



BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA



**FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES
PROGRAMA DE POSGRADO EN CIENCIAS POLÍTICAS**

**ELITE Y ALTERNANCIA POLÍTICA EN EL GOBIERNO LOCAL DE
TLAXCALA (1999-2022)**

TESIS

**PARA OBTENER EL GRADO DE
MAESTRA EN CIENCIAS POLÍTICAS**

PRESENTA

LIC. BEATRIZ ORTEGA CABRERA

MATRÍCULA: 223470065

No. CVU: 1221875

NÚMERO DCE BECARIO: 842903

DIRECTOR DE TESIS

DR. FRANCISCO SÁNCHEZ ESPINOZA

INTEGRANTES DEL COMITÉ TUTORIAL:

DRA. ROCIO GONZÁLEZ PEREYRA

DR. FABIÁN ALEJANDRO GERÓNIMO CASTILLO

PUEBLA DE ZARAGOZA, JUNIO DE 2025

ÍNDICE

Introducción	4
CAPÍTULO I	9
ALTERNANCIA Y CONTROL POLÍTICO EN TLAXCALA.....	9
1.1 Republica de Tlaxcala.....	9
1.2 Surgimiento Estado.....	11
1.2.1 Dinámica social del poder	18
1.3 Teoría de elites	21
1.4 Alternancia política y control político.....	28
Comentarios finales.....	32
Fuentes:.....	35
CAPÍTULO II	37
DESARROLLO POLÍTICO EN TLAXCALA	37
2.1 Descripción sociopolítica.....	39
2.2 Principales regiones económicas	47
2.3 Familias y poder	52
2.3.1 Prosopografía de los gobernantes de Tlaxcala 1999-2022	53
2.3.1.1 Perfil político de los gobernadores de Tlaxcala.....	54
2.3.1.2 Trayectoria escolar	59
2.3.1.3 Orígenes familiares.....	61
2.4 Sistema político de Tlaxcala	64
2.4.1 Régimen.....	66
2.4.2 Sistema de partidos.....	69
2.4.3 Sistema electoral.....	73
Conclusiones	85
Fuentes:.....	89
CAPÍTULO III	92
ALTERNANCIA Y ELITE GUBERNAMENTAL EN TLAXCALA.....	92
3.1 Elite.....	92
3.2 Pacto fundacional.....	96
3.3 Alternancia política y democracia en el contexto neoliberal.....	99
3.4 Alternancia política en la realidad contemporánea.....	103

Conclusiones	106
Fuentes.....	108
Consideraciones finales.....	110
Anexo 1: Número de habitantes por Municipio de Tlaxcala.....	114
Anexo 2: Apartado metodológico	116
Uso del programa UCINET	116
Grado nodal o rango (degree).....	122
Grado de intermediación (Betweenness)	125
Cercanía (closeness).....	126
Redes por atributo	127
Grado nodal o rango (degree).....	128
Grado de intermediación (Betweenness)	130
Cercanía (closeness).....	131
Anexo 3: Datos electorales.....	132
Anexo 4: Fichas hemerográficas	137
FICHA N° 1. Alfonso Sánchez Anaya	137
FICHA N° 2. Héctor Israel Ortiz Ortiz	137
FICHA N° 3. Mariano González Zarur	138
FICHA N° 4. Marco Antonio Mena Rodríguez.....	138
FICHA N° 5. Lorena Cuéllar Cisneros	138

Introducción

“La historia es un cementerio de aristocracias”

Vilfredo Pareto

Estudiar el tema de alternancia demanda analizar a la elite política, no solo porque es la que toma las decisiones que configuran el escenario público-político, sino además porque su existencia da estabilidad al sistema de partidos, y contribuye a la idea social de vivir en democracia. La sociedad de las masas sin ser consciente, favorece la circulación y consolidación de la elite, cuando un proceso electoral comienza las masas participan guiando su actuar por lo que una minoría define, lo cual permite seguir hablando de la construcción de una verdadera democracia.

Los actores que integran la elite política poseen características que les permiten destacar y mover a las masas para lograr sus fines; no es que se subestime la capacidad de decidir de los ciudadanos (as), sino más bien, no termina de consolidarse una democracia real; si bien es cierto, hay un avance en el sistema de partidos porque se ha logrado la alternancia, también lo es que, una misma elite ha circulado en el gobierno de Tlaxcala, defendiendo los intereses de una minoría a través de las instituciones, siendo muy hábiles para lograr la legitimidad y por ende la permanencia.

Los actores políticos conocen su contexto, aunado a que han crecido siendo conscientes de su posición y alcances, además de tener una concepción muy particular de la democracia y su función en la sociedad de las masas; así que utilizan la alternancia como un medio de control político-clientelar que favorece los intereses de la elite política, por lo que, se crean condiciones para la circulación de la misma.

La vía democrática para acceder al poder no es cuestionada, en los partidos políticos existe una oligarquía, con la fuerza suficiente para volcar la preferencia de sus estructuras sobre el candidato (a) elegido (a), por lo anterior, la unidad interna es el eje principal, ahí está la presencia de los actores políticos miembros de la elite, esa minoría decide y marca una estrategia a seguir; por lo que es evidente que el oficialismo aprovecha su posición de poder y utiliza las Instituciones además de hacer alianzas y negociaciones con otros miembros de la elite.

La construcción de la democracia en relación a la alternancia en Tlaxcala precisa estudiar a la elite política, ya que, se han producido fracturas, alianzas y negociaciones que han permitido la circulación de la elite en los diversos procesos electorales; los actores políticos, aunque no gane su partido, no pierden, puesto que, siempre habrá oportunidad de negociar cargos públicos que los mantienen en posiciones de poder.

La presente investigación abordará la alternancia política en el gobierno local de Tlaxcala y la elite que la configura, esto dentro del periodo de 1999 a 2022, periodo emblemático que marcó el inicio de la competitividad del sistema de partidos; se estudiará la elite tlaxcalteca y su relación con la alternancia política, específicamente de cinco de sus miembros, los cuales se desempeñaron como gobernadores dentro del periodo de estudio.

El Sistema Político abraza a los partidos, los cuales constituyen el medio para ganar por la vía democrática la gubernatura. Lo anterior no quiere decir que en Tlaxcala no exista la figura de candidatos independientes, sin embargo, las candidaturas de este tipo no tienen la fuerza política suficiente para ganar, o al menos hasta el momento de la presente investigación no la han tenido.

El periodo de estudio comienza en el sexenio de Alfonso Sánchez Anaya (1999), ya que fue el primer gobierno de alternancia en Tlaxcala, lo anterior se logró porque hubo una fractura en la elite priista, aunada a la necesidad de avanzar políticamente; el entonces aspirante Alfonso Sánchez decidió salir de las filas del Partido Revolucionario Institucional (PRI) y encabezar el Partido de la Revolución Democrática (PRD).

Las bases teóricas que dan soporte a la presente investigación, es la teoría de elites abordando la aportación de Gaetano Mosca (1984), Vilfredo Pareto (1980) y Robert Michels (1972), estos tres autores conforman la corriente de pensamiento elitista clásico; que son la base para autores como James H. Meisel (1962), Joseph Schumpeter (1942), Crawford Brought Macpherson (1937), James Burnham (1943), Charles Wright Mills (2018), entre otros.

Las condiciones de la arena en la que funciona y se desarrolla la elite política, en comparación con las condiciones de la arena en la que se mueven las masas, permiten a la elite generar estrategias para preservar el poder, por lo anterior, la alternancia política se concibe como un medio de control que combina con la ilusión de las masas; un nuevo partido político llega al poder representando a una clase selecta, al tiempo que se da legitimidad y equilibrio al sistema político, nuevamente se nutre la ilusión de una sociedad democrática, donde el pueblo es el que decide.

En el Sistema Político está presente la elite, conscientes de su espacio y poder construyen y refuerzan las bases que sirven para implementar un proceso diseñado para ganar, donde el elector es un mero instrumento que legitima, pues su voluntad, es guiada desde el principio del proceso. La relación entre la elite del poder y masas, se basa en que la primera es la que concentra el poder económico, político y militar¹, es donde se concentra la que toma decisiones, basadas en un marco normativo que les favorece; la ley solo se aplica a los sujetos que no son afines a sus intereses, el papel de las masas se reduce a facilitar la permanencia de una elite, legitimando a los actores políticos y sus acciones.

La explicación se plantea desde la teoría de las elites: sociedad desorganizada, carente de oportunidades, educada para obedecer, es la que constituye las masas; versus una minoría organizada con capital económico y político, además de contar con educación de calidad, carácter y ser consciente de su posición, la cual es formada para dirigir, así se constituye la elite política. La democracia funge como un instrumento para lograr sus fines; dentro de un marco de hartazgo social la forma de hacer política ha cambiado, dejando atrás la opulencia y distancia de los actores políticos con la sociedad; ahora prevalece la cercanía con los ciudadanos (as) vendiendo a una imagen de humildad y esperanza.

Se utiliza elite y alternancia política como categorías de análisis, porque en Tlaxcala cuatro partidos políticos distintos han llegado al poder a partir del año 1999, se retoma el concepto de democracia de la doctrina clásica aristotélica, según la cual,

¹ El máximo poder nacional reside ahora en los dominios económico, político y militar. Wright, C. (2018). La elite del poder. Fondo de cultura económica.

la democracia consiste en la realización del bien común a través de la voluntad general, sin embargo, Schumpeter señala que: “hay democracia donde hay diversos grupos que compiten entre sí por la conquista del poder, mediante una lucha que tiene por objeto el voto popular” (Bobbio, Diccionario de política p. 466), definición que apunta a la elite política y a sus características, en un escenario pluralista, donde los ciudadanos legitiman al actor político ganador (a) a través de la democracia directa, que ayuda a mantener el equilibrio del sistema, sin embargo, no hay una participación igualitaria real en la toma de decisiones.

Se pretende realizar análisis de contenido y de redes familiares de los cinco actores protagonistas de la alternancia política en Tlaxcala, con el objetivo de conocer su prosopografía, así como su perspectiva de la política local y conceptualizaciones, para después definir cómo se ven, cómo se organizan y su posición política real, en contraste con la ideología de los partidos políticos que representan, bajo la hipótesis de que la alternancia política solo ha servido como un medio de control político-clientelar.

También se abordarán las condiciones político-sociales de las cuatro alternancias de Tlaxcala, cuyos factores endógenos y exógenos marcaron la pauta para el avance o retroceso de la alternancia partidista. Así como el papel de la sociedad de las masas, entendida según H. Marcuse como “una sociedad unidimensional, caracterizada por el pleno dominio económico-tecnológico sobre los hombres, por un control absoluto de los medios de comunicación de masas, por la ruda manipulación de la cultura y por la inexistencia de espacios de disensión” (Bobbio, Diccionario de política p.1543).

En conclusión se explicará cómo funcionan las redes familiares de la elite tlaxcalteca, que dan paso a la circulación de la elite a través del pacto fundacional, donde se ven inmersas las relaciones de poder elite-masas, bajo la hipótesis que es elite la que configura el Sistema Político tlaxcalteca, y la alternancia solo ha servido como un medio de control, donde el papel de las masas se limita a legitimar, puesto que, en realidad desde el principio del proceso electoral su conducta es guiada a través de los medios de comunicación de masas; la elite ha tomado una

decisión y diseña una estrategia para concretar sus fines, por lo que, la ciudadanía necesita fortalecerse.

CAPÍTULO I

ALTERNANCIA Y CONTROL POLÍTICO EN TLAXCALA

1.1 Republica de Tlaxcala

Tlaxcala estuvo inmersa en luchas con el objetivo de resistir a la dominación territorial; con todo su poder los aztecas nunca lograron apoderarse del territorio tlaxcalteca, optando por privarla “por más de 100 años de sal de mar y del comercio con otras tribus” (García, 2001, p. 435). No obstante, esta presión no logró que Tlaxcala cediese su libertad a los aztecas, por el contrario, su rivalidad siguió vigente y hábilmente encontraron la manera de subsistir. En 1519 Hernán Cortés aprovechó la pugna e hizo llegar al Senado de Tlaxcala una propuesta de alianza militar para conquistar Tenochtitlan.

Tlaxcala nunca traicionó, de primer momento porque México no estaba constituido como se conoce actualmente, y en segundo término porque no eran amigos de los aztecas, por el contrario, buscaban defenderse de sus abusos e intentos de dominación territorial, por lo cual, la alianza con los españoles en su contexto representó una manera de defensa, además de beneficios como “conservar su gobierno indígena, sus tierras, el derecho de portar armas y montar caballos; se les eximió del pago de tributos, además a la Republica de Tlaxcala se le nombró sede del primer obispado de la Nueva España, y se le otorgó un escudo de armas y el nombre de la Leal Ciudad de Tlaxcala” (García, 2001, p. 537).

Según Buve (2010) esta unión también permitió obtener el beneficio de integrar un cabildo denominado “Cabildo de Naturales”, con autonomía y con el derecho de nombrar alcaldes en los pueblos de la provincia. Aunado a lo anterior según Ramírez (1993) a los tlaxcaltecas también se les utilizó para colonizar diversos lugares como Querétaro, Puebla, San Luis Potosí, Jalisco, Zacatecas, Saltillo y Chiapas, inclusive llegaron hasta Guatemala, Filipinas y la Florida. Esto permite inferir la influencia que tuvo Tlaxcala en términos de organización social, aunado a la inteligencia, valentía, capacidad y liderazgo, para imponerse en su contexto prehispánico.

Los habitantes de Tlaxcala siempre han defendido su autonomía², aunque el territorio es pequeño posee una riqueza ancestral y milenaria enorme; Sánchez, (2006) señala que, en el periodo colonial después de 1530 las jurisdicciones no se establecieron inmediatamente, derivado de esto, los tlaxcaltecas alzaron la voz ya que, consideraban que el rey otorgaba privilegios a Puebla, gracias a la defensa de su territorio y soberanía, se logra la instalación del gobierno indio en Tlaxcala este gobierno estaba integrado por: un gobernador, dos alcaldes ordinarios, un regidor y un fiscal mayor, cabe hacer mención que el corregidor³, contaba con voto de calidad en caso de empates.

Aunado a lo anterior, Sánchez (2006) refiere que durante el siglo XVI, se elegían todos los cargos del gobierno, a excepción del gobernador (este último era nombrado por el rey) en elecciones anuales o bienales entre los indios nobles; esta distinción respecto a quién tenía derecho a ser votado, permite vislumbrar, que el poder residía en lo que Pareto (1980) denomina clase selecta, sin embargo, Sánchez (2006) señala que, en 1557 la gente común (macehualtzin) representaba un 7% de la población (2 246 individuos), mientras que los nobles (pipiltin) representaban el 93% de la población (30 016 individuos), de estos datos se puede deducir cierta estabilidad e igualdad de condiciones, que se perderían con el aumento de la población para el año 1793⁴.

Sánchez (2006) también señala que, los privilegios que tuvo el gobierno indio en el siglo XVI fueron reducidos, en consecuencia de un cambio en el sistema, ahora un alcalde español (nombrado por el rey) tenía bajo su mando el gobierno indio, del que dependían los cuatro señoríos (Tepeticpac, Ocotelulco, Quiahuiztlán y Tizatlán) estos señoríos gobernaron según Sánchez (2006) la primera Republica de América

² "... De 1812 hasta 1857 es donde se denota que la lucha, por tener una Diputación Provincial o, posteriormente, un Congreso, es la misma lucha por la conformación de Tlaxcala como entidad autónoma" (Sánchez, 2006, p. 9).

³ "En el ámbito local después de 1530 es la figura del corregidor o alcalde mayor en quien residía la autoridad administrativa y judicial. Esta autoridad, en Tlaxcala, fue denominada corregidor entre 1531 y 1555-1557, alcalde mayor entre 1555-19557 y 1585-1587, y en adelante gobernador". (Sánchez, 2006, p. 9).

⁴ "... la población india había aumentado a 42 879, la española era de 16 268 individuos, divididos en 22 parroquias". (Sánchez, 2006, p. 10).

existente antes de la conquista, por lo anterior, se infiere la presencia de ordenamiento político como base del gobierno prehispánico de Tlaxcala; es decir, de manera natural la distribución de poder, las formas de acceder y ejecutarlo eran parte de la cotidianidad, cada señorío tenía su propio territorio y gobierno, pero eventualmente, formaban una alianza para la discusión y toma de decisiones frente a problemas comunes, siempre en defensa de la soberanía de la República de Tlaxcala.

Otro punto de interés lo constituye la disputa entre Puebla y Tlaxcala, por lo que, Buve (2010) precisó que el rey Fernando VII le regresó su autonomía provincial a Tlaxcala, ya que fue esta quien cedió su terreno y mano de obra para la construcción de Puebla, lo que evidencia que, si poseía recursos suficientes, y no debía supeditarse. La forma de organización de los tlaxcaltecas, dejaba muy en claro su avance, puesto que, ya tenía una forma de gobierno republicano, con representantes de las comunidades más importantes, siglos antes de que México se constituyera como república mexicana.

1.2 Surgimiento Estado

La organización y el funcionamiento de la sociedad, no es un tema que haya surgido en el siglo XXI, este data de muchos siglos atrás, donde filósofos como Platón y Aristóteles observaron en su espacio, tiempo y condiciones las relaciones de poder entre gobernantes y gobernados, por su parte, otros filósofos como Nicolás Maquiavelo, Martín Lutero, Thomas Hobbes, John Locke, Montesquieu y Jean Jaques Rousseau, hicieron lo propio en sus contextos, todo lo que observaron y analizaron se volcó en obras, que hoy día se denominan clásicos, ya que son vigentes.

Las dinámicas actuales de las formas de socialización tienen un origen, las bondades de la “libertad” que hoy se disfrutan no son las mismas que las de siglos atrás, por lo tanto, es necesario abordar cómo surge y se consolida el Estado y su poder, este ente abstracto representado por gobernantes que se convierten en el

sistema operativo, estableciendo reglas de convivencia, mismas que en el Estado-Nación se denominan leyes, cuyo objetivo es el orden y control con los gobernados.

La humanidad ha evolucionado en varios aspectos, como el político, económico, social y cultural, pero continúa con la búsqueda de la felicidad, de definir qué es lo bueno y qué es lo malo, la naturaleza del hombre sigue siendo cuestionada, los enfoques de los autores clásicos permiten tomar una postura, misma que se nutre de enfoques contemporáneos, sin embargo, la realidad rebasa, los humanos son entes complejos, no hay certidumbre total de lo que harán, de lo que los motiva, aunque si hay una tendencia definida muchas veces por las inercia de las masas.

El Estado surge como una necesidad demandada por las relaciones de poder entre gobernantes y gobernados; el poder que sus gobernados le confieren, así como el régimen y la forma de gobierno, le otorgan absoluto dominio sobre las masas, quienes legitiman en el nivel formal con base en las reglas que establece la democracia, pero si se juzga más allá de lo oficial y partidista, solo existe una democracia elitista y procedimental.

Es preciso comenzar con el pensamiento de Aristóteles (384 a. C. - 322 a. C.), este filósofo en su obra "La política" (1999), deja atrás el idealismo de "La república" de Platón (1988) puesto que, analiza el porqué de la prosperidad o la ruina de las ciudades, sin dejar de lado la ética sobre la vida más deseable, aborda los regímenes y las formas de gobierno, así como los factores que propician su degeneración.

Para Aristóteles el Estado es una asociación compuesta por familias, que a su vez da origen a seres para mandar y obedecer (amo y esclavo)⁵, ambos se juntan por instinto de conservación; es decir, el Estado es un todo que fue creado por la necesidad de subsistencia, por lo tanto, es superior al individuo; para este filósofo deben gobernar los mejores, sin que el pueblo sufra la opresión, esta sería la mejor de las democracias.

⁵ "Unos hombres son naturalmente libres y los otros naturalmente esclavos; y para estos últimos es la esclavitud tan útil como justa." (Aristóteles. La Política, p. 12). Disponible en: <https://upcndigital.org/~ciper/biblioteca/Filosofia%20griega//Aristoteles%20-%20Politica.pdf>

En Aristóteles y Platón hay elementos comunes en las relaciones de poder Estado-sociedad, tal es el caso del hombre virtuoso para gobernar y/o para obedecer, el bien común y la felicidad, que cambian radicalmente en el Pensamiento de Nicolás Maquiavelo (1469-1527), esto se debe a que no es el mismo tiempo, ni espacio. “El príncipe” de Maquiavelo (2015), da muestra de su pensamiento político, este autor se centró en las acciones de los hombres, dejando atrás el idealismo, lo moral o lo que deberían ser.

El filósofo italiano observó e interpretó cómo se ejercía el poder y dónde estaban los errores de los príncipes; lo anterior, dio como resultado un manual, que sería clave para aquella persona que pretendiese gobernar, así como mantenerse y ampliar el poder. Para Maquiavelo el Estado es la dominación que ejerce soberanía sobre los hombres, llamado republicas o principados, que pueden ser hereditarios o nuevos.

Siguiendo la tónica de una necesidad natural de asociación entre los hombres, Maquiavelo expone una realidad más cruda de la política, donde están presentes intereses de los príncipes, los cuales son contrarios al interés general, ya que “mientras el príncipe conquiste y mantenga su Estado, sus métodos serán siempre juzgados honorables celebrados por todos. Pues la gente ordinaria se deja llevar por las apariencias y el éxito” Maquiavelo (2015, p. 47). La buena imagen de un gobernante en el contexto del autor, difícilmente provocaba que las personas se interesaran en lo que había detrás, aunado a la sumisión por la idea de que el monarca tenía derecho divino, por lo tanto, el poder debía ser absoluto y sus decisiones inapelables.

El siglo XVI, la historia de la humanidad está marcada por la ruptura con la iglesia católica, Martin Lutero (1483-1546) filósofo alemán, hizo posible la reforma protestante, que trajo consigo cambios en la historia moderna del mundo occidental, al grado que su pensamiento es vigente, “la justificación por la fe, el sacerdocio universal, y la autoridad de la Biblia” (Varnagy, 1999, p.148), son parte de la cultura actual, pertenecen al poder condicionado (Kenneth, 2013), ya que las personas los adoptan, los creen y los enseñan.

La lucha por el poder explica porque la iglesia terminó abusando en la misma medida que los señores feudales de las personas, Lutero atacó el sistema eclesiástico medieval, logra socavar las bases tradicionales del catolicismo: los sacramentos, las indulgencias, el purgatorio, el sacerdocio y la jerarquía eclesiástica; la iglesia se convierte en una comunidad de creyentes con una interpretación propia, unidos por la fe. Esto quiere decir que Lutero sienta las bases de la secularización del Estado, es decir, la división del gobierno de las almas y de los cuerpos.

Además, reconoció que es necesario un gobierno secular que emplee la coacción, Lutero está a favor de la monarquía absoluta, por lo que es contradictorio, por un lado, marca un alto a la Iglesia en sus abusos y por otro fomenta la resignación ante injusticias considerando que las desigualdades sociales y los poderes autoritarios son voluntad de Dios, en conclusión, las personas deben seguir siendo sumisas ante el rey que posee el derecho divino.

Si bien es cierto que, el avance de la sociedad está marcado por la evolución del pensamiento, también lo es que, los conceptos de Platón, Aristóteles y Nicolás, muchas veces son retomados, por su consistencia para entender de las relaciones de poder, por ejemplo, la condición del hombre y creación del Estado también fue objeto de reflexión de Hobbes (2022), el plantea que el derecho de naturaleza “es la libertad que cada hombre tiene de usar su propio poder como quiera, para la conservación de su propia naturaleza, es decir, de su propia vida; y por consiguiente, para hacer todo aquello que su propio juicio y razón considere como los medios más aptos para lograr ese fin.” (Hobbes, 2022, p. 113). Sin embargo, esto no es positivo porque significaría que mientras exista ese derecho natural no hay seguridad para nadie.

