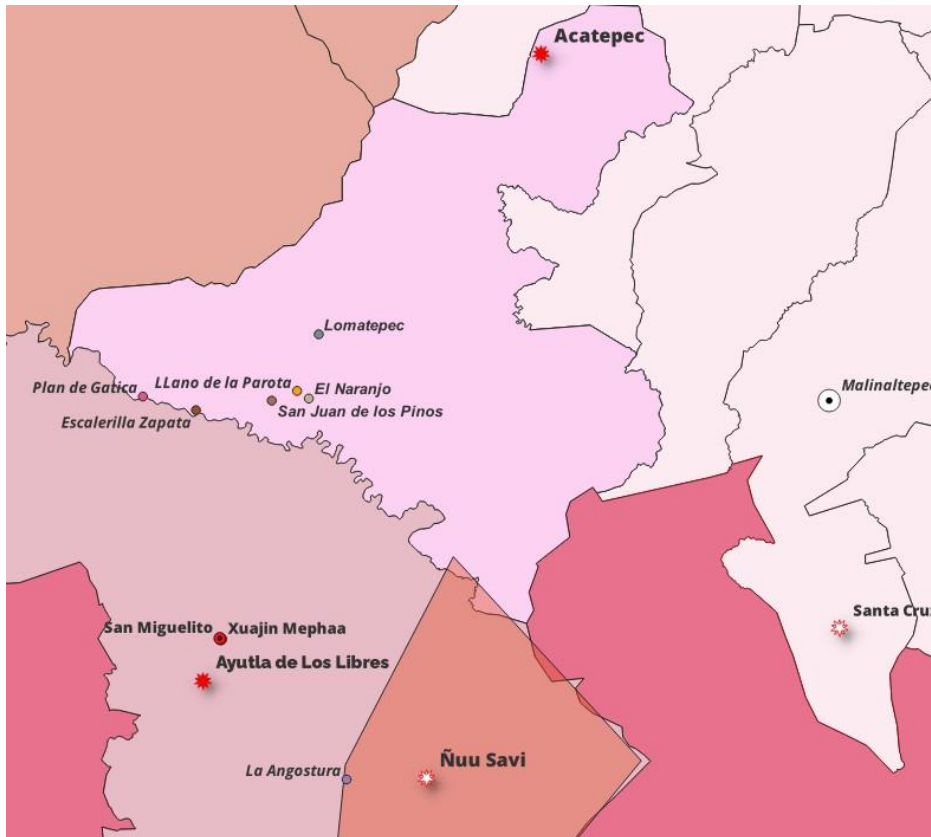
## CAPITULO V

### **La cooperativa agrícola *Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa* y la asociación civil *Xuajin Me'phaa*, una propuesta agroecológica desde la economía social y solidaria**

En Ayutla de los Libres, en el predio de San Miguelito, podemos encontrar a la Cooperativa Agrícola *Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa*, S.C. de R.L. de C.V. (que significa “gracias a Dios, padre y madre por el poder y la fuerza que embarga al sujeto de los pueblos *Me'Phaa*”) y a la Asociación Civil *Xuajin Me'Phaa* (que significa “Pueblo de hombres sin cuerpo”, es decir, “hombres espirituales, libres”), la cual, opera en diversas localidades del municipio de Acatepec, Ayutla de los Libres y desde luego el recién creado municipio Ñuu Savi, tal y como se vislumbra en el mapa 5.1.

**Figura 5.1 Localidades en las que tiene influencia la asociación Xuajin Me´phaa y la cooperativa agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me´phaá**

Fuente:



Elaboración propia generado a través del software Qgis.

### **5.1 Origen de la asociación civil *Xuajin Me´phaa* y *Numa Gamaa Ski Yu Me´phaa***

Si bien es cierto que la asociación civil *Xuajin Me´phaa* A.C se constituye legalmente en el año 2006, Margarita Muciño explica que tiene sus orígenes desde hace 50 años, cuando los líderes principales, también denominados *thúnga*<sup>48</sup> se organizaron para oponerse a los pastores armados que provenían de la ciudad de Puebla y cuyo objetivo principal era invadir las tierras de los pueblos originarios para alimentar a cerca de 25 mil chivos, que terminaban deforestando la región, aunado a que los abusos se extendían en prácticas

---

<sup>48</sup> Del me´phaa, que significa comisario.

ilegales, tales como el secuestro de niñas y la vulneración de la paz y estabilidad de las localidades (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023).

Así, los padres y líderes principales se organizaron en los años 60 y lograron incorporar a 10 comunidades de la región para defender sus tierras, generando así, el primer antecedente de lo que hoy sería la Asociación Civil *Xuajin Me'phaa*.

*Margarita Muciño.- Xuajin Me'phaa es una organización social, digamos como una coordinadora que paso por varios nombres, y al final quedo Xuajin Me'phaa que significa, universo Me'phaa o comunidad Me'phaa o universo Me'phaa, Xiajee que es comunidad, pero Xuajin es un espacio muy grande, le dicen ellos, una palabra superior, le dicen los me'phaa, Xuajin que se eleva hasta el universo y abarca todo la totalidad, por eso se llama Xuajin Me'phaa, Xuajin Me'phaa es la coordinadora, que está trabajando y que en el 2006 adopta el nombre de Xuajin Me'phaa pero que realmente es una organización que viene de hace muchos” (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023).*

Raymundo Nava Ventura, de origen me'phaa, es uno de los fundadores de la cooperativa y de la asociación, en entrevista explica, que la lucha que el comenzó viene desde 1987, fecha en la que, según sus palabras, estaban dándole forma a la comunidad, “hemos sido muy inquietos” (Nava, V. R, comunicación personal 30 de julio de 2023). Don Ray de 64 años, relata que debido a la pobreza y a la necesidad es que se organizaron, “nos obligó a buscar a compañeros, compañeras, maestros, sacerdotes, porque no estamos de acuerdo como estamos” explica que no estaban de acuerdo con los coyotajes, porque “estaban regalando a Ayutla” (Nava, V. R, comunicación personal 30 de julio de 2023) fue ahí que encontraron en los maestros y en los sacerdotes orientación y apoyo para salir de ese “atolladero” en sus palabras:

nos dicen que vamos bien, sigan fortaleciendo su cultura, porque si necesitamos, alguien que nos de valor, a lo que estamos haciendo, porque también sentimos el ánimo, de que estamos haciendo bien las cosas, y si nos dicen que no, también, también, porque lado vamos a caminar” (Nava, V. R, comunicación personal 30 de julio de 2023)

Si bien es cierto, que los maestros y los sacerdotes han desempeñado un rol fundamental para el desarrollo de las comunidades, refleja también nociones de

un cierto paternalismo ya abordado por Menéndez (2018), bajo esa premisa, Raymundo Nava, deja relucir que las y los socios requieran a “alguien que les de valor”, a un tercero que les reconozca su trabajo, alentándolos y diciéndoles que lo que hacen está bien y desde luego un sentido de la orientación, si bien es cierto que esto puede existir en cualquier grupo, comunidad o civilización, dado que el reconocimiento es precisamente una forma de dar valor al trabajo realizado, es muy claro que, el pensamiento colonial se hace evidente cuando este reconocimiento tiene que provenir de autoridades que históricamente han significado un mecanismo de control, tal y como lo son los sacerdotes, que de manera explícita o tácita utilizan a la religión como un medio de control.

Por otro lado, la cooperativa nace históricamente de una decisión de la Asamblea General Comunitaria del poblado Escalerillas Zapata del municipio de Acatepec, en el año 2004, con el propósito de comercializar jamaica de los grupos productores de las comunidades. En el año 2006, la Coordinadora Regional COMPRINDEMO se transforma en Asociación Civil “*Xuajin Me’phaa AC*” para gestionar recursos e impulsar el programa de desarrollo regional denominado “Promoción Humana en la Montaña de Guerrero” (PHMG). (Cañedo, Barragán y Muciño, 2020), el cual ya se estaba trabajando desde el año 2002.

Sentada en el comedor de la asociación civil *Xuajin Me’phaa* ubicada en el predio de San Miguelito, en Ayutla de los Libres, Margarita Muciño aborda el tema de promoción humana:

Es que mira, si te regresas a la lectura de promoción humana, promoción humana, resulta que llegamos a comunidades indígenas donde todo lo que hay es todo, menos humanidad, entonces no hay servicios, hay hambre, hay pobreza, hay carencia de agua, de las carencias mínimas para sobrevivir, entonces en este programa de promoción humana, lo que queríamos, bueno que es un programa que se diseñó yo creo que fácil hace 70, 80 años en México y viene del sur, de Guatemala, de Centroamérica y entro por Chiapas, Oaxaca y ahorita actualmente operamos en Veracruz, en 7 u 8 estados de la república, y precisamente se trabaja en comunidades donde hay extrema pobreza ¿no? y bueno, el programa es promoción humana, es decir generar humanidad, realmente nuestros pueblos han caído a situaciones inhumanas, cuando fueron pueblos muy, muy cultos, riquísimos y que ahorita el sistema capitalista los ha dejado en un estado crítico, muy

crítico, entonces pues nuestro papel ha sido ese, servirles a estos pueblos con tanta cultura, tanto conocimiento, para regresar, ahora sí que a su normalidad, que era grandiosa, era, son pueblos grandiosos. (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023).

Margarita, explica que más que aprender del programa lo entendió muy bien, y fue gracias a un grupo de personas que salieron expulsados de Chiapas en el año de 1994 en el marco del levantamiento zapatista. Así, el grupo se refugió en Cuernavaca Morelos, en donde ella se encontraba precisamente trabajando con un grupo de amaranteras de origen náhuatl, y posterior a ello, en los años 98 y 99, Margarita regreso a Chiapas para seguir con el proyecto de Promoción Humana durante varios años. Fue precisamente ahí, cuando un grupo de misioneras de la Providencia conoció el programa y decidieron invitar a Margarita para que lo extendiera en el estado de Guerrero en el año 2002 (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023).

En la década de los noventa se estableció la misión claretiana y de las madres de la Providencia en la región, y con ella nace una coordinadora llamada COMPRINDEMO que operó en diez comunidades *Me'phaa*. (Cañedo, Barragán y Muciño, 2020). Es importante destacar el papel fundamental que tuvieron los misioneros claretianos, ya que conforme al testimonio de Magui, eran personas que ya desde los años 60 habían estado apoyando a las comunidades originarias, capacitando a grupos en agricultura orgánica, en nutrición y alimentación, apoyando también en la construcción de caminos y puentes que no existían, Magui explica que gracias al respaldo de los misioneros es que pudieron entrar a las comunidades sin problema alguno:

Margarita Muciño. - Entonces la gente dijo, si viene con los padrecitos, con las monjitas, es gente buena y ellos abren el camino, tonces, abren el camino a Promoción Humana ya cuando fuimos presentando Promoción Humana, pues la gente decía, es de parte de los padrecitos, de los misioneros y es buena gente, es un buen asunto, entonces la gente empezó a cooperar.

De acuerdo a la entrevista realizada a Margarita Muciño (2023) la primera comunidad con la que empezaron a trabajar en Guerrero, fue Escalerilla Zapata, dado que se pretendió en un inicio trabajar con la comunidad de Plan de Gatica, pero por la presencia del EPR (Ejército Popular Revolucionario) esto no se pudo llevar a cabo. Sin embargo, Magui relata, que a pesar de que Escalerilla Zapata, era una comunidad con la que nadie quería trabajar por “problemática”, en un año, los cambios fueron tan evidentes, que en lo subsecuente 4 comunidades<sup>49</sup> más decidieron incorporarse al programa de promoción humana.

Es importante destacar, como los rasgos de la colonialidad siguen vigentes en la actualidad, por un lado hay una minoría de pobladores que realiza un esfuerzo por reivindicar la cultura originaria, oponerse a los caciques y al propio gobierno y por otro, la gran mayoría, requiere precisamente de un respaldo religioso para poder impregnar en la comunidad, es decir, la religión católica, sigue teniendo una presencia importante como mecanismo de control tanto para decir que si se puede y que no se puede hacer, patrón que quizás podría imponer el narcotráfico, con la única diferencia de que la violencia y la intimidación son sus mecanismos de control, en contra posición a un ideario religioso, en donde el castigo y el infierno fungen como elementos de terror para limitar ciertas actitudes.

Don Tomas González Calixto, uno de los fundadores y *thúnga* de la comunidad de Escalerilla Zapata, quien al momento de la entrevista dijo tener 58 años, explica, que cuando él estaba en la comunidad de Plan de Gatica, llegó “Magui” para organizar a la gente y ayudarla a vender el producto de la jamaica y que, una vez involucrada los pobladores se fueron a su comunidad, ahí, en Escalerilla Zapata, Magui se reunió con el comisario actual y de ahí se convocó a la gente para explicarles el proyecto. De esta manera, según relata Tomás, la gente decidiría si quería o no entrar, siendo algunos, los que se apuntaron.

---

<sup>49</sup> Las comunidades que se incorporaron fueron, Plan de Gatica, San Juan de los Pinos, Lomatepec y el Naranja.

Tomas González Calixto, dice que la una de las razones e inspiraciones por las que él entro a la cooperativa fue precisamente para mejorar la venta y el precio del producto:

Don Tomas. - Antes vendíamos la jamaica ahí en Ayutla a 20 pesos a 25 pesos, hasta 18 era entonces.

Eduardo. - ¡Baratísimo!

Don Tomas. - Si barato el kilo, ya después, se animaron los compañeros para integrarse a un grupo ya se empezó a vender la jamaica a 50 a 60 y así iba subiendo.

Eduardo. - Ósea a raíz de que se organizaron se elevaron los precios.

Don Tomas. - Aja sí.

Eduardo. - Oiga y para que les alcanzaba 18 y 20 pesos.

Don Tomas. - No pues para nada.

Eduardo. - ¿Y porque lo vendía tan barato?

Don Tomas. - Si, pues no hay la manera de vender no hay otro que nos compre más caro.

Eduardo. - Quien les compraba.

Don Tomas. - Pues aquí los de Ayutla.

Eduardo. - ¿Y a raíz de que se organizaron con Xuajin, se elevaron los costos?

Don Tomas. - aja sí, es otro precio, porque invertimos también en trabajo, ahí no es meter líquido.

Eduardo. - Ósea es jamaica orgánica.

Don Tomas. - Si, pues al final si nos sale caro, aja para producir, y eso fue lo que se animaron los compañeros y ya después pasaron los años, pues fue cuando ya empezaron a vender, batallamos ahí varios años, ahí como que no, nos cuesta mucho trabajo para juntar la jamaica, y tiene que ser limpia.

(González, C., T., comunicación personal, 29 de julio de 2023).

Así, la necesidad de la comunidad para obtener un precio más justo por su producto en el campo, el respaldo de los misioneros claretianos, la energía, la astucia, humildad y experiencia de Margarita Muciño y los resultados del programa de promoción humana, llevo a que los pobladores de las diversas comunidades de Ayutla de los Libres y Acatepec se organizaran, para darle vida legal a la cooperativa agrícola Numa Gama Ski Yu Me´phaa.

## **5.2 Organización, metamorfosis y vinculación de la S.C. *Numa Gama Ski Yu Me´phaa* y de la A.C *Xuajín Me´phaa***

La cooperativa *Numa Gamaa Ski Yu Me´phaa*, de acuerdo a Cañedo, Barragán y Muciño (2020) tiene al menos dos vertientes, por un lado, “como agente directo de construcción de esa organización comunitaria y, por el otro, como agente externo, desde la academia, con la finalidad de diversificar y ampliar las formas y contenidos de esa organización.” (p. 55)

Como bien lo precisa Cañedo, Barragán y Muciño (2020) la cooperativa se organiza a partir de las necesidades de venta del producto de las comunidades, cada una de ellas envía un delegado (y un suplente) que llega al Consejo de delegados, y de ahí se elige el Consejo Administrativo, conformado por siete u ocho personas (presidente, secretario, tesorero y vocales, comisión de honor y justicia y comisión de educación). Conforme a Hernández, Borda, Santiago, Rodríguez, Rodríguez, Muciño y Ceccon (2018) *Xuajin Me´phaa* “opera con la metodología del trabajo común organizado, basada en el saber indígena, la tradición organizativa y el esfuerzo colectivo” (p.70). En este proceso de construcción de la organización originaria han podido incorporar a ocho comunidades que han logrado tener excedentes en la producción para su autosuficiencia alimentaria, además, el éxito de la organización ha permitido que se incorporen grupos de comunidades afro mestizas y mestizas a la cooperativa, además de otros grupos indígenas, como los yopis. Sin embargo, a raíz de una serie de fenómenos naturales, mala toma de decisiones, la penetración del narcotráfico y los propios intereses individualistas y capitalistas de algunos socios, es que la cooperativa agrícola fue decayendo.