Hobbes plantea que “los hombres están en continua pugna de honores y dignidad, a ello se debe que entre los hombres surja, la envidia y el odio, y finalmente la guerra” (Hobbes, 2022, p. 143), por lo tanto la creación del Estado es resultado el impulso de conservación, y este es un pacto de voluntades; el autor inglés dice que, aunque existan diversas formas de gobierno, como la monarquía, democracia o la

aristocracia con sus respectivas variantes, todas ellas son la representación de una “multitud unida en una persona denominada Estado”, al que se le debe la paz y defensa (Hobbes, 2022, p. 144).

Por lo anterior, se puede deducir que Hobbes marca una separación de la vida privada y la vida pública, es decir de la sociedad civil y la sociedad política, el Estado elimina al estado de naturaleza, además plantea violencia y consenso en el pacto, el cual otorga poder al soberano para garantizar la seguridad de los hombres, estos últimos renuncian a su propio derecho de defensa. Para Hobbes el poder político del rey, está por encima de todo y el fin es la protección de la propiedad privada, la seguridad y la unidad de los hombres que lo han elegido.

Para Locke las leyes permiten la interacción de la sociedad civil, este autor también es individualista, sin embargo, a diferencia de Hobbes, Locke critica al absolutismo y derecho divino, además adopta un eje democrático que demanda regirse por la mayoría, para garantizar la defensa de tres derechos naturales individuales que nadie puede violar: la vida, libertad y la propiedad.

Las personas al entrar en la sociedad civil, esperan la seguridad, uso y disfrute de sus propiedades, por lo tanto, es necesario el establecimiento del poder legislativo, ya que es el facultado para la creación de leyes; la legitimidad que la sociedad civil otorga al poder ejecutivo para aplicar la ley, además de la que se otorga a los miembros del poder legislativo para la elaboración de las mismas, toma especial relevancia porque garantiza la obediencia y respeto del pacto.

Locke (2015) aborda la división de poderes: ejecutivo, legislativo y federativo, además hace énfasis en la necesidad de un fundamento democrático, en caso de que quienes tienen el poder no respeten el pacto, los ciudadanos tienen derecho a resistirse, lo que puede llevar a la disolución del gobierno. Por su parte, Montesquieu (2018) precisa que la ley protege y la división de poderes garantiza la libertad política de los ciudadanos, puesto que cada poder tiene la facultad y el deber de frenar cualquier tipo de abuso.

Ningún hombre tiene autoridad sobre otro, se obedece por tranquilidad a un soberano, por lo que el pacto social establece una forma de agrupación que protege a todos los asociados y a sus bienes, “el más fuerte no lo es jamás bastante para ser siempre el amo o señor, si no transforma su fuerza en derecho y la obediencia en deber” Rousseau, (1999, p. 7), este autor plantea que la forma de organizar a la sociedad es mediante un contrato social.

En esta etapa de transición de la sociedad, se debate obedecer no por la fuerza, sino por deber, al pasar del estado de naturaleza a vivir en sociedad civil, se hace presente la necesidad de compaginar intereses, para asumir y normalizar la idea, así como la obligación de obedecer. Se normaliza que los individuos acepten un contrato social, en el que aceptan ceder parte de sus libertades al Estado a fin de que este garantice seguridad a su propiedad privada, así como seguridad a la integridad individual y de sus familias.

Por lo anterior, el pensamiento de los autores clásicos señalados, permite comprender la evolución social, en torno al surgimiento y funcionamiento del Estado; el poder que los ciudadanos le otorgan para que garantice estabilidad social, también ha evolucionado, puesto que, se pasa de un poder condigno a un condicionado⁶, lo que permite cuestionar el papel del Estado (instituciones), los actores políticos (elite) y la sociedad (masas).

De la reflexión de cómo surge el Estado, y cómo va evolucionando la dinámica social por el surgimiento de nuevos valores e ideologías basadas en cuestionar el porqué de las cosas, además de dejar atrás las ideas basadas en el derecho divino con bases absolutistas y sentar las bases para el Estado-Nación, se dio paso al sistema capitalista que marca nuevas pautas en el espacio público-político⁷.

⁶ El poder condigno, se refiere a utilizar castigos físicos para lograr la sumisión. El poder condicionado se refiere a educar para generar creencias en las personas (Kenneth, 2013).

⁷ “(La calle, la plaza, la escuela, la fábrica, la ONG, el barrio, el chat, el Facebook...), o sea el lugar donde los ciudadanos ratifican cotidianamente su voluntad de ser libres, el ámbito donde se producen los contenidos simbólicos cuya resonancia coloca cada vez más en vilo al poder instituido.” Cansino, 2010, p. 12).

El Estado lo conforman los individuos, el territorio y el monopolio legítimo de la fuerza, siendo el gobierno el que ejecuta la política entendida como el proceso de toma de decisiones que repercuten en la sociedad, y lo hace a través de las Instituciones que ostentan el poder del Estado, por lo anterior, las decisiones tienen autoridad, la cual se otorga para el ejercicio del poder, por lo tanto, son de observancia obligatoria.

Casar (2010) precisa que el Sistema Político es el conjunto de Instituciones que se establecen para organizar los asuntos de gobierno y las relaciones que se fincan entre ellas y con la comunidad política a la que dirigen, por lo tanto, las Instituciones funcionan de acuerdo a los regímenes que cada Estado adopta; los estudiosos del Sistema Político han hecho diversas clasificaciones, por ejemplo Aristóteles se basa en el interés y número de personas y plantea la monarquía, la aristocracia y la república, que su vez pueden convertirse en tiranía, oligarquía y democracia.

Por su parte Juan Linz propone una clasificación de acuerdo al papel del ciudadano, organización y naturaleza, plantea tres categorías: democráticos, autoritarios y totalitarios. Robert A. Dahl propone una clasificación en función de su cercanía o lejanía con el tipo ideal de democracia; plantea una hegemonía cerrada, oligarquía competitiva, y una hegemonía representativa y una poliarquía, Freedom House propone tres tipos, el libre, parcialmente libres y no libres.

En México todos los estudios del Sistema Político de 1970 y principios de 1980 coinciden en caracterizarlo como autoritario, es hasta 1990 cuando se adopta el enfoque del nuevo institucionalismo; y es hasta el año 2000 cuando el Estado deja de concentrar y centralizar el poder en un partido hegemónico, el sistema electoral se vuelve competitivo porque se da paso a la alternancia.

Se puede inferir la necesidad de la creación del estado para regular las relaciones de poder entre elite y masas, actualmente, el Sistema Político funciona con base al régimen democrático, hay una elite que dirige y domina a las masas, hay un equilibrio en sistema electoral alimentado por la alternancia política, hay autoridad, observancia obligatoria y legitimidad de las normas que han sido diseñadas por la elite, por lo anterior el Estado mexicano tiene una democracia elitista y en Tlaxcala

esta hipótesis se puede comprobar con la circulación de la elite abrazada por el sistema y la alternancia política.

1.2.1 Dinámica social del poder

El poder está inmerso en el espacio público, el poder ejecutivo está representado por un gobernador que ejerce sus funciones conforme un marco legal y legítimo, además ejecuta su poder mediante el conjunto de Instituciones que integran el Estado, cuyo fin es garantizar el mayor bienestar dando respuesta las demandas sociales; por lo anterior, se asume que la conducta humana se rige por intereses, por lo tanto, la sumisión será el resultado de la persuasión o aceptación de los sujetos frente a quienes poseen el poder.

Los instrumentos de poder que plantea Kenneth (2013) condigno, compensatorio y condicionado, han sido aplicados en las distintas formas de gobierno⁸; a lo largo de la historia existen sucesos o acontecimientos en donde se pueden visualizar, por ejemplo, el poder condigno se ejerció en el proceso de secularización e inquisición, quienes se resistían eran brutalmente castigados, por lo que, actuar apegados a los nuevos principios religiosos fue la única opción para evitar el castigo. Con el paso del tiempo este poder condigno se convirtió en poder condicionado, ya que, mediante la educación y réplica de la creencia, las personas asumieron como única verdad la existencia del ser divino inculcado.

El poder compensatorio también fue visible con el pago del diezmo, dado que, la recompensa radicaba en salvar el alma, en este ejemplo, también está presente el poder condicionado, porque se asumía como cierto, como un deber ante la iglesia; por su parte, el poder condigno se hacía presente porque existía el temor al infierno.

Históricamente es mal visto que las personas acepten públicamente el deseo de tener poder, por lo que la elite política ha optado por ocultarlos con el discurso del

⁸ Formas puras de gobierno: monarquía, aristocracia y república, degeneran en tiranía, oligarquía y la demagogia. (Aristóteles, La política p. 62) disponible en: <https://upcndigital.org/~ciper/biblioteca/Filosofia%20griega//Aristoteles%20-%20Politica.pdf>

bien a la comunidad, “las elites emplean a las clases inferiores rindiendo un homenaje puramente verbal a sus sentimientos, recurriendo a la demagogia con el fin de conservar o tomar el poder” (Bolívar, 2002, p. 390).

Los actores políticos que desean ser gobierno, para ejercer el poder del Estado, entendido este último como “aquella comunidad humana que, dentro de un determinado territorio reclama para sí el monopolio de la violencia física legítima” (Weber, 2016. p. 8) están conscientes que el equilibrio y/o declinación de la elite a la que pertenecen, depende de la capacidad de inventar fórmulas que apelen al sentimiento de la masa.

La elite política a nivel federal, esta armonizada con la del gobierno local porque ha demostrado estar atenta a los sentimientos de la masa, enfocando un discurso que vende esperanza e ideas de democracia igualitaria, aunado a lo anterior, las elites locales para mantener su poder debe aplicar lo que señala Vilfredo Pareto, respecto a la cooptación de los elementos más destacados de la no elite para debilitarla, ya que dejaría sin líderes a las masas logrando mantener el poder y la estabilidad del sistema.

Pareto considera que la elite no es ni enteramente abierta, ni enteramente cerrada, para mantener el poder la elite gobernante debe poseer suficiente astucia, inteligencia y fuerza para poder ser poliédricos ante las demandas sociales y conflictos que pueden amenazar el equilibrio del Estado, si las masas se organizan pueden ejercer cierta presión, por lo que, la mejor opción para la elite es la renovación constante mediante la cooptación de individuos de clases inferiores.

Según Kenneth (2013) el poder condicionado es el más fuerte, porque las masas no son conscientes de su sumisión, y esto obedece a que se educa para generar creencias en las personas, lo cual es favorable para los gobiernos por el control que pueden ejercer sobre sus gobernados. Se normalizan los valores e ideologías impuestas por las instituciones, por lo que se catalogan como mucho más que espacios de interacción, la dinámica social de dominio y poder se rige conforme las Instituciones lo permiten, ya que todos se supeditan al poder del Estado representado por el gobierno.

Las Instituciones asumen un rol importante en toda sociedad, porque reducen la incertidumbre, ya que proporcionan una estructura de vida cotidiana, por lo tanto, se convierten en una guía de la conducta humana; es preciso señalar que las Instituciones difieren según el país del que se trate, sin embargo, el objetivo es el mismo, dar estabilidad social. Las Instituciones son personas comportándose, lo cual explica que sean constantemente reconfiguradas por el ser humano.

Se entiende que “las Instituciones son una creación humana” (North, 1995, p. 16) que están alterando continuamente las opciones al alcance de las personas, lo anterior obedece a la normatividad del sistema político, las reglas en una sociedad son limitaciones necesarias para la interacción, el surgimiento de nuevas demandas sociales hace necesaria la evolución, así como la eficiencia para aplicación de reglas y reproducción de valores por parte de las Instituciones para mantener el control social.

Los miembros de la elite política que crean y ejecutan las leyes, a diferencia de las masas poseen personalidad, propiedad y organización, siendo esta última la más importante porque es la base para alcanzar el éxito en los escenarios políticos actuales, donde la forma de hacer política desde lo local ha cambiado, ahora la unidad y las alianzas les da mayor probabilidad de llegar y mantenerse en el poder; se torna indispensable tener mecanismos de control, para que la sociedad realmente ejerza autoridad en la toma de decisiones, de lo contrario el poder no está en el pueblo sino en los representantes.

Las minorías en toda sociedad son las que dirigen a las mayorías, las cuales son manipuladas y sometidas, en parte por las carencias en las que están inmersas en su vida cotidiana, sumada a la falta de criterio y normalización del dominio, ineficiencia y abusos del gobierno; sin embargo, la distancia entre los gobernados y gobernantes se podría reducir si en algún momento la democracia se adopta como forma de vida en el sistema democrático actual, esto implicaría dejar de lado a la democracia elitista, y aplicar lo que la teoría clásica de la democracia establece: “La dignidad del hombre y, en verdad, su crecimiento y desarrollo como ser actuante en

una sociedad libre, depende de su posibilidad de participar en forma activa en las decisiones que gravitan significativamente para él” (Vidal, 2019, p. 158).

Actualmente ya no hay rey y súbditos, ahora se les denomina elite política y masas estos términos contemporáneos se refieren a gobernantes y gobernados, de acuerdo con Wright (2018) a la elite del poder, se le atribuyen características como posesión de poder económico, político y militar, por su parte, la sociedad de las masas (gobernados) se caracteriza por ser desorganizada y limitada económicamente, por lo tanto, no tienen acceso a educación de calidad, aunado a que según Marcuse (2021) los individuos son unidimensionales, acríticos de lo que escuchan o ven, inmersos en una sociedad capitalista basada en la producción y el consumo; este modelo de poder condicionado basado en la obediencia y sumisión sin cuestionar lo ya establecido, es lo que otorga mayor poder y control a la elite gobernante.

1.3 Teoría de elites

En todas las sociedades siempre habrá una minoría organizada que mandará, y una mayoría que obedecerá y será dominada. En México a partir de 1929⁹ con la creación del Partido Revolucionario Institucional (denominación actual), hubo condiciones para instaurar un “régimen autoritario”¹⁰, que a su vez configuro el Sistema Político, es decir, los actores miembros de la elite abrazaban a lo que Gaetano Mosca (1984) denominó clase política, ya que era la que convenía a sus intereses, estableciendo un sistema de partido hegemónico, lo que significó un pluralismo partidista simulado, porque no existía competencia real, no había alternancia política, a este escenario de la política mexicana Sartori lo llamó “caso

⁹ Historia del PRI, disponible en: <https://www.priedomex.org.mx/frmHistoria>

¹⁰ Es un tipo de sistema político, no simplemente una forma mixta de regímenes totalitarios y sistemas democráticos. Cuenta con un pluralismo limitado, no poseen una ideología ampliamente formulada, y excepto en sus fases de surgimientos no recurren a una movilización ni extensiva ni intensiva. Sánchez, (2017). Antologías para el estudio y la enseñanza de la ciencia política. Régimen político, sociedad civil y política internacional volumen II. México: Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Investigaciones Jurídicas. pp. 83-84.

muy claro de partido hegemónico-pragmático... Un pluralismo unipartidista” Sartori, (2012, p. 285).

Fue hasta el año 2000, que en México se logró la alternancia política¹¹, lo cual teóricamente representó un avance en el sistema de partidos, también se avanzó en materia de transición democrática, esta última significó dejar atrás el régimen autoritario de partido hegemónico, y “llegar a un nuevo pacto fundacional” (Bolívar, 2013, p. 34) para construir nuevas formas de hacer política a nivel nacional y desde lo local, nuevos actores, así como Instituciones y leyes que fomenten mayor participación de los ciudadanos en la toma de decisiones. Sin embargo, hasta el año 2022 se sigue afirmando que el proceso de transición democrática no ha concluido en México, dado que no hay desarrollo político e impera una elite, cuyos miembros son los que toman las decisiones que configuran la realidad.

El fenómeno de la hegemonía del Partido Revolucionario Institucional, se replicó en las entidades federativas del país, gracias a la “fachada democrática” (Aguilar, 2010, p. 36), la cual le otorga legalidad y legitimidad a los actores políticos que gobiernan; el caso del gobierno local toma especial importancia, porque se han creado condiciones que favorecen al oficialismo, es decir, se afirma que existe democracia, que la ciudadanía elige libremente a su gobernante y que esta decisión es protegida por las Instituciones, siendo estas últimas las que otorgan certeza jurídica, aunado a la legitimidad que le otorgan los ciudadanos.

La realidad dista mucho de la “legitimidad y apego formal al orden legal-democrático” Aguilar (2010, p. 36), ya que desde Maquiavelo en sus discursos quedo claro que, en cualquier ciudad en los niveles de mando hay pocas personas a cargo; el pensamiento de Saint-Simón es similar, el propone “un sistema de dos clases con una minoría dominante y una mayoría dirigida, donde una vez que determinada sociedad llega a cierta etapa de desarrollo, el control político, en el más amplio sentido de la expresión, la dirección administrativa, militar, religiosa,

¹¹ “...Cambio o la sustitución de un grupo gobernante por otro cuando procede de un partido político distinto al que gobernaba, y este proceso es producto de un proceso electoral competido”. Bolívar, (2013) “Alternancia política y transición a la democracia en México”, revista legislativa de estudios sociales y de opinión pública, vol. 6, pp. 33-53. Disponible en: dialnet.unirioja.es p. 34.

económica y moral es ejercido siempre por una clase especial o por una minoría organizada” (Meisel, 1962, p. 22).

Esta postura aristócrata también es apoyada por Augusto Comte; y retomada por los clásicos del elitismo, por lo anterior, Mosca, Pareto y Michels criticaron el marxismo¹² ya que de manera natural no es posible una sociedad sin dominantes y dominados, es necesaria una conducción, aunado a que la dictadura del proletariado no podría ser más que la de una clase muy restringida en nombre de los obreros.

Por lo anterior, en las sociedades modernas de producción y consumo, el estudio de las elites es fundamental; la teoría elitista plantea que las clases políticas se forman en dos tendencias, por un lado, la aristocrática caracterizada por la organización militar, burocrática y la democrática caracterizada por el sistema electoral, siendo esta última la que influye en el sistema porque es la encargada de llevar a cabo la circulación de la elite, con base en instrumentos que orientan la voluntad de los electores.

La elite posee estructura, control político, conexiones y parentescos, pero lo más importante es su organización, por ser un grupo reducido puede lograr, lo que las masas desorganizadas no, aunado a que su actuación es con base en la razón y conocimiento, en contraste con las masas donde su actuar, se basa en su sentir. La teoría elitista también plantea que la sociedad avanza cuando la elite gobernante mejora o es remplazada por otra de superior calidad, en caso contrario habrá un estancamiento. Por lo anterior, se asume que Tlaxcala no ha tenido el desarrollo político esperado, ya que los actores políticos son de una misma elite y no ha llegado otra de superior calidad.

El Sistema Político protege a la elite, se diseñan reglas que la favorecen, se generan condiciones políticas, económicas y sociales que la benefician, por lo que el poder pasa de generación en generación. Por lo anterior, se afirma que la alternancia

¹² Marx y Engels (2004) precisaron que el Estado es el representante de los propietarios de los medios de producción, por lo que las revoluciones solo han permitido el reemplazo de una elite por otra.

política en Tlaxcala funciona como medio de control para preservar el poder, pero en realidad no hay competencia en el sistema de partidos, solo hay una circulación de la elite que ha gobernado históricamente, apoyada por la oligarquía de los partidos políticos.

Gaetano Mosca, desde una interpretación realista del estado de derecho, postula la existencia de la clase política que se define como “minoría organizada que detenta el poder en los centros de decisión efectivos, apoyados en una fórmula política la cual consiste en el conjunto de ideologías, creencias y mitos que la clase política produce, basados en una cultura político-social, para justificar su dominio sobre el resto de la sociedad” (Leoni, 1991, p. 221).

Además, Mosca (1984) sostiene que siempre habrá una clase gobernante y una defensa jurídica, que engloba la concepción del Estado y del derecho, como instrumento para disciplinar a las elites y masas, Mosca también señala que la minoría organizada conserva el control real y efectivo del Estado.

Para Mosca la organización política perfecta es aquella donde quienes ostentan el poder supremo, poseen una estructura y una posición económica independiente, aunado a condiciones intelectuales, morales, económicas y militares; el autor señala que todas las clases sociales tienden a volverse hereditarias, ya que, abren las puertas a cargos públicos. La clase política necesita de la clase media para gobernar, ya que un trabajo coordinado permite encuadrar y orientar la acción de las masas.

La clase política justifica su poder con una base moral e incluso legal, aceptada y reconocida por la sociedad que rige, para trascender Mosca señala la importancia de atender oportunamente una reforma de las clases dirigentes; la clase política declina cuando cambian las condiciones sociales, y ya no puede ejercer las cualidades que las llevaron al poder, o bien, cuando se produce un aislamiento de la clase, con la masa, ya que se pierde la capacidad de atender los problemas sociales.

Mosca (1984) señala que la efectividad del sufragio universal es una falsa creencia de que los electores eligen a sus representantes, la realidad muestra que el representante se hace elegir por ellos, existe libertad de elección, sin embargo, las opciones son limitadas, por lo que el votante tiene dos alternativas: abstenerse o votar por quien tiene mayor probabilidad de ganar. Por lo anterior, Mosca precisa que la participación política de las masas mediante elecciones es una falacia, los únicos que ganan son los actores que saben imponerse a las condiciones creadas por el sistema electoral.

Pareto (1980) tiene una visión más general del desarrollo social, considera que el estrato superior de la sociedad, es la clase selecta llamados aristócratas, los cuales poseen características determinadas; también plantea que las aristocracias no son eternas, ya que disminuye la energía y se modifican las circunstancias que favorecieron para obtener el poder; por lo anterior, es necesario que la elite se refuerce constantemente con los mejores elementos de las clases inferiores, para este autor algunas personas son superiores a otras en inteligencia, carácter y poder, por lo que se utiliza el término de elite, el cual indica superioridad, mientras que la mayoría la conforman la clase no selecta del gobierno.

Pareto (1980) señala que la elite tiene mayor control mientras más ignorantes haya en las masas, también precisa que la lucha por el poder real se encuentra entre los líderes existentes y los nuevos líderes, aunque la elite emergente simule que su objetivo es el interés general, no es así, por lo tanto, la elite que se encuentre en el poder, utilizará los siguientes recursos para eliminar el peligro:

- “La muerte;
- las persecuciones, cárcel, ruina económica, separación de los despachos públicos;
- exilio o el ostracismo;
- llamarlos a formar parte de la clase gobernante con tal de que sirvan, dándose así una amalgama o reunión de elites” (Pareto, 1980, p. 267).

En el ejercicio del poder público hábilmente los actores políticos se ocupan de mantener un equilibrio en la circulación de la elite dominante, así como de la

cooptación de líderes de las clases inferiores, lo cual favorece a simular cercanía con las masas populares evitando que se agudicen diferencias que den origen a movimientos que alteren el statu quo.

Robert Michels (1991) afrontó el problema de la democracia en el interior de los partidos políticos indicó que la democracia conduce a la ley de hierro de la oligarquía; todas las organizaciones requieren una especialización de tareas, además de responsabilidad de los líderes, los cuales se hacen expertos en conducir a las masas, de esta manera la democracia se convierte en el gobierno de los mejores.

Michels plantea dos peligros uno consiste en la rebelión de las masas y el otro en la transición hacia la dictadura, la organización política conduce al poder oligárquico, fundado en una base democrática; donde las masas son incompetentes, por lo que requieren un guía, esto otorga mayor poder ya que legitima a los líderes miembros de la élite.

Para Michels el liderazgo es vital, señala que los líderes provienen en su mayor parte de la clase media y poseen superioridad cultural e intelectual, sin embargo, también hay líderes carismáticos capaces de mover a las masas en apoyo de grandes proyectos, siendo la prensa su mejor aliada ya que los posiciona para conquistar o conservar el poder, a través de la prensa también se ataca directa o indirectamente a los adversarios.

En determinados gobiernos locales los líderes miembros de la élite más que carismáticos, son hábiles estrategas; actualmente la forma de hacer política muestra que los actores optan por hacer alianzas y utilizar la alternancia política como medio de control, también hacen uso de la retórica para propiciar desconfianza hacia los opositores, sin embargo, de las masas en algún momento puede surgir un líder carismático, con la fuerza suficiente para alterar el statu quo conservado hasta momento.

Michels (1991) plantea el cambio social como la cooptación que conduce a una combinación de intereses, ejemplifica que en las revoluciones no es la masa la que

se levanta contra sus líderes, sino que son los líderes los que se devoran entre sí, con ayuda de las masas, por lo tanto, no hay un cambio en la estructura de la masa y los líderes que condujeron terminan separándose para formar parte de la clase política, sufriendo una transformación que los hace semejantes a los líderes derrotados. De manera natural así funciona toda sociedad en cualquier régimen de gobierno, las masas solo son utilizadas por los líderes que surgen de las mismas, sin embargo, luchar por un interés general, es la ilusión en el imaginario colectivo que mantiene la esencia de las masas.

Los tres clásicos de la primera teorización minoritaria del poder, conforman una definida realidad del pensamiento, después el elitismo político, asume significados que reflejan las distinciones culturales e ideológicas de contextos determinados que se explican; Joseph Schumpeter (1942), no cita a Mosca, ni a Michels, a Pareto lo cita poco, él aportó términos como leader y leadership, este autor señala un modelo de incorporación de la elite como un componente necesario de la teoría democrática, lo que más tarde Macpherson llamó “modelo de equilibrio pluralístico” el cual configura el sistema democrático, donde las elites se imponen al cuerpo electoral.

El elitismo político de Burnham (1943) señala la creciente especialización y burocratización de sociedades industriales con la exigencia de salvaguardar las libertades, por lo que se requiere “la formación de una elite científica que gobierne y asegure la racionalidad, la libertad y las amplias posibilidades de renovación en su propia composición (Albertoni, 2019, p. 24). Lo anterior se conjuga con la crítica que el elitismo hace a la teoría clásica de la democracia, ya que esta última no indica pautas reales para cumplir sus preceptos en sociedades urbanas.

La sociedad moderna funciona mecánicamente, por inercia y por temor a una sanción se adoptan reglas y se siguen ordenes, se vive en una democracia procedimental y elitista, la cual evidentemente no es igualitaria, hay una ilusión óptica de normalidad y bienestar proporcionada por el régimen democrático, las masas viven dentro de un Sistema Político donde su función es obedecer y legitimar, hay una falacia detrás de la libertad que se propaga todos los días, también hay

ausencia de líderes emergentes que constituyan una nueva elite, hasta ahora solo hay reunión de elites.

1.4 Alternancia política y control político

La configuración de la realidad es fugaz porque el espacio público-político, es construido y reconstruido todos los días, la óptica de una persona podrá coincidir con la de otra, pero en algún punto van a discernir, esto se replica en cada sector social; lo interesante es que en los sectores siempre existirán liderazgos capaces de mover a las masas, cuya conducta siempre obedece a intereses y/o beneficios, por lo que no es épico que una sociedad que se caracteriza por aceptar formar parte de prácticas clientelares, esté destinada a ser controlada por una elite que no tiene interés en prever y generar condiciones suficientes que propicien escenarios de desarrollo económico y social en favor de un bienestar general.

La alternancia política se ha concretado en las tres esferas de gobierno, esta supone elites políticas con ideologías diversas abrazadas por la multiplicidad de partidos políticos, el objetivo de estos últimos es imponerse al sistema electoral en las elecciones, cuya característica para el régimen democrático mexicano, es que deben ser libres y periódicas; a finales del siglo XX el escenario político cambió de manera particular en muchas entidades federativas, el Partido Revolucionario Institucional (PRI) perdió su hegemonía, llegó la alternancia, pero en muchas entidades solo fue partidista, no fue pura es decir política y partidista, ya que si bien hubo cambio de partido, no hubo cambio de actores políticos.

En el caso de Tlaxcala el PRI en 1998 pierde por primera vez las elecciones y llega al poder el PRD, en 2005 nuevamente se dan las condiciones para lograr la alternancia partidista esta vez llega el PAN; en el año 2011 el PRI recupera el poder, en 2016 el PRI gana nuevamente las elecciones y se mantiene hasta 2021, en este último periodo se observó un cambio importante en el sistema de partidos en Tlaxcala, ya que en las elecciones de 2016 se observan coaliciones importantes donde el PRI compite con dos alianzas: la primera es con el PVEM, Panal y PS, y

la segunda sólo con el Panal, mientras que el PRD y el PAN lo hacen solos; por lo anterior, se infiere que las alianzas empiezan a configurar una nueva forma de hacer política desde lo local.

Los partidos políticos en México tardaron en conformar un verdadero sistema de partidos, hay analistas que consideran que fue hasta la reforma política de Reyes Heróles de 1977 cuando se crea el punto de partida de la competencia electoral, ya que, se permitió el registro de diversos partidos, sin embargo, para otros analistas fue hasta la década de 1990 cuando realmente sucedió.

Según Meyer, p. 32 “la alternancia no era la expresión de la consistencia de los partidos, ni de un sistema electoral competitivo, ni la expresión de un régimen democrático, sino que era resultado de coyunturas muy específicas, parecía permitida solo en medida que no se contraponga a la lógica y el proyecto político diseñado y puesto en práctica por el centro.”. La alternancia política da equilibrio al sistema de partidos, porque los ciudadanos creen en la funcionalidad de la existencia de los partidos, creen en la competencia, creen en los escenarios de democratización que la elite genera, creen en el cambio de funcionarios, todo ello antes de la década de 1980 ni siquiera podían pensarlo.

La necesidad de llegar a la alternancia partidista fue visualizada por los actores políticos para preservar el poder, ya que de no hacerlo, existía la posibilidad de llegar a un hartazgo social, que propiciaría un peligro para la elite ante la posibilidad de crisis reflejadas en movimientos sociales cuyas demandas fueran contiendas electorales competitivas reales, equitativas y limpias; por lo anterior, la modernidad y vanguardia política tuvo presencia en el gobierno local de todas las entidades federativas.

Hablar de gobierno local, hace referencia al gobierno de un Estado o Municipio. “gobierno local alude al ámbito municipal o provincial de la organización política y social de un país y a la esfera de dominio de una institución, administración, organismo o grupo social. La noción de gobierno local define las unidades políticas de gobierno de diferente tamaño, estados, municipios, ciudades, delimitas

geográfica y administrativamente, heterogéneas social y culturalmente” (Ramírez, p. 289).

Los gobiernos locales tienen funciones, atribuciones, responsabilidades que encuentran su fundamento en las leyes y reglamentos expedidos a nivel federal y en su propia entidad; son de su interés temas económicos, políticos sociales y culturales, por lo que, también el estudio de las dinámicas sociales de poder se hace indispensable para asegurar el funcionamiento y la cohesión social.

La alternancia política en los gobiernos locales tiene vida propia porque son espacios de expresión política y cultural muy diversa. Según Maldonado (2001, pp. 20-21) “las formas de organización local constituyen arenas de participación, representación y negociación de intereses, las cuales directa o indirectamente logran reacomodar programas gubernamentales e intereses de elites locales y regionales sobre sus particulares culturas políticas”. Por lo anterior, se infiere que las regiones son escenarios donde se construyen y consolidan estructuras de poder las cuales obedecen a características identitarias, geográficas y económicas.

Existen factores que favorecen el control político mediante la alternancia, tal es el caso de la pobreza económica e intelectual, aunada a la marginación que todavía persiste en las comunidades de los Municipios, estas condiciones posicionan a las masas como vulnerables, este término es muy agresivo porque pareciera que condiciona a las personas a nacer y morir en un mismo estatus socioeconómico; lamentablemente son pocas las personas que se atreven a salir de sus comunidades para cambiar su vida, la mayoría permanece y piensa que existe la posibilidad de que un cambio de gobierno genere mejores condiciones de vida. Los habitantes de muchas comunidades perciben que sus necesidades humanas sólo son vistas en periodos electorales, lo cual es indignante y representa un agravio.

Cuando se habla de alternancia política se hace referencia a la “situación en que la titularidad del gobierno la ocupa una persona o planilla que pertenece a un partido político diferente al que tenía el cargo en el periodo inmediato anterior. Esto implica que, bajo algún procedimiento, hubo una sustitución que llevó al poder a otro grupo, persona o partido político” (Valdiviezo, 2003, p. 43). Es importante señalar que la

alternancia política debe no solo considerar un partido político diferente, sino también el hecho de que las personas que lleguen a ocupar posiciones de poder sean de diferente elite política; para que se logre un avance social reflejado en desarrollo político, se requiere el remplazo de una elite por otra de mayor calidad, en caso contrario se nutre un estancamiento.

Según Valdiviezo (2004) para que haya alternancia se requiere de un régimen con las siguientes características:

- Que permite la sustitución de titulares en los cargos de poder;
- Que tiene definidos periodos de ocupación del cargo;
- Que tiene definidas reglas en relación a la reelección;
- Que tiene procedimientos para la selección de los titulares de los cargos.

En México se cumple con las características antes mencionadas, el régimen democrático del que no dejan de hablar los actores políticos, da todas las facilidades para que las Instituciones ejerzan precedentes, criterios, reglas procedimentales que favorecen a los actores miembros de la elite, y que permiten seguir hablando de democracia aunado a que hay alternancia con un multipartidismo donde todos pueden participar y todos conocen las reglas, aunque en realidad son los oligarcas de los partidos quienes deciden hasta dónde llega la carrera política de los actores, el sistema en efecto tiene sus procedimientos para mantener a las masas en el juego de la democracia.

Sin embargo, si el régimen permite alternancia sobre bases no democráticas, solo habrá cambio de titularidad en el cargo, porque seguirá siendo una misma la elite dominante quien gobierne, por lo anterior, “la alternancia por sí misma, no es el eslabón necesario de la transición democrática y puede, tan solo ser la expresión de una simple apertura electoral” (Valdiviezo, 2003, p. 44), lo cual da cuenta que la alternancia política es resultado de un realineamiento electoral, donde los miembros de la elite delimitan su contexto y dan apertura a la tendencia que mueve y mantiene controladas a las masas en el escenario político.

Una elite gobierna, esta es consciente de su posición, conoce el poder que tiene y conoce la debilidad de las masas (desorganización), por ello utiliza la alternancia como medio de control político-clientelar, es decir, vende la idea e imagen de un cambio, cuando en realidad será la misma elite quien gobierne. Los actores de la elite política solo han optado por cambiar de partido, los mueve el deseo de poseer el poder del Estado; el discurso ha sido clave para mover masas, los actores políticos reaccionan bajo una lógica moderada, utilizando la vía democrática aceptada en la sociedad para llegar y consolidarse en el poder, haciendo alianzas, tomando decisiones y formando estructuras.

Comentarios finales

A partir de la teoría de elites se abordó cómo funciona el sistema político, respecto de las relaciones de poder de los actores miembros de una elite, los cuales en los procesos electorales utilizan la alternancia como medio de control político-clientelar para imponerse al sistema electoral, lo cual favorece la circulación de una misma elite dominante; es preciso señalar que las elites dominantes no son propias de una entidad, sin embargo, muy posiblemente en algunas entidades por sus características regionales sean más visibles que en otras.

Del apartado número uno de este capítulo se deduce que el Sistema Político contemporáneo de manera similar a la época prehispánica funciona centralizando la toma de decisiones en una elite. De manera natural la elite es la que conduce la vida pública de una determinada sociedad, el papel de las masas será participar mediante su voto directo en las elecciones que se celebran de manera periódica, de esta manera se sigue la línea de la legalidad y legitimidad que permiten el equilibrio del status quo en la dinámica social del Estado.

En el apartado número dos se abordó el surgimiento del Estado desde los postulados de autores clásicos de la filosofía política, mismos que siguen vigentes por su coherencia y adaptabilidad a la realidad contemporánea; el Estado es un ente necesario para regular las relaciones de poder entre dominantes y dominados

dentro de una jurisdicción bajo una normatividad, lo paradójico es que esta última es elaborada por la elite política, por lo que es natural que la elabore procurando un beneficio a largo plazo, sumado a lo anterior, la ley buscará proteger la vida, la libertad y la propiedad privada de las masas, por lo consiguiente se infiere que la normatividad también es un mecanismo de control social que da equilibrio al Sistema Político.

En este mismo apartado se abordó la dinámica social del poder, la cual refiere las características de la elite y de las masas, así como su funcionamiento en un marco de relaciones de poder reguladas por la norma jurídica del Estado que ejecuta el gobierno a través de las Instituciones, siendo estas últimas las encargadas de instaurar valores que permearán la cultura política de la sociedad, sumado a que permitirán el control social y el dominio de la elite en el poder.

En el apartado tres la teoría de elites permitió analizar la estructura y funcionamiento de la sociedad respecto de la elite política y las masas, el Sistema Político contemporáneo abraza a la elite creando condiciones para establecer una democracia elitista. La alternancia es un avance en el sistema de partidos, podría decirse que representa algo positivo para las masas, porque se asume que llega un partido diferente con actores diferentes, sin embargo, la realidad muestra que la alternancia es positiva solo para la elite política, ya que la utiliza como medio de control político-clientelar para permanecer en el poder.

Los postulados de los elitistas clásicos dan pauta para pensar la realidad de lo que se ve y se escucha de los actores políticos, qué es lo que quieren vender, cómo apelan al sentimiento de las masas mediante sus discursos, cómo se escudan detrás de un nuevo partido político, el cual pareciera que en automático limpia su imagen de todos los actos cometidos en el pasado. Si la alternancia política solo beneficia a los actores miembros de la elite porque limpia su imagen encausando el interés general para mantenerse en el poder, entonces se puede deducir que la alternancia política es un referente ideal que solo le sirve a la ciudadanía para participar en elecciones y creer en su Sistema Político.

Finalmente, en el apartado cuatro se estudió la alternancia y el control político, se hace referencia a la estrategia de la elite para concretar una apertura electoral que marcó el inicio de la competencia en el Sistema de Partidos, sin embargo, se precisa que lo anterior fue una buena estrategia de la elite, favorecida por las reglas del Sistema Político para vender una idea de democracia que se adopta en el imaginario colectivo para un mayor control social.

Las caracterizas regionales visibilizan en mayor o menor medida la pasividad de las masas conformes con el discurso de democracia, la llegada de nuevo partido en el poder, parece lograr que las mayorías ignoren que quien se inserta o es reclutado para participar en la política es motivado por intereses personales o de minoría organizada, el objetivo será preservar el poder mediante la circulación de la elite y mantener un equilibrio en el sistema controlando a las masas.

Lo cierto es que de manera natural cualquier elite se desgasta, en algún momento tal decadencia permitirá que surja una nueva elite, la imperfección humana convierte en una utopía lo que Weber (2016) plantea respecto a que el poder debe estar en manos de quienes viven para la política, quienes tienen vocación, quienes son económicamente independientes y tienen un alto sentido moral, la realidad muestra que la verdadera lucha esta entre los lideres de las elites movidos por intereses económicos particulares o de una minoría, por lo tanto, todo líder que busca incidir en el ejercicio del poder público usara a las masas para llegar a la posición de poder, una vez logrado el objetivo cortara a tiempo con ellas, entonces la nueva elite tomará su lugar y se hará parte del sistema que tanto criticó.

Fuentes:

- Aguilar, L. (2010). La pugna por el poder político en Puebla, 1973-2010. México: Educación y Cultura. Asesoría y Promoción, S.C.
- Aristóteles. (1999). La política. <http://upcndigital.org/~ciper/biblioteca/Filosofia%20griega//Aristoteles%20-%20Politica.pdf>
- Bolívar, R. (2013) “Alternancia política y transición a la democracia en México”, revista legislativa de estudios sociales y de opinión pública, vol. 6, pp. 33-53. Disponible en: dialnet.unirioja.es
- Bolívar, R. (2002). La teoría de las elites en Pareto, Mosca y Michels, Revista de Ciencias Sociales y Humanidades, ISSN-e 0185-4259, N°. 52, 2002
- Buve, R. (2010). Amores y odios compartidos Puebla y Tlaxcala (1800-1920). México. El Errante Editor S. A. de C. V.
- Calvillo, J. (2010). La circulación de las elites y la gestión de los alcaldes empresarios en los municipios de Puebla y Tehuacán 1975-2008. México: Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.
- Casar, M. (2010). Sistema Político Mexicano. Fondo de cultura económica. México.
- Diego Muñoz Camargo, Historia de Tlaxcala y el anexo gráfico de Relaciones geográficas de Tlaxcala.
- García, H. G. (2001). La evolución constitucional del Estado de Tlaxcala. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/1/8/32.pdf>
- González-Bustamante, B. (2016). Elites políticas, económicas e intelectuales: una agenda de investigación creciente para la ciencia política. Política. Revista De Ciencia Política, 54 (1), pp. 7–17. <https://doi.org/10.5354/0719-5338.2016.42690>
- Hobbes, T. (2022). Leviatán o la materia, forma y poder de una república eclesiástica y civil. México. Fondo de cultura económica.
- Ibertoni, E. A. (2019). Teoría de las elites y elitismo. Revista Mexicana De Ciencias Políticas Y Sociales, 33(127). <https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.1987.127.71107>
- Kenneth, J. (2013). La anatomía del poder. Plaza y Janés Editores, S. A.
- Leoni, F. (1991) “La clase política en Gaetano Mosca”, revista de estudios políticos, N°71, pp.219-234
- Locke, J. (2015). Ensayo sobre el gobierno civil. Guadalajara. Editorial universitaria.
- Maquiavelo, N. (2015). El príncipe. México, Porrúa.
- Marcuse, H. (2021). El hombre unidimensional. México. Austral.
- Marx K y Engels, F. (2004). El Manifiesto Comunista. Fundación Federico Engels.
- Michels, R. (1991). Los partidos políticos. Amorrortu. Argentina.
- Montesquieu. (2018). El espíritu de las leyes. México. Partido de la revolución democrática.

- Mosca, G. (1984). La clase política. Fondo de cultura económica. México.
- Norberto Bobbio- Diccionario de política
- North, D. (1995). Instituciones, cambio institucional y desempeño económico. Fondo de cultura económica. México.
- Pareto, V. (1980). Forma y equilibrios sociales. Alianza editorial. Madrid, España.
- Platón, La república, Documento preparado por el Programa de Redes Informáticas y Productivas de la Universidad Nacional de General San Martín (UNSAM). <http://www.bibliotecabasica.com.ar>
<https://circulosemiotico.files.wordpress.com/2019/03/platc3b3n-la-republica.pdf>
- Ramírez, P. (2000). Gobierno local. Léxico de la política, Flacso. México
- Rousseau, J. (1999). El contrato social o principios de derecho político. Editado por elaleph.com
- Sánchez, F. (2006). La diputación provincial y el congreso local en Tlaxcala: ejes de la erección del Estado en el siglo XIX. Revista de investigaciones jurídico-políticas. Tla-melaua. Benemérita Universidad Autónoma de Puebla. México.
- Sam-Bautista, M. (2013). Historia y contemporaneidad de la política en Tlaxcala. CIISDER. Elisa Chavero.
- Schumpeter, J. (1942). Capitalismo, socialismo y democracia.
- Stuart, M. (1878). El gobierno representativo. Sevilla administración.
- Valdiviezo, R. (2003). Gobiernos locales y alternancia. México: Benemérita Universidad Autónoma de Puebla.
- Varnagy, T. (1999). El pensamiento político de Martin Lutero. Buenos Aires, CLACSO, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales.
- Vidal, G. (2019). Teoría de las elites, democracia y participación. *Política. Revista De Ciencia Política*, (7), pp. 155–160. Recuperado a partir de <https://revistapolitica.uchile.cl/index.php/RP/article/view/55459>
- Weber, M. (2016). El político y el científico. Colofon. México.
- Wright, C. (2018). La elite del poder. Fondo de cultura económica. México.

CAPÍTULO II

DESARROLLO POLÍTICO EN TLAXCALA

A nivel nacional o macro se habla de avances en la consolidación de una democracia igualitaria, a nivel de las entidades federativas o micro, se replica el modelo, por lo anterior, se infiere que la estructura sociopolítica nacional se armoniza con la dimensión local, no dejando de lado que lo micro enriquece a lo macro, siendo ambas necesarias para comprender expresiones y fenómenos de poder. Para aterrizar el estudio de la elite tlaxcalteca, se requiere analizar las regiones, así como las relaciones de poder sociales, económicas y políticas que configuran la vida pública.

En este capítulo se estudia específicamente a la elite de la alternancia en Tlaxcala (nivel micro), respecto de lo social y político en sus contextos particulares, cuyas características cambian a partir de 1970 con el inicio de movilizaciones campesinas, según Romano, Sharma, (2010), una vez que Emilio Sánchez Piedras toma posesión como gobernador de Tlaxcala en 1975, adoptó la política nacional de Echeverría Álvarez estimulando el desarrollo industrial, por consiguiente, los campesinos sin tierras se ocuparon como mano de obra en los diferentes corredores industriales, lo que dio paso a un nuevo esquema de desarrollo económico predominante en la Entidad, trastocando a la elite ganadera, agrícola y textil con las expropiaciones de tierra.

El cambio en el esquema de desarrollo dio lugar a patrones, por ello se abordará la elite política proveniente de las familias poderosas de Tlaxcala, ligadas al desarrollo de las principales regiones económicas, lo cual implicó la capacidad de los actores para la reconstrucción del escenario político, adaptándose a las condiciones del nuevo contexto. Tlaxcala ha sido catalogada como pasiva de fácil control político, esta premisa corresponde a una óptica priista confiada, que cobró factura al partido hegemónico en 1998 y más tarde en 2004 con el triunfo del PRD y del PAN en la Entidad.

El giro sociopolítico se gestó con el cambio de actividades económicas, que originó la formación de una nueva burguesía, la cual invirtió en la industria y los servicios, además propició la evolución de manera natural de los actores y de las regiones; la reestructuración política en Tlaxcala con este eje de cambio, permitió la presencia de los nuevos actores¹³ a quienes el Estado favoreció y sigue favoreciendo con beneficios económicos, además de consolidar su poder en la vida pública local. Los patrones de organización dan un esquema útil para hallar la explicación respecto al estancamiento del desarrollo político en la Entidad.

Por otro lado, hablar de democracia en el Sistema Político representa una ilusión, datos del INEGI (2020) señalan que “en Tlaxcala el grado promedio de escolaridad de la población de 15 años y más de edad es de 9.8, lo que equivale a casi primer año de bachillerato”, esto refleja una población pobre, tanto económica como culturalmente, por consiguiente, se afirma que la alternancia política solo ha beneficiado la óptica de vivir en democracia e intrínsecamente la mejora de las condiciones de vida (igualdad y más oportunidades), esa utopía con la que sueñan los tlaxcaltecas y general todos los ciudadanos.

Abordar el Régimen, el Sistema de Partidos y el Sistema Electoral como componentes del Sistema Político tlaxcalteca, permitirá un análisis en la dinámica del escenario político en el que se ha desarrollado la elite de la alternancia; el análisis micro social de la Entidad abordando las principales regiones, abre la pauta para entender la estructura de las relaciones de poder local de manera más precisa, en comparación de lo abstracto que puede ser un estudio macro respecto a temas nacionales o globales.