Para Magui, la cooperativa es considerada por la población y los socios como el comité de ventas, es decir, un mecanismo de comercialización que se requiere para llevar a cabo los objetivos y principios de la A.C. *Xuajin Me´phaa*, quien es realmente la organización social “encargada de acercar a la comunidad a todo

tipo de relaciones que la ayuden y fortalezcan” (Hernández, Borda, Santiago, Rodríguez, Rodríguez, Muciño y Ceccon, 2018, p. 71). De acuerdo a Hernández, Borda, Santiago, Rodríguez, Rodríguez, Muciño y Ceccon (2018) la Asociación Civil está conformada por 33<sup>50</sup> miembros de la Asamblea General de Delegados, 7 del Consejo de Principales, 3 del Consejo Directivo, 3 del Consejo de Vigilancia y 27 técnicos comunitarios.<sup>51</sup> Marcial Carranza, secretario y fundador de la cooperativa (Carranza, S. M., comunicación personal 29 de julio de 2023), explica que para ellos (los socios) tanto *Xuajín Me’phaa* como la cooperativa *Ski Yu Me’phaá*, de algún modo son lo mismo, “a veces, uno no ve así, pero cuando tratamos de identificarnos, cuando llevamos a una plática de compañeros, al final de cuentas, cuando un resumen sacamos, vemos que somos lo mismo”, no obstante, el secretario de la organización considera que si son importantes los cargos y la figura legal de cada una, pues así se divide el trabajo y se dan comisiones, incluso, menciona que dentro de toda esta organización subsiste una cooperativa llamada *Kuma Me’phaá*, que en palabras suyas está diseñada para todos aquellos que tienen una profesión y se especializan en hacer proyectos o servicios profesionales.

Para Marcial, el conocimiento de los pueblos me’phaa es fundamental para que las organizaciones salgan adelante, pero, además, es importante la capacitación de los socios para que estos retroalimenten a la comunidad. Marcial define al conocimiento me’phaa de la siguiente manera:

es lo que vamos a seguir, es lo que vamos a comentar a nuestros grupos, ósea no queremos que se traigan otras ideas, porque le digo esto, porque si traemos gente, o un, este no se... extranjero, un maestro que no haya levantado toda la información del lugar, no iba a saber cómo estamos en un lugar diferente, con otras necesidades, con otro grupo de gente (Carranza, S. M., comunicación personal 29 de julio de 2023).

---

<sup>50</sup> También conocidos como *thúngas* y aproximadamente es uno o dos por comunidad.

<sup>51</sup> Esta forma de organización puede ir variando según las necesidades de la comunidad y de los socios.

En ese sentido, el conocimiento es importante siempre y cuando se tenga un contexto, un estudio real de las comunidades, es decir, no cualquier persona puede venir a imponer su ideología o sus proyectos sin antes conocer o vivir realmente en las localidades, en palabras propias de Marcial:

Mientras no subas allá, mientras no estes con la gente, es difícil, es lo que a nosotros nos preocupa a veces, todos los trabajos se hacen en casa, o en escritorio, no sé, ósea, lo que si acá nosotros a veces llegan los proyectos que no empatan o que no, no, no, duran porque, porque realmente no, no, no, no nació ahí en lugar, o no nacen en lugar [...] bueno no digo que todo está mal, si siempre hace falta una asesoría de otros temas, que acá no conocemos si nos hace falta, pero siempre, partimos, bueno, siempre, como organización, pues siempre, el que nos quiere dar un proyecto así que nos platicó, se hace un pequeño diagnóstico, tanto poblacional, geográfico, todo lo que hay, todo el contexto, tons ahora si, como la vez, y eso si ha empatado esos proyectos, eso sí sin duda, y la gente que se plantea ahí con la comunidad, con la comunidad que va a desarrollar o va a participar pues siempre funciona, entonces es una de las cosas que siempre se ha mantenido en la organización hasta la fecha. (Carranza, S. M., comunicación personal 29 de julio de 2023).

Es importante reconocer que, para los descendientes de los pueblos originarios, valoran su cultura, su tierra, su gente y en general su cosmovisión es importante, en tales contextos, realizar un diagnóstico y coexistir con ellos es el camino adecuado para llevar a cabo proyectos y la implementación de políticas públicas si es que estos quieren tener algún éxito, sin embargo su alta dependencia y sumisión ante los padres eclesiásticos supone una debilidad no solo para la organización sino para la comunidad, dado que, por más que se realice un diagnóstico objetivo si la imposición ideológica religiosa está en contra del mismo, esta última será clave para la toma de decisiones.

Por otro lado, la imposición de ideas, principalmente las que provienen del gobierno o de las empresas capitalistas extranjeras, por creer que tuvieron éxito en otros contextos es abiertamente rechazada por la comunidad, sin embargo, esto no quiere decir que haya un rechazo al cambio, sino más bien, es importante que este se haga, tomando como punto de referencia el conocimiento de los pueblos originarios. Este último punto a sido en algunas ocasiones contradictorio

con el discurso que manejan los socios, frente a las prácticas que en algún momento han realizado, por ejemplo, por un lado rechazan a las mineras canadienses, pero por otro realizan alianzas estratégicas con la empresa estadounidense y monopólica Walt Mart, además, en alguna época la comunidad se dedicó ampliamente a la siembra de amapola, sobre todo por el ingreso económico que en su momento generaba, dicho de otra manera, la parte económica sigue siendo un mecanismo de control para la toma de decisiones, la cuál en la gran mayoría de las veces se impone frente a los valores y principios que aluden perseguir.

Actualmente, tanto la cooperativa agrícola *Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa* como la A.C. *Xuajin Me'phaa*, están atravesando por una transformación de sus actividades y metas, pues el temblor de 2017 generó fuertes fisuras en la principal bodega de almacenamiento cuyo costo de reparación ascendía en ese entonces hasta los 400 mil pesos, y que, en consecuencia hubo una reducción en las operaciones, además, la pandemia también fue un factor que impidió que la comercialización siguiera aumentando, dado que, en el momento más álgido de la cooperativa, el fondo social llegó a pasar de los 360 mil pesos a los 3 millones de pesos. Otro de los problemas que ha tenido que enfrentar la cooperativa, es el desinterés de los socios por seguir sembrando de manera orgánica, por ejemplo, Don Tomas, nos explica que una vez que lograron incrementar el precio de la jamaica, muchos de los acaparadores de Ayutla también elevaron los precios de compra, y aunque estos, son aún inferiores a los precios de compra que paga la cooperativa, las razones por las que un campesino decide venderle a los acaparadores son las siguientes; 1) que esta no necesariamente es orgánica, es decir se pueden utilizar químicos para incrementar la producción 2) la jamaica no es "escogida", es decir, la producción total de la flor de jamaica la compran los acaparadores sin necesidad de elegir lo mejor de ella y 3) el pago es inmediato.

En relación a lo anterior Don Tomas en entrevista explica las razones por las que los socios dejaron de sembrar jamaica para la cooperativa y como es que los acaparadores subieron los precios de compra:

Eduardo A, - ¿Y ahora quien les compra la jamaica?

Don Tomas. - Pues ahorita ya dejaron de sembrar la jamaica los compañeros, porque, no ve que, en un tiempo, vinieron los compradores de Ayutla, subieron también el precio, y es porque vieron que valen mejor, porque ya no compraban, eso, entonces elevaron el precio hasta 120 a 150 pesos la jamaica, así no sea escogida, así así, así lo compran ellos, a ellos les conviene más vender así, que meter más mano de obra o que escoger.

Eduardo A.- ¡Oh! ¿ya ahora les compran en 120 la jamaica, pero así?

Don Tomas. - Si así, sin así con toda esa cuestión

Eduardo A.- Entonces ya no siguen sembrando, pero ya no les importa Xuajin.

Don Tomas. - Si eso es lo que paso, elevo el precio, y pues ya los compañeros dijeron, no mejor me conviene aquí, que vender acá.

Eduardo A.- Y se salieron de Xuajin.

Don Tomas. - Aja en invertir tiempo en el trabajo.

(González, T. C, comunicación personal, 29 julio 2023)

Esto significa que el campesino invierte menos tiempo y menos mano de obra, al tiempo que tampoco tiene que esperar que la cooperativa venda la producción para que le paguen, de esta manera, los beneficios que representa la cooperativa no suelen ser tan atractivos en estos tiempos. Por otro lado, es necesario destacar, que, a manera de deducción, si no se hubiera fundado la cooperativa<sup>52</sup>, los campesinos nunca hubieran logrado incrementar los precios en el mercado y por ende no tendrían una alternativa para ofrecer sus productos más que con los acaparadores, que operaban como un monopolio local, los cuales, de tener la oportunidad de recuperar esa figura de poder, probablemente de manera especulativa volverían a reducir sus precios de compra.

---

<sup>52</sup> Pues de acuerdo a Don Tomas, llegaron a ser más de 300 socios los que se unieron y organizaron para lograr precios más justos por su producto en tiempos donde este iba cayendo cada día más. "la primera vez sí, creo que si se apuntaron 300 más de 300 se unieron por el precio que iba cayendo, ya después quedaron menos, en mi comunidad eran como 30, se juntaron y así fueron bajando a, como a 20 quedaron, dejaron de sembrar, si, pues sale muy caro". (Muciño, M. comunicación personal, 29 de julio de 2023)

Así, aunque muchos socios y socias de la cooperativa se hayan salido por las consideraciones anteriores, sigue beneficiándolos de manera indirecta al ofrecer una alternativa a un mercado que estaba monopolizado, no sin que esto implique que la cooperativa se encuentre en una crisis económica, la cual, al día de hoy subsiste de las ventas que ascienden a un aproximado de 30 mil a 40 mil pesos mensuales, y, que de acuerdo a Margarita Muciño sirve para subsidiar los gastos operativos y “no dejarla caer”. (Muciño, M., comunicación personal, 8 de marzo de 2023).

### **5.3 Los productos agroecológicos de la cooperativa Numa Gama Ski Yu Me´phaa: un ciclo restaurador**

Existen diversos productos orgánicos que se desarrollan y producen al interior de la cooperativa agrícola, tales como jamaica, miel, frijol, cacao, café, mango entre otros de menor producción. De acuerdo a Margarita Muciño (2023) el producto que más atención tiene por parte de los extranjeros es la jamaica, específicamente la jamaica de Guerrero, según explica que los más interesados han sido los chinos, pues la flor de jamaica en el Estado de Guerrero conserva sus orígenes y no ha sido genéticamente alterada como en otras partes del mundo, la historia de como llego esta flor al estado nos la explica Margarita:

llego a través de la nave, de la nave de China, llego la Nao a Acapulco, y ahí comercializaban la jamaica, y las comunidades indígenas de ahí la rescatan, y la suben a toda esta región, a toda la costa chica, y costa... bueno costa grande, si, y de ahí se la llevan a la montaña, entonces los pueblos indígenas, la cuidaron, tienen.., es su cultura, cuidar la semilla, la van cuidando año con año, aquí no hay modificación, no modifican, por eso encontramos cacao original, maíces criollos, este, jamaica de la de hace 200 años, si, todo es criollito, todo es, este ya endémico, de la región, ¿te fijas?, entonces, esto a los chinos, cuando probaron la jamaica de Guerrero, dijeron, esta es la original, y entonces empezaron a pedirnos, pero no teníamos la capacidad de venta.

Margarita explica que cuando entablaron una conversación con los chinos para querer comercializar con ellos, producción cerca de 25 toneladas mensuales, mientras que los chinos buscaban o siguen buscando comprar entre 60 a 100

toneladas mensualmente, sin embargo, este negocio no se pudo cerrar debido a la incapacidad productiva de la cooperativa. En esos momentos la cooperativa ya tenía un convenio con la cadena comercial Walmart para vender su producto, y vendían 200 gramos a \$60 pesos, aunque hubo momentos que el kilo sin limpiar llegó a estar en \$300 pesos, no obstante, la falta de unificación de los productores fue una de las razones por las que la productividad se fue cayendo poco a poco. Por otro lado, está la producción de frijol, que más allá de representar ingresos económicos, según confirma Margarita, se comercializa y siembra con el objetivo de restaurar la tierra “es el principal restaurador de suelos, mete nitrógeno a la tierra, entonces lo que a nosotros nos interesa es que nuestro frijol siga restaurando tierra” (Muciño, M, comunicación personal, 29 de julio de 2023). Es así que se forma todo un ciclo restaurador, desde el frijol que restaura, hasta la flor de la jamaica que atrae a las abejas para polinizar y al mismo tiempo producir miel.

Así, otro producto que se comercializa a un buen precio es la miel, según la narrativa de Magui, todo comenzó otorgando una cajita por socio, cada socio tenía una cajita para producir miel:

“pero pues ¿cuánto puede producir una cajita, era nada, no?, pero era necesaria para la producción agroecológica. entonces ya hubo compañeros que vieron, le agarraron muy bien, pues el amor, el amor a la miel, y este de una cajita pasaron a cuatro, después a diez, después a veinte y así diferentes, cantidades de cajas de miel” (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023)

El auge de la miel, en la cooperativa, fue a la par de otros eventos externos a la cooperativa; el cultivo de la amapola financiado por los grupos del narcotráfico que le pagaban a los campesinos locales buenas cantidades de dinero para sembrarla.

Con la llegada de la amapola y los abonos especiales para generar una alta productividad, según narra Margarita, las abejas empezaron a llegar en mayor cantidad, y tres cajitas se convirtieron en diez, después en quince y

así sucesivamente hasta llegar a cuarenta cajas según narra Maguito. Sin embargo, al tiempo que la producción de la miel era un éxito, llegando incluso a producirse una *miel de opio* que según explica Maguito era una miel blanquecina y medicinal, también disminuyó la producción del café, del frijol y desde luego de la jamaica “porque pues pagaban muy bien la goma de la amapola” (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023). Esta época de ingresos extraordinarios en detrimento de la visión agroecológica que la cooperativa filosóficamente promovía, no sirvió de mucho, ni para la inversión de infraestructura que requería la cooperativa, ni para mejorar las condiciones de la comunidad. Finalmente, cuando los precios del opio cayeron, la sociedad tuvo que recurrir a otras fuentes paternalistas de financiamiento.

Otra parte del ciclo productivo, es la sinergia en la que se pueden plantar los diferentes cultivos, como la planta del café o del cacao. Según nos explica Margarita:

“El café y el cacao, siempre están debajo de los árboles, están todos debajo de los árboles, esos tienen que producirse debajo del árbol, siempre debajo del árbol, son bajo sombra, ¿sí? Porque si no se muere la plantita, entonces a nosotros nos interesa sembrar cacao y café porque restauramos y evitamos que el productor tenga que tumar la jamaica, la jamaica tiene que tirar árboles, bosque, ¿sí?, en el maíz tiene que tumar bosque, en el frijol tumba bosque, pero en el cacao no, ni en el café, debajo de los árboles se puede producir, entonces lo que hicimos fue darle a la gente planta de café y planta de cacao, para que no tumbaran árboles, para que generara productividad y así les generara recursos económicos, y no tiraran árboles.

Es así como la cooperativa lleva a cabo la restauración ecológica, no obstante es todo un proceso que conlleva procesos de enseñanza y tiempo, lo cual en muchas ocasiones se complica, sin embargo el objetivo es claro, dar al campesino opciones productivas para que al tiempo que cuide el medio ambiente, también obtenga ingresos económicos para su subsistencia, además lo que se procura es generar alimentos de calidad que no tengan químicos y que sean dañinos para la salud, al respecto

Raymundo Nava, uno de los fundadores explica que uno de sus objetivos es darle valor agregado a su producto pues el considera que la salud de la comunidad está “muy deteriorada” (Nava, V. R., comunicación personal 30 de julio de 2023).

Raymundo Nava: Nosotros nos sentimos, estamos así decaídos por los químicos, ya no contiene pues un cien por ciento de nutrientes, ya sabemos el porcentaje un 20 o un 30 por ciento de nutrientes. Estamos consumiendo, porque así nos impusieron pues, con el químico y también nos adaptamos como que es trabajo más fácil, pero si le estamos dañando pues al organismo, y eso a raíz de eso, de esos análisis que hemos venido haciendo, pues gracias a los sacerdotes, a los maestros, a los estudiantes de las universidades que han venido pues a darnos, una plática, a hablarnos, pues el ánimo de decirnos que estamos bien, ese es el ánimo, lo retomamos pues de que vamos bien. Este donde nos aclaran que esto no se debe de hacer. Entendimos porque ya también, porque no se debe de hacer. (Nava, V. R., comunicación personal 30 de julio de 2023)

Así Don Ray, uno de los primeros consejeros del Concejo Municipal Comunitario de Ayutla de los Libres, explica que con las pláticas poco a poco los habitantes de la comunidad han ido entendiendo el daño que generan los productos transgénicos, y que, al mismo tiempo, quienes han venido a visitarlos, les dan ánimo para seguir con la restauración ecológica, lo cual es una fuente de inspiración para seguir haciendo las cosas correctamente. Por otro lado, han comprendido que, aunque la productividad y el trabajo a corto plazo con los productos transgénicos y los abonos químicos es más fácil a la larga se van deteriorando los suelos y la fertilidad de la tierra, poniendo en riesgo la salud de los habitantes. Por ello, todos estos procesos de enseñanza se relacionan estrechamente con el perfil y los valores de los socios comunitarios.

#### **5.4 Perfil, valores, ingreso, origen y expulsión de los socios comunitarios**

El principal requisito para ser socio o socia de la cooperativa, es que realmente haya un compromiso honesto y leal por realizar las cosas, es decir, que se cumplan con los principios y valores de la cooperativa: amor y respeto a la madre tierra, honestidad, entender que es comunidad y la filosofía del ser colectivo,

donde entran animales, plantas, el aire, el agua, el sol, el ser humano, la tierra, etc., y finalmente saber servir a la comunidad. Por ello, la razón principal para expulsar a un socio es, que en los procesos que realizan los comités de inspección, descubran que algún compañero o compañera de la comunidad este utilizando químico para optimizar el rendimiento de su cosecha o que utilicen técnicas anti ecológicas como quemar los residuos de la misma.

Margarita detalla los valores que definen a la asociación civil Xuajin Me'phaa y a la cooperativa Numa Gama Ski Yu Me'phaa, los cuales se sustentan primordialmente en el amor y el respeto a la madre tierra:

Margarita Muciño.- No podemos destruir a la madre tierra, de ahí dependemos, segundo es comunidad, si entendemos que es comunidad, el ser colectivo, donde entran animales, plantas, el aire, el agua, he todo, el ser humano, el sol, la tierra, el aire, eso es comunidad, eso es *Xuajin Me'Phaa* entonces esos son, ese es el principio fundamental y la comunidad y después lo que te digo el servir a ellos, fíjate, el servir, cuando tú dices servir a la madre tierra, Akumba, el único dios verdadero, Dios padre, Dios madre, es lo que es el bien, el yin y el yang, y en conjunto estamos trabajando, yo no sé, nada más cambian de nombre, pero si tu estudias, la cultura occidental, la cultura oriental y la me'phaa.

Eduardo A. Siempre hay una dualidad.

Margarita Muciño.- Siempre hay algo así que nos une al final, ¿no?, por ejemplo, aquí Akumba, el único dios verdadero, Dios padre, Dios madre, las dos energías, y eso nos dice, son los valores fundamentales, de ahí todo lo que se derive, respeto, con los padres, amor, el amor mutuo, no puedes violentar, no puedes ir a matar una cucaracha o ir a matar una víbora, son tus hermanos, son parte de, entonces todos los valores que quieras, de ahí salen, principios de unidad, de acción conjunta, colectivamente.

Los principios y valores de las y los socios se correlacionan de manera implícita con sus creencias y conocimientos ancestrales, pero sobre todo, existe una interconexión entre el ser y la naturaleza, y es por ello que la cooperativa fomenta en sus miembros las practicas sociales y solidarias enmarcadas en la ESS, con el objetivo de generar otro tipo de economía que beneficie a la comunidad, respecto del Dios Akumba, se aborda más adelante, a través del testimonio del secretario de la organización Marcial Carranza, el cual, antes de analizarlo, nos comparte su conocimiento sobre los valores que considera fundamentales, de tal

jaez, menciona que para entenderlos, lo primero que se tiene que hacer es reconocer:

Marcial Carranza.- el reconocimiento, siempre, cualquier asunto, cualquier tema o alguien o un grupo que quiere ingresarse, siempre primero reconocer, y la asamblea de los asociados o de los socios que integran a la cooperativa pues siempre se le informa, previo antes de que se acepte, ese es siempre el respeto, primero reconocer que sí, se habla con ellos, y se le dice los principios fundamentales que son, como respeto, la entrada libre, eh... que no es negocio, acá no es hacer empresa y explotarlos de más, no, acá es un servicio equitativo, y una ganancia equitativa una venta equitativa, no, no, no tiene que ser eh... alguien que diga yo soy socio mayoritario, aquí es distinto, aquí, aquel que entrega su producto, ese es su pago, o ese es su ganancia o ese es su venta de su producto, si uno entrega jamaica entrega 900 kilos el otro entrega 500, eso es lo que se le da, de acuerdo a su trabajo es, pero así, decirlo así socio mayoritario no. (Carranza, S. M., comunicación personal, 29 de abril de 2023)

En tal sentido, podemos entender que, para los socios de la cooperativa agrícola, en este caso para Marcial Carranza, la esencia de todo es la equidad, el respeto y el reconocimiento, pero al mismo tiempo, profundiza en algo que las y los socios tiene muy claro, aquí no hay socios mayoritarios, o caciques, aquí todos tienen oportunidades y se les recompensa en la medida que aportan a su trabajo, teniendo un pago justo y comprendiendo que no es el esquema habitual en donde una empresa explota a los obreros para así tener utilidades desmedidas en las manos de unos cuantos.

Carranza, como socio siembra jamaica, y produce miel, él comparte que la miel que se hace en la región, es de altísima calidad, por lo que su precio no varía tanto y la vende a buen precio, mientras que el de la jamaica si es muy fluctuante, a veces la vende barata y a veces cara dependiendo de la temporada, en el tema de la edad, la realidad es que para él no importa, el liderazgo puede recaer en una persona joven o en una persona de edad.

Tomas Calixto uno de los *Thúnga* de la cooperativa, nos dice que el ha estado trabajando en el campo desde los 10 años y su responsabilidad incremento a los 12 cuando murió su papa, siendo el mayor de 6 hermanos, entre ellos uno con

discapacidad que camina en silla de ruedas y que por más intentos que han hecho por operarlo para que vuelva a caminar, no lo han logrado, conforme a su narrativa, hoy con el paso del tiempo su hermano ya esta en silla de ruedas porque antes se desplazaba de un lugar a otro arrastrándose. Para Tomás el valor fundamental tanto de la cooperativa como el de su vida es la responsabilidad de servir a su familia y a la comunidad, formando parte de diversos cargos, desde el comité de la escuela hasta la comisión de la comisaría:

Don Tomás: ósea, son cargos que te dan, un mayordomo, aja, como de costumbre año con año tiene que festejar a un santo, te da mayordomo, al año te cambias, ósea así, terminándose, te dan otro y así

Eduardo A.-Pero siempre eres *thúnga*, o eso también se rola

Don Tomás. - se cambia, pues ahí, a veces te dan comisiones, comandante, suplente, comisario y le cambia el cargo de la comunidad.

Eduardo A.- Ósea se van renovando y ahorita actualmente que eres

Don Tomás. - Yo apenas salí de la policía comunitaria

Eduardo A.- ¡Ah! eras de la policía comunitaria.

Don Tomás. - El año pasado,

Eduardo A.- Pero de cuál de la CRAC o de otra.

Don Tomás. - Si de la CRAC, mju.

En ese sentido, los socios de la cooperativa, conocen que, aunque los cargos van cambiando constantemente, siempre hay alguno en el que deban estar incorporados para servir a la comunidad, es decir, el rol de cargos comunitarios es una parte fundamental de sus valores.

Es importante destacar, que en la actualidad la cooperativa ya incorpora a socios de la tercera generación, es decir, jóvenes que gracias al apoyo de la cooperativa y de la asociación civil pudieron salir a estudiar y hoy muchos de ellos se han incorporado a las tareas de la cooperativa, como por ejemplo es el caso de los jóvenes Antonino González Yáñez y Melitón Farias Tenosta, de 24 y 30 años respectivamente.

Antonino González Yáñez, es un joven que al momento de la entrevista tenía 24 años, es hijo de Don Tomás y estudio la licenciatura en permacultura en Cuernavaca, gracias al apoyo de la cooperativa Xuajin Me'phaa y al de Margarita

Muciño “pues al ser me’phaa yo me forme desde muy pequeño, de hecho, mi papa es fundador de Xuajin Me’phaa, junto con la licenciada Margarita Muciño, pues yo aquí he aprendido muchas cosas” (González, Y. A. comunicación personal, 29 de abril de 2023). El joven Antonino, es un técnico comunitario tanto en la cooperativa, como en el programa *Sembrando Vida*, su principal función es la supervisión de los socios, para que el producto final sea 100% orgánico, él tiene muy claro que los valores de la cooperativa son el trabajo mutuo; “la cooperación, más que nada de toda la gente y pues también es la naturaleza, respetar la madre tierra” González, Y. A. comunicación personal, 29 de abril de 2023).

Para Antonino González, la asociación Xuajin Me’phaa es un modelo, un ejemplo de cuidado y restauración del medio ambiente:

Antonino. - Si ahorita nos vamos a una comunidad a preguntar todo el trabajo que se ha hecho en Xuajin Me’phaa, se ve el trabajo de restauración, se hizo varios proyectos de trabajo en la comunidad, y ahorita la gente lo sigue cuidando.

Eduardo A.- Ósea Xuajin Me’phaa mmm... ¿es un modelo de inspiración? vas a otras comunidades y dicen ¡Ah! si conozco a Xuajin Me’phaa ¿Porque han hecho esto, esto y esto?

Antonino: Así es, no de hecho como se llama, es muy bonito escuchar a la gente, decir eso, sabiendo que donde te formaste en parte ha servido a la gente al servicio de la comunidad, que, si ha hecho, Xuajin Me’phaa me ayudo a esto, me dio herramientas para trabajo, he, lo restauramos, la comunidad, empieza a salir de la gente. (González, Y. A. comunicación personal, 29 de abril de 2023)

Melitón Farias coincide con su socio y amigo, el trabajo en equipo y el cuidado de la naturaleza son los principios que procuran seguir en la asociación y en la cooperativa. Por otra parte, a pesar de que en los años recientes la cooperativa ha ido perdiendo socios, en contraste hay quienes se han ido sumando al proyecto, entre ellos los del pueblo ñuu savi, un claro ejemplo de ello es la presencia y participación de Gelasio Morales, animador de proceso y egresado de la maestría en economía social y solidaria, el cual se incorporó desde el 2019 y basta ver la historia de como ingreso al proyecto comunitario para comprender

el espíritu colectivo de las y los socios que poco a poco han ido contribuyendo a que las organizaciones se sigan fortaleciendo:

Gelasio Morales.- Yo me acerque a ellos (Xuajin Me´phaa) en el año 2019, yo había oído hablar de la señora Margarita Muciño, que es presidenta de la cooperativa, no la conocía en persona, nada más había oído hablar de ella, y yo traía la idea de fortalecer a los productores, porque yo soy indígena, soy de la comunidad y he visto como la gente vende su producto a muy bajo precio, y además como había estudiado desarrollo sustentable entiendo que le hace falta capacitación, acompañamiento. Entonces yo me acerque solito sin haberla conocido en persona. Yo me acuerdo que sin conocerla una vez, traje machete y piedra para afilar, llegue a su cooperativa de los productores, en San Miguelito, y empecé a chuponear, estuve limpiando como una semana sin pedir a que alguien me pagara, no había nadie, yo me cocinaba, ahí dormía y todo, sin pedir nada a cambio y sin haberla conocido en persona.

Eduardo Arteaga. -¿Porque llegaste ahí? ¿Escuchaste o cómo?

Gelasio Morales: Había conocido al compañero Pablo, que es de la cultura me´phaa, él es como alguien de confianza de la señora. Magui.

Eduardo Arteaga. - Entonces ¿llegaste y estuviste trabajando?

Gelasio Morales.- si estuve trabajando sin haberla conocido en persona, estuve limpiando solo y fue cuando la conocí en persona, empezamos a platicar y coincidíamos naturalmente en muchas cosas y fue cuando ella, creo que me deposito la confianza y dijo pues yo podría decir que, sin que ella lo dijera pensando en que me pudo depositar toda la confianza sin miedo. Porque siempre he pensado en poder hacer algo que beneficie a los demás y si igual yo me puedo fortalecer y puedo crecer con ellos pues también es saludable.

De esta forma Gelasio cumple poco más de 6 años de pertenecer a la organización agrícola, aportando sus conocimientos y trabajo constante para que el proyecto siga adelante, siendo además un vínculo entre los socios me´phaa y la comunidad ñuu savi, dado que en sus propias palabras “los ñuu savi, no conocen la cooperativa, pero justamente es lo que vamos a empezar a hacer. (Maximino, M. G. comunicación personal, 28 de junio de 2024) así, una de las principales acciones que realizo Gelasio para dar a conocer la cooperativa, fue presentar el proyecto ante el Cabildo del recién creado municipio *Ñuu Savi* “les gustó la idea de llevar a cabo o llevar el modelo económico y social, como la que tiene la cooperativa, entonces lo que queremos es replicarlo para la cultura ñuu savi” (Maximino, M. G. comunicación personal, 28 de junio de 2024).

Por otro lado, aunque hay una lucha por parte de las y los socios en contra del sistema capitalista y un objetivo muy concreto de servir y ayudar a crecer a la comunidad, la propia cooperativa como se ha mencionado en anteriores ocasiones ha tenido que recurrir a ciertas formas de paternalismo para poder crecer y en algunas otras ocasiones, sobrevivir, en ese sentido, la cooperativa opera dentro del mercado capitalista, teniendo su mayor época de utilidades, cuando se forjaron alianzas con empresas como Wal-Mart o los financiamientos otorgados durante el programa de televisión Shark Tank, cuyo sentido de la economía, es meramente capitalista, enmarcada en un mercado neoliberal.

### **5.5 Principales apoyos y financiamientos: el pueblo me´phaa en *Shark Tank***

A lo largo de su existencia, la A.C. *Xuajin Me´phaa* y la cooperativa agrícola han recibido diversos apoyos económicos por parte de diferentes organizaciones tanto nacionales como internacionales. En 2002 una empresa alemana vinculada con los misioneros claretianos apoyó a la comunidad con 360 mil pesos, en 2006 (Ortíz y Barragán, 2021) gracias al apoyo de la diputada Ruth Zavaleta y Francisco Villareal, secretario de las Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación (ASSA), consiguieron una nave del hangar del aeropuerto que sería utilizado como centro de acopio de productos de la región. Posteriormente, recibieron 1.5 millones de pesos, una camioneta, dos cuatrimotos, oficina, bodegas, entre otros donativos por parte de SEDESOL y años más tarde conseguirían un contrato con Wal-Mart que les dejaría una ganancia aproximada de 140 mil pesos mensuales (Ortiz y Barragán, 2021). En 2015, Margarita ganó el primer lugar del premio Emprendedores, otorgado por la fundación Wal-Mart, Endeavor México, Enactus México y el Tecnológico de Monterrey, obteniendo como premio 350 mil pesos, además Walt-Mart firmó un convenio con la cooperativa para que la empresa comprara su producción de jamaica principalmente. Sobre este apoyo, Margarita Muciño abunda al respecto:

Eduardo A.- Sobre el financiamiento de Walmart ¿Cómo lo percibe la comunidad?

Margarita Muciño. - ¿Como lo percibió? Creo que ni cuenta se dieron, jaja, ¿no? Ósea ellos trabajan, comercializaban, ellos entregaban, nada más vieron que de repente ya teníamos nave, y de repente ya teníamos para lo otro, y si sabían, si llego de parte de Walmart sí, pero ósea, importante es mi trabajo, importante es hacer bien las cosas, importante es que mi familia este bien, lo otro, es agradecer, siempre eso si tiene la gente. Que ante todo agradece, dice cuando llegaban y algunos, llegaban a visitarnos año con año para hacer la supervisión, por eso se llama cooperativa agrícola Numa, es gracias, Numa Gama, si, Numa Gama Ski Yu Me'phaa, muchas gracias por, primero agradecerle al gran espíritu, siempre lo primero que tienes que hacer es agradecer Numa, y Numala es, es una palabra muy grande, es hacia el universo, Numa, gracias a la fuerza, al conocimiento, a la cultura de los me'phaa, ¿te fijas? Ósea a los viejos, porque si no hay esa cadena, sino no, no los vienen dejando los viejos, no va a aprender, ¿no vamos a prender va?

Años después, en el 2017 justo en los últimos meses en los que la cooperativa comercializaba el producto con Wal-Mart, Magui recibe una llamada por parte de los organizadores del programa de televisión de *Shark Tank México*, para participar en él. En 2021 se publica su participación a través de la plataforma de *Youtube*, en aquel programa, en donde se puede apreciar que Margarita recibió por parte de los *tiburones* 1 millón y medio de pesos (medio millón donado por Rodrigo Herrera, medio millón donado por Jorge Vergara y medio millón donado por Arturo Elías Ayub), una camioneta con un valor de 240 mil pesos otorgada por el empresario Carlos Bremer<sup>53</sup> y un apoyo para capacitar a dos socias en el “programa de empoderamiento”<sup>54</sup> por parte de Ana Victoria. La pregunta en cuestión es ¿Cómo llego Margarita Muciño a *Shark Tank*?:

Eduardo Arteaga. - Para mí, fue fascinante ver su participación en el programa *Shark Tank México*, sin duda, es una persona que yo admiro mucho. Se me quiebra la voz, porque es fascinante estar contigo, háblame de tu participación, como llegaste ahí.