De esta manera se infiere que, el estudio del desarrollo político en Tlaxcala implica analizar las regiones poderosas y las familias provenientes de las mismas, cuyos miembros tienen un perfil definido por la dinámica sociopolítica, el Estado esta intrínsecamente de lado de las familias poderosas, desfavoreciendo a las masas; la elite sabe que las masas son importantes para mantener el equilibrio del sistema,

¹³ Según Romano; Sharma, (2010). Emilio Sánchez Piedras fue una figura caciquil que reclutó jóvenes políticos, los cuales formaron parte de su proyecto político.

por lo que cortan con ellas a tiempo, pero no se alejan de manera total, estarán pendientes para realizar la cooptación de los líderes que representen un peligro.

Las masas son gobernadas con retórica de esperanza, de democracia, de alternancia y cambio, aunado a políticas sociales, lo cual se traduce en clientelismo y control político. En palabras de Varela, 1986, p. 144)

“...las sociedades humanas pueden considerarse como sistemas abiertos y estructuras disipativas lejos del equilibrio termodinámico cuyo mantenimiento y conservación requieren de un cierto nivel de entrada y conversión constante de flujos energéticos a través de un mecanismo auto organizativo”.

Lo que deduce la evolución constante de la sociedad, por ende de sus demandas, así como la necesidad de ser guiada dentro de su jurisdicción o región, concentrando el poder en sus representantes (elite), siendo estos los facultados para aplicar mecanismos de control y orden propiciando estabilidad en la interacción e intercambios (fuerza de trabajo) suscitados en la dinámica social.

2.1 Descripción sociopolítica

Para los fines de la presente investigación, se entenderá como elite política aquella integrada por cuatro ex gobernadores y la actual gobernadora del Estado de Tlaxcala (véase Tabla 1), cuya característica principal es que representan un gobierno de alternancia, sin embargo, la esencia de los actores políticos es que pertenecen a la elite priista de la Entidad. Es evidente que, como miembros de la elite política han tenido privilegios, por ello, estudiar la construcción de la elite permitirá analizar el desarrollo político inmerso en las relaciones de poder de las familias poderosas provenientes de regiones clave.

Tabla 1. Elite de alternancia del Estado de Tlaxcala		
Nombre del gobernador (a)	Período de gobierno	Partido político
Alfonso Abraham Sánchez Anaya	1999-2005	PRD
Héctor Israel Ortiz Ortiz	2005-2011	PAN
Mariano González Zarur	2011-2016	PRI

Marco Antonio Mena Rodríguez	2017-2021	PRI
Lorena Cuellar Cisneros	2021- Actual	MORENA

Nota: Elaboración propia con datos del Instituto Tlaxcalteca de Elecciones de Tlaxcala (ITE).

El gobierno del Estado de Tlaxcala¹⁴ en la geografía nacional hasta 1998 era considerado uno de los bastiones más sólidos del Partido Revolucionario Institucional (PRI), este partido hegemónico se impuso de manera consecutiva en los procesos electorales del gobierno local, su decadencia en la Entidad se empezó a gestar en los Municipios, ya que fue en la esfera del Gobierno Municipal donde en 1976¹⁵ se concretó la primera alternancia política, la cual marcó el inicio en términos democráticos de una competencia solo juzgada en lo formal y partidista.

Tlaxcala cuenta con 60 Municipios sin contar las presidencias de comunidad¹⁶, en los cuales según Lima (2016) a partir de 1998 se registra una mayor apertura partidista, ganando las contiendas electorales partidos distintos al PRI, lo anterior, evidencia la tendencia que se venía gestando en la Entidad, aunado a que en otros Estados de la República ya se hablaba de un avance en materia democrática por la competencia en el Sistema Partidista, lo cual exigió de la elite Tlaxcalteca una organización distinta, la cual fue favorecida por los conflictos internos del PRI local.

El PRI perdió su hegemonía, Tlaxcala a partir de 1998 y hasta el 2021 experimentó la alternancia en el siguiente orden: PRD, PAN, PRI, Morena, por lo tanto, se puede afirmar que existe una alternancia política formal consolidada, cuatro alternancias permiten ubicar a Tlaxcala en la línea de avance democrático, lo interesante es lo

¹⁴ Tlaxcala, capital: Tlaxcala de Xicohténcatl. Extensión: representa 0.2 % del territorio nacional. Población: 1,342,977 habitantes, el 1.1 % del total del país. INEGI (2020).

¹⁵ En 1976 en el Municipio de Tepetitla de Lardizábal gana el Partido Popular Socialista (PPS). Lima, (2016). Gobernanza y gestión local. La alternancia en los municipios del Estado de Tlaxcala. Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Criminología.

¹⁶ En Tlaxcala existen 393 comunidades, de las cuales 299 eligen a su titular a través del sufragio universal, libre, directo, secreto, personal, e intransferible cada tres años, mediante postulaciones efectuadas por partidos políticos o bien provenientes de candidaturas independientes. Las 94 comunidades restantes relevan a su autoridad mediante el sistema de usos y costumbres, es decir, basadas en sus normas internas, procedimientos, prácticas e instituciones políticas propias u órganos de consulta que tradicionalmente utilizan para elegir a sus autoridades Instituto Tlaxcalteca de Elecciones ITE (2021).

que hay más allá de lo formal-partidista. Por otro lado, el partido Morena se muestra dominante en las tres esferas de gobierno, lo cual significa un retroceso en lo formal democrático porque se está vislumbrando como el nuevo partido hegemónico del escenario político mexicano.

La movilidad electoral obedece a estrategias implementadas por las principales fuerzas políticas en las campañas electorales, como el trabajo de campo, el discurso, la propaganda, la difusión, entre otras, pero también obedece a la dinámica sociodemográfica en la que vive la sociedad tlaxcalteca, es decir, la proximidad de los ciudadanos con sus autoridades, por lo que se considera el tamaño de la población y las condiciones de la región, según Estrella, (2023) Tlaxcala tuvo el rezago más amplio, al pasar de 50.97% de su población en pobreza en el 2018 (periodo de gobierno del PRI) a 52.52% en el 2022 (periodo de gobierno de Morena), reflejando un alza de 1.55 puntos porcentuales, esto refleja que los electores respondieron dejando de votar por el PRI, sin embargo, Morena tampoco ha tenido el mejor desempeño gubernamental.

Las localidades con menor proximidad son las que se encuentran dispersas, alejadas de Tlaxcala capital, cuyas condiciones de vida no son las más óptimas, de acuerdo con el Informe de Pobreza y Evaluación INEGI 2022, los Municipios con los mayores porcentajes de pobreza extrema son Mazatecochco, Tequexquitla y San Pablo del Monte, sin embargo, los actores políticos saben que los ciudadanos deben sentirse considerados para una mayor legitimidad, por lo que, son considerados en tiempos electorales; pero no implican demasiada energía. A la fecha de la presente investigación, los Municipios dispersos no han representado ningún peligro para la elite, ya que, tienen nulas posibilidades de postular un candidato con probabilidad real de ganar la gubernatura del Estado.

Las redes que han generado los miembros de la elite tlaxcalteca permiten entender su dominio en la entidad: Romano; Sharma, (2010) señalan como principal líder a Emilio Sánchez Piedras quien fue gobernador de 1975 a 1981 y reclutó a los entonces jóvenes Beatriz Paredes Rangel, Mariano González Zarur, Alfonso Sánchez Anaya y Héctor Israel Ortiz Ortiz, a la vez que mantuvo amistad con

Joaquín Cisneros Molina gobernador de 1957 a 1963 y Tulio Hernández Gómez gobernador de 1981 a 1987, lo anterior, explica que Sánchez Piedras haya logrado un equilibrio al proteger los intereses de la elite y controlar a las masas, por lo que su grupo se consolidó en el gobierno de la Entidad.

Las redes de poder se gestan en una región o entre varias, el papel de los actores políticos es crucial para establecer estas redes que les permiten extender su dominio; los antecedentes sociopolíticos tanto internos como externos están intrínsecamente relacionados con la estructura y reestructura entre las elites sociales, políticas y económicas de cada región, es preciso mencionar que la dinámica de la sociedad es cambiante, razón por la cual, el control y el poder exigen capacidad de adaptación a la realidad de lo contrario se pierden.

La variable política juega un papel esencial en las relaciones sociales que se producen, ya que estas relaciones no son simétricas, como se ha señalado en la teoría de elites, es natural que siempre haya una minoría organizada que detente el poder y conduzca a las mayorías las cuales son dominadas. En función de los cambios de la dinámica social se gestan las relaciones de poder, reguladas por las Instituciones en las cuales está inmersa la dominación (con las masas) y la negociación (con las elites).

Las redes de poder se constituyen de acuerdo a relaciones diferenciadas por el grado de afinidad, o bien por la filiación familiar de los actores, mismas que generan modelos de dominación y subordinación que utiliza la elite política para lograr sus objetivos. El sistema de poder en el contexto sociopolítico tlaxcalteca, funciona de acuerdo a las redes locales con expresiones de identidad propia, pero también, las elites locales contribuyen a la construcción de la cultura regional, es decir coadyuvan a establecer un campo cultural e ideológico que será utilizado para el equilibrio del sistema y el control de las masas.

La articulación de las redes expresa poder, el análisis desde lo local deduce la realidad como resultado del proceso sociopolítico, en el que la toma de decisiones de los actores políticos se basará en lo racional, por lo tanto, la mayoría de las veces optan por no ser maximalistas, ni minimalistas, sino en utilizar las segundas

opciones, mismas que aseguran el equilibrio del status quo. De los actores políticos siempre se espera que la parte medular de su discurso sea la mejora de la calidad de las condiciones de vida, de no manejar esta premisa es posible que se origine un vacío, que puede afectar la legitimidad de los actores políticos, ya que, las masas podrían ocasionar alteraciones al no sentirse tomadas en consideración.

Esta vigente un sistema de dominación, donde las mayorías son ilusas al suponer que las prioridades de la agenda pública se determinan exclusivamente por los problemas prioritarios o bien por las consultas ciudadanas, la realidad es que siempre habrá cabildeo entre las elites políticas y económicas, debido a que, en las regiones están inmersas relaciones de poder, que esperan ser beneficiadas con los cursos de acción (inversión pública), al otorgar poder, esta intrínseca la ampliación de campos de influencia de la elite económica en la acción gubernamental, por lo que, inciden tanto en los procesos electorales, como en el periodo de gobierno en la modificación o en su defecto en la consolidación de las redes de poder, lo anterior, inevitablemente influye en la región así como las relaciones con otras regiones.

Las relaciones y los procesos son lo esencial para entender problemas específicos respecto a cómo se constituye la elite política de la alternancia tlaxcalteca y el estancamiento o bien la evolución del desarrollo político en la Entidad. La elite centraliza la toma de decisiones, razón que explica que la administración pública transmita las expresiones de poder en los cursos de acción, derivadas en el orden social y la organización institucional mismas que son parte de la gobernanza, por lo tanto, la proximidad entre gobernantes y gobernados es crucial para analizar las relaciones de poder.

Por otro lado, también se debe analizar la capacidad de los gobernantes para cumplir con sus funciones con base en un marco legal vigente, cada región marca esquemas de actuar social, donde hay intereses y voluntades que repercuten en la función pública. Las formas de organización de las masas se aterrizan como arenas

de poder, las cuales se mantienen estables en Tlaxcala gracias a las acciones gubernamentales y a percepción positiva de su cultura política¹⁷.

El gobierno local toma como eje su contexto sociopolítico para su acomodar intereses, procurando no perder el control individual y colectivo, así como fortalecer las redes de apoyo que otorgan mayor poder al gobierno respecto de la organización y vida social, por lo anterior, resulta natural la articulación de gobierno-sociedad, por lo tanto, también es natural que se cuestione en relación a la representatividad, ya que el contexto contemporáneo expone con más visibilidad la poca eficiencia de los actores políticos en el ejercicio de sus responsabilidades.

El poder se ha diversificado y con ello la generación de recursos propios, los gobiernos locales son dependientes del gobierno federal, por lo que, su relación con este último debe ser armónica, si es que se pretende la aprobación de gestiones para el desarrollo de la Entidad, pero además, para trascender en la vida pública y contar con cierta estima y protección; por lo anterior, se afirma que a partir de 1998 en Tlaxcala hubo una liberación de la dinámica sociopolítica que prevalecía fiel al Partido Revolucionario Institucional (PRI), misma que estaba armonizada con la tendencia del escenario político que se vislumbraba a nivel nacional para el proceso electoral del año 2000.

Se deduce que la alternancia en el contexto sociopolítico contemporáneo de Tlaxcala, ha reflejado una apertura política, que origina mayor participación ciudadana, logrando transformar la cultura política local, en la que los ciudadanos no están del todo de acuerdo con lo que pasa en el Sistema Político, pero tampoco, están en contra. Los cambios son tenues, una elite política ha permanecido por décadas y sigue gobernando, la alternancia política en estos contexto da pauta para hablar de desarrollo político, por la apertura del sistema, por la estabilidad social,

¹⁷ Cultura política es el “conjunto de orientaciones políticas y actitudes o posturas de las personas hacia su sistema político. Dichas orientaciones y actitudes, según la propuesta conceptual, pueden ser de tres tipos: cognitivas, afectivas y/o evaluativas. Las primeras se refieren al conocimiento o creencias con respecto al sistema político; las segundas, a los sentimientos hacia ese mismo sistema, mientras que las terceras, a los juicios y opiniones acerca de los objetos políticos” (Almond y verba, 2001, p. 179).

pero hasta qué punto tendrá solides esta elite de la alternancia priista; a cuenta voces se demanda la participación de una nueva elite política de mayor calidad.

Las estructuras de poder tienen a su favor mecanismos que garantizan respeto a los resultados de las elecciones, por lo tanto, la desarticulación de la elite de la alternancia local, ha pasado de largo en los procesos electorales; se ha vencido a un partido político, pero no se ha sustituido la estructura humana de la elite, misma que sostiene al régimen y ha marcado el desarrollo sociopolítico de Tlaxcala por varias décadas, por lo tanto, en Tlaxcala, aunque hay alternancia, no hay nuevas elites hegemónicas.

Una sociedad controlada no trae consigo el regalo de la libertad, no hay elección racional, sino una elección marcada por la tendencia de las masas, cuya afinidad e ideología están manejadas por la elite política; las motivaciones de las masas para definir una postura electoral obedecen a su contexto sociopolítico y suelen ser inmediatas carentes de reflexión, esto obedece a que los ciudadanos de los 60 Municipios no tienen relación del todo directa con el gobierno del Estado, por lo tanto, no esperan que responda a expectativas de solución de problemas públicos propios de las regiones.

Por lo antes expuesto, se afirma que existe una red de intereses políticos y económicos en el contexto sociopolítico de Tlaxcala, no todas las regiones tienen la misma consideración en la consolidación y circulación de la elite, ya que los Municipios pequeños (véase Anexo 1, Número de habitantes por Municipio de Tlaxcala) o con cierto grado de marginación no son relevantes en la política del Estado; por lo tanto, el estudio de la elite de la alternancia requiere de las peculiaridades sociopolíticas, ya que estas determinan la tendencia de la alternancia consolidada en lo formal partidista.

Establecer relaciones de cooperación entre las elites en las poliarquías, facilita la concentración de poder, una sociedad sin conflicto será sinónimo dominación; este es el caso de la sociedad tlaxcalteca, la cual por sus particularidades arroja perfecto a la elite política, esta última es consciente de las posiciones del juego y utiliza a su favor la siguiente característica: según la Encuesta Nacional de Ocupación y

Empleo (ENOE) 2023, las ocupaciones con más trabajadores en Tlaxcala son las ventas, despachadores, dependientes en comercios, comerciantes en establecimientos y trabajadores de apoyo en la construcción, véase Tabla 2.

Tabla 2. Condiciones laborales en Tlaxcala				
Fecha	Tasa de ocupación	Tasa de desocupación	Condiciones críticas de ocupación	Informalidad laboral
4to T. 2023	62%	3%	40.8%	71.4%
4to. T. 2022	61.2%	3.3%	41.6%	69.8%
4to. T. 2021	95.3%	4.7%	53.6%	67.5%
4to. T. 2020	59.8%	5.6%	33%	72%
4to. T. 2019	96.4%	3.6%	42.4%	66.6%
4to. T. 2018	61.4%	4%	25.1%	72.5%

Nota: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE).

https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/enoe/15ymas/doc/enoe_notas_tecnicas_trim2_2023.pdf fecha: 11/05/2024.

Es evidente el grado de vulnerabilidad en el que viven las familias tlaxcaltecas, la tabla da muestra de altos porcentajes de la informalidad laboral, donde evidentemente las personas no cuentan con ninguna prestación social, de la misma manera hay altos porcentajes en las condiciones críticas de ocupación, la cual debe ser entendida por el porcentaje de la población que se encuentran trabajando menos de 35 horas a la semana, así como las personas que trabajan más de 35 horas semanales con ingresos mensuales de hasta un salario mínimo y los que laboran más de 48 horas semanales ganando hasta dos salarios mínimos.

Por lo anterior, los habitantes de Tlaxcala en su gran mayoría no viven en condiciones óptimas que les permitan un desarrollo integral en el espacio público de la democracia, las condiciones de trabajo informal, o bien, las condiciones críticas, limitan a la ciudadanía de ejercer una participación política activa todos los días, ya que no tienen las condiciones económicas suficientes para darse el privilegio de aplazar sus actividades laborales e incidir en la toma de decisiones de manera permanente, sino que, de manera natural, tal como lo ha establecido el sistema, se limitan a participar en una democracia representativa desigual, que les da la ilusión de ser tomados en consideración el día de la jornada electoral para la elección del ejecutivo local.

Es importan resaltar que, en Tlaxcala los ciudadanos de las diversas comunidades de los Municipios, pese a sus condiciones de vida, se organizan de manera eficiente, formar comités de participación ciudadana, o bien para elegir a sus autoridades (presidentes de comunidad), esto refleja que, en estos espacios de la vida pública, si hay un ejercicio democrático real, hay un mayor control de la ciudadanía, y no es el candidato quien se impone, lo anterior, puede obedecer a los siguiente elementos: número de habitantes, conocimiento del candidato, de la familia del candidato, reputación del mismo, sentido de pertenencia, responsabilidad, voto razonado etc. Lo cual, a nivel del ejecutivo local, no pasa, precisamente porque la elite se concentra en regiones clave, y es un círculo, es decir, los ciudadanos no tienen el control de quien se postula, y la lucha por el poder esta entre los candidatos para imponerse al sistema.

La alternancia política va a responder a factores de las estructuras político-sociales, es decir de los procesos electorales, de los partidos políticos y del comportamiento electoral de las masas asociado a las condiciones que el Sistema Político genere, lo cual tendrá una relevancia política importante para que el candidato elegido por la elite se imponga al sistema, de esta manera, la construcción y consolidación de la elite de la alternancia en Tlaxcala, obedece a las estrategias de comunicación política que se utilizan en los Municipios grandes de la Entidad, así como la opinión pública que incide en los Municipios pequeños y a otros factores que se abordarán más adelante.

2.2 Principales regiones económicas

La conformación de Tlaxcala desde la óptica contemporánea, es resultado del cambio de esquema económico, el siglo XX estuvo caracterizado por un sistema de haciendas (pulqueras, ganaderas y agrícolas), por lo tanto, existía una oligarquía agropecuaria que daba las pautas a seguir en la política del Estado; sin embargo, la evolución de la dinámica social, aunado al reparto agrario, originó la caída de la oligarquía agropecuaria, además tomando en consideración que es la clase media la que da estabilidad al status quo, se dio paso a una sociedad burguesa industrial

(obrero-propietario), y con ello a la elite de la alternancia, ya que también surgieron nuevos actores políticos.

El desplazamiento de la elite agraria marcó la ruptura con el pasado, y una nueva etapa para Tlaxcala, la generación de empleos se dio a partir de la industria, fue Emilio Sánchez Piedras quien impulso esta evolución, ya que al tomar el cargo como gobernador del Estado (1975-1981) creó el Comité Promotor del Desarrollo Socioeconómico del Estado de Tlaxcala, el cual se encargaba de las inversiones, así como de los programas de fomento económico, más adelante, en 1977 se creó el Instituto para el Desarrollo Industrial y Turístico del Estado de Tlaxcala, de esta manera su gobierno trabajó a favor de la industrialización.

En la década de los 70's los grupos de poder se diversificaron y distribuyeron, agricultores, ganaderos e industriales, etc. Tlaxcala avanzó esto le permitió visibilidad en la esfera nacional, además de ponderar un nuevo esquema de desarrollo político, con espacios clave para la negociación política, así como en el control de las regiones que sobresalían por la industria, los servicios, el comercio, la infraestructura y el aspecto poblacional respecto al número de habitantes.

Una región es vista como espacio geográfico en donde hay interacción social, por ello las relaciones de poder en espacios determinados ayudan a estudiarlas, desde una óptica micro con el enfoque sistémico de Easton, se puede deducir que las regiones son abiertas por consiguiente tiene interacción con otros sistemas, además de tener procesos internos para dar respuesta a demandas, donde los cursos de acción se toman en la caja negra con participación de los miembros de la elite política, por lo anterior, se puede afirmar que las regiones cuentan con historia en la estructura de las relaciones de poder, así como de los procesos inmersos en los mismos.

En periodo de estudio de la presente investigación sitúa a la elite en dos regiones predominantes de la Entidad, además se resalta que, prevalece una relación de solidaridad por el pacto de protección que se han otorgado mutuamente y que les permite mantener el poder. Para abordar las regiones se considera la actual división electoral de Tlaxcala (tres distritos electorales), dicha división permite identificar la

tendencia del origen de la elite de la alternancia, quienes en su mayoría provienen de Apizaco y Tlaxcala, siendo estos Municipios destacados en la Entidad, en el primer caso por su desarrollo económico y en el caso de Tlaxcala por ser donde se encuentran las dependencias y demás Instituciones.

Imagen 1. Mapa Electoral Federal de Tlaxcala (2017-2022)



Nota: INE (2018). Distritos electorales federales de Tlaxcala.

Los municipios de Tlaxcala y Apizaco, son urbanos, la marginación es baja, esto permite entender porque la elite se suele concentrar en estas regiones (distrito 1 y 2). En el caso de Héctor Israel Ortiz Ortiz, no nació en el Estado¹⁸, pero su crecimiento y formación sí fue en el Municipio de Tlaxcala, esta situación propicio polémica a lo largo de su campaña, incluso se pretendió impedir que tomará posesión del cargo como gobernador, sin embargo, tal acción no tuvo éxito. Es evidente el dominio que tienen estos dos Municipios, al menos dentro del periodo de estudio, véase Tabla 3.

¹⁸ Conferencia Nacional de Gobernadores, actualizado el 20/03/2023
<https://www.conago.org.mx/gobernadores/detalle/hector-israel-ortiz-ortiz>

Tabla 3. Procedencia regional de los gobernadores 1999-2022				
Nombre del gobernador	Fecha de nacimiento	Municipio de nacimiento	Nivel de marginación	Distrito
Alfonso Abraham Sánchez Anaya	23/01/1941	Apizaco	Bajo	1
Héctor Israel Ortiz Ortiz	28/07/1950	Tlaxcala – Oaxaca	Bajo	2
Mariano González Zarur	03/04/1950	Apizaco	Bajo	1
Marco Antonio Mena Rodríguez	09/07/1968	Tlaxcala	Bajo	2
Lorena Cuellar Cisneros	20/02/1962	Tlaxcala	Bajo	1

Nota: Elaboración propia, con datos de la Conferencia Nacional de Gobernadores, <https://www.conago.org.mx/gobernadores/detalle/> fecha: 15/05/2024.

Evidentemente el distrito 3 no ha aportado políticos con posibilidades reales, los miembros de la elite política de estudio provienen de Municipios del centro norte y centro sur de la Entidad, aquí está la verdadera lucha por el poder; de la tabla 1 se puede inferir la tendencia para las elecciones del 2027, la cual apunta a que el siguiente gobernador (a) será de Apizaco o de Tlaxcala, lo anterior podría obedecer a la concentración de políticos competentes en estos Municipios clave por su desarrollo en el Estado, o bien por las negociaciones políticas ligadas a la elite de la alternancia.

En Tlaxcala la elite ha tenido la capacidad para mantener el statu quo, los demócratas tradicionales consideran que la elite es el peligro que enfrenta el sistema, sin embargo, el elitismo y la democracia tienen como mismo fin proteger los intereses de determinada sociedad, la diferencia entre ambos radica en la índole de los intereses, así como en el papel que el Estado juega para salvaguardarlos. La defensa moderna del elitismo según Vidal (2019) señala que el bienestar de un pueblo depende de la capacidad de los dotados para guiar a las mayorías, acatando sus principios en vista del bienestar general.

Considerando que las masas son desorganizadas y a veces desenfrenadas al grado de afectar a terceras personas con sus acciones, se asume que lo mejor para una sociedad es tener una elite con capacidad de adaptación, sumado a la capacidad de acción disciplinada, que les permita ser estrategias para mantener el poder, pero

además para saber gobernar, mejorando las condiciones de vida de los ciudadanos; de manera natural la elite gozará de los beneficios que esto trae consigo. El dilema se presenta cuando se cuestiona ¿qué es el interés público?, ¿cuáles son los verdaderos intereses de la sociedad?; para la elite de la alternancia evidentemente serán los que concuerden con sus intereses.

Por lo anterior, los problemas públicos en Tlaxcala no son abordados con objetivos claros y estrategias eficientes, la solución solo es parte de la retórica, lo que constituye el verdadero interés público es la política instituida por el gobierno, este último es guiado por sus intereses racionalmente pensados, es decir, que le conviene más a la elite rentista y no a las masas desorganizadas, para lo que hacen uso de la técnica y la ciencia, eso explica de cierta manera su dominio; mientras que para el hombre de las masas su guía es siempre la intuición y el sentir, esto nutre el abismo entre dominados y dominantes, al menos así sucede en Tlaxcala.

Es evidente que con el paso de los años ha incrementado la concentración poblacional y las actividades económicas, razón por la cual la zona metropolitana de Tlaxcala y Apizaco, ha destacado no solo por la procedencia de los miembros de la elite de la alternancia, sino, además porque existe la capacidad de aprovechar los recursos de las regiones, así como de mantener el orden y la convivencia humana, pese a la situación que las masas enfrentan en esas regiones¹⁹. La elite toma en consideración las nuevas tendencias del mundo contemporáneo respecto al mercado de bienes y servicios, mismo que tiene como base el sector industrial con un nivel aceptable de infraestructura en estos Municipios de la Entidad.

¹⁹ En 2020, 41.3% de la población se encontraba en situación de pobreza moderada y 5.93% en situación de pobreza extrema. La población vulnerable por carencias sociales alcanzó un 24%, mientras que la población vulnerable por ingresos fue de 9.55%. Las principales carencias sociales de Tlaxcala-Apizaco en 2020 fueron carencia por acceso a la seguridad social, carencia por acceso a los servicios de salud y carencia por acceso a la alimentación. Fuente Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

2.3 Familias y poder

Es evidente que una elite es la que toma las decisiones que repercuten en la vida pública de Tlaxcala, los teóricos del elitismo clásico precisan que el desgaste de la elite es natural después de determinado tiempo, por lo tanto, esta debe renovarse o bien circular, cooptando los mejores elementos de las masas, es decir; aquellos actores que sobresalgan demostrando sagacidad, disciplina, carisma, entre otros elementos, son llamados a gobernar, esto hábilmente permite a la elite mantener el poder y la estabilidad social, de lo contrario estos actores que emergen de las masas representarían un peligro para los miembros de la elite e inestabilidad social.

Los miembros de la elite son conscientes de la importancia de la circulación, al igual que son conscientes de sus intereses particulares, por lo anterior, la elite no representa los intereses de las masas, por eso se entiende que la elite tenga más cosas en común con la elite de los diferentes partidos, que la elite y la masa de un partido. El Sistema Político Mexicano está diseñado para que haya supervivencia y orden, ya que, la democracia no es igual para todos, solo una minoría toma decisiones a través de las Instituciones representativas, donde los funcionarios son asignados por los partidos políticos.

Se puede inferir que, no existe un ciudadano pleno en la vida pública, es decir, que sea tomado en consideración real, que tenga las condiciones óptimas para desarrollarse en el espacio público y participar en la toma de decisiones sin pertenecer a un partido político; la retórica apegada al sentimiento, es una total agresión hacia el ciudadano, porque atenta a su capacidad de raciocinio, logrando envolverlo en la inercia que le dé más esperanza, esto baja mucho el nivel de política que se desarrolla, beneficiando a la elite porque le confiere mayor poder y control político para tomar decisiones a puerta cerrada donde si hay beneficios para las masas son mínimos o son accidentales.

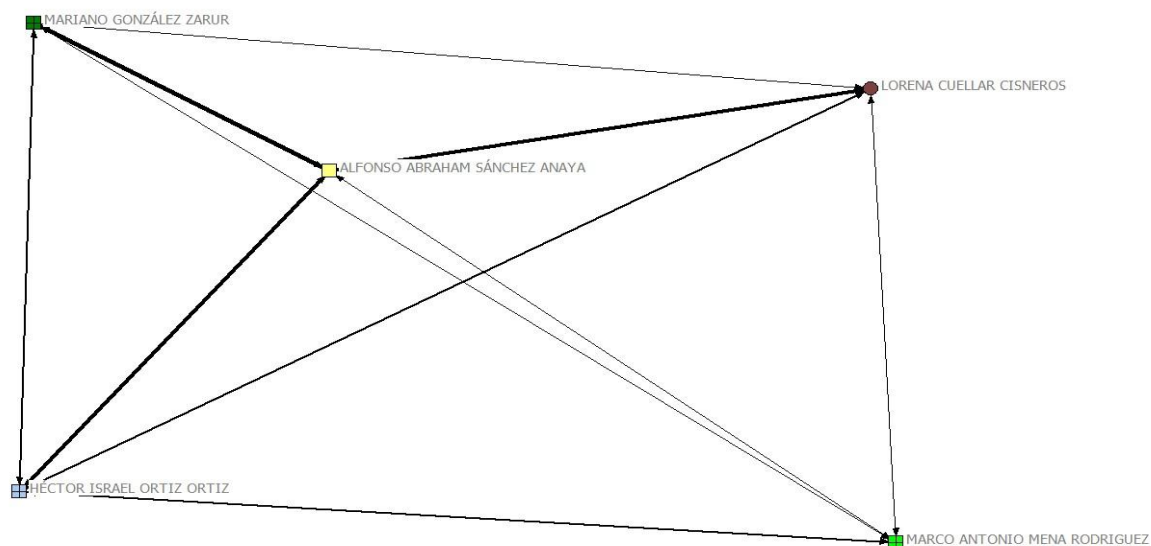
La elite se mantiene en el poder si logra una retórica que asiente con el contexto presente, además de hacer uso de una tecnocracia que sea capaz de mantener estándares de satisfacción aceptables en cada una de las Instituciones de gobierno,

sumado a que la elite debe ser consciente que los modernos procesos electorales, requieren campañas políticas novedosas, lo que le demandara una estrategia que le permita imponerse al Sistema Electoral, para que las masas le otorguen un alto nivel de legitimidad de acuerdo a las reglas del procedimiento que establece la democracia representativa.

2.3.1 Prosopografía de los gobernantes de Tlaxcala 1999-2022

En Tlaxcala la elite política está vinculada y se protege, los miembros de la elite mantienen un equilibrio, de esta manera la alternancia política ha funcionado para mantener el control político ya que se favorece el clientelismo mediante la retórica del cambio, sin embargo, la alternancia solo ha sido partidista, quien gobierna sigue siendo la misma elite priista, los miembros de la elite se encuentran interconectados, tal como se puede apreciar en el gráfico 1, lo cual permite inferir que la estabilidad política de Tlaxcala, obedece a un pacto en el que lastimarse entre elites no está incluido, por lo anterior, se entiende que no haya casos de persecución política, banca rota provocada, encarcelamiento e incluso muerte de actores políticos.

Gráfico 1. Red de la elite de gobernadores de Tlaxcala



Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

En el gráfico anterior los nodos representan a los cinco actores políticos miembros de la elite tlaxcalteca, estos actores están relacionados de facto porque fueron gobernadores, pero además por tener relación en los siguientes aspectos:

1. Nivel de estudios;
2. trayectoria administrativa;
3. trayectoria legislativa;
4. origen partidista;
5. construcción de una alianza;
6. parentesco directo con exgobernadores y;
7. transición en partidos políticos.

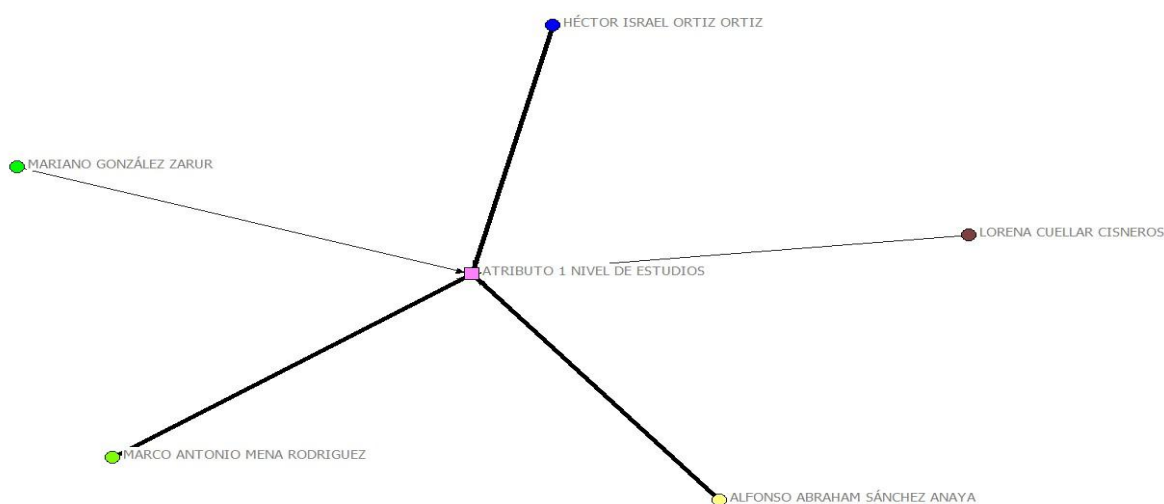
Se puede observar relacionamente una situación de interacción institucional, hay vínculos recíprocos y ponderados, es decir no todos tienen la misma intensidad, porque, como se explica en el Anexo 2 (Apartado metodológico), Alfonso Abraham Sánchez Anaya posee más semejanzas con el resto de actores, por esta razón se sitúa en el centro, es decir, fue el, quien tuvo mayor influencia y logró cimentar las bases del patrón a seguir por los miembros de la elite, por su parte, Marco Mena, es quien menor influencia ejerció. Se puede afirmar que el pacto entre los miembros salvaguarda su integridad e intereses.

2.3.1.1 Perfil político de los gobernadores de Tlaxcala

La teoría elitista moderna, enfatiza que las elites neoliberales son rentistas, es decir, utilizan las posiciones de poder en el gobierno para impulsar reformas que beneficien el futuro de sus negocios, o en su caso se hacen parte de asociaciones internacionales donde utilizan la información que poseen respecto del funcionamiento de políticas públicas de gobierno para hacerse valiosos y concretar negocios, por lo anterior, se puede inferir que los miembros de la elite de la alternancia tlaxcalteca, tienen un perfil, que da origen a un patrón que han seguido, además de ser rentista, tienen en común una trayectoria administrativa, legislativa, además de estudios de licenciatura y lugar de nacimiento en dos regiones clave de Tlaxcala entre otras.

Las redes tienen estructuras o bien patrones de interacción, que de manera natural influyen en el esquema o comportamiento que siguen las personas, por lo que se afirma que la polidrica de la sociedad la conforman los individuos con sus patrones de relaciones. En el Anexo 2 (Apartado metodológico), se adjunta el apartado metodológico que da origen a los gráficos que se presentan en esta investigación; a continuación, se muestran los gráficos por atributos:

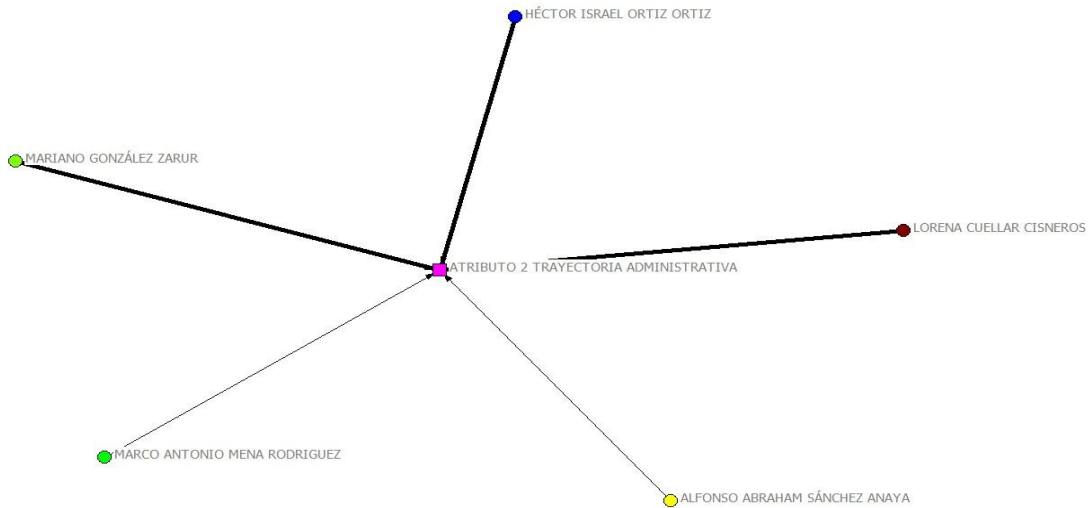
Gráfico 2. Red del nivel de estudios



Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

La red muestra el nivel de estudios, los cinco actores miembros de la elite de estudio tienen una licenciatura, y solo Alfonso Sánchez, Héctor Ortiz y Marco Mena cuentan con estudios de posgrado; por lo anterior, la ponderación de los vínculos de estos tres actores tiene mayor intensidad, además se puede precisar que, la forma de hacer política desde lo local, exige en la contemporaneidad al menos una licenciatura para ser candidato a la gubernatura.

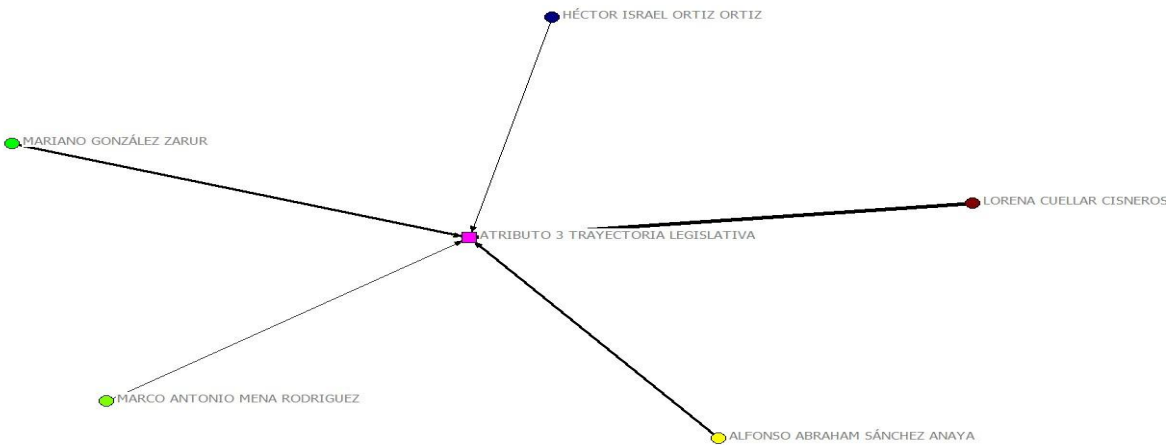
Gráfico 3. Red de trayectoria administrativa



Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

El gráfico 3 está basado en el atributo de los cargos de elección popular que han ocupado los actores miembros de la elite (presidentes, síndicos), o bien si han sido secretarios de Estado, se observa que los vínculos de Lorena, Mariano y Héctor Israel, tienen mayor intensidad, ya que los tres han sido presidentes municipales y secretarios de Estado, Salvo Lorena, ella fue sindica y presidenta; mientras que Alfonso Abraham y Marco Mena solo han sido secretarios de Estado.

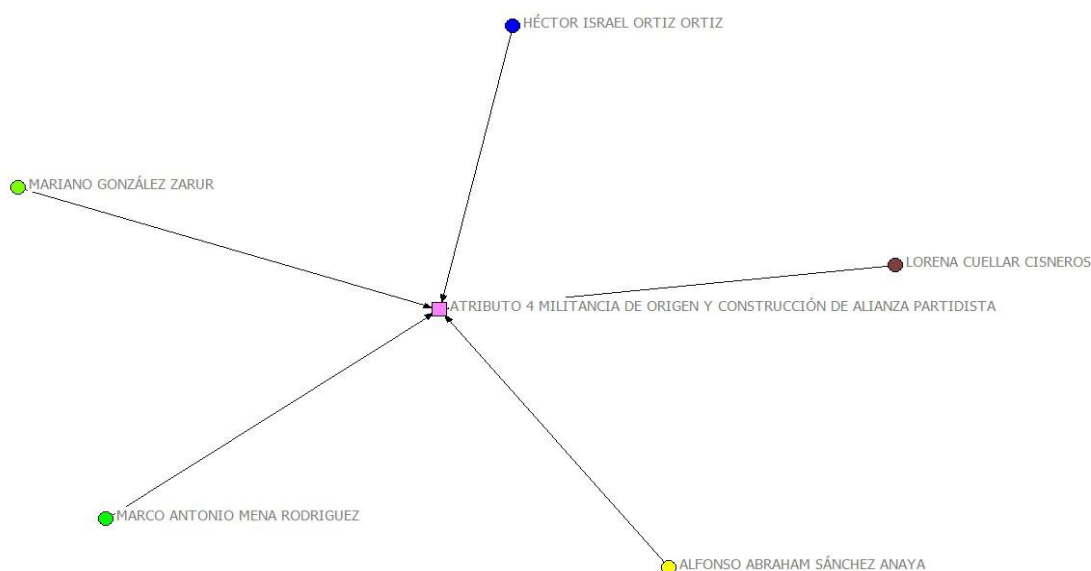
Gráfico 4. Red de trayectoria legislativa



Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

Se puede observar la red de atributos respecto a la trayectoria legislativa, Alfonso Abraham Sánchez Anaya, fue diputado federal (LVI legislatura) y Senador (LX legislatura); Héctor Israel Ortiz Ortiz, también fue diputado federal (LV legislatura); por su parte, Mariano González Zarur fue dos veces Senador (LVIII y LIX legislaturas); Marco Mena Rodríguez fue diputado local (LXI legislatura); finalmente Lorena Cuellar fue diputada local (LVII y en la LX legislatura) y Senadora (LXII y en la LXIII legislatura). Por lo anterior, se precisa que todos cuentan con trayectoria legislativa ya sea local, federal, o ambas.

Gráfico 5. Red de militancia de origen y construcción de alianza partidista

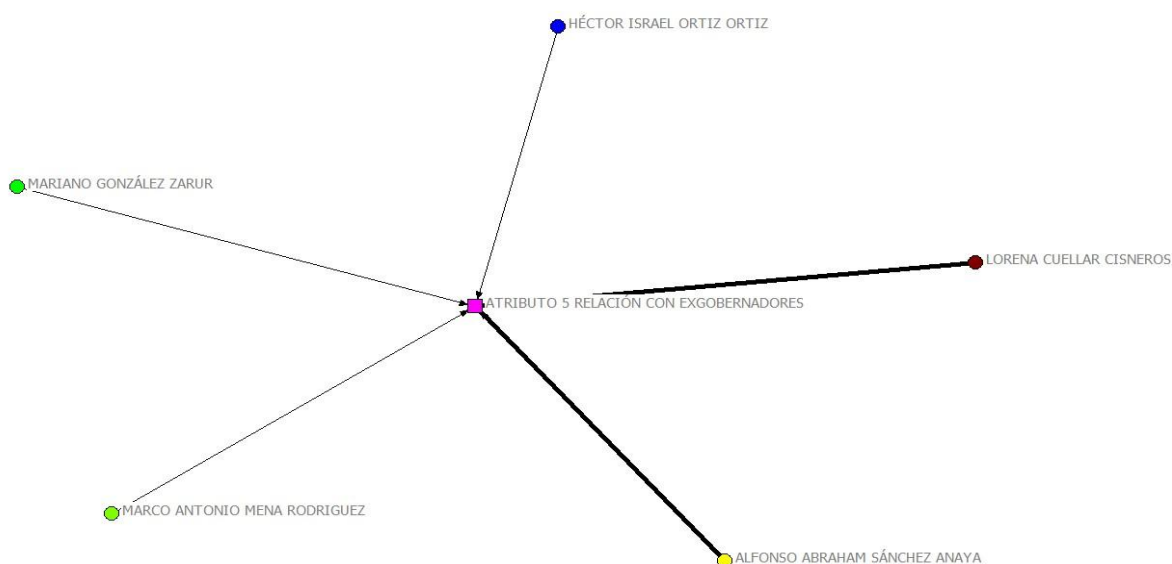


Nota: Elaboración propia con uso del programa UCINET.

Se puede observar la red de los atributos respecto al origen partidista y alianza gubernamental, de primer momento todos los actores tienen origen priista, del mismo modo, todos ganaron la gubernatura por medio de una alianza partidista, Alfonso Abraham Sánchez Anaya pasó del PRI al PRD y encabezó la Alianza PRD, PT, PVEM y PCD; por su parte, Héctor Israel Ortiz pasó del PRI al PAN, encabezando la alianza, PAN, PCDT y PJS; en tanto, Mariano González Zarur, se mantuvo priista y encabezó la alianza PRI y PVEM.

Marco Mena Rodríguez también siguió la línea priista, pero a diferencia del proceso electoral de Mariano González en donde la alianza fue de dos partidos, esta vez el PRI necesitó formar una alianza con cuatro partidos para asegurar el triunfo, por lo que Marco Mena encabezó la alianza, PRI, PVEM, NA y PS. Finalmente, la gobernadora actual, pasó del PRI al PRD, y actualmente es militante de Morena, este último partido se vislumbra como el nuevo PRI, por las estructuras y formas de operar los comicios.