Margarita Muciño.- Pues es lo que te digo, ya estaba terminando mi círculo, de servicio a la comunidad, ya estaba terminando, entonces, ese fue en el 2017 y en el 2017 viene el temblor, y todo se paraliza, fíjate como, entonces, este, ya eran los últimos meses que estábamos entregando el producto a los de Walmart, y me hablan por teléfono, y me dicen que si quieres participar, a bueno, iba yo manejando, y le digo a Benito por favor contesta,

---

<sup>53</sup> Que en paz descanse.

<sup>54</sup> Comillas propias del autor, dado que resulto ser de acuerdo al testimonio de Margarita Muciño, una capacitación colonizada, el cual se impartió con muchos conceptos en ingles sin tomar en consideración el origen de las comunidades me'phaa.

es que te hablan que quieren hacerte una entrevista por televisión, y le digo ¡ay! de parte de quien, es que dicen que te vieron en el evento de Walmart, y dije, ah pues diles que sí, imagínate nos quitan las ventas de Walmart, (risas) dije, diles que sí, diles que sí, y entonces. que quieren tu correo para mandarte la información, está bien, y da mi correo cuando llego y reviso dije ¡qué es esto! ¡Ah que me comprometí! Pues ya me di cuenta que es un, este. Show.

Eduardo A.- Aja un show de televisión.

Margarita Muciño. - ¡De televisión! o que es esto porque, firma esto, firma aquello, no, no, que es esto, pero yo con tal de Walmart.

Eduardo A.- ¿Ósea que te buscaron?

Margarita Muciño. - Ellos me buscaron y yo iba manejando y yo les dije que, si porque no analice bien, pero porque me dijeron que me habían visto en un evento de Walmart dije, son los de Walmart no puedo dejar de venderles, entonces, este, por eso les dije que sí. Y entonces ya fui, me mandaron todo eso, y le digo a mi amiguito, tu arregla todo eso porque yo no voy a tener tiempo de leer todos los contratos y por eso fue conmigo Diego.

Eduardo A.- Diego Masculan.

Margarita Muciño.- Aja, exactamente y le dije Diego ayúdame, y me dijo si Magui, esta fácil, es esto y es lo otro, ah bueno pues inscribeme, y entonces firmamos, mandamos, y ya un día, estaba en un curso en Acapulco, habían venido varios compañeros, y dice mañana te presentas, y le dije ¿mañana?, estoy en Acapulco y me dijo no te preocupes ya tienes boleto para viajar en la tarde, ya llegaron me hospedaron y al otro día tempranito ya estaba yo ahí, así es que fue sin pensarlo, le digo a Diego, vente Diego, que ya nos vamos a hacer esto. (Muciño, M. comunicación personal, 8 de marzo de 2023)

Fue así como Margarita Muciño llegó a millones de televidentes y a presentar el proyecto agroecológico de la cooperativa Numa Gama Ski Yu Me'phaa, ante varios de los empresarios más importantes del país, promoviendo el esfuerzo y cultura de cientos de socios, descendientes de los pueblos originarios. Sobre estas experiencias Magui, sigue relatando su historia, incluida la versión del trato directo que tuvo con Rodrigo Herrera, Arturo Elías Ayub, Carlos Bremer, Jorge Vergara y Ana Victoria, conocidos como los “tiburones”:

Eduardo Arteaga. - Y como si nada en el programa<sup>55</sup>

Margarita Muciño. - Pues mira, lo que pasa es que me dijeron -¿Con cuanto quiere participar?-, y yo le digo 10 millones, le digo, si vamos a negociar 10 millones por favor, -no menos-, 5 millones y no menos, cuando estaba yo ahí ya formadita y toda la cosa, me dicen, sabes que, -va a bajar a 3 millones y medio-, y tantito antes de entrar, cuando ya íbamos en el pasillo, -no se

---

<sup>55</sup> Haciendo referencia a que Margarita apareció en el programa sin nervios, bastante segura de sí misma y concreta en sus peticiones.

pudo 3 millones y medio, te vas a quedar con 1 millón y medio-, entonces ¿qué crees? Que entre con un coraje, como voy a creer que de 10 millones le bajaron a un 1 y medio, entonces no se si te das cuenta que estoy como corajuda, le dije entonces no somos 1 ni 2, somos mucha gente, porque a los indígenas... ósea si hiciste negocio con otra gente de millón, dos millones de pesos, con 20 gentes, 10 gentes, 5 gentes y no puedes hacer con todos los pueblos indígenas, que tanto no hubiéramos podido lograr, y millón y medio, pues ora sí que, si se los agradezco yo la verdad que a este, Rodrigo Herrera, Rodrigo Herrera, me dijo, me comprometí contigo con medio millón de pesos, para que los necesitas, le dije ayúdame a pagar, porque en el 2015 había pasado Ingrid y Manuel y entonces, bueno había habido desde Ingrid y Manuel había habido un montón de problemas, le dije ayúdame a apagar, luego con la amapola, que no podía yo pagarles a los muchachos<sup>56</sup>, les dije, no, tengo que pagarles lo más posible, le dije ayúdame a pagarles a los compañeros, ya venía yo con una deudota con los compañeros, ya de ahí había disminuido mucho el fondo, y entonces me dice, de acuerdo págalas a tus compañeros, se echaron a perder como 6 toneladas de jamaica, la miel si la logre vender, pero frijol y jamaica, todavía tengo en México de ese producto, y él me dijo paga lo que necesites pagar, y yo dije pagarle a la gente que ya hicieron un esfuerzo, ya acopiaron y que no les pague, y dice, has lo que tú quieras, Rodrigo Herrera, fue mi campeón, y después de ahí, este como se llama, el de.. el de Guadalajara Eduardo A.- ¡Ahh! Jorge Vergara.

Margarita Muciño.- Jorge Vergara, Jorge Vergara, me dice -ok, vas a tener esta lana, pá que la necesitas-, reparar, ay que reparar, esta y esta, hay que avanzarle a las de allá arriba, yo pensando en los centros de acopio, nunca pensé que se iba a fracturar el de abajo, entonces le dije, vamos a recuperar, y me dijo, -pero además te voy a capacitar y vamos a vender a Estados Unidos, dice, pero ahorita apúrale-, va, en un año y medio, en un año y medio nos comprometemos a estar vendiendo en Estados Unidos, yo dije certificamos, empacamos, y me pongo a estudiar como los hacemos chicos, que se capaciten en eso, la venta y para la exportación, una venta logramos, a Estados Unidos, y poca cantidad, fueron como unos 400 o 300 kilos, pero empacada y etiquetada, y les gusto mucho, pero necesitábamos lana para la exportación, y bueno él nos dijo te capacitamos y te formamos, una muy linda persona.

Eduardo A.- Si, porque fue el primero que dijo yo le entro,

Margarita Muciño. - Muy lindo este hombre, y Carlitos, pues Carlitos así bien bonachón, -ay yo te doy una camioneta, 240 mil pesos- y dije va y mira, es la que ahorita viene fallando.

Eduardo A.- Y Arturo que te dijo.

Margarita Muciño. - Arturo, pues más este, más reservado, así como, pero pues buena persona, todos, hasta esta muchacha, que dijo que iba a capacitar a quien sabe cuántas, a dos, me capacito.

Eduardo A.- Porque esa era mi pregunta, porque uno lo ve en televisión, pero entonces los apoyos si fueron reales.

---

<sup>56</sup> Se refiere a que, al entrar la amapola al mercado, las ventas de jamaica y otros productos decayeron, ya que varios campesinos preferían sembrar y comercializar la amapola, por eso hace referencia a ese problema, no que no tenía dinero para pagarles a los que sembraban amapola, por si existiera alguna confusión con el lector.

Margarita Muciño. - Si fueron reales.

Eduardo A.- Y después el tema de Ana victoria que según te iba a meter en un programa de empoderamiento.

Margarita Muciño. - Capacito a dos mujercitas, y bueno, y además sabes qué, que mucho es en inglés, es lo que te digo, seguimos colonizados.

Eduardo A.- Si claro y pues nada.

Margarita Muciño. - Entonces le digo, somos me'phaa y bueno tenemos otro concepto, otro concepto. (Muciño, M. comunicación personal, 8 de marzo de 2023)

Gracias a estos apoyos, donativos y premios, tanto la cooperativa agrícola como la asociación civil han logrado incrementar la calidad de vida de las y los socios, sin embargo, en algunas ocasiones esto no ha sido por largos tiempos, además en muchas ocasiones, estos apoyos millonarios han sido mal invertidos, pues no hay un seguimiento de indicadores o de inversión en infraestructura para sostener los gastos y producciones que conllevan las organizaciones, por ejemplo, de acuerdo a Margarita tan solo medio millón de pesos se fue en pagarle a las y los socios un producto que aún no había salido del mercado y que finalmente se echó a perder, el valor de la camioneta por más de 200 mil pesos al día de hoy esta devaluada y su utilidad es meramente para el transporte de Margarita cuando recurre a algunas gestiones de la cooperativa, la cual en muchas ocasiones se encuentra limitada al no tener ni siquiera el gasto de la gasolina ni mucho menos para el pago de casetas, no obstante, la cooperativa hasta el día de hoy sigue vigente, pero habría que replantearse que aún dentro de los principios de la economía social y solidaria, la autonomía e independencia de una organización es importante, además generar riqueza de manera constante ofreciendo precios justos es algo que depende de una buena organización y seguimiento del producto, no se pueden seguir teniendo pérdidas millonarias, bajo el supuesto de la romanización de la comunidad.

Como bien se precisa, las utilidades en términos monetarios han disminuido eventualmente por las catástrofes naturales, la pandemia, el narcotráfico y la salida de los socios por el incremento de acaparadores, y aunque la producción y comercialización es mínima, la A.C. *Xuajin Me'phaa* y la S.C. Numa Gama Ski Yu Me'phaa se han vinculado fuertemente con el programa federal *Sembrando*

*Vida*, lo que le ha permitido a diversas comunidades *me'phaas* y *ñuu savis*, tener un ingreso seguro, al mismo tiempo que, restauran su entorno.

### 5.5.1 Sembrando vida y su relación con la comunidad

El programa federal *Sembrando Vida*, que apoya con 6,000 mil pesos mensuales a todo aquel miembro de alguna comunidad rural que contribuya con el cumplimiento de los siguientes objetivos: 1) rescatar el campo, 2) regenerar el tejido social y 3) reactivar la economía<sup>57</sup>, se ha vinculado fuertemente con la A.C. *Xuajin Me'phaa*. En ese sentido, este programa creado y promovido por el presidente Andrés Manuel López Obrador con el que se busca sembrar 1,139,372 hectáreas a lo largo de la república, ha beneficiado a través de la Asociación Civil a 32 comunidades con población *me'phaa* y *ñuu savi* por medio de un convenio de colaboración.

Conforme a la entrevista realizada a la *Xii'aa* Margarita Muciño, lo que la comunidad busca, es hacer crecer más el programa, pues actualmente, son cerca de mil productores y productoras que atienden a cerca de 200 a 300 hectáreas, pero que, en un futuro, si el programa se extiende otros 6 años más, se busca alcanzar el beneficio para 5,000 o 6,000 productores. Cabe destacar que, gracias a que este proyecto de restauración y protección a la madre tierra ya se venía realizando desde hace 20 años, la comunidad había logrado restaurar poco más de 6,000 hectáreas. En resumen, Margarita en la entrevista presencial comparte lo siguiente:

Margarita M.– Le están pagando un salario para que restaure el medio ambiente.

Eduardo A.– ¡Esta padrísimo!

Margarita M.– ¿Quién hace eso en el mundo? ¿¡No hay eso!?

Eduardo A.– Jamás ningún gobierno lo había hecho.

---

<sup>57</sup> Consultado el viernes 21 de abril de 2023 en de <https://www.gob.mx/bienestar/acciones-y-programas/programa-sembrando-vida>

Margarita M.– Tos te doy un salario para que restaures el medio ambiente ¡Dios santo!, y además tengas que comer.

Eduardo A.– Que padrísimo

Margarita M.– tons, para mi sembrando vida, es una alternativa, siempre y cuando se lleve adecuadamente, porque hemos visto cosas que no ayudan mucho, pero hay el fundamento está bien.

Al respecto, Tomás González Calixto, (González, C. T, comunicación personal 29 de julio de 2023) nos comparte que las principales actividades de la cooperativa además de sembrar es cuidar el medioambiente, “hay unos compañeros que tienen sembrando vida que se dedican a reforestar y con el apoyo que da el gobierno pues también”, dentro del programa *Sembrando Vida* Tomás y sus compañeros ha plantado cientos de árboles maderables y frutales, de mango, guanábana, piña, guayaba, yaca, entre otros. Don Tomás nos explica que llevan cerca de dos años (al momento de la entrevista) perteneciendo al programa y que su objetivo principal es sembrar para cuidar el medio ambiente, es decir, en estos momentos no se están dedicando a vender la fruta, sino la están destinando al consumo propio y ya en caso de que haya excedentes, estarán pensando en venderla al mercado, en palabras suyas:

Tomás González. - pues para mi si es un trabajo que me ha ayudado, a pues a los compañeros, pues qué pues, que no tienen, pues. Ya trabajan en su propio terreno, sin necesidad de salir a trabajar en la ciudades, o sea, yo creo que si es una gran ayuda (González, C. T. comunicación personal 29 de julio de 2023)

Por otro lado, Antonino, hijo de Don Tomas es técnico comunitario del programa, y ha capacitado alrededor de 350 personas, al respecto explica en entrevista, que el objetivo es ayudar a las personas “para que tengan, una vida pues así, que ellos produzcan lo que comen” (González, Y. A. comunicación personal 29 de julio de 2023), en ese sentido, el joven permacultor narra su experiencia sobre el programa federal:

Antonino.- Es muy muy bonito verdad, eh pues la gente está muy satisfecha con el programa y pues, además, es el apoyo de que da el programa, para fortalecer su unidad de producción, por que

anteriormente tenían su traspatio muy reducido, ahorita ya tiene un traspatio como un bosque comestible, pues ya es más amplio, con todos los frutales, trabajan frutales, maderables en su ecosistema” (González, Y. A. comunicación personal 29 de julio de 2023)

En tal sentido, mientras Antonino es un reconocido técnico comunitario en la comunidad, Melitón Farias Tenosta de 30 años y socio también de la cooperativa, es un reconocido técnico social del mismo programa. Melitón, es licenciado en administración de empresas, carrera que estudio también, gracias al apoyo de la comunidad y de la cooperativa agrícola. Su función es organizar a la comunidad en grupos de trabajo para que trabajen en equipo y entiendan los valores del programa, en tanto que la función de Antonino como se ha precisado anteriormente, se refiere más al trabajo en campo y subyace en la calidad del producto. Ambas funciones son importantes para que el programa sea exitoso, así, Melitón en entrevista presencial, explica el porque es tan importante el programa *Sembrando Vida* para la comunidad:

Melitón Farias. - ora sí que beneficio a todos, más que nada a los campesinos, que ellos pues prácticamente no tenían nada de un trabajo así, donde ellos podían sostenerse de algún ingreso o algo, no, el programa se vino y se benefició a muchas familias. (Farias, T. M. comunicación personal, 29 de julio de 2023)

Para las y los socios el Programa *Sembrando Vida*, ha resultado ser bastante positivo, sin embargo, la propia comunidad la ha adoptado en un sentido paternalista, es decir, dependen del programa para subsistir, cuando por el contrario, el programa debería estar fuertemente vinculado a los rendimientos de la cooperativa y ser una alternativa más de ingreso para fortalecerla, sin embargo sucede lo contrario, las y los socios al formar parte del programa han descuidado su rol al interior de la cooperativa, dado que no tienen una preocupación por generar un ingreso para sus familias. En términos generales, el programa no quiere decir que este erróneo o sea equivocado, sino más bien el conformismo por parte de la comunidad, ha implicado que sean solamente unos cuantos socios y socias los que sigan luchando por generar mejores condiciones para la

cooperativa, además, una gran parte de la responsabilidad recae en Margarita Muciño, lo que limita en muchas aristas el margen de operatividad de las organizaciones.

### ***5.6.- ¿Qué sigue? El porvenir del proyecto comunitario y los consejos hacia los emprendedores nacientes***

El camino suntuoso que los socios y socias de la cooperativa Numa Gama Ski Yu Me´phaa y la asociación civil Xuajin Me´phaa han tenido que recorrer no ha sido fácil, desde la salida de las y los socios, así como la lucha contra el gobierno, el narcotráfico, los caciques o los acaparadores, las malas inversiones y la escasez de ventas son factores que han puesto en riesgo la estabilidad y la propia existencia de las organizaciones, sin embargo, a pesar de todos estos retos y obstáculos se vislumbra un futuro prometedor.