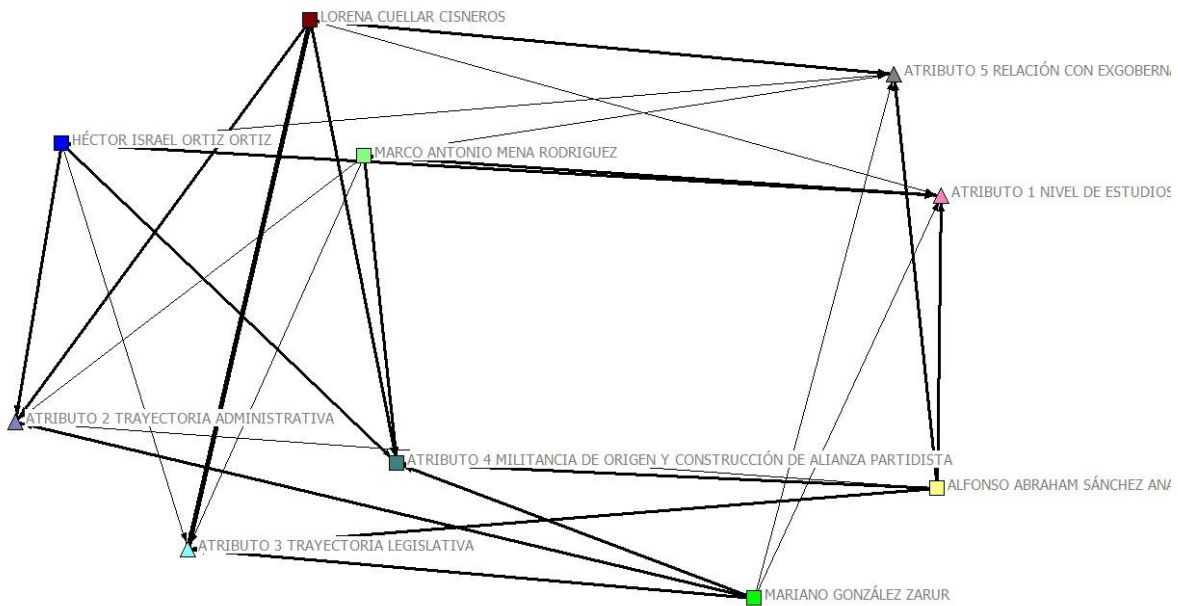
Gráfico 6. Red de relación con exgobernadores



Nota: Elaboración propia con uso del programa UCINET.

Los cinco actores de estudio, tienen relación directa o indirecta con exgobernadores, en el caso de Alfonso Abraham Sánchez y Lorena Cuellar tienen relación directa por parentesco con exgobernadores, por tal razón, sus vínculos son ponderados y se observa mayor intensidad. En el subcapítulo 2.3.1.3 orígenes familiares, se aborda con mayor precisión esta relación.

Gráfico 7: Red de atributos completa



Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

Definitivamente la elite de la alternancia cumple un patrón, el cual ha funcionado hasta la fecha de la presente investigación, todos los actores políticos están interrelacionados, el pacto fundacional se puede evidenciar en los nodos del gráfico 7, la cual corresponde a la red de atributos completa de lo expuesto anteriormente. Hay un modelo que se sigue, hay un pacto fundacional de protección y circulación, hay una forma de llegar (trayectoria política) y mantenerse en el poder (esquema rentista y de protección).

2.3.1.2 Trayectoria escolar

Según Hernández, (2006) para entender una elite es indispensable el estudio de las universidades en las que se formaron sus miembros, así como sus familias y clubs sociales que frecuentan, ya que, son estos espacios donde se genera el capital político que será consciente de la necesidad de emerger definiendo su identidad, así como la necesidad de mantenerse y renovarse siguiendo la línea de una ideología que protege sus intereses comunes.

Ahora bien, si se analiza la trayectoria escolar de la elite de la alternancia tlaxcalteca, se puede notar que todos poseen estudios de licenciatura, y solo dos miembros tienen estudios de posgrado, véase Tabla 4.

Tabla 4. Educación de los gobernadores 1999-2022			
Nombre del gobernador	Nivel de estudios	Universidad de procedencia	Lugar de la universidad
Alfonso Abraham Sánchez Anaya	Licenciatura (veterinario) maestría (administración pública)	UNAM Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)	México
Héctor Israel Ortiz Ortiz	Licenciatura (derecho)	Instituto de Estudios Superiores del Estado	Tlaxcala
Mariano González Zarur	Licenciatura (contador público)	UNAM	México
Marco Antonio Mena Rodríguez	Licenciatura (administración pública) maestría (políticas públicas)	COLMEX Universidad de Chicago	México
Lorena Cuellar Cisneros	Licenciatura (educación especial)	UATx	Tlaxcala

Nota: Elaboración propia con datos de la CONAGO y del Sistema de Información Legislativa (SIL).

Conocer dónde se formó un actor político dice mucho acerca de su ideología y, por ende, de la percepción de la realidad que tienen y que controlan; en la década de 1980 “México experimentó la progresiva democratización y pluralización de la vida política. Este proceso no solo permitió la llegada de nuevos partidos al poder, sino que también transformó los mecanismos tradicionales de reclutamiento de la clase gobernante” (Garrido, 2016, p. 3), por lo anterior, se entiende que alternancia política se presentó primero en las Entidades a nivel municipal y local, lo que también dio apertura a la pluralización de universidades formadoras de la elite política, disminuyendo el dominio de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y del Colegio de México (COLMEX).

Lo anterior aplica a la elite de la alternancia, ya que Héctor Israel Ortiz Ortiz egreso del Instituto de Estudios Superiores del Estado de Tlaxcala y Lorena Cuellar Cisneros de la Universidad Autónoma de Tlaxcala. La elite sigue una tendencia para ejercer el poder con base en su nivel de estudios, en el contexto contemporáneo, hay una pluralización de las universidades, si estos son los espacios donde se

construyen las relaciones sociales, que forjan vínculos a través de códigos culturales e ideológicos, se vislumbra la importancia de la calidad de las universidades para que emerja una nueva elite de mayor calidad.

2.3.1.3 Orígenes familiares

Tal como establece la teoría de elites, es natural que en toda sociedad haya una minoría organizada que monopolice el poder, esta minoría toma decisiones que repercuten en la vida pública; el caso de Tlaxcala es peculiar porque al ser una Entidad pequeña, es más visible el poderío de las familias que detentan las posiciones de poder. Por naturaleza, la elite no va a pensar jamás en el bienestar total las masas, cuya característica principal es la desorganización, que propicia su incapacidad de conducción, la elite lo que hará será atenuar los problemas públicos, como la inseguridad, la deserción escolar, entre otros; se escudará detrás de un discurso apegado al sentimiento de las masas y se enfocará en impulsar futuros escenarios rentables, al menos así lo han hecho tres familias:

- Cisneros
- Sánchez
- Paredes

Los miembros de estas familias hasta el día de hoy gobiernan Tlaxcala, además de formar parte de actividades y empresas que forman parte del Estado, por lo que se infiere que el capital proveniente de industria y actividades turísticas, se queda en manos de estas familias. El régimen familiar que impera en la entidad mantiene el control de la toma de decisiones importantes, se puede afirmar que, hay voluntad de la elite para construir acuerdos, los cuales garantizan el control de la política estatal, por lo anterior, se asevera que hay un pacto para concreción del turno a las aspiraciones de gobernar de los miembros de las familias.

Los miembros de la elite de la alternancia Alfonso, Héctor, Mariano, Marco y Lorena, pertenecen a estas familias véase tabla 5; la actual gobernadora Lorena Cuellar Cisneros, es nieta de dos exgobernadores (Joaquín Cisneros Molina y Crisanto

Cuellar Abaroa), por su parte Marco Mena es hermano del cuñado de Lorena, (Fabricio Mena), Mariano González es ex yerno de Emilio Sánchez Piedras y Héctor Israel Ortiz es hijo putativo de Beatriz Paredes Rangel.

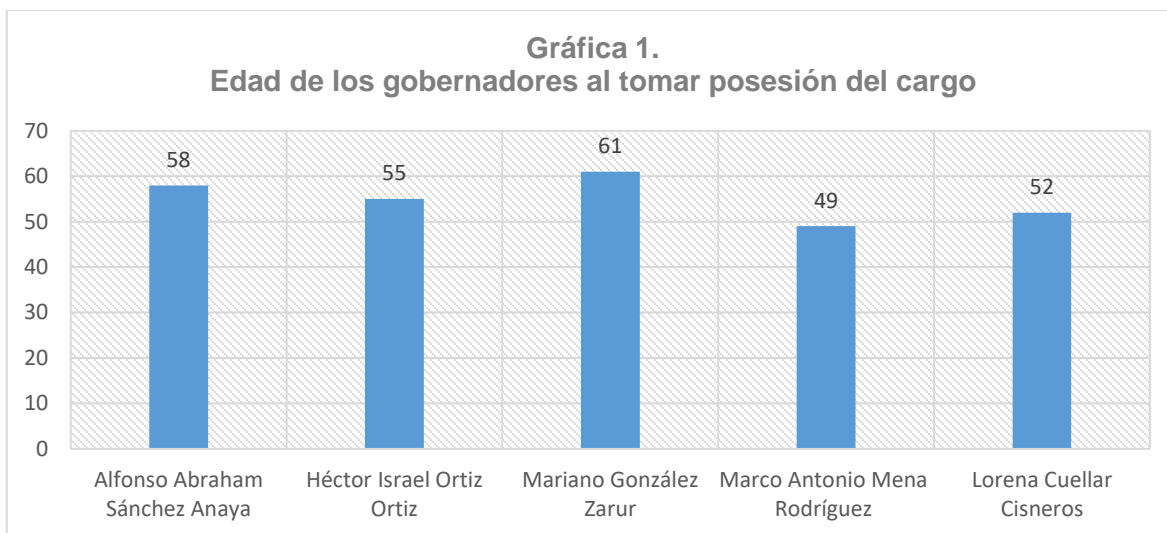
Tabla 5. Familias de los gobernadores

Familia	Nombre Del Gobernador	PERIODO
Cisneros	Joaquín Cisneros Molina	1957-1963
	Anselmo Cervantes	1963-1969
	Crisanto Cuellar Albaroa	Interino 1970
	Marco Antonio Mena Rodríguez	2017-2021
	Lorena Cuellar Cisneros	2021- Actualidad
Sánchez	Emilio Sánchez Piedras	1975-1981
	Alfonso Sánchez Anaya	1998-2005
	Mariano González Zarur	2011-2016
Paredes	Beatriz Paredes Rangel	1987-1992
	Héctor Israel Ortiz Ortiz	2005-2011

Nota: Elaboración propia con información del ITE.

El desgaste de la elite es natural, por lo que es posible que llegue el momento en que no haya un acuerdo para la sucesión de la gubernatura en el régimen familiar antes mencionado, lo cual sería positivo para la circulación de la elite, el problema radicaría en la calidad y profesionalización de la nueva elite. En la retórica siempre se dirá que los cursos de acción que ejecutan los actores políticos son en beneficio de los ciudadanos, sin embargo, hay trasfondos que distan mucho del discurso, en estos trasfondos están intereses de las elites.

La elite tendrá que renovarse, el último representante de la generación de los 40's fue Alfonso Abraham Sánchez, de la generación de los 50's esta Héctor Israel Ortiz y Mariano González, de los nacidos en los años 60's esta Marco Antonio Mena y la actual gobernadora Lorena Cuellar; por lo anterior, es notorio que Tlaxcala es también escenario de una alternancia política generacional, es decir una misma elite dominante lleva a cabo la transición de poder generacionalmente, utilizando diferentes partidos (control político-clientelar), por lo que, no hay sorpresas radicales en las edades al momento de tomar posesión del cargo, véase la Gráfica 1.



Nota: Elaboración propia con base en la tabla 3, del subtema “principales regiones económicas”.

La generación de los 60’s la inició Marco Mena, quien en la elite de estudio es el gobernador más joven, siendo González Zarur el de mayor edad y último representante de la generación de los años 50’s; de acuerdo con la gráfica se infiere que, el siguiente gobernador tendrá que ser de la generación de los años 70’s, los prospectos que nacieron en 1970 para el proceso electoral de 2027 tendrán 57 años, evidentemente si tienen menor edad habrán nacido de 1970 en adelante. “Lo destacable de la sucesión de generaciones es que muchas veces ocurre que dentro de un mismo grupo familiar pueden coexistir numerosas realidades y formas de ver el mundo, ya que conviven hijos con padres, abuelos, bisabuelos y tatarabuelos. Normalmente, una familia con tres generaciones es el caso más común de coexistencia generacional, aunque muchas veces las diferencias culturales o sociales entre pares de generaciones no estén claramente delimitadas” (González, 2015, p. 55).

Los miembros de la elite de la alternancia política controlan las estructuras de poder en Tlaxcala, en promedio lo hacen a los 55 años, por su edad, orígenes familiares y trayectoria política tienen conocimiento de la situación del Estado; y es muy natural que la elite sirva sus intereses, abocándose a elaborar políticas públicas que reeditan un beneficio a largo plazo, ya que en su mayoría se vuelven empresarios.

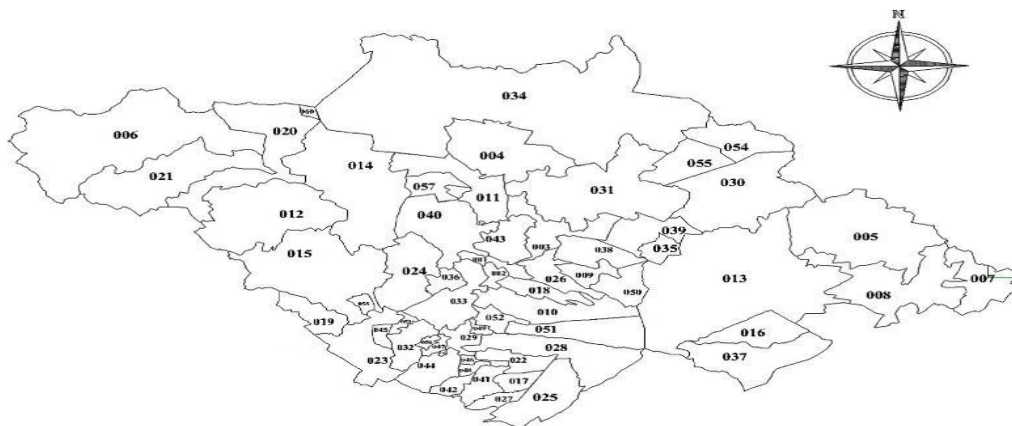
La elite jamás pensará en el bien común, si lo hiciera eso significaría suicidio, por naturaleza la elite política se protegerá, muchas veces optan por la reunión de elites

para mantener el poder. Por lo anterior, tal como lo afirmaron Mosca, Pareto y Michels los grupos dirigentes siempre han existido y siempre han sido protagonistas de la historia. En Tlaxcala una minoría organizada (régimen familiar) domina, toma decisiones en nombre de las mayorías que delegan el poder total de decisión mediante el voto directo en los procesos electorales que se efectúan periódicamente y, por los cuales se puede hablar de democracia, sin embargo, si se analiza más allá de lo evidente se puede comprobar lo que Schumpeter (1942) señala respecto a que se vive en lo que una democracia elitista y procedimental.

2.4 Sistema político de Tlaxcala

El Sistema Político Mexicano gracias a las reformas electorales cuyos objetivos fueron transformar el régimen y las practicas político-administrativas, ha transitado de un régimen no democrático a uno con mecanismos que permiten la participación ciudadana, así como competencia político-electoral. Para el caso de Tlaxcala, el artículo 7 de su Constitución Política dispone que la Entidad se conforma por 60 Municipios, los cuales son la base para su organización política.

Imagen 2. Mapa de división municipal de Tlaxcala



Nota: INEGI. Marco Geoestadístico, 2020.

La vida pública tiene como base la Constitución, la cual permitió el paso del caudillismo a las Instituciones, el Partido Nacional Revolucionario (PNR) ahora (PRI) fue clave para consolidar las estructuras de poder del Estado mexicano actual; en Tlaxcala de 1937 hasta 1992 todos los candidatos por el PRI a la gubernatura

ganaron consecutivamente las elecciones, lo que evidencia la hegemonía del partido, además de la organización y disciplina partidista.

El proceso de toma de decisiones debe contemplar limitaciones, por lo que es preciso utilizar un método para la resolución de conflictos, y este método va de acuerdo al régimen que impere en un país, por lo que la imposición de fuerza, consenso o negociación va a obedecer a determinadas condiciones; una sociedad puede obedecer por diversas razones como el miedo, la costumbre, por necesidad, tradición e incluso como un hábito. El Estado moderno tiene como base la normatividad vigente, y va a funcionar a través del gobierno y las Instituciones, por consiguiente, existe soberanía.

El control de jurisdicción de un territorio, la independencia y la autodeterminación, son imprescindibles para la elaboración de normas que regulen las formas de vida, el poder que puede ejercer un actor político, contará con los medios para imponerse tal es el caso de la fuerza, por su parte, los recursos de poder van a provenir de la posición del actor, por ejemplo, del respaldo con el que cuente, la información, dinero, astucia e incluso la reputación podría ser un factor importante a la hora de pretender ejercer autoridad, la cual es otorgada por el poder.

La legitimidad es importante para el equilibrio del Sistema Político, el hecho de que los ciudadanos reconozcan al actor gobernante y lo acepten, habla de una sociedad que estará controlada, por lo tanto, obedecerá las decisiones que tome la elite gobernante; el Sistema Político al ser un conjunto de Instituciones, acuñan asuntos de la elite, así como de las interrelaciones con el resto de Entidades y la misma comunidad, su estudio incluye las vías de acceso al poder, la distribución de poder, así como las facultades y obligaciones de su población.

El Sistema Político en Tlaxcala evidentemente funciona como en el resto de las Entidades, hay autoridades, normas e Instituciones y una sociedad, su función primordial es articular intereses y demandas, que dan como resultado la toma de decisiones que deben obedecerse, por lo tanto, para definir el régimen se debe considerar la forma en que se organiza y ejerce el poder, la cultura política y el rol que juegan los ciudadanos, es decir, la participación política.

La realidad política en Tlaxcala evidencia un control institucional y un equilibrio del sistema, hay una concentración y centralización del poder en la elite de la alternancia, la cual utiliza las elecciones periódicas como instrumento de legitimación, por ende, a partir de 1990, hay un interés importante en las Instituciones las cuales ostentan el poder del Estado, al considerarlas espacios neutros que influyen en la conducta de los ciudadanos tanto en los procesos electorales, como a lo largo de un periodo de gobierno.

Los partidos políticos y los procesos electorales son mecanismos idóneos en una democracia representativa para simular el respeto a la democracia, logran el cambio de autoridades, y por lo regular, en cada proceso, también logran ampliar la estadística de participación política, aseguran que no existen formas arbitrarias de control político, lo cual en una sociedad de masas cuya debilidad es la organización política resulta paradójico. Realmente no se puede asegurar en un 100% que en Tlaxcala se tengan elecciones equitativas y transparentes, ya que existen cierto grado de discrecionalidad sobre la que descansa el poder.

2.4.1 Régimen

Si las personas creen que la estructura social es justa, será sinónimo de que el régimen está funcionando, este último marcha de acuerdo a la dinámica social respecto de las normas y la estructura de autoridad, es decir, el régimen se establece de acuerdo a los valores y cultura de un territorio determinado; en Tlaxcala al igual que toda la república mexicana, se presume un régimen democrático, en cual otorga ciertas libertades, así como obligaciones, por ejemplo, elegir a los gobernantes y acatar las leyes que estos promuevan.

A lo largo de 1952 y hasta 1988 existía un poder total concentrado en el presidente y el partido hegemónico (PRI), la oposición no influía en absoluto en la toma de decisiones; los primeros elementos que propiciaron ciertos cambios en el régimen fueron la ampliación del sistema de representación del congreso, además se

empezaron a suscitar victorias de partidos de oposición en los gobiernos locales, también hubo modificaciones importantes en la regulación electoral, y evidentemente el debilitamiento del partido oficial del gobierno (PRI), en 1994 “la competitividad electoral parece haber llegado a México para quedarse, para ser un factor importante en la construcción del régimen político democrático” (Valdés, 1995, p. 41).

Es evidente que la democracia favorece el gobierno de las elites, es decir de minorías organizadas que toman decisiones con impacto en la vida de las mayorías, por lo tanto, se puede asumir que la elite es un elemento natural de toda sociedad, que pregonan trabajar por un bien común, cuando en realidad, no hay un bien común en el que todas las personas puedan estar de acuerdo, en virtud de un argumento racional, es decir, el bien común adopta significados distintos de acuerdo a la óptica de cada actor; por ello, es que los actores políticos suelen optar por tomar decisiones de acuerdo al utilitarismo de los cursos de acción viables.

La división del trabajo marca aún más la segmentación entre elite política y no elite, el rol que cada actor juega es claro, el primero se ocupa de la vida pública, mientras que el segundo se ocupa de la vida privada o familiar y, para que la elite tenga mayor control, subsiste la necesidad de atribuir al imaginario colectivo una independencia y calidad racional que son totalmente irreales; las decisiones políticas no serán las que el pueblo quiere, esto refuerza la enajenación de los ciudadanos de la vida pública, ya que se limitan a asumir su rol familiar y a delegar autoridad a sus representantes, al tiempo que se mantienen pasivos ante la elite, lo que demuestra el efecto en el imaginario colectivo del discurso “el pueblo manda, el pueblo elige, el pueblo es libre y decide” (Servicios de medios públicos, 2021, <https://www.capital21.cdmx.gob.mx/noticias/?p=22907>).

Ahora se entiende que, la propaganda política para que sea más efectiva, no debe utilizar mensajes racionales, la información y los argumentos que utilizan los actores políticos están al servicio de su intención política, por lo tanto, de acuerdo a la ocasión seleccionarán la información que más les convenga y mentirán diciendo la verdad. La construcción del bien público es temporal y obedece a la dinámica social

cambiante, por lo cual, los miembros de la elite impulsan reformas políticas que los beneficien en el futuro, la información de cómo funcionan los acuerdos en el gobierno, después de dejar el cargo, los hace valiosos para formar parte de las redes de empresarios internacionales.

Conocer las reglas del procedimiento sin conocer el resultado, permite hablar de democracia en Tlaxcala, de esta manera se refrenda el gobierno y legitiman las decisiones de la oligarquía de los partidos políticos; la democracia es un ideal, ya que es lo más anhelado por el hombre, puesto que, en el imaginario colectivo entraña principios de fraternidad e igualdad, por lo anterior, “las formas y frases de la democracia clásica están asociadas para muchas naciones a acontecimientos y evoluciones de su historia que son entusiásticamente aprobadas por grandes mayorías” (Schumpeter, p. 340).

Hasta cierto punto ninguna sociedad tolera la libertad absoluta, necesitan de la conducción experta y del Estado como ente rector de la vida pública, por ello, la función primaria del voto es crear un gobierno, los partidos políticos tienen como fin la conquista del poder político, para lo cual se valen de recursos como la propaganda, consignas, marchas etc. La democracia no significa que el pueblo gobierne, solo significa que el pueblo tiene la oportunidad de aceptar o rechazar a sus gobernantes, el método democrático sirve a los actores políticos para imponerse al Sistema Electoral, la verdadera lucha se encuentra entre los actores, gana quien se impone.

En la vida democrática de Tlaxcala, para lograr que el Sistema Político avance se requiere de una burocracia bien capacitada, que goce de buena reputación, además de ser fuerte para guiar a los políticos que dirigen las Instituciones, por lo anterior, las Instituciones juegan un rol importante en toda sociedad, ya que son las que reducen incertidumbre para lograr estabilidad social. Las Instituciones son personas comportándose, o en palabras del autor North (1995) “las Instituciones son una creación humana” (p. 16), por lo tanto, deben evolucionar, a su vez son reconfiguradas por el humano.

El ciudadano se auto disciplina, la división del trabajo toma fuerza, porque el ciudadano en la democracia representativa se limita a votar y legitimar a un actor político, el cual es el elegido para ejercer la acción política, por lo tanto, no necesita recibir instrucciones de los miembros de las masas, la supervivencia de la democracia en Tlaxcala descansa en las elites y no en las masas, son las elites las que procuran el equilibrio del Sistema Político, configurando escenarios donde el poder permanezca concentrado en un régimen familiar, lo anterior ha permite la estabilidad social.