#### **5.6.1 Retos y obstáculos de la cooperativa**

Uno de los principales retos que enfrento la cooperativa, según explica el joven Melitón Farias Tenosta, fue el aspecto administrativo, desde el recurso para constituir a la cooperativa como los trámites necesarios ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT), el registro del producto y el sello del logotipo. En ese sentido, Raymundo Nava, explica que las autoridades y políticos locales han sido un obstáculo para la comunidad:

Raymundo Nava: Le estamos dando dinero para que ellos vivan bien, para que vayan a la escuela sus hijos, y que tengan un ingreso mejor, y nosotros aquí, chingale, y chingale y chingale y todo a aportar y aportar y aportar, le estamos manteniendo, así de sencillo, eso es, lo que hemos encontrado a lo largo de la enseñanza, de la práctica que nos hicieron y por eso hójole, tamos pensando, haciendo muchas cosas, para poder sentarnos, como le vamos hacer, hay que cerrar carretera, para poder sentar la autoridad, para serle entender a la autoridad, pá serle entender pues, nos está dando motivos, ¡ah! pero si a ellos, si no les hacen falta ganas, de levantarnos, pues ora si, una carpeta de averiguación, de investigación, si, y mientras nosotros, pues ¿nos quejamos de nuestros derechos no?, pero donde nos llevan, como nos tienen, hay que la política diga lo que diga, todo lo que

están viendo, pero la situación pues la estamos viendo y viviendo y nosotros en carne propia y por eso así se lo decimos. (Nava, V. R., comunicación personal 30 de julio de 2023)

Raymundo Nava, resume, como ha sido la relación de conflicto que ha tenido la comunidad con las autoridades municipales y estatales, en lo que se debe considerar como contexto, que fue el uno de los primeros concejeros municipales comunitarios de Ayutla de los Libres, representando a su pueblo originario *me'phaá*, y que como tal, es un líder de la comunidad que se ha sumado a las diversas manifestaciones que se han organizado y que bajo esas circunstancias que es las fiscalías han abierto carpetas de investigación en contra de los luchadores sociales.

Por otro lado, para Marcial Carranza, en entrevista presencial, sentado en el comedor de la asociación civil, frente a una casa de adobe y rodeados de árboles frutales principalmente de mango, comparte, que otro de los obstáculos más grandes a los que se enfrentaron, fueron las auditorías realizadas sobre los procesos de alimentos, dado que se requerían muchos estudios, análisis y el espacio de trabajo:

Marcial C.- Hasta donde sabíamos pus nosotros pensábamos, era vender así tan fácil, pero nos dimos cuenta, pasamos con la certificación, eso no paso, la pasamos, el producto orgánico lo pasamos, el estudio de todo tipo la pasamos, de suelo de producto, la pasamos, pero si había que ver con la instalación, de un estándar, que no podíamos obtener, pero era una auditoria, de nivel que, vamos a llamarle nivel nacional, tonces ya era muy, muy fuerte, tonces ahí sí, la auditoria nos hecho para abajo, tonces nosotros ya no podíamos, si teníamos producción, si teníamos clientes, si teníamos mercados, pero de ahí ya no podemos hacer nada, porque, no podemos hacer nada, porque no teníamos ya he... quien nos ayudara financiar a levantar toda la parte faltante, era poco, pero ya no podíamos, si teníamos todo el producto, pero ya no cubría lo que necesitábamos nosotros, que no nada más era la parte en la bodega, sino que en la profesión del campo, en el almacenamiento y en la distribución. Hasta con Sam, con Walmart, con Superama y logramos certificación de OCEA internacional de Estados Unidos, y ya estábamos en proceso de certificación, de Japón, de los japoneses, tonces, íbamos.

Eduardo A.- ¿Y qué paso?

Marcial C.- Pues esa la parte auditoria, de mismo, imagínese, una empresa que va creciendo pues tiene que tener como condición ya en procesamiento de productos o de elementos, tanto frescos como secos, lo pasamos como

tres cuatro auditorias, pero el ultimo más fuerte, eso no... y ahí empezamos a ya no vender con Walmart, porque con Walmart pagaba bien, metíamos de 100gr la jamaica y de miel le metíamos de 350 gr, de frijol de aquí de medio kilo.

Eduardo A.- Porque Walmart decidió ya no comprarles

Marcial C.- Lo que pasa es que nosotros estábamos como parte en el apoyo a través de su asociación civil de ellos.

Eduardo A.- Fundación Walmart.

Marcial C.- Fundación Walmart teníamos esa asesoría ya nosotros ya dejamos de ser independientes como una empresa ya formal de manera directa, tonces, donde ya no pudimos, pero eso con Walmart, porque Walmart nos compraba, nos pagaba bien. Es un poco lo que le decía yo hace ratito, es lo que muchos otros grupos, quieren hacer otra cooperativa pá vender el mismo, el mismo, el mismo lo que hizo, te digo hígole, como le hiciéramos para que los otros no lo vieran como el lado negativo, sino como el avance, que fuéramos a iniciar de aquí, que lo retomen de aquí a acá, esto es lo que ya se avanzó, digo yo me siento un poco, no mal, sino que piensan que va a pasar así como si nada, como nosotros lo pensábamos anteriormente, que a vender era vender, no había cosa más que hacer, pero nos dimos cuenta estando ahí, nos dimos cuenta, donde , ósea imagínese teníamos certificado, lo pasamos auditoria, no es tema menores, pero uno más grande, uno con más fundamentos, con más lineamientos, pues ahí, si hubiéramos visto que si auditoria nos iba echar para abajo hubiéramos ido primero al equipamiento, toda la infraestructura para el procesamiento y ahí es donde todavía falto.

Como bien explica Marcial, la cooperativa atravesó por una serie de obstáculos que poco a poco fueron superando, sobre todo porque la fundación Walmart decidió dejar de comprar los productos orgánicos de la cooperativa, ante la falta de capacidad técnica para superar las auditorias que se les realizaban, pues como bien lo explica Marcial, la fundación Wal-Mart, otorga un plazo de tiempo para capacitación e incubación de la empresa y posterior a ello es que se deja que los propios socios sigan con su empresa de manera independiente. Por otro lado, hay algo que el secretario de la organización comenta con cierta molestia, y es que muchos de las y los socios en vez de retomar el proyecto y seguir adelante, han decidido crear sus propias cooperativas, pero más allá de una actitud recelosa, Marcial lo aborda desde un sentido de desaliento, “te digo, hígole, como le hiciéramos para que los otros no lo vieran como el lado negativo, sino como el avance, que fuéramos a iniciar de aquí, que lo retomen de aquí a acá” en ese sentido, muchos socios han comenzado desde cero al querer replicar lo realizado por la cooperativa Numa Gama, sin embargo, se encuentran

con los mismos obstáculos y retos que en su momento hicieron que la cooperativa decayera y por ende no lograran consolidar su proyecto.

Para Don Raymundo Nava, las plagas son uno de los obstáculos que han enfrentado los cultivos de la cooperativa, por ejemplo, la del gusano cogollero, la pata negra, o bien el propio clima cuando no deja de llover, haciendo que todo el cultivo se dañe “ya no cosechamos nada, ya es perdida, a veces total, y a veces se recupera ¼ por ciento, muy poquito” (Nava, V. R., comunicación personal 30 de julio de 2023) sin embargo, explica que para resolver este tema, los jóvenes de la comunidad deben poner en práctica sus conocimientos, junto a la asesoría de un maestro o algún ingeniero para que los campesinos puedan contar con un apoyo técnico para resolver este tipo de problemáticas:

Raymundo Nava: “Hay que formar como técnicos pues a los chavos, para que de su teoría, después de la escuela, después de la teoría, entonces pues vaya a la práctica por las tardes, que revise, ora sí, que acomode, que pues haga lo que tiene que hacer, esa es la indicación como un poco el formato que queremos trabajar, con los maestros, gracias a los maestros de la universidad, entonces sí, tienen gente de varias especializadas, sí, pero nosotros si queremos ocuparlas. (Nava, V. R., comunicación personal 30 de julio de 2023)

Otros de los factores que han obstaculizado el crecimiento de la cooperativa es la inseguridad y la violencia a la que se han enfrentado los socios me´phaas, don Tomás, en entrevista explica un poco de lo que ha tenido que vivir, principalmente como policía comunitario de la CRAC-PC<sup>58</sup>

Don Tomás. - Ahorita que hay mucho, este delincuente, secuestro, había muchos asaltos, antes había muchos asaltos por este camino.

Eduardo A.- ¿Qué robaban?

Don Tomás.- Lo que traigas, hasta frijol, jamaica te quitan.

Eduardo A.- ¿Enserio?

Don Tomas. - Producto que traigan, porque antes cuando caminaba uno, cuando no había carretera de aquí a nuestra comunidad, caminabas de aquí a la comunidad, un día, si antes caminábamos y ahí en el camino nos asaltaban, a veces vienen los compañeros a vender, traen su producto, frijol, jamaica y andaban cargando en el camino,

---

<sup>58</sup> Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias- Policía Comunitaria.

Eduardo A.- No imagínate ya ni eso.

Don Tomás. - Si, una vez que sí, los compañeros que ya están desesperados que ya no, ahí se aventaron ahí a chingadazos con ellos,

Eduardo A.- ¿Y si los atraparon?

Don Tomás. - Si, hasta entonces se calmó tantito, pero ya después, con el grupo de...

Eduardo A.- ¿La policía comunitaria no los ha logrado?...

Don Tomás. - No, antes no había, ya cuando se nombraron los policías entonces ya, empezó, se calmó.

Eduardo A.- Ósea entonces que tiempo tiene la policía comunitaria aquí.

Don Tomás. - Yo creo que ya son varios años, ya van como 10 años, sí.

Eduardo A.- ¿Y ahorita siguen robando?

Don Tomás. - No ya no, desde entonces se calmó ya no, ya no hay asalto. Así se camina más tranquilo, porque viene la policía también, a hacer recorridos.

Eduardo A.- Pero la municipal o la comunitaria.

Don Tomás. - No, la comunitaria, la municipal, esos no suben para allá. No más suben cuando van el cabildo del ayuntamiento, ahí si suben, pero para que te estén ahí ayudando, no te pase nada en el camino, cuando, esos no van. A veces es más tranquilo y ya no hay asalto ni nada. Bueno en nuestra comunidad, a lo mejor aquí en la ciudad, porque aquí en Ayutla no, aquí en Ayutla es más complicado, cuando no había policías, seguido secuestran, roban, matan rápido, hasta a un presidente lo mataron, si,

Eduardo A.- ¿Hace que tiempo?

Don Tomás. - Mmm... ya tiene algo como más de 10 años.

Eduardo A.- ¿Pero mataron a un presidente de Ayutla?

Don Tomás. - Si., se llamaba Homero, Homero mju, lo secuestraron, se lo llevaron pá allá y lo mataron, y ya ha habido mucho secuestro

Eduardo A.- ¿Pero y que quieren? ¿dinero?

Don Tomás. - Pues a lo mejor, yo creo que sí, porque no es así por bonito, por algo. Pues ahora ya se ha visto que no, más tranquilo, con lo poco que uno tenga, tiene su dinero, compra y se regresa tranquilo nada de que estes pensando que en el camino te van a quitar no. Eso ha ayudado mucho en la comunidad.

Respecto a lo comentado por el socio Tomás Calixto, al presidente al que se refería, respondía al nombre de Homero Lorenzo Ríos, el cual, había solicitado licencia como presidente de Ayutla de los Libres, en virtud de que estaba participando como candidato a diputado local por el Partido de la Revolución Democrática (PRD). Según información de El Siglo de Torreón (2008) la ejecución del candidato ocurrió 10 días antes de las votaciones electorales siendo el 26 de septiembre de 2008 cuando hombres armados lo ejecutaron a unos metros de su vivienda. Aunado a lo anterior, Tomás explica que la violencia ha bajado considerablemente en la actualidad, principalmente por la llegada de

la policía comunitaria cuyo sistema de justicia se basa en la incorporación voluntaria de miembros de la comunidad que están al servicio del pueblo durante un año sin goce de sueldo y que se enfrentan a situaciones bastante complicadas en las diversas regiones del estado de Guerrero, principalmente en la región Costa Chica y la Montaña. Por otro lado, en los diversos viajes que se han realizado desde Acapulco a Ayutla de los Libres para realizar las entrevistas de campo, no se han advertido condiciones de amenaza o que pongan en riesgo la integridad del presente investigador, se ha contado con el apoyo de Margarita Muciño, tanto para el recibimiento cuando se arriba al lugar en donde los taxis colectivos culminan su ruta como para la llegada a los predios o a las localidades.

Finalmente a estos obstáculos habríamos de sumar los ya mencionados por Margarita, sobre el temblor de 2017 que afectó toda la infraestructura y una deuda millonaria de casi 2 millones de pesos con la Comisión Federal de Electricidad, que hasta el 2023 tenía a las instalaciones de la asociación civil Xuajin Me'phaa en la oscuridad.

### **5.6.2 El consejo hacia los emprendedores nacientes**

¿Qué consejo le daría usted a los futuros emprendedores de hoy en día?, fue una de las preguntas finales que se les realizó a las y los socios entrevistados, si bien el porvenir de la cooperativa sigue siendo una incógnita, todos los actores involucrados coinciden en que regresarán con más fuerza para seguir impulsando los proyectos agroecológicos que sustentan a la cooperativa Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa, sin embargo, desde su experiencia, es importante conocer su perspectiva, para aquellos que estén iniciando un proyecto similar.

Así, Marcial Carranza, detalla que ser emprendedor definitivamente es algo muy difícil “pero tampoco imposible” (Carranza, S. M. comunicación personal, 29 de julio 2023), en tal sentido, su consejo es el siguiente:

Marcial Carranza. - Lo que si yo, yo diría que se vaya así como formando muy bien el proyecto, que se hagan estudio actuales, porque tiempo va y va cambiando lineamiento, eh lineamiento uno y la tecnología, son unos de los, bueno digo espacio en producción de campo, ya nadie se escapa de la contaminación, pero si, si necesitamos ya aquel que quiera emprender algo, que le estudie un poquito, un poquito más allá

Eduardo A.- Que haya un proyecto.

Marcial Carranza.- Muy, muy fundamental, hasta lo que no sea, yo sé que cada proyecto tiene lineamientos, a veces son limitantes no pensar más allá, como siempre hacemos nosotros, los trabajamos, meterles anexos, eso sería como el plus para [...] si tu piensas vender, pues primero, primero lo primero he , entonces te van a comprar, pero tienes que pensar donde va a ser tu bodega, de que calidad, como va a ser tu almacenamiento, no sé, es lo que pues nosotros también le pensamos, pero no le pensamos a otro nivel, ósea no le pensamos, no fuimos más allá, si pensamos en bodega, pero que tipo de bodega.

Marcial, en su momento fue el encargado de llevar los proyectos o cumplir con el papeleo administrativo de la cooperativa para pasar las autorías, por ello es que su consejo va encaminado a elaborar un buen proyecto, considerando que todo buen emprendedor debe mirar a futuro, en un sentido que, desde su experiencia, no cometan el error que cometieron ellos, que fue el de no invertir en la infraestructura necesaria para seguir adelante, sin embargo, su humildad para enseñar se resume en el siguiente testimonio:

Marcial Carranza. - Yo le he comentado a todos los jóvenes, alguna practica que necesiten, cuenten conmigo, tal vez no sea yo el que va a desarrollar, pero la experiencia lo tengo, tanto en campo, comparto la experiencia, y órale y quien le quiera entrar que le entre bien, eso es lo que queremos. (Carranza, S. M. comunicación personal, 29 de julio 2023)

Por otro lado, Don Tomas envía un mensaje en me´phaa que a petición del autor de esta investigación traduce

Don Tomás. - Bueno lo que dije, es que los compañeros de la ciudad, le agradezco mucho que vengan, a visitarnos, en caso de estudiantes han

venido muchos, los ingenieros sí. Nos han venido a enseñar con gran experiencia, han ido a las comunidades a visitarnos, así como nosotros es diferente, la ciudad que en el campo porque en el campo tenemos nuestro trabajo, lo que le agradezco a los compañeros que han venido, tanto a los ingenieros como a los estudiantes de nuestra comunidad, a enseñarnos, este el ánimo del trabajo. (

Para Melitón la administración es fundamental en la organización de cualquier proyecto “administrar, todo lo que es uso personal, todos esos gastos de emergencia, tiene que dividirlo, más que nada, si uno se hace emprendedor, si sabe administrar ese recurso, pues obviamente ya con eso puede lograr mucho” (Farias, T. M. comunicación personal, 29 de julio de 2023). En tanto que para Gelasio Morales, aconseja que lo primero que se debe considerar en cualquier empresa es primero a la sociedad, y en un sentido secundario, las cuestiones monetarias, “porque podríamos generar mucho dinero, pero si afectamos la dignidad de las personas, yo creo que no sería bueno, sería mejor tener un carácter de una empresa con dignidad, con valor humano o valor social” (Maximino, M. G. comunicación personal, 28 de junio de 2023)

Finalmente, el joven Antonino, en un tono de alegría y esperanza, sugiere y exhorta a que los jóvenes emprendedores de la comunidad, “regresen a ver a sus pueblos, que regresen, que de ahí nazca la necesidad de la comunidad y de ahí pues partir, fortalecer con las comunidades. (González, Y. A. comunicación personal, 29 de julio de 2023) y a la siguiente pregunta expresa: *en una palabra ¿cómo te definirías?* Responde algo que millones de seres humanos buscamos:

Antonino. - Felicidad.

Eduardo A.- Felicidad, tú eres un hombre feliz

Antonino. - Pues si, jajajaja

Eduardo A.- Muchas gracias antonino. (González, Y. A. comunicación personal 29 de julio de 2023)

## 6.- Conclusiones

Si bien es cierto que la colonialidad como un conjunto de prácticas sociales impuestas no se pudo erradicar de manera instantánea después de toda una imposición de preceptos ideológicos y culturales durante más de 500 años, también es cierto que la reivindicación cultural es una realidad que cada día se hace más visible generando así una propuesta de giro de colonial que implica dejar de normalizar tales prácticas dando origen a un amplio debate entre quienes pretenden perpetuar el sistema y de aquellos que pretenden cambiarlo e incluso erradicarlo. Efectivamente la relación entre la economía social y solidaria y la descolonización como categorías cuando se asocian juntas tienen un enfoque positivo, en tanto que la primera aporta a la segunda. Por tanto, la noción individualista del ser, como una categoría colonial, se ve enfrentada por el sentido comunitario y colectivista que enmarca la propia economía social y solidaria, que no es más que la expresión de las prácticas ancestrales que por años los pueblos originarios han estado realizando y que los conquistadores truncaron o bien erradicaron.

Desde otro punto, para la comunidad, es importante el bienestar social, más allá de los rendimientos económicos. En ese sentido, la flexibilidad con la que cada uno de los socios y socias se adapta a las necesidades del entorno y el contexto es un punto importante. Para ellos, la cooperativa *Numa Gamaa Ski Yu Me'pha* es un simple instrumento de comercialización, una ramificación de la asociación civil *Xuajin Me'phaa*, que en la medida en que se requiera, se pone al servicio de los demás. Esto no significa que la cooperativa agrícola no sea importante, por el contrario, tiene su propia estructura, sus comités y sus procesos bien organizados con los que logran que su producción sea de calidad. Sin embargo, la organización social en la que recae la responsabilidad es *Xuajin Me'phaa*, y ahí, el conocimiento y sabiduría de los *thúngas* es fundamental para su funcionamiento. En cuanto al rol generacional a los más grandes les corresponde enseñar a los más jóvenes quienes deben de tener la vocación de

aprender para posteriormente servir a la comunidad, sin embargo, la edad no es un aspecto limitativo para dirigir o encabezar proyectos.

*Sembrando Vida* es un programa que sin duda ha beneficiado a la comunidad, los habitantes valoran mucho el fundamento en el que sustenta, en virtud de que la restauración y protección de la madre tierra no es algo nuevo para ellos, por el contrario, es una actividad que ya se venía realizando décadas atrás, con el objetivo de recuperar lo mucho que se había perdido por la ambición de riqueza y poder de personas externas a la comunidad, y aunque esta premisa de rescatar la naturaleza ya es algo que venían trabajando, no podemos omitir que hay diversos pobladores de la comunidad que hacen lo contrario, pues queman basura o la tiran, al tiempo que también incineran sus sembradíos. Por otra parte, hay una fuerte crítica hacia la productividad de las y los campesinos, pues al tener un ingreso seguro, por parte del programa sembrando vida, se ha vuelto ya una condición más paternalista que propia de los valores de rescatar la naturaleza.

Hace falta un mayor compromiso de las y los socios, y una mayor organización y administración de los recursos, una mejor planificación que implique esquemas de retorno de inversión y que estos además sirvan para mejorar la infraestructura y distribución de los productos, sin bien es cierto que ese no es el principal objetivo ni de la asociación ni de la cooperativa, los valores intrínsecamente no pueden sostenerla ni tampoco la buena fe y voluntad de las y los socios, por su parte, tampoco se puede esperar que cada año se reciban donaciones cuantiosas de diversas organizaciones para que al final la propia cooperativa no sea redituable o al menos sostenible a largo plazo, es decir, si bien es cierto, que el empoderamiento de la comunidad, el rescate de la naturaleza y una mejor vida para las y los socios son los fundamentos que se priorizan bajo un enfoque colectivo, también es cierto, que para llevarlos a cabo se requiere de un financiamiento que la propia cooperativa debería generar, lo cuál, aunque no esta en números rojos ni esta al borde de la extinción si se ha

visto minada su participación y se ha perdido un potencial mercado junto a la disminución del número de socios cooperativistas.

En cuanto a la reivindicación cultural, las nociones colonialistas siguen vigentes y presentes, se debe al menos fortalecer la cultura de los pueblos *ñuu savi* y *me'phaa* dar a conocer la historia y rescatar la lengua en las nuevas generaciones empezar a explicar conceptos como colonialidad y como esta afecta las dimensiones económicas, sociales, y culturales, para que deje de normalizarse, esto con el apoyo de los propios maestros bilingües, o bien con la participación activa de las y los socios de las asociaciones colectivas.

El gobierno en sus tres niveles tiene un papel fundamental en el cuál debe intervenir, sobre todo en aspectos de infraestructura, educación, apoyo a proyectos productivos y en el combate al crimen organizado. Esto es un aspecto fundamental para el desarrollo de la cooperativa, pues necesita rutas de distribución eficientes que aminoren los costos de envío y los haga competitivos, si bien sus ventajas comparativas implican que sus productos agroecológicos tengan una cualidad especial, por muy buenos que estos sean, si no existen ventaja competitivas como precio, tiempo de llegada y seguridad, la cooperativa se va a enfrentar a muchos más retos que resolver, que cualquier cooperativa o empresa capitalista ubicada en cualquier metrópoli.

La relación entre los pueblos originarios es bastante aceptable, no obstante, no hay un involucramiento real de la comunidad *ñuu savi* dentro del proyecto cooperativo, el cual, si bien es cierto fue creado originalmente por los *me'phaa*, esto no es un aspecto limitativo ni exclusivo para el ingreso y aceptación de socios de otras culturas. Además, la falta de involucramiento en algún punto, ocasiono la escisión de la comunidad *ñuu savi* del municipio de Ayutla de los Libres, lo cual, históricamente se ha demostrado que entre más división exista, habrá menos cohesión y organización, lo que implica al mismo tiempo mayores debilidades para la comunidad.

En otro sentido, si bien debe haber mayor cohesión a nivel personal entre las diversas culturas, también se pueden generar alianzas estratégicas con otro tipo de organizaciones sociales que operan dentro de la comunidad, mas allá de existir una competencia puede existir un sentido de compartencia en donde los líderes se apoyen y creen soluciones alternativas para su comunidad.

Hay que repensar desde los fracasos en como rescatar a la cooperativa, hacer preguntas propias del ¿Por qué Walmart cancelo el convenio mensual? ¿Qué falló? ¿Qué se necesita para dejar de depender de una empresa trasnacional? ¿Qué nuevos mercados podemos conquistar? ¿A quienes le podemos vender? ¿Cómo hacemos para producir ciertas cantidades concretas de manera mensual sin fluctuaciones? Entre otras muchas otras preguntas que coadyuvarían a subsanar las problemáticas y de esta forma mejorar el proyecto colectivo que tanto le ha aportado a la comunidad.

La defensa del territorio es indispensable para la sociedad, no obstante, los propios habitantes de la comunidad deben aprender a cuidarla no solo de las empresas extractivistas, sino también de la propia comunidad que genera malas prácticas como tirar basura, quemar sembradíos, sembrar productos transgénicos o talar árboles, también se pueden generar proyectos de turismo comunitario y nuevas formas de economía social.

Hace falta una mayor visibilización de los productos de la cooperativa, es importante que además de conocer la esencia e historia por la que existe, difundir los productos que genera y lo más importante como, en donde y a que precio adquirirlos, dado que una constante del público que llega a conocer la historia de la cooperativa, incluso del extranjero se pregunta como adquirirlos, sin que hasta ahora allá una certeza de como realizarlo a menos que sea por contacto directo o bien que se acuda a las instalaciones de la cooperativa para adquirirlos, por tanto hacen falta una inversión en la digitalización de los productos que permita crear una plataforma online de comercio electrónico.

Es necesario como población, empezar a erradicar el racismo y la discriminación, los pueblos originarios no están estrechamente relacionados con la ignorancia ni la pobreza, pues tener esa interpretación es parte de las nociones coloniales que aún persisten en nuestra ideología. Si bien es cierto que las carencias sociales se encuentran inmersas estadísticamente en estas poblaciones, es por una falta de atención y ostracismo institucional y no por una característica inherente de las y los pobladores, por ello como sociedad, debemos condenar el racismo, la discriminación y valorar la cultura de nuestros ancestros originarios, no solamente desde el folclor, sino desde una percepción objetiva, crítica y realista de la situación que viven nuestros hermanos mexicanos.

Finalmente, el rol que desempeña Margarita Muciño como representante moral y espiritual de las organizaciones sociales ha permitido visibilizar el trabajo de miles de personas descendientes de los pueblos originarios, definitivamente el potencial de mercado que puede generar es muy amplio sin embargo, hay mucha responsabilidad que recae en ella, lo que implica que la falta de su presencia pudiera hacer colapsar a las organizaciones y aunque en teoría son muchos socios y socias los que participan, en la práctica Margarita es una líder moral a la que todos consultan, por ello es indispensable que emanen nuevas generaciones que poco a poco lideren el proyecto y se empiecen a hacer mediáticos y presentes, así el legado de la cooperativa seguirá por muchos años más, sin que esto implique que Margarita como líder moral deje de estar presente, por el contrario, su imagen representativa será una gran fortaleza para quienes deseen continuar con el proyecto comunitario.

Para las y los socios miembros de las organizaciones sociales, el cooperativismo y los principios fundamentales de la Economía Social y Solidaria, no son algo inédito, quizás en “algunos” casos, los términos y las estructuras legales pueden ser nuevas para ellos, pero la esencia que representan es algo que desde siglos atrás a través de sus antepasados ya se venía practicando. Sin embargo, lejos

de imponerse las prácticas colectivas, poco a poco la sociedad se ha ido individualizando, por eso es necesario retomar con mucha más fuerza prácticas como el tequio, la mano vuelta o el sistema de cargos rotativo, podría empezar a generarse un nuevo proyecto para que alguno de los municipios de Guerrero se rigiera bajo los sistemas normativos de conducta.

En este último párrafo de este trabajo, quiero dejar el texto con el que finalice una de mis entrevistas con Margarita Muciño, un tanto para la reflexión y otro tanto para la inspiración.

Eduardo Arteaga. Y la última Margarita. ¿En una palabra, cómo definirías a Margarita Muciño?

Margarita M. Fiel Servidora del Pueblo jajajaja (risas alegres), fiel servidora del pueblo. (Muciño, M. comunicación personal 8 de marzo de 2023)

## Bibliografía

Alianza Cooperativa Internacional (2017) Notas de Orientación para los principios Cooperativos. Recuperado de: <https://www.ica.coop/es/medios/biblioteca/research-and-reviews/notas-orientacion-principios-cooperativos>

Álvarez, Claudia (2017) Saberes del territorio en la economía solidaria: aprendizajes para un desarrollo endógeno del buen vivir. *Cooperativismo y desarrollo*. 11(25), pp. 13-21. Recuperado de <https://revistas.ucc.edu.co/index.php/co/article/view/1769/1954>

Arteaga, M.E [Eduardo Arteaga] (23 de diciembre de 2024) *Los Yopes/Me'phaa, indómitos, guerreros y desolladores de piel*. Youtube [https://www.youtube.com/watch?v=y3uOSP\\_eXfA&t=37s](https://www.youtube.com/watch?v=y3uOSP_eXfA&t=37s)

Atlas de los pueblos indígenas de México, 2015. Recuperado de <https://atlas.inpi.gob.mx>

Ávila, Romero Agustin (2017) Hacia un diálogo de alternativas entre la economía solidaria y la economía social: El buen vivir como horizonte descolonial. *Cooperativismo y Desarrollo*. (112) pp. 80-108. Recuperado de <https://revistas.ucc.edu.co/index.php/co/article/view/2033/2106>

BANCO DE MÉXICO, Sistema de Información Económica 2021, Recuperado de <https://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?accion=consultarCuadro&idCuadro=CE81&locale=es>

Balutet, N. (2009). La puesta en escena del miedo a la mujer fálica durante las fiestas aztecas. *Contribuciones desde Coatepec*. Núm.,16 pp. 49-76. Recuperado: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28112196003>

Bastidas D. O. y Richer M. (2001) Economía social y economía solidaria: intento de definición Cayapa. *Revista Venezolana de Economía Social*, 1 (1), 1-27 <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=62210102>

Bonfil, Batalla, Guillermo, 2019, "El concepto de indio en América: una categoría de la situación colonial <http://asociacionlatinoamericanadeantropologia.net/revista-plural/wp-content/uploads/numero03/articulo-1.pdf>

Cadena, I. P., Rendón, M. R., Aguilar Á., J., Salinas C. E., de la Cruz, M. F., & Sangerman, J. D., (2017) Métodos cuantitativos, métodos cualitativos o su combinación en la investigación: un acercamiento en las ciencias sociales *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*.8(7) pp. 1603-1617. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=263153520009>

Cañedo V. R., Barragán M. M., Muciño M. M. (2020) *La Cooperativa Agrícola Numa Gamaa Ski Yu Me'Phaa, la Asociación Civil Xuajin Me'Phaa y la Honorable casa de los pueblos de Ayutla: Un ecosistema de economía social y solidaria en acción*. En Álvarez, J.F. y Marcuello, C. (Dir.) *Experiencias Emergentes de la Economía Social*, 52-75 OIBESCOOP.

Carmona, Motolinia José Ramón y Tetreault, Darcy (2020) Pueblos originarios, formas de comunalidad y resistencia en Milpa Alta. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*. Num. 241., pp. 155-180. Recuperado de <http://www.revistas.unam.mx/index.php/rmcpys/article/view/70796/68892>

Castillo, M. Espinoza, C. & Campos, L. (2017) Régimen de desigualdad y pueblos indígenas en el periodo postdictatorial. Tres Vías en la disputa por la igualdad. Estudios Atacameños, (54) pp. 217-238. Recuperado de <<https://scielo.conicyt.cl/pdf/eatacam/n54/aop2416.pdf>>

Castro, Gómez, S. y Grosfoguel, R. (comps.), (2007) Giro decolonial, teoría crítica y pensamiento heterárquico. En El giro decolonial: reflexiones para una diversidad epistémica más allá del capitalismo global (pp. 9-23). Bogotá: Siglo del Hombre Editores , Universidad Central, Instituto de Estudios Sociales Contemporáneos y Pontificia Universidad Javeriana, Instituto Pensar.

Castro Gómez, Santiago (2005) La poscolonialidad explicada a los niños. Editorial Universidad del Cauca, Colombia. Recuperado de [https://enriquedussel.com/txt/Textos\\_200\\_Obras/Aime\\_zapatistas/Poscolonialidad\\_ninos-Castro\\_Gomez.pdf](https://enriquedussel.com/txt/Textos_200_Obras/Aime_zapatistas/Poscolonialidad_ninos-Castro_Gomez.pdf)

CONEVAL, Índice de Rezago Social 2020. Recuperado de <https://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Que-es-el-indice-de-rezago-social.aspx>

CONAPO, Índice de marginación 2020. Recuperado de <https://www.gob.mx/conapo/articulos/indice-de-marginacion-por-entidad-federativa-y-municipio-2020-271404?idiom=es>

Coraggio, Jose Luis. (2009) Territorio y Economías alternativas. *Ponencia presentada en el I seminario internacional planificación regional para el desarrollo nacional. Visiones, desafíos y propuestas.* La Paz, Bolivia.

Coraggio, J. L. (2011) *Economía social y solidaria, el trabajo antes que el capital.* Universidad Politecnica Salesiana en colaboración con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales.

Coraggio, Jose Luis. (2012) Karl Polanyi y la otra economía en América Latina, en Karl Polanyi. *Textos escogidos*, UNGS/CLACSO, pp. (1-28). Recuperado de [https://www.coraggioeconomia.org/jlc\\_public\\_complet.htm](https://www.coraggioeconomia.org/jlc_public_complet.htm)

Coraggio, Jose Luis, Laville, Louis Jean, Hillenkamp, Isabelle, Farah, Ivonne, Jiménez Jhonny, Vega Silvia, Guridi, Luis, Pérez de Mendiguren Juan Carlos (2016) *Economía Social y Solidaria: conceptos, prácticas y políticas públicas*. Coord. Puig, Carlos. Lankopi, S.A.