2.4.2 Sistema de partidos

Sánchez (2017) señala que no todos los partidos políticos, tienen posibilidades reales de ganar, los partidos hegemónicos han optado por la estrategia de crear otros partidos para dividir el voto de la oposición, aunado a lo anterior, a lo largo de la historia, existen premisas clave para entender la realidad contemporánea:

- Lucha de generaciones para transitar a un régimen en que la competencia entre partidos fuese una realidad, y la alternancia en todos los niveles de gobierno una posibilidad.
- Evolución de las condiciones de competencia entre los partidos lograda a partir de las modificaciones progresivas a las leyes e Instituciones electorales, ha vuelto inciertos los resultados de las elecciones, lo que permite hablar de una transición a la democracia en México.
- Una visión completa y justa del cambio democrático exige reconocer la convicción, el empuje de las personas y grupos opositores, como la posición y decisiones asumidas en momentos cruciales por funcionarios y figuras políticas del partido en el poder.
- Un proceso de cambio democrático puede enfocarse de distintas perspectivas, el surgimiento de una cultura ciudadana, movilización de organizaciones sociales independientes, apertura de medios de comunicación, reformas a leyes e Instituciones.

Aunado a lo anterior, se considera necesario revisar de manera general la elite de los presidentes de México, así como las características de su gobierno, ya que son estas coyunturas las que dieron paso a la construcción y consolidación las Instituciones que son parte del Sistema de Partidos y Sistema electoral que hoy día está vigente.

- Francisco I. Madero - gobierno inestable, sin capacidad de satisfacer demandas, no desmanteló el aparato militar porfirista.

La traición de Huerta a Madero, reavivó el movimiento revolucionario con demandas adicionales villistas y zapatistas, se demandaba el reparto de la tierra, además los constitucionalistas Carranza y Obregón demandaban derechos laborales.

- Venustiano Carranza. Construyó alianzas políticas con empresarios, obreros, campesinos y la clase media. El nuevo régimen revolucionario incluyó a esos grupos.
- Álvaro Obregón. Emprendió una cruzada a favor de la enseñanza y la cultura, al finalizar su mandato hubo una rebelión ya que muchos generales se sentían con derecho de presidir al país.
- Plutarco Elías Calles. Pasó su periodo gubernamental con intrigas y violencia; había pactos, rompimientos, la lucha por la sucesión presidencial se resolvía a través de rebeliones militares, daban pie a rituales electorales, cuando terminó su periodo existían cientos de partidos políticos repartidos en todo el país.
- Álvaro Obregón. Tomó posesión nuevamente, pero fue asesinado, cabe resaltar que violó el postulado de la revolución al reelegirse.
- Plutarco Elías Calles. Interesado por la unidad revolucionaria, precisó que para la estabilidad se debía pasar de un país de caudillos a uno de Instituciones, por lo que, en marzo de 1929 fundó el PNR, además reunió más de 150 partidos políticos encabezados por los caudillos; básicamente fue un pacto donde se repartieron el poder caudillos y caciques, al lado del presidente de la república para negociar intereses.

- En 1934 Lázaro Cárdenas llegó a la presidencia, forjó alianza con las fuerzas populares, los sectores progresistas lo apoyaron, fortaleció la rectoría económica del Estado: impulsar la reforma agraria y alentar la unidad obrera. Promovió organización de sindicatos (CTM), Cárdenas rompió con Calles y puso fin al Maximato.
- El partido oficial se caracterizaba por ser incluyente, en 1938 el PNR cambió su nombre a PRM, quedando organizado en cuatro sectores: obrero, campesino, militar y popular. Partido que aglutinó a los caudillos, generales, y corporaciones.
- Manuel Ávila Camacho. Fue necesaria una reestructuración del partido para adecuarlo a la nueva ley electoral de 1946, en ese año el partido asumió su nombre actual PRI, integrado por tres sectores, el obrero, el campesino y el popular.
- Miguel Alemán Valdez. Con él se iniciaron los sexenios presididos por civiles, el primer programa que se transmitió por la tv mexicana fue el cuarto informe de gobierno, el 1 de septiembre de 1950.

En su esquema formal México vivía en democracia, en la práctica no, el sistema corporativo tenía mecanismos de control de las organizaciones sociales (recompensas y amenazas). En 1958, el modelo de desarrollo estabilizador con su política de sustitución de importaciones mediante aranceles, facilitaba la producción interna, por lo tanto, había eficiencia en dar respuesta a demandas, esto fue aprovechado por el PRI, desarrollando un control político-clientelar para legitimación del régimen. La Ley Federal Electoral de 1946, centralizaba las elecciones y establecía que en los comicios solo podían participar los partidos políticos reconocidos; Manuel Gómez Morín fundó el PAN en 1939 fue la principal oposición para el PRI.

Dahl, (1961) hace una crítica a la escuela unitaria y señala la existencia de una dispersión del poder, por lo cual, las elites ya no son las únicas llamadas a ejercer autoridad; en la dinámica social de Tlaxcala existen grupos organizados que demandan las posiciones de poder, pero al final tal como señala Pareto, (1980) hay

una reunión de elites, precisamente por sus características tan afines con los miembros del grupo de poder y tan diferentes a las características de las masas; entonces una sociedad puede avanzar políticamente, si los miembros de la elite al regenerarse son remplazados por otros más capacitados, ya que es natural que las masas necesiten ser guiadas.

En Tlaxcala existe un sistema multipartidista (véase Tabla 6), el cual ha coadyuvado al presidencialismo, por el grado de disciplina de los partidos políticos, pasando a segundo término el número de partidos que existan; la disciplina es esencial para construir y mover estructuras, las alianzas partidistas configuran el sistema dando paso a fortalecer al oficialismo, o bien a representar una oposición competitiva, para el caso Tlaxcala, se precisa que el partido más disciplinado a la fecha de la presente investigación es Morena, el cual ha logrado debilitar la disciplina partidista del PRI.

Tabla 6. Sistema multipartidista

PARTIDOS NACIONALES	PARTIDOS LOCALES
PAN	PAC
PRI	NAT
PRD	RSP
PT	FxMT
PVEM	
MC	
Morena	

Nota: Elaboración propia con base en información del ITE.

Para 1998 en Tlaxcala por primera vez se da la alternancia política; si bien, la elite priista sufre una fractura interna debido a la pérdida de su disciplina y unidad, ocasionada por la competencia de sus miembros para ser el candidato del partido, esta misma pacta para no lastimarse (perseguirse, propiciarse banca rota, asesinarse, encarcelarse etc.) y seguir estando en las estructuras de poder, por lo que, la alternancia, representa un medio de control político-clientelar que favorece a la misma elite en el poder.

2.4.3 Sistema electoral

El sistema electoral, en palabras de Sánchez (2017) “es un conjunto de medios para transformar la voluntad de los ciudadanos, reflejada en las urnas, en órganos gubernamentales o de representación política” (Sánchez, 2017, p. 10). En este subtema, se aborda el sistema electoral de mayoría²⁰, haciendo un análisis de los resultados electorales en los procesos electorales para gobernador y diputaciones de mayoría relativa, durante el periodo de 1998 a 2021; con énfasis en la estrategia de alianza partidista, analizando el número de partidos²¹ que forman las coaliciones, así como en los resultados electorales, que marcan la competitividad del sistema electoral.

La democracia no implica igualdad de condiciones incluso entre las mismas elites, si bien todas tienen las mismas oportunidades, pero no todas parten del mismo lugar, el oficialismo siempre tiende a imponerse salvo que haya fracturas internas del partido, lo anterior, obedece a que el Estado se constituye como el coordinador de los grupos de poder y, evidentemente el partido en el poder será el que tenga mayores ventajas, ante este escenario se entiende porque la política local en Tlaxcala ha cambiado, ahora para ser competitivos se hacen alianzas partidistas; en el juego de la democracia, quien se impone al Sistema Electoral gana, no es el ciudadano quien elige al candidato, sino las oligarquías de los partidos políticos, por lo tanto, se confirma lo que precisa Schumpeter (1942) respecto a que la democracia es procedimental y elitista.

El poder es sustancial y relacional, porque ciertas cualidades personales otorgan poder de dominio sobre otras personas, por lo tanto, entre más ejerza poder un actor político la tendencia será aumentar su autoridad; la relación extravagante *elite-no*

²⁰ “Los sistemas de mayoría se caracterizan por dividir en distritos electorales uninominales a los países, en el caso de congresos federales, o a los estados, en el caso de congresos locales. Los distritos electorales son las demarcaciones del territorio para establecer un número de diputados por cada determinado número de ciudadanos o de habitantes”. (Sánchez, 2017, p. 11).

²¹ “Número de partidos. Inicialmente, se considera cuántos partidos políticos toman parte en la contienda electoral. Al proponer estudios electorales en países en transición, la cuestión es verificar si se encuentran aún dentro de los sistemas con un partido hegemónico o han transitado, o lo están haciendo, a uno en el que cada vez se ve más lejana la preeminencia de un partido y la oposición encuentra espacios”. (Sánchez, F. 2017, p. 18).

elite-democracia-representación, se explica de la siguiente manera: la elite mediante la retórica, persuade a la no elite para que crea que viene un cambio traducido en alternancia o continuidad, esta última legitima al actor que se impone al Sistema Electoral y le confiere total poder para representarlo, por lo anterior, las masas no están facultadas para corregir a sus gobernantes, porque los han elegido para tomar decisiones por ellos.

El Partido Revolucionario Institucional (PRI) gozó en Tlaxcala de una posición privilegiada en el poder ejecutivo y en el poder legislativo; el proceso electoral de 1998 destacó por la estrategia política de formar alianzas, la coalición opositora al partido hegemónico estuvo integrada por el Partido de la Revolución Democrática (PRD), el Partido del Trabajo (PT) y por el Partido Verde Ecologista de México (PVEM). La coalición logró concretar la alternancia partidista, y fue solo eso, porque tanto el candidato del partido hegemónico, como el de la Alianza Opositora son miembros de la elite priista tlaxcalteca, véase Tabla 7.

Tabla 7. Candidatos del proceso electoral para gobernadores 1998

Año electoral	Candidatos a gobernador	Nivel de estudios	Partido	Nombre de la alianza
1998	Joaquín Cisneros Fernández	Licenciatura	PRI	No aplica
	Alfonso Abraham Sánchez Anaya	MVZ	PRD, PT, PVEM	Alianza Opositora
	José Jorge Moreno Durán	Licenciatura	PAN	No aplica
	Xavier Alfonso Sánchez Pérez	LAE	Partido Demócrata Mexicano	No aplica

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

Los resultados de este proceso electoral legalizaron y legitimaron el triunfo de la coalición integrada por el Partido de la Revolución Democrática (PRD), el Partido del Trabajo (PT) y Partido Verde Ecologista de México (PVEM) véase Tabla 8; la estrategia política de formar una coalición funcionó, por lo anterior, la elite la seguiría utilizando en lo subsecuente.

Tabla 8. Resultado de la votación para gobernador, 1998

Año electoral	PRI	PAN	PVEM, PT, PRD (AO)	PDM	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS

1998	123103	24726	135486	1808	285123	7364
------	---------------	-------	---------------	------	--------	------

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

La alternancia propició estabilidad al sistema y se pudo observar pluralidad política en el Congreso local (Tabla 9).

Tabla 9. Resultados de la votación para diputados de mayoría relativa XIX distritos Tlaxcala, 1998								
Año electoral	PRI	PAN	PRD	PT	PVEM	PDM	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
1998	145077	42310	85882	32898	9856	3136	319159	12222

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

Para el proceso electoral de 2004 (Tabla 10), Tlaxcala mantuvo la alternancia, esta vez sería el turno del PAN en alianza con el PCDT y el PJS.

Tabla 10. Candidatos del proceso electoral de 2004				
Año electoral	Candidato(a) a gobernador (a)	Nivel de estudios	Partido	Nombre de la alianza
2004	Mariano González Zarur	C. P.	PRI-PVEM	Alianza Todos por Tlaxcala (ATT)
	Héctor Israel Ortiz Ortiz	Catedrático en la UATx	PAN, PCDT, PJS	Alianza Ciudadana por Tlaxcala (ACT)
	María del Carmen Ramírez García	Licenciada en comunicación	PRD, C	Alianza Democrática (AD)

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

La “Alianza Ciudadana por Tlaxcala” encabezada por el Partido Acción Nacional (PAN), el Partido del Centro Democrático de Tlaxcala (PCDT) y Partido de la Justicia Social (PJS), logró la victoria con un 34.98% de la votación total. Por su parte la “Alianza Todos por Tlaxcala” encabezada por el Partido Revolucionario Institucional (PRI) y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM), quedó en segundo lugar con el 34.02% de la votación emitida (Tabla 11), lo que evidencia que fue una elección cerrada, además de quedar nuevamente visible la representación de una misma elite y una nueva forma de hacer política desde lo local con la formación de alianzas.

Tabla 11. Resultado de la votación para gobernador, 2004					
Año electoral	PRI, PVEM (ATT)	PAN, PCDT, PJS (ACT)	PRD, C (AD)	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2004	137701	141611	114182	393494	11322

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

La elección de diputados por mayoría relativa también continuo con la pluralidad política en el Congreso, aumentado la participación política en un 16.78% respecto del proceso electoral de 1998 (Tabla 12).

Tabla 12. Votación para diputados de mayoría relativa XIX distritos, 2004									
Año electoral	PAN	PVEM, PRI (ATT)	PRD	PT	C	PCDT	PJS	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2004	75239	111751	98866	45956	18953	19564	1315 8	383487	17750

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

El proceso electoral del 2010 marcó un retroceso en Tlaxcala, puesto que, el Partido Revolucionario Institucional (PRI) logró recuperar el poder ejecutivo, así como el Congreso, la cohesión interna del partido aunada a la coalición que se formó, permitió que regresara el partido hegemónico representado por Mariano González Zarur, quien ya contaba con experiencia y estructura previa, en razón de su participación en el proceso electoral de 2004. En esta elección Tlaxcala proyectaba apertura de la arena política para las mujeres, que se fortalecería en los siguientes procesos electorales. (Tabla 13).

Tabla 13. Candidatos del proceso electoral 2010

Año electoral	Candidato (a) gobernador (a)	Nivel de estudios	Partido	Nombre de la alianza
2010	Rosalía Peredo Aguilar	Licenciada en Ciencias 6 y Administración Pública	PS	No aplica
	Mariano González Zarur	Licenciatura en contaduría pública	PRI, PVEM	Unidos por Tlaxcala
	Minerva Hernández Ramos	Doctorado económico-financiero	PRD, PT, CONVERGENCIA (C)	Transparencia y Honestidad por Tlaxcala
	Adriana Dávila Fernández	Licenciatura en comunicación	PAN, PANAL, PAC	Alianza por el Progreso de Tlaxcala

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

La candidata a la gubernatura de la Coalición “Transparencia y Honestidad por Tlaxcala”, Minerva Hernández Ramos, decidió declinar a favor de la candidata de la “Alianza por el Progreso de Tlaxcala”, con el propósito de crear una coalición de facto, aun con esta decisión los votos no fueron los suficientes (Tabla 14); Tlaxcala tuvo que esperar para que, una mujer llegara al ejecutivo.

Tabla 14. Resultados de la votación para gobernador, 2010						
Año electoral	PAN, PANAL, PAC	PRI, PVEM	PRD, PT Y C	PS	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2010	192573	230350	24234	32749	479906	16528

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

En este mismo proceso electoral, se observó un equilibrio de poderes dentro del Congreso Local entre los partidos PRI, PVEM, PAN y PRD, además de que la participación ciudadana aumentó en un 15.87% con respecto al proceso electoral de 2004 (Tabla 15).

Tabla 15. Votación para diputados de mayoría relativa XIX distritos, 2010												
Año electoral	PAN, PANAL	PRI, PVEM	PRD	PT	C	PAC	PS	PP	PLT	PPT	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2010	134121	137502	53914	31522	18780	20370	30516	6689	10069	12303	455786	22615

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

El proceso electoral de 2015 también lo ganó el PRI, una vez más evidenciaron los buenos resultados de la disciplina y organización partidista, tal como era característico del PRI en los años 40’s. Esta vez por acuerdos de la oligarquía del partido, el turno fue para Marco Antonio Mena Rodríguez, quien encabezó la única alianza del proceso denominada “Nueva visión mejor futuro”, en esta contienda se observa la participación de tres mujeres, seis hombres y derivado la reforma político electoral de 2012, en este proceso se cuenta con la participación un candidato independiente, además por primera vez MORENA aparece en la boleta electoral (Tabla 16).

Tabla 16. Candidatos del proceso electoral 2015

Año electoral	Candidato	Nivel de estudios	Partido	Nombre de la alianza
2015	Adriana Dávila Fernández	Licenciada en comunicación	PAN	No aplica
	Marco Antonio Mena Rodríguez	Maestro en políticas públicas	PRI, PVEM, NA, PS	“Nueva visión mejor futuro”
	Lorena Cuellar Cisneros	Licenciatura en educación especial	PRD	No aplica
	Edilberto Alfredo Jaramillo	Licenciatura en ciencias de la educación	MC	No aplica
	Felipe Hernández Hernández	Maestro en administración educativa	PAC	No aplica
	Martha Palafox Gutiérrez	Licenciatura en derecho	MORENA	No aplica
	Federico Barbosa Gutiérrez	Licenciatura en derecho	PES	No aplica
	Marco Antonio Hernández Morales		PS	No aplica
	Jacob Hernández Corona		Candidato independiente	No aplica

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

La reforma político-electoral de 2012 también dio paso a que las fórmulas fueran integradas tomando en consideración la paridad de género, esto reforzó lo que ya se estaba gestando en Tlaxcala, respecto a la participación política de las mujeres en cargos de elección popular. Sin embargo, este proceso electoral no fue una mujer la que obtuvo el triunfo (Tabla 17), pero la tendencia para concretar esta alternancia de género y partido se estaba fortaleciendo.

Tabla 17. Resultado de la votación para gobernador, 2012									
Año electoral	PAN	PRD	C	PAC	PES	MORENA	PRI, PVEM, NA, PS	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2015	107216	175743	25432	15630	4436	36939	189499	554895	17848

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

El Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE), el día 2 de septiembre de 2015 aprobó la nueva demarcación territorial de los distritos uninominales locales

de Tlaxcala, por lo anterior, ya no serían 19 distritos electorales uninominales locales, ahora serían solo 15 distritos en la entidad.

Además, como un hecho inédito previo cumplimiento de los requisitos de los aspirantes a candidaturas independientes el Consejo General del ITE aprobó candidatos a diputados locales independientes; los resultados obtenidos (Tabla 18) reflejan que, evidentemente tampoco hay igualdad entre las elites que se disputan el poder, el oficialismo se impone.

Tabla 18. Votación para diputados de mayoría relativa XV distritos, 2015																
Año electoral	PAN	PRD	PT	MC	PVEM	PAC	PS	PES	PRI, PVEM, PANAL	MORENA	PRI-NA	MELI A IRASEMA VAZQUEZ MOLINA	BENITO SALDIVAR SÁNCHEZ	CANDIDA-TOS NO REGISTRA-DOS	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2015	109743	96710	27388	19893	9513	50410	31159	14437	81719	54612	48021	1287	1565	3909	550366	30685

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

La cohesión interna del PRI le permitió mantener el poder en el proceso electoral de 2015, sin embargo, para el proceso electoral de 2021, la elite tlaxcalteca se alinearía a la fuerza política que estaba marcando tendencia y apuntaba a un futuro prometedor para mantenerse en el poder, esta vez no era el Partido Revolucionario Institucional (PRI), ahora se llamaría Movimiento de regeneración nacional (Morena) y era el turno de Lorena Cuellar Cisneros.

Este escenario político, estuvo marcado por el efecto Andrés Manuel López Obrador, la inercia de las masas movidas por la retórica de la esperanza, se propagó en todo el territorio nacional, Lorena Cuellar estaba consciente de su posición en la arena política, supo aprovechar las circunstancias de su momento político, aunado a que contaba con el apoyo de Andrés Manuel, a su carrera política, a la estructura formada previamente durante el proceso electoral de 2015 y a su habilidad con la retórica que apela al sentir de las masas, Lorena Cuellar en el contexto contemporáneo (siglo XXI), logró la alternancia de género y partidista, así como mantener la estabilidad del sistema y de la elite, (Tabla 19).

Tabla 19. Candidatos del proceso electoral 2021

Año electoral	Candidato	Nivel de estudios	Partido	Nombre de la alianza	Lugar de Residencia
2021	Anabel Ávalos Zempoalteca	Licenciatura en derecho	PAN, PRI, PRD, PAC, PS	Unidos por Tlaxcala	Tlaxcala
	Lorena Cuellar Cisneros	Licenciatura en educación especial	MORENA, PT, PVEM, PANAL, PES	Juntos haremos historia	Tlaxcala
	Eréndira Elsa Carlota Jiménez Montiel	Maestra en gestión, gobierno y gobernanza	MC	No aplica	Tlaxcala
	Evangelina Paredes Zamora	Doctora en Derecho	PIS	No aplica	Tlaxcala
	Liliana Becerril Rojas	Licenciatura en derecho	PES	No aplica	Tlaxcala
	Juan Carlos Sánchez García	Maestría en administración de empresas constructoras	RSP	No aplica	Yauhquemehcan
	Viviana Barbosa Bonola	Maestra en derecho electoral y administración pública	FPM	No aplica	Apetatitlán

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

Las masas se movieron a favor de Morena su retórica conectó exitosamente; para 2021 logró un alto grado de participación en comparación con los procesos electorales de 2015 y 2012, (véanse las Tablas 20 y 21).

Tabla 20. Resultado de la votación para gobernador, 2021

Año electoral	PAN, PRI, PRD, PAC, PS	MORENA, PT, PVEM, PANAL, PES	MC	PIS	PES	RSP	FPM	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2021	223821	301226	13839	3539	4966	40602	12152	600145	15875

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

Tabla 21. Votación para diputados de mayoría relativa XV distritos, 2021

Año electoral	PAN, PRI, PRD, PAC, PS	PT, PVEM, MORENA, NAT, PESTLAX	MC	PIS	PES	RSP	FPM	TOTAL, DE VOTOS EMITIDOS	VOTOS NULOS
2021	234929	276520	19937	7664	11064	26459	29500	606073	24552

Nota: Elaboración propia con datos del ITE.

La elite política tlaxcalteca a diferencia de la elite poblana ha transitado pacíficamente en los distintos periodos de gobierno, es evidente que han optado por consolidar un pacto cuya base es la estrategia basada en inteligencia para negociar un ganar-ganar, y no en el uso de la fuerza que ocasionaría conflictos innecesarios que dañan la estabilidad del sistema político y evidentemente a la elite.

Caso Puebla

En Puebla, es evidente que no hay un pacto entre las elites, lo ideal sería que optaran por reunirse, sin embargo, para eliminar el peligro optan por la persecución política, la ruina personal e incluso la muerte, por ejemplo, el caso de Jesús Giles Carmona este abogado y político, fue presidente del Comité Directivo Estatal del PAN en Puebla del 17 de diciembre de 2015 a noviembre de 2018, contaba con el respaldo del entonces gobernador Rafael Moreno Valle; este actor político, aseveró en una rueda de prensa que fue víctima de persecución política por parte de Miguel Barbosa, gobernador de Puebla por Morena.

Giles destacó que existían cerca de 2 mil carpetas de investigación fabricadas para oprimir a quienes fueran incómodos o peligrosos a la elite morenista (Milenio, García, 2023). El oficialismo en Puebla usa el poder del Estado para lastimar a las elites opositoras, la sociedad poblana percibe estas luchas por el poder político, por lo anterior, no se puede hablar de un equilibrio total en el sistema político a diferencia de Tlaxcala.