Coque, M. J. (2002) Las cooperativas en América Latina: visión histórica general y comentario de algunos países tipo CIRIEC-España. *Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*. (43), 145-172. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17404309>

Cravioto, R., J. de J. A. (2004) Reflexiones entorno a los chocho, nonoualca o popoloca: su definición. *Revista de la coordinación nacional de arqueología INAH*, (32) 114–133. Recuperado a partir de <https://revistas.inah.gob.mx/index.php/arqueologia/article/view/6332>

Cuevas, P. M (2013) Capítulo 1 Memoria Colectiva, hacia un proyecto decolonial Pedagogías Coloniales, en *Prácticas insurgentes de resistir, (re)existir y (re)vivir* editora. Walsh, C.. Ediciones Abya-Yala. Quito, Ecuador. Recuperado de. <http://agoradeeducacion.com/doc/wp-content/uploads/2017/09/Walsh-2013-Pedagog%C3%ADas-Decoloniales.-Pr%C3%A1cticas.pdf>

Cuervo, Luis Mauricio (2006) *Globalización y Territorio*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y social (ILPES). Santiago de Chile.

Del Canto, E. & Silva, S., A. (2013) Metodología cuantitativa: Abordaje desde la complementariedad en Ciencias Sociales. *Revista de Ciencias Sociales (Cr)*.III(141) pp. 25-34. Recuperado en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=15329875002>

El Siglo de Torreón 26 de septiembre de 2008, Consultado el 2 de junio de 2024 y recuperado de <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/2008/asesinan-a-candidato-del-prd-en-guerrero.html> )

El Sur de Guerrero, 2 de enero de 2021. Consultado el 14 de mayo y recuperado de <https://suracapulco.mx/bajos-precios-de-la-goma-y-destruccion-de-plantios-de-amapola-tienen-a-productores-en-grave-crisis/>

El UNIVERSAL, 4 de febrero de 2020. Consultado el 14 de mayo de 2021 y recuperado de <https://www.eluniversal.com.mx/estados/auge-de-fentanilo-deja-migracion-y-miseria-en-guerrero>

Enciclopedia Guerrerense, Guerrero cultural. Recuperado de <https://enciclopediagro.mx>

Esquivel, Ocadiz, Alejandro. (2016) La Etnometodología, una alternativa relegada de la educación. *Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo*. Vol. 6(12), pp. 135-146. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5321019>

Fara, Herich Ivone (2016) "Economía feminista y economía solidaria: ¿alternativa al patriarcado?" *Cuaderno de trabajo* Núm. 23, La paz, Red bolivariana de mujeres, transformando la economía y Oxfam.

GARDUÑO, Everardo, 2004, "Cuatro ciclos de resistencia indígena en la frontera México-Estados Unidos", en *Revista Europea de Estudios Latinoamericanos y del Caribe*.

Garfinkel, Harold (2006) *Estudios en Etnometodología*. Editorial Anthropos. España.

Garzón, López Pedro (2013) Pueblos indígenas y decolonialidad. Sobre la colonización epistemológica occidental. *Andamios. Revista de Investigación Social*, vol. 10, núm. 22, pp. 305-331.

\*\*Gema, T. B, (2022) Del H. Ayuntamiento a la Honorable Casa de los Pueblos: Concejo Municipal Comunitario de Ayutla de los Libres. *Alteridades*. Vol. 32. Num. 64, pp. 59-70 Recuperado de <https://www.redalyc.org/journal/747/74776069006/74776069006.pdf>

Gobierno de México (2024) DATA MÉXICO. Recuperado de <https://www.economia.gob.mx/datamexico>

Gonnet, Juan Pablo. (2011) Lo social desde la perspectiva etnometodológica. *Papeles del CEIC*. (2) pp. 1-22. Recueprado de <https://www.redalyc.org/pdf/765/76522597002.pdf>

Gonnet, Juan Pablo. (2021) Aportes y limites en la conceptualización del colonialismo interno de Pablo Gómez Casanova. *Espiral*. Vol 28 (88) pp. 77-111. Recuperado de <http://www.scielo.org.mx/pdf/espiral/v28n80/1665-0565-esprial-28-80-77.pdf>

González, Casanova Pablo (2003) Colonialismo Interno (una redefinición) *Conceptos y Fenómenos fundamentales de nuestro tiempo*. Universidad

Nacional Autónoma de México. Recuperado en [http://conceptos.sociales.unam.mx/conceptos\\_final/412trabajo.pdf](http://conceptos.sociales.unam.mx/conceptos_final/412trabajo.pdf)

Hernández, S. R., Fernández C.C & Baptista L. P. (2014) Metodología de la Investigación. México DF; McGrawHillEducation.

Hernández, M. D., Borda N., M., Santiago, B., Rodríguez, R., Rodríguez, A., Muciño, M. y Ceccon, E. (2018). *La comunidad me'phaa construye su futuro: agroecología y restauración como herramientas de desarrollo rural sustentable*. En: Mercon, J., Ayala Orozco, B. y Rosell, J. (Eds.) (2018). Experiencias de colaboración transdisciplinaria para la sustentabilidad (pp. 66-79). Coplt-arXives, Red de Socioecosistemas y Sustentabilidad, CONACYT. Recuperado de <https://ru.crim.unam.mx/handle/123456789/906>

Higuera, Aguirre, E., F. & Castillo, Mantuano, N. (2015) La interculturalidad como desafío para la educación ecuatoriana. Sophia, Colección de Filosofía de la Educación, (29) pp.147-162. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/4418/441846095009.pdf>

Instituto Electoral de Participación Ciudadana (30 de mayo de 2021) Mediante asamblea municipal comunitaria, eligió el municipio de #Ayutla de los Libres a su Órgano de Gobierno Municipal. Sala de Prensa del Instituto Electoral de Participación Ciudadana. <https://iepcgro.mx/salaprensa/mediante-asamblea-municipal-comunitaria-eligio-el-municipio-de-ayutla-de-los-libres-a-su-organo-de-gobierno-municipal/>

Instituto Electoral de Participación Ciudadana (2021) *Memoria del Proceso Electivo en el Municipio de Ayutla de los Libres* (IEPC, 2021). Recuperado de [https://www.iepcgro.mx/principal/uploads/publicaciones/memoria\\_ayutla\\_2021.pdf](https://www.iepcgro.mx/principal/uploads/publicaciones/memoria_ayutla_2021.pdf)

INEGI, Encuesta intercensal 2015. Recuperado de <https://www.inegi.org.mx/programas/intercensal/2015/>  
*Censo de Población y Vivienda* (INEGI, 2020)

Instituto Nacional de Lenguas Indígenas e Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (2015) Atlas de pueblos indígenas de México. <http://atlas.inpi.gob.mx/pueblos-indigenas/>

Joyce, A. A y Levine, M. N. (2008) Tututepec (Yucu Dzaa). Un imperio del Posclásico en la Mixteca de la costa”, *Arqueología Mexicana*, núm. 90, pp. 44-47. Recuperado de <https://arqueologiamexicana.mx/mexico-antiguo/el-senor-8-venado-garra-de-jaguar>

Matiúwàa Hubert (2017) *El filosofar del pueblo me'phaa*. La Jornada, 9 de junio de 2017. Consultado el 14 de mayo de 2021 y recuperado de <https://ojarasca.jornada.com.mx/2017/06/09/el-filosofar-del-pueblo-me2019phaa-918.html#:~:text=El%20pensamiento%20es%20lo,hombre%20y%20la%20sociedad%20actual>

Matiúwàa Hubert (2018) *Los Yopes, Mbo Xtá Rída. Gente de piel entrecruzada II*. La Jornada, 10 de noviembre de 2018. Recuperado de <https://ojarasca.jornada.com.mx/2018/11/10/los-yopes-mbo-xta-rida-6491.html>

León, P. M. (2013) *Historia documental de México 1*. México. UNAM- Instituto de Investigaciones históricas. Recuperado de [593t1c: Historia documental de México. Volumen 1 | Instituto de Investigaciones Históricas \(unam.mx\)](#)

López, B. F. (2013) ¿Qué hacemos con los indios? Pueblos indígenas y desarrollo: entre las políticas gubernamentales y el “buen vivir” *Papeles de Población*, vol. 19, núm. 77, pp. 177-192. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11228794007>

Maldonado, Alvarado Benjamín (2015) Perspectivas de la Comunalidad en los pueblos indígenas de Oaxaca. *Bajo el Volcán*. Num. 23., pp. 151-169. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/286/28643473009.pdf>

Maldonado, Torres, Nelson (2008) La descolonización y el giro des-colonial *Tabula Rasa*, Núm. 9, pp. 61-72 Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/396/39600905.pdf>

Martínez, J. L. (2010) *Eso que llaman comunalidad*. Diálogos pueblos originarios de Oaxaca. Oaxaca.

Melcher, Dorothea (2008) Cooperativismo en Venezuela: Teoría y praxis. *Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales*, vol. 14, núm. 1, pp. 95-106. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/177/17721671007.pdf>

Menéndez, L. E. (2018) *Colonialismo, neocolonialismo y racismo. El papel de la ideología y la ciencia en las estrategias de control y dominación*. UNAM, Ciudad de México. Recuperado de [https://www.nacionmulticultural.unam.mx/portal/pdf/publicaciones\\_novedades\\_editoriales/libro\\_colonialismo\\_neocolonialismo\\_racismo.pdf](https://www.nacionmulticultural.unam.mx/portal/pdf/publicaciones_novedades_editoriales/libro_colonialismo_neocolonialismo_racismo.pdf)

Meza, S. G. (2017) Ética de la investigación desde el pensamiento indígena: derechos colectivos y el principio de la comunalidad. *Revista de Bioética y Derecho. Perspectivas Bioéticas*. (41), 141-159.  
<https://scielo.isciii.es/pdf/bioetica/n41/1886-5887-bioetica-41-00141.pdf>

Mignolo, Walter. (2007) “El pensamiento decolonial: desprendimiento y apertura. Un manifiesto”, en Castro-Gómez, R. et al. El giro decolonial.

Reflexiones para una diversidad epistémica más allá del capitalismo global  
Biblioteca Universitaria. Siglo del hombre editores, p. 25-46

Mindek, D. (2003) *Mixtecos, pueblos indígenas del México contemporáneo*. CDI-PNUD. Recuperado de <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/11727/mixtecos.pdf>

Monje-Reyes, Pablo (2011) Economía solidaria, cooperativismo y descentralización: la gestión social puesta en práctica. *Cadernos EBAPE.BR*, vol. 9, núm. 3pp. 704-723. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/3232/323227831003.pdf>

Nóñez, X. (2006) "Códice Vindobonensis Núm. 1", *Arqueología Mexicana*, núm. 81, pp. 78-79. Recuperado de <https://arqueologiamexicana.mx/mexico-antiguo/codice-vindobonensis-num-1>

Organización Internacional del Trabajo (2019) Aplicación del Convenio sobre pueblos indígenas y tribales núm. 169 de la OIT. Hacia un futuro inclusivo, sostenible y justo. Suiza. Recuperado de [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/---publ/documents/publication/wcms\\_735627.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/---publ/documents/publication/wcms_735627.pdf)

Ortega, Olivares, Maro. (2010) Pueblos originarios, autoridades locales y autonomía al sur del Distrito Federal. *Nueva Antropol.* Num 73, pp. 87-117. Recuperado de <http://www.scielo.org.mx/pdf/na/v23n73/v23n73a5.pdf>

Ortiz L. R. y Barragán M. M. (2021) Las mujeres construyendo otra economía en México a través del trabajo comunitario y la defensa del territorio. En Marcuello Servós Carmen, Barragán Mendoza María del Carmen, Navarro Rosandiski Eliane y Álvarez Rodríguez Juan Fernando (Coords.) *Mujeres*,

*cooperativismo y economía social y solidaria en Iberoamérica*,233-248  
OIBESCOOP, CIRIEC, Gobierno de España.

Oto, A. y Catelli, L. (2018) Sobre colonialismo interno y subjetividad. Notas para un debate. *Tabula Rasa revista de humanidades*. Num 28, pp. 229-255. Recuperado de <https://www.redalyc.org/journal/396/39656104010/html/>

Paz, Octavio (1965) El punto de vista nahua. *Corriente Alterna*. Universidad de México.

Pegorari María, Laura (2015) EL desarrollo y la colonialidad del poder. Análisis de dos experiencias agroecológicas de la Provincia del Chaco. *Revista de estudios regionales y mercado de trabajo*. Recuperado de [https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art\\_revistas/pr.7711/pr.7711.pdf](https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.7711/pr.7711.pdf)

Peredo, Beltrán, Elizabeth (2004) Una aproximación a la problemática de género y etnicidad en América Latina. Cepal, Santiago de Chile.

Perez, Soto, O, Lage, Cordoniu, C. & Ricci, Armesto, G. (2006) Desarrollo Alternativo Síntesis entre economía política y política económica. *Economía y Desarrollo*, 139(1), pp. 9-33. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/4255/425541309001.pdf>

Pérez de Mendiguren, Juan Carlos, Etxezarreta, Etxarri Enekoitz y Guridi, Aldanondo Luis, (2008) ¿De qué hablamos cuando hablamos de Economía Social y Solidaria?\_Ponencia en XI Jornadas de Economía Crítica Bilbao, España.

Pérez de Mendiguren, Juan Carlos; Etxezarreta, Enekoitz (2015) Sobre el concepto de economía social y solidaria: aproximaciones desde Europa y América Latina *Revista de Economía Mundial*, núm. 40, pp. 123-143. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/866/86641407006.pdf>

Pigeonutt, V. (15 de marzo 2021). Las cuatro generaciones de la amapola en Guerrero: del auge al ocaso del opio. *Pie de página*. Recuperado de <https://piedepagina.mx/las-cuatro-generaciones-de-la-amapola-en-guerrero-del-auge-al-ocaso-del-opio/>

Pineda, G. J. A. y Pineda, M. C. F. (2022): *El tequio, tradición y costumbre comunitaria en las comunidades Náhuatl en Zitlala Guerrero*. En, Mora Cantellano, Ma. del Pilar Alejandra; Serrano Oswald, Serena Eréndira y Mota Flores, V. Enrique [Coords.] (2022). *Reconfigurando territorios a partir de la cultura, el empoderamiento de las mujeres y nuevos turismos*. UNAM-AMECIDER, México. Pp 35-48. Recuperado de <http://ru.iiiec.unam.mx/5880>

Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, Acatepec Guerrero. Recuperado de [http://acatepec.guerrero.gob.mx/wp-content/uploads/2022/04/F-PMD-ACATEPEC-2021\\_2024-.pdf](http://acatepec.guerrero.gob.mx/wp-content/uploads/2022/04/F-PMD-ACATEPEC-2021_2024-.pdf)

Quijano, Aníbal (2014) *Cuestiones y horizontes: de la dependencia histórico-estructural a la colonialidad/descolonialidad del poder*. Colección de Antologías CLACSO, Buenos Aires.

Quijano, Anibal (1992) Colonialidad y Modernidad/Racionalidad. *Perú Indígena*. 13(29) pp. 11-20. Recuperado de [https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/6354075/mod\\_resource/content/1/QUIJANO\\_modernidade\\_colonialidade.pdf](https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/6354075/mod_resource/content/1/QUIJANO_modernidade_colonialidade.pdf)

Quintero, Gómez, Juan David (2010) La colonialidad del ser y del saber: la mitologización del desarrollo en América Latina. *El Ágora USB*. 10 (1). Recuperado de <https://revistas.usb.edu.co/index.php/Agora/article/view/366/126>

Ramírez, Velázquez Blanca Rebeca y López, Liliana Levi (2015) Espacio, paisaje, región, territorio y lugar: la diversidad en el pensamiento contemporáneo. *Textos Universitarios UNAM*. México.

Ramírez Zavala, Ana Luz (2011) Indio/indígena, 1750-1850 *Historia Mexicana*, vol. LX, núm. 3, 2011, pp. 1643-1681. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=60023594007>

Razeto, M. Luis (1999) La economía de solidaridad: concepto, realidad y proyecto. *Persona y sociedad*. Recuperado de [https://base.socioeco.org/docs/razeto\\_la\\_economia\\_de\\_solidaridad\\_06.pdf](https://base.socioeco.org/docs/razeto_la_economia_de_solidaridad_06.pdf)

Redacción, (2 de enero de 2021) Guerrero: La caída de precios de la amapola y destrucción dejan a productores al filo del hambre. *Sin Embargo*. Recuperado de <https://www.sinembargo.mx/02-01-2021/3918383>

Rivera de la Rosa, José de Jesús, Álvarez, Claudia y Macías Gamboa, Saúl. "epistemología de la solidaridad: experiencias de encuentros de economía social solidaria y educación en Argentina y México", en economía social solidaria y sustentabilidad (coord. María Arcelia González Butrón, Josefina Cendejas Guízar, Rodrigo Gómez Monge), Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo Facultad de Economía "Vasco de Quiroga", Morelia, Michoacán, México, 2020.

Rodríguez, Rojo, M. (2006) El interculturalismo, tema de nuestro tiempo. *Revista Interuniversitaria de Formación del Profesorado*. 20(1), pp. 39-60. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/274/27411310003.pdf>

Sandoval, F. E. (2020) El desarrollo colonial/ capitalista en Nuestra América. *Espacio Abierto Cuaderno Venezolano de Sociología*. Vol. 29, num 1, pp.27-67. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/7304496.pdf>

Sahagún (1830) Historia General de las cosas de Nueva España, Tomo III. Imprenta de Ciudadano Alejandro Váldez. Recuperado de [http://cdigital.dgb.uanl.mx/la/1080012524\\_C/1080012525\\_T3/1080012525\\_MA.PDF](http://cdigital.dgb.uanl.mx/la/1080012524_C/1080012525_T3/1080012525_MA.PDF)

Sarmiento, S. S. (2001) *Tlapanecos de Guerrero*. Proyecto Perfiles Indígenas de México. Documento de trabajo. Recuperado de <https://www.aacademica.org/salomon.nahmad.sitton/58.pdf>

Schujman, M. (2014) Globalización y marginación. *Economía social y solidaria praxis, vivencias e intenciones*. Coords. Peixoto, P., Pereyra, K, Schujman, M, y Tomatis, K. Ediciones delréves. Recuperado de <https://retosalsur.org/wp-content/uploads/2013/09/Economía-social-y-solidaria.-Praxis-vivencias-e-intenciones-Maestría-de-Economía-Social-UNRGS.pdf>

Singuenza, S. (2015) De población indígena a pueblos originarios. Discursos políticos, cambios y persistencias en la educación mexicana durante el siglo veinte: una mirada desde Oaxaca (1920-2000). *Social and Education History*, vol. 4, núm. 3 pp. 217, 237. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=317042309001>

Soto, A. J. M. (2019) Alternativas al desarrollo: Cooperativa de mujeres indígenas. *Política y Cultura*, (52). pp. 171-189. Recuperado de <https://www.redalyc.org/journal/267/26761739011/26761739011.pdf>

Testimonio Grafico Digital (1974) Consultado el 20 de abril de 2021 [http://ru.iis.sociales.unam.mx/bitstream/IIS/4578/2/Tlapanecos Informacion%20etnografica.pdf](http://ru.iis.sociales.unam.mx/bitstream/IIS/4578/2/Tlapanecos%20Informacion%20etnografica.pdf)

The New York Times, Semple Kirk, 9 de julio de 2019. Consultado el 14 de mayo de 2021 y recuperado de

<https://www.nytimes.com/es/2019/07/09/espanol/america-latina/opio-mexicano-migracion.html>

Vázquez, H, F (2017) Octavio Paz: una visión de la cultura azteca. *Valenciana*, num 20, pp. 239-262. Recuperado de <https://www.redalyc.org/journal/3603/360352014011/html/>

Vidal, D. F. (1987) *Los Yopis en el estado de Guerrero*. Instituto Guerrerense de la Cultura, Guerrero. Recuperado de <http://www.playachachalacas.com.mx/franciscovidalduarte/Los%20Yopis%20en%20el%20Estado%20de%20Guerrero.pdf>

Villalba, E. U. y Pérez de M. J. C (2019) La economía social y solidaria como vía para el buen vivir. *Revista Iberoamericana de estudios de Desarrollo*. 8 (1), pp. 106-136. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6933776>

Voutto, Mirta y Fardelli Claudio. *Gobernanza y gestión de las organizaciones de la economía social*. Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. Facultad de Ciencias Económicas. Buenos Aires, Argentina 2012. Recuperado de [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin\\_cesot\\_079.pdf](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin_cesot_079.pdf)

Walsh, Catherine (2013) *Pedagogías Coloniales. Prácticas insurgentes de resistir, (re)existir y (re)vivir*. Ediciones Abya-Yala. Quito, Ecuador. Recuperado de <http://agoradeeducacion.com/doc/wp-content/uploads/2017/09/Walsh-2013-Pedagog%C3%ADas-Decoloniales.-Pr%C3%A1cticas.pdf>

Zoila, C. y Zoila M. E. (2004) *Los pueblos indígenas de México, 100 preguntas*. México, UNAM. Recuperado de <https://www.nacionmulticultural.unam.mx/100preg>

## **ANEXOS**

### **Anexo 1**

#### **Guion de Entrevista Semiestructurada a Margarita Muciño**

**Nombre:**

**Edad:**

**Comunidad:**

**Asociación a la que pertenece:**

Es un gusto para mi poderle realizar esta entrevista, antes de comenzar, me gustaría reconocer su lucha, su esfuerzo y su dedicación para construir y mantener a esta cooperativa.

---

#### **Génesis**

---

1. Cuénteme de usted, cual es el papel principal de Margarita Muciño en la Cooperativa Numa Gamaa Ski Yu Mephaa.
2. Entiendo que todo esto comenzó desde el 2002 impulsado por el proyecto agroecológico Promoción Humana en la Montaña de Guerrero ¿Cuál fue la principal inspiración o motivación para llevar a cabo este proyecto?
3. ¿Con que comunidades empezó el proyecto y actualmente cuantas son las que participan?

---

#### **Religión**

---

4. ¿Cuál fue la aportación de los misioneros claretianos y religiosos de la Providencia para el proyecto?
5. ¿Cuál es la relación actual de los socios con los líderes religiosos?
6. ¿Tienen influencia en la toma de decisiones?

---

#### **Estructura**

---

7. ¿Cuál es la diferencia entre la Asociación Civil Xuanji Mephaá y la cooperativa Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa?
8. ¿Cuántos años de vida tiene cada proyecto y como se vinculan?
9. ¿Cómo funciona la cooperativa Numa Gamaa Ski Yu Me'phaa?
10. ¿Cuál es la estructura organizativa de la cooperativa?
11. ¿Por qué áreas o departamentos se forma la cooperativa?
12. ¿Cuáles son los valores que definirían a su cooperativa?

---

#### **Actividades de la Cooperativa**

---

13. ¿Cuál es o cuales son las principales actividades de la cooperativa?
14. ¿Han cambiado con el paso de los tiempos algunas actividades o servicios?  
¿Por qué?

15. ¿Cuáles son los rendimientos promedio de la cooperativa?
16. ¿Cuál es la que deja mayores ganancias o rendimientos?
17. ¿Cuál es el proceso de producción y fases de trabajo atraviesa la cooperativa?
18. ¿Cuál es el proceso de distribución de la cooperativa?
19. ¿Quiénes son sus principales clientes?
20. ¿Es autosustentable la cooperativa? o requiere constantemente de apoyos del gobierno
21. ¿Exportan sus productos? Lo tienen pensado hacer, si es así quién es su cliente potencial

---

### **Perfil de los Socios**

---

22. ¿Con cuántos socios comenzó y actualmente cuantos existen?
23. ¿Cómo influye la edad de los socios en los roles asignados?
24. ¿Cuál es el rango de edad de los socios?
25. ¿Cuál es la remuneración aproximada de un socio o socia de la cooperativa?
26. ¿Cuáles son los principales beneficios que obtiene un socio en la cooperativa?
27. ¿Cuál cree que es la principal motivación para los socios o socias para estar o formar parte de la cooperativa?
28. ¿Cuál es el origen de los socios y socias?
29. ¿Cuáles son los requisitos para admitir nuevos socios?
30. ¿Qué razones existen para expulsar a un socio?
31. ¿Hay más hombres o mujeres al interior de la cooperativa? ¿Por qué?
32. ¿Los socios van rotando sus funciones conforme a las necesidades de la cooperativa? O cada quien se especializa en un área.
33. ¿Cuál es o cuales son las carreras universitarias que más se requieren para contribuir al óptimo funcionamiento de la cooperativa?
34. ¿Cuál cree usted que es la percepción que tiene la comunidad sobre la cooperativa?

---

### **Logros y financiamientos de la cooperativa**

---

35. ¿Cuáles han sido los principales logros que ha obtenido la cooperativa?
36. ¿Cuáles son las principales certificaciones o distintivos que ha obtenido la cooperativa?
37. Además de los financiamientos de Walmart y Shark Thank ¿Que otro tipo de apoyos económicos importantes ha recibido la cooperativa?
38. Sobre el financiamiento de Walmart ¿Cómo lo percibe la comunidad?
39. Para mí, fue fascinante ver su participación en el programa Shark Thank México, sin duda, es una persona que yo admiro mucho. ¿Podría hablarme sobre su participación? ¿Cómo fue que llego a concursar?
40. Usted recibió un millón y medio de pesos por parte de las fundaciones de Jorge Vergara, Rodrigo Alonso y Arturo Elías Ayub, un apoyo en capacitación de Ana Victoria García para emprendimiento y empoderamiento de mujeres y una camioneta de aproximadamente un millón y medio por parte de Carlos Bremer. ¿Fueron reales esos apoyos? ¿Cómo los invirtió y que transformación o como cambio la cooperativa a partir de ese momento histórico?

41. Sigue vigente el programa de capacitación de Ana Victoria ¿Les has servido de algo?
42. Alguno de los “tiburones” como se les conoce en el programa de Shark Thank ¿Han visitado la cooperativa? ¿Se han involucrado en los procesos?
43. ¿Podría hablarme sobre Diego Masculan y su rol actual en la cooperativa?
44. ¿No hubo problemas con los socios al enterarse que la cooperativa recibió una gran cantidad de dinero?

---

### **Retos y obstáculos**

---

45. ¿Cuáles han sido los principales obstáculos a los que la cooperativa se ha enfrentado?
46. Entiendo que la falta de recursos para pagarle a los productores de manera rápida, y las ganancias que deja el narcotráfico, han sido factores que han afectado a la cooperativa ¿Qué acciones han tomado o piensan tomar frente a estos retos?
47. ¿Cómo afecto la pandemia del Covid 19 el funcionamiento de la cooperativa?
48. ¿Cómo superaron el desastre que generó el huracán Ingrid y Manuel?
49. Considera que la cooperativa puede llegar a competir con las grandes empresas trasnacionales ¿Es ese su objetivo? ¿Por qué?

---

### **Percepción y vinculación**

---

50. ¿Cuál cree usted que es la percepción que tiene la comunidad sobre la cooperativa?
51. ¿Cómo cree usted que ha transformado la vida de las personas que integran la cooperativa?
52. Conforme a lo que he investigado, su cooperativa se ha involucrado con diversos actores, desde el ámbito académico, como la UNAM o la UAGro, empresarial, gobiernos, policías comunitarias ¿Cuál es el interés de la cooperativa en vincularse de esa forma?
53. ¿Cuál es la relación de la cooperativa con la forma de gobierno de su comunidad?
54. ¿Cuál es el nivel de influencia y relación de la cooperativa con el Concejo Municipal Comunitario?
55. ¿Me puede explicar cómo se integra la Asamblea General Comunitaria y cuál es su relación con la cooperativa?
56. ¿Ha recibido apoyo del gobierno federal? ¿Ha notado un cambio respecto a los gobiernos anteriores y el del presidente Andrés Manuel López Obrador?
57. He leído que usted es presidenta de la Red México Profundo y forma parte de la Coordinadora del Consejo Social del Centro Internacional de Investigación e Información de la Economía pública, social y cooperativa (CIRIEC) ¿Es parte de algún otro organismo? ¿Cómo vincula esos cargos con la cooperativa?

---

### **Relación con los Pueblos Originarios**

---

58. ¿Cuál es el principal reto que enfrentan los pueblos originarios?
59. En Ayutla de los Libres coexisten diversos grupos originarios, los principales son los *ñuu savis*, *meph'aa*s y en menor medida amuzgos. Sucede lo mismo en la cooperativa ¿Cuál es la relación que existe entre los diferentes socios que pertenecen a pueblos originarios distintos? ¿Es buena? ¿Mala?
60. ¿Qué valores y principios de los pueblos originarios se rescatan o se pueden percibir en los procesos de producción, venta y distribución de la cooperativa?

---

### Provenir de la cooperativa

---

61. Si usted pudiera mejorar alguna o algunas cosas en su organización ¿Qué sería?
62. ¿Cómo se ve usted misma en cinco años?
63. ¿Cómo ve a su organización en un futuro (10 años, 20 años, 30 años)?

---

### Formación Educativa y Agroecológica

---

64. ¿Hay algún programa de formación continua para los socios?
65. ¿Hay programas educativos o de formación para las y los niños, adolescentes que estén interesados?
66. ¿Qué procesos agroecológicos y proyectos medioambientales desarrollan?

---

### Territorio y economía regional

---

67. ¿Hay una visión para detonar económicamente a Ayutla de los Libres?
68. Qué opina usted de la reciente creación del municipio Ñuu Savi, que se desagregó del actual municipio de Ayutla de los Libres ¿Es bueno? Malo ¿Por qué?
69. ¿Qué opina usted de la recién creada región de la Sierra?
70. Guerrero es un estado con una pobreza enorme ¿Considera usted que los pasos de la cooperativa Ski Yu Mephaa, sirvan como ejemplo para otros municipios del estado con mayores carencias?
71. Cochoapa el Grande es el municipio más pobre del estado. ¿Habría la posibilidad de realizar un proyecto similar, para generar mejores condiciones de bienestar para la gente de este pueblo?

---

### Conclusiones

---

72. ¿Qué consejo le daría usted a los futuros emprendedores de hoy en día?
73. ¿En tres palabras podría usted definir a la cooperativa *Numa Gamaa Ski Yu Meph'aa*?
74. ¿En una palabra cómo definiría a Margarita Muciño?

Muchas Gracias.

**Anexo 2**  
**Guion de Entrevista Semiestructurada a líderes de Ayutla de los Libres y Acatepec**

**Nombre:**

**Edad:**

**Escolaridad:**

**Comunidad:**

**Asociación a la que pertenece:**

---

**Abordaje personal**

---

1. ¿Cuál es su nombre y que relación guarda con la asociación civil y la cooperativa agrícola?
2. ¿Cuántos años lleva colaborando en las organizaciones sociales Xuajin Mephaa y Numa Gama?
3. ¿Qué lo inspiró o llevo a ser parte de ellas?
4. ¿Además de usted, tiene familiares que forman parte de las organizaciones?
5. ¿Es usted casado o casada?
6. ¿Cuál es su cargo o rol en las organizaciones?

---

**Cosmovisión y valores**

---

7. ¿Cuáles son los valores que definirían a su cooperativa?
8. ¿Se identifica usted como descendiente de algún pueblo originario?
9. En caso de un si, ¿Qué significa para usted pertenecer a un pueblo originario?
10. Hábleme de sus ancestros, ¿Qué relación guarda con ellos?
11. ¿Usted profesa alguna religión?
12. ¿Qué opinión tiene respecto a los Dioses de su cultura ancestral?

---

**Actividades de la Cooperativa**

---

13. ¿Cuál es o cuales son las principales actividades de la cooperativa?
14. ¿Qué rol o actividad desempeña al interior de la cooperativa?
15. Además de su actividad principal en la cooperativa ¿Se dedica a otra cosa?

---

**Perfil de los Socios**

---

16. ¿Con cuántos socios comenzó y actualmente cuantos existen?
17. ¿Cómo influye la edad de los socios en los roles asignados?
18. ¿Cuál es el rango de edad de los socios?
19. ¿Cuáles son los beneficios que usted recibe por ser socio en la cooperativa?
20. ¿A qué edad se incorporó a la cooperativa?
21. ¿Además de usted hay familiares que forman parte de la cooperativa?

22. ¿Cuál cree usted que es la percepción que tiene la comunidad sobre la cooperativa?

---

### **Retos y obstáculos**

---

23. ¿Cuáles han sido los principales obstáculos a los que la cooperativa se ha enfrentado?  
24. ¿Cuál es su principal reto como socio de la cooperativa?

---

### **Percepción y vinculación**

---

25. ¿Qué percepción tiene usted sobre la relación de la cooperativa y el Concejo Municipal Comunitario?  
26. ¿Usted forma parte del Programa Sembrando Vida?

---

### **Relación con los Pueblos Originarios**

---

27. ¿Considera que hay discriminación hacia los pueblos originarios?  
28. ¿Existe algún problema entre pueblos originarios al interior de la comunidad?

---

### **Provenir de la cooperativa**

---

29. Si usted pudiera mejorar alguna o algunas cosas en su organización ¿Qué sería?  
30. ¿Cómo se ve usted misma en cinco años?  
31. ¿Cómo ve a su organización en un futuro (10 años, 20 años, 30 años)?

---

### **Formación Educativa y Agroecológica**

---

32. ¿se ha beneficiado de algún programa educativo o agroecológico a través de la cooperativa o por su relación como socio?

---

### **Conclusiones**

---

33. ¿Qué consejo le daría usted a los futuros emprendedores de hoy en día?  
34. ¿En tres palabras podría usted definir a la cooperativa *Numa Gamaa Ski Yu Meph´aa*?  
35. ¿En una palabra cómo se definiría usted?

Muchas Gracias.