En Puebla al igual que en Tlaxcala, las masas favorecían al Partido Revolucionario Institucional (PRI), si se comparan los procesos electorales de ambas entidades a partir de 1998, se puede observar que el oficialismo se imponía con marcada diferencia, en el proceso electoral para gobernador el PRI ganó por un margen de 46.54% al PAN (Tabla 22).

Tabla 22. Resultados de la elección para gobernador Puebla, 1998								
Año electoral	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	PCP	Votación total	Votos nulos
1998	406804	760939	152944	27508	18728	3692	1370615	35753

Nota: Elaboración propia con datos del Instituto Electoral del Estado de Puebla (IEEP).

Mientras que en las elecciones para diputados por el principio de mayoría relativa el PRI ganó 47.91% al PAN (Tabla 23), el cual en ambos casos se situó como la segunda fuerza política.

Tabla 23. Resultados de la elección de diputados de mayoría relativa, 1998								
Año electoral	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	PCP	Votación total	Votos nulos
1998	365236	701069	197146	33864	27725	4828	1329868	41231

Nota: Elaboración propia con datos del IEEP.

El proceso electoral de 2004 para la gubernatura el margen de preferencia hacia el PRI se redujo un 27.53% en comparación con el PAN (Tabla 24).

Tabla 24. Resultados de la elección para gobernador Puebla, 2004								
Año electoral	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	CONVERGENCIA	Votación total	Votos nulos
2004	642519	886535	100157	27799	31169	40487	1728666	57373

Nota: Elaboración propia con datos del IEEP.

En las elecciones de 2007 para diputados de mayoría relativa, la diferencia entre el PAN y el PRI se redujo a un 29.24% (Tabla 25), lo que evidencia el debilitamiento del partido hegemónico.

Tabla 25. Resultados de la elección de diputados de mayoría relativa, 2007									
Año electoral	PAN	PRI	PRD	PT	NUEVA ALIANZA	PAS	PEC	Votación total	Votos nulos
2007	540628	764005	200430	69889	150592	10999	30209	1766752	76978

Nota: Elaboración propia con datos del IEEP.

La elite política de Puebla, en comparación con la de Tlaxcala, opto por hacer una coalición para la elección de gubernatura, hasta el proceso electoral de 2010, lo que dio resultados positivos para la elite que pacto en la alianza “Compromiso por Puebla”, obteniendo una ventaja del 21.52% de la votación, respecto de la alianza “Puebla Avanza” la cual estuvo integrada por el PRI y el PVEM (Tabla 26).

Tabla 26. Resultados de la elección para gobernador Puebla, 2010					
Año electoral	COMPROMISO POR PUEBLA PAN, CONVERGENCIA, NUEVA ALIANZA Y PRD	PUEBLA AVANZA PRI, PVEM	PT	Votación total	Votos nulos
2010	1111318	883285	123634	2118237	84101

Nota: Elaboración propia con datos del IEEP.

Los resultados también fueron favorables para la alianza “Compromiso por Puebla” en las elecciones de diputados por el principio de mayoría relativa, obteniendo el triunfo por un 8.9% respecto de la alianza Puebla Avanza (Tabla 27), por lo anterior, existió un equilibrio de poder del Congreso.

Tabla 27. Resultados de la elección de diputados de mayoría relativa, 2010					
Año electoral	COMPROMISO POR PUEBLA PAN, CONVERGENCIA, NUEVA ALIANZA Y PRD	PUEBLA AVANZA PRI, PVEM	PT	Votación total	Votos nulos
2010	982438	895077	210325	2087840	103634

Nota: Elaboración propia con datos del IEEP.

Para el proceso electoral de 2018, en Puebla ganó la coalición “Por Puebla al Frente” con ventaja de un 13.84% de la votación respecto de la coalición “Juntos Haremos Historia” (Tabla 28), pese a la fuerza del obradorismo en las elecciones para presidente de la república, en Puebla no lo fue lo suficiente.

Tabla 28. Resultados de la elección para gobernador Puebla, 2018						
Año electoral	POR PUEBLA AL FRENTE PAN, PRD, CONVERGENCIA, PSI, CCP	PRI	JUNTOS HAREMOS HISTORIA MORENA, PT, PES	PVEM	Votación total	Votos nulos
2018	1152226	554767	1027429	153324	2887746	128981

Nota: Elaboración propia con datos del IEEP.

Por su parte en el Congreso del Estado se observó pluralidad política (Tabla 29).

Tabla 29. Resultados de la elección de diputados de mayoría relativa													
Año electoral	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	MC	NA	CPP	PSI	MORENA	PES	VOTACION TOTAL	VOTOS NULOS
2018	641580	490687	81954	115937	133651	92674	88524	74589	65831	1020427	52192	2858046	154188

Nota: Elaboración propia con datos del IEEP.

La competencia electoral supone mayores posibilidades de evitar que una elite se consolide en poder, ya que la normatividad en la materia supone la estipulación de reglas que garanticen la igualdad de condiciones, los partidos políticos son parte de la sociedad, el caso Tlaxcala, da muestra de cierta estabilidad por la competencia que se logra proyectar, si los partidos están institucionalizados, es decir cuentan con legitimidad, se puede hablar de un sistema democrático.

La estabilidad de un partido político institucionalizado, se puede medir de cuerdo a las variaciones de los votos que obtenga en los diferentes procesos electorales (véase anexo 3, Datos electorales), el fortalecimiento del Sistema Electoral y de Partidos debe ser parte de las políticas de Estado, pero además cabe resaltar que el debilitamiento del Sistema de Partidos no obedece a la sociedad, sino a los mismos partidos, la sociedad lo que desearía, sería que realmente funcionaran y representaran opciones reales de cambio, ya que son los mediadores con el gobierno, además de que los partidos políticos son Instituciones democráticas que deben garantizar la participación ciudadana en la vida pública.

Conclusiones

Este capítulo presenta la descripción sociopolítica de Tlaxcala, la cual es la base que ha propiciado las condiciones en las que se desarrolla la dinámica social, es decir, de la elite y de la no elite, la década de 1970 marca un nuevo esquema económico, con el inicio del desarrollo industrial; se forma una nueva burguesía que va adquiriendo más poder en la arena neoliberal. Por lo anterior, hay regiones que por su ubicación y características se beneficiaron con el nuevo modelo económico, tal es el caso de Tlaxcala y Apizaco (Distritos 1 y 2), aquí es donde se concentra el capital, por lo tanto, en estas regiones residen las familias poderosas que han dominado la política local en el periodo de estudio.

Las redes de poder funcionan de acuerdo a la dinámica social, tanto la elite, como la no elite, coadyuvan entre si para la construcción de la cultura regional, que permite el equilibrio del sistema. La zona metropolitana de Tlaxcala y Apizaco cumple con características que exige la realidad contemporánea, respecto del mercado, la elite política de la alternancia es por naturaleza rentista, por lo tanto, trabaja a favor de políticas económicas y sociales que les puedan beneficiar a futuro.

El discurso mueve masas y logra clientelismo político, mientras más enfocado este al sentir, en Tlaxcala a diferencia de Puebla, hay un pacto de protección entre los miembros de la elite, ya que, como ha quedado expuesto en este capítulo, no hay persecución política, encarcelamiento, banca rota provocada, asesinatos de actores políticos, etc. Sino todo lo contrario, hay un patrón que se ha seguido desde 1998 con la llegada de Alfonso Abraham Sánchez Anaya al poder ejecutivo, las redes que existen en Tlaxcala tienen patrones de interacción que influyen en el desarrollo político de la Entidad.

La elite de la alternancia tlaxcalteca ha tenido una trayectoria política, así como un nivel de estudios similar, y se ha mantenido en el poder gracias al esquema rentista y de protección que han establecido, pero además, es evidente el peso que tienen sus orígenes familiares para determinar la línea que ha seguido la política local; es natural que existan gobernantes y gobernados, pero lo que no debería resultar natural es que exista un régimen familiar (Cisneros, Sánchez y Paredes) que

mantiene el poder del ejecutivo local de 1998 a la fecha, y no debería resultar natural, porque estas familias poderosas, no permiten el desarrollo político óptimo de la Entidad, sino que siguen beneficiando con cursos de acción a una misma clase política de origen priista.

Evidentemente hay voluntad de la elite para construir acuerdos, ya que todo queda entre familia, directa o indirectamente. Es preciso mencionar que, Tlaxcala como se explicado, también es escenario de una alternancia generacional que se ha servido de las principales fuerzas políticas (PAN, PRI, PRD, Morena) para lograr un control político-clientelar de la política local, por lo anterior, el escenario democrático en el que según la retórica de los gobernantes “el ciudadano manda”, “el poder reside en el pueblo”, solo alimenta la ilusión de la democracia y de la alternancia como esperanza de cambio, en un Sistema Político que, como señala Schumpeter (1942) es procedimental y elitista.

Dentro del Sistema Político, el gobierno como sistema operativo del Estado, se apoya de las Instituciones para establecer normas de convivencia que la población adopta, la división del trabajo marca una segmentación entre la elite y la no elite, que la retórica se encarga de cubrir, esto permite mantener a las masas pasivas, por ello, es que, toda la propaganda gubernamental va apegada al sentir y no al raciocinio de los ciudadanos. A la fecha de la presente investigación, la democracia sigue en proceso de consolidación, sigue representando un ideal, que quizá es positivo porque mantiene el pensamiento abierto a que se puede lograr y contribuye a mantener el statu quo.

El hecho de que se lleven a cabo elecciones periódicas no significa que en un Estado exista una democracia real, ya que la toma de decisiones está concentrada en una minoría; en Tlaxcala desde 1937 hasta 2021, se han desarrollado procesos electorales, cuyos resultados han obedecido a las condiciones sociales (de 1937 a 1992 partido hegemónico, sistema de castigos y recompensas), y a partir de 1998 a la estrategia de alternancia partidista (medio de control político-clientelar), aunado a la estrategia de alianzas, así como estructuras formadas por participaciones previas, regiones clave, discurso apegado al sentir de las masas etc.

La elite tlaxcalteca necesita abordarse en su contexto social y político, lo que la ha caracterizado a través de la historia es su unidad; por otra parte, la relación de parentesco también es clave para abordarla, ya que al conocer cuál es el grado de incidencia en el vínculo familiar para acceder al poder, se analiza el nivel de desarrollo político que existe en la Entidad.

La actividad económica de las regiones sobresalientes del Estado es clave para el estudio de las redes de poder, pero ir más allá y llegar a la educación de las conciencias es lo que podría gestar un avance real en materia política; en la cultura política siguen persistiendo elementos antidemocráticos como las decisiones que se toman al interior de los partidos políticos, en realidad no hay alternancia política, lo único que hay es circulación de elites consolidada a través del pacto fundacional.

La democracia no es intrínsecamente elitista, esto apunta a la renovación de la elite e inclusión de nuevos actores sobresalientes de las masas, en Tlaxcala la democracia no se mide por el grado de centralización de la toma de decisiones, sino porque haya procesos electorales periódicos, así como igualdad y libertad; por lo anterior, el Sistema Político se va a caracterizar por el grado de compromiso de las elites con las masas, estas últimas siempre favorecen intereses de un grupo selecto; según Ettore (1988) para Gaetano Mosca la clase política (minorías) se impone en nombre de las masas en la vida pública, haciendo uso de la fórmula política apegada al sentimiento, al tiempo que, utiliza la defensa jurídica para elaborar normatividad que les favorezca, en el juego de la lucha por el poder llamado proceso electoral.

Evidentemente la solución ideal es la participación ciudadana para la resolución de los problemas públicos, sin embargo, los ciudadanos se enajenan por varias razones, tales como las tensiones de su vida diaria; además de que, la democracia representativa vigente en Tlaxcala y en el resto de las Entidades, requiere que los ciudadanos se limiten a legitimar los procesos electorales; para tomar decisiones estará la elite elegida, la cual tendrá todo el poder del Estado y el poder no se comparte con las masas, solo se simula compartirlo con el discurso “tu decides”, “gobierno del pueblo”, “el pueblo manda” entre otras.

La alternancia en la organización política de cualquier Entidad Federativa, supone competitividad en el Sistema de Partidos y en el Sistema Electoral, en Tlaxcala en no hay equidad ni siquiera entre partidos políticos, solo los oficialistas logran tener presencia y fortaleza, el resto son muy débiles por lo que no implican opciones reales de triunfo. El Sistema Político está controlado por el un nuevo PRI, pero ahora denominado Morena. No hay consistencia ni competencia en el Sistema Electoral.

Se afirma que el desarrollo político en Tlaxcala está ligado al patrón que sigue la elite en su trayectoria profesional, la cual solo se enfoca en preservar el poder, esperando su turno para gobernar, se puede precisar lo siguiente del esquema que han seguido los miembros de la elite de estudio:

- Todos los miembros de la elite de estudio cuentan con una licenciatura y solo tres con un posgrado.
- Cuatro han sido titulares de las secretarías del gobierno local y dos fueron presidentes municipales.
- Todos tienen trayectoria legislativa y han ocupado cargos de presidente en comisiones determinadas.
- Todos tienen un origen partidista priista y conformaron alianza para ganar la gubernatura.

Por lo anterior, se demandan actores políticos que no estén ligados a las familias oligarcas, que cuenten con mayor preparación académica y con más trayectoria profesional, ya que, la elite de la alternancia no tiene la calidad suficiente para propiciar mayor desarrollo político, para ellos el objetivo es mantenerse en el poder, por lo tanto, se afirma que “se alcanza el interés general cuando la política del gobierno concuerda con la opinión de la elite” (Vidal, 2019, p. 156), por lo anterior, es claro que los partidos no representan a las masas, evidentemente la elite política tampoco lo hace.

Fuentes:

- Atria, J. Amenábar, J. Sánchez, J. Castillo, J. Cociña, M. (2017). Investigando a la elite económica: lecciones y desafíos a partir del caso Chile. Cuhso, cultura, hombre y sociedad, pp. 5-37
- Bachrach, P. (1967). Crítica de la teoría elitista de la democracia. Amorrutu editores. Buenos Aires.
- Bolívar, R. (2002). La teoría de las elites en Pareto, Mosca y Michels. Revista de ciencias sociales y humanidades, pp. 386-407.
- Cabrero, E. (1996). Los dilemas de la modernización municipal: estudios sobre la gestión hacendaria en municipios urbanos de México; CIDE Miguel A. Porrúa. México.
- Colomer, J. (1990). El arte de la manipulación política. Editorial Anagrama. Barcelona.
- Ettore, A. (1988). Teoría de las elites y elitismo. Revista de Ciencias Sociales, pp.15-30.
- Garrido, S. (2017). La educación de los mandarines mexicanos, 1970-2014. Revista Mexicana de Investigación Educativa, pp. 295-324.
- Gómez, A. (2024). Estas son las familias más ricas de Tlaxcala y estos son sus negocios. Infobae <https://www.infobae.com/mexico/2024/02/12/estas-son-las-familias-mas-ricas-de-tlaxcala-y-estos-son-sus->
- Gómez, C. (2015). Sistema político y formas de gobierno. In: Ciencia política: perspectiva multidisciplinaria. Tirant lo Blanch, México, D.F., pp. 29-48. ISBN 9788490867471
- González, B. (2016). Elites políticas, económicas e intelectuales: una agenda de investigación creciente para la ciencia política. *Política. Revista De Ciencia Política*, pp. 7–17.
- González, R. (2015). Empresarias en Puebla; relaciones de género, trabajo y familia, BUAP-Piso 15 editores, México, p. 55.
- Guadalupe de La Luz Degante septiembre 17, 2023. Marco Mena traicionó al PRI; “me equivoqué tremendamente con él”, señala Mariano González

<https://www.lajornadadeoriente.com.mx/tlaxcala/marco-mena-traiciono-al-pri-me-equivoque-tremendamente-con-el-senala-mariano-gonzalez/>

- Held, D. (1990). Modelos de democracia. Alianza editorial. España.
- Hernández, T. (2006). La elite de la alternancia. El caso del Partido Acción Nacional. *Revista Mexicana de Sociología*, 68(4), 617-666.
- Herrera, M. (2002). Elites y ciudadanía societaria: una teoría relacional del pluralismo postmoderno. Universidad de Granada, pp. 169-190.
- INEGI (2020). Educación, Tlaxcala- Población. <https://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/tlax/poblacion/educacion.aspx>
- Lorena Cuéllar ha puesto a Tlaxcala en una ruta positiva: Marco Mena 08 de diciembre de 2023 Enrique Chávez/Cuadratín Tlaxcala https://tlaxcala.quadratin.com.mx/principal/lorena-cuellar-ha-puesto-a-tlaxcala-en-una-ruta-positiva-marco-mena/#google_vignette
- Luna, M. (2020). El vínculo entre las elites empresariales mexicanas y los expertos: expandiendo las fronteras del mercado. *Revista española de Sociología*, pp. 487-501.
- Navarrete, J. P. (2008). Sistema Político Mexicano: Desarrollo y Reacomodo del Poder. Iberóforum. *Revista de Ciencias Sociales de la Universidad Iberoamericana*, vol. III, núm. 6, pp. 131-148 Universidad Iberoamericana, Ciudad de México Distrito Federal, México
- Nohlen, D. Thibaut, B. (2014). Capítulo 12, El sistema político. Instituto de investigaciones jurídicas. México
- O'Donnell, G. (1982). Notas para el estudio de procesos de democratización política a partir del estado burocrático-autoritario. *Desarrollo Económico*, pp. 231–248.
- Romano, R; Sharma, J. (2010). Dinámicas sociopolíticas y procesos electorales en Tlaxcala y Puebla. Región y poder, alcances y limitaciones. Los casos en Huamantla y Mazatecochco, Tlaxcala. centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre desarrollo regional. México.

- Salas, A. (2014). Las elites neoliberales en México: ¿cómo se construye un campo de poder que transforma las prácticas sociales de las elites en políticas? *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, pp. 279-311.
- Sánchez, F. (2017). La proporcionalidad de los sistemas electorales locales en México. Benemérita Universidad de Puebla. México.
- Schumpeter, J. (1996). *Capitalismo, socialismo y democracia*. Biblioteca de economía. Barcelona.
- Sierra, P. (2016). Las tres familias que gobiernan Tlaxcala <https://laotraopinion.com.mx/las-tres-familias-que-gobiernan-tlaxcala/>
- Smith, P. (1981). Los laberintos del poder. El reclutamiento de las elites políticas en México, 1900-1971
- Varela, R. (1986). Estructuras de poder en comunidades de Morelos. Padua.
- Vidal, G. (2019). Teoría de las elites, democracia y participación. *Política. Revista De Ciencia Política*, pp. 155–160. Recuperado a partir de <https://revistas.uchile.cl/index.php/RP/article/view/55459>
- http://sil.gobernacion.gob.mx/Librerias/pp_PerfilLegislador.php?SID=&Referencia=9223892#Perfil
- <https://www.tlaxcala.gob.mx/index.php/component/content/article?id=53>
- [negocios/#:~:text=Se%20trata%20de%20las%20familias,proviene%20de%20la%20familia%20Cisneros](https://www.tlaxcala.gob.mx/index.php/component/content/article?id=53)
- <https://ine.mx/voto-y-elecciones/procesos-electorales-antiores/>
- <https://itetlax.org.mx/assets/pdf/acuerdos/ITE/1998/6.pdf>
- <https://ojoaguila.com/biografias-del-poder-hector-ortiz/>
- <https://www.conago.org.mx/gobernadores/detalle/alfonso-sanchez-anaya>
- https://tlaxcala.gob.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=2783&Itemid=2784
- <https://www.eleconomista.com.mx/estados/Edomex-y-Tlaxcala-unicos-estados-con-aumento-en-pobreza-20230810-0136.html>

CAPÍTULO III

ALTERNANCIA Y ELITE GUBERNAMENTAL EN TLAXCALA

Tlaxcala es una Entidad pequeña en términos de longitud territorial, esta característica ha favorecido a que una elite ejerza control sobre la política local, por lo anterior, se afirma que el desarrollo político del Estado, ha dependido por décadas de una elite que ha pactado su circulación utilizando diferentes partidos políticos para mantenerse en el poder. Este capítulo es una construcción de lo empírico respecto de las cuatro alternancias políticas del gobierno local de Tlaxcala, cuya base es la teoría de elites, misma que permite entender la realidad contemporánea de la Entidad.

Los actores políticos protagonistas de las alternancias pertenecientes a las familias poderosas: Cisneros, Sánchez y Paredes, en conjunto con sus estructuras políticas son el eje para abordar la integración y circulación de la elite, al tiempo que se evidencia el control sobre la política local, lo cual facilita la comprensión del pacto fundacional. De primer momento se comienza con el estudio de la integración de la elite, para después dar paso a explicar las alternancias políticas, y evidenciar que estas últimas solo han servido como un medio de control político-clientelar, para mantener a la misma elite en el poder.

3.1 Elite

Quién integra la elite de la alternancia tlaxcalteca y cómo se ha mantenido en el poder de 1999 a 2022; existen factores clave, tal es el caso del capital, Bourdieu (1979) señala que las elites se integran a través de diversos tipos de capital, como el capital social (conexiones y redes de relaciones), el capital cultural (conocimientos, prestigio, educación), y el capital simbólico (prestigio social, legitimidad). El contexto tlaxcalteca da muestra de un círculo exclusivo de actores que toman decisiones, estos actores, contraen matrimonios, fortalecen amistades, operan moviendo masas, comparten un patrón y una ideología, ya que representan a una misma clase política.

Por lo tanto, la elite puede dominar gracias a sus mecanismos de socialización, integración y adaptación del círculo de poder, además de asegurarse de su circulación, mediante la cooptación de los mejores elementos de las masas, estos actores deben cumplir con un patrón de características, que aseguren la continuidad. El capital económico también es un factor clave, este se basa en la concentración de riqueza, en negocios interconectados e inversiones, donde se plantea un ganar-ganar entre la elite política y los empresarios.

Sumado a lo anterior, se encuentra el traspaso generacional de privilegios, que se mantienen gracias a estrategias de legitimación como: narrativas apagadas a las emociones, participación en Instituciones clave, para lograr la distinción, influencia y el reconocimiento social. Otros factores clave son la cohesión interna de las oligarquías de los partidos, así como la adaptación, lealtad y flexibilidad; los actores de la elite de la alternancia han cumplido con lo antes señalado.

El primer actor político miembro de la elite de la alternancia que se aborda en la presente investigación es Alfonso Abraham Sánchez Anaya, para el momento de la campaña de Sánchez Anaya, Andrés Manuel López Obrador era el presidente del PRD, razón por la cual defendió su triunfo ante gobernación; los padres de Alfonso Abraham Sánchez Anaya fueron: Lauro Sánchez Piedras y Dolores Anaya Armas; su esposa es Maricarmen Ramírez García y tiene cuatro hijos: Alfonso Sánchez García, Claudia Sánchez Contreras, Daniela y María.

Alfonso Abraham Sánchez Anaya tiene relación directa con el ex gobernador Emilio Sánchez Piedras (sobrino); y relación indirecta con Beatriz Paredes Rangel, en el periodo de Abraham Sánchez Anaya, Beatriz Paredes era personaje de talla nacional, lo cual le daba más poder dentro de la elite local, además de ser madrina de su hija a petición de parte; en una entrevista a la revista "Momento" (ficha 1, Anexo 4, fichas hemerográficas), Sánchez Anaya aceptó tener una buena relación con Beatriz Paredes, en palabras de el mismo dijo que: "es una mujer muy inteligente, muy trabajadora, tiene todo el oficio político, además le tiene afecto y cariño a mi hija"; en la misma entrevista dio crédito a quienes le ayudaron en su carrera política, mencionando a los exgobernadores: Emilio Sánchez Piedras (1975-

1981), Tulio Hernández Gómez (1981-1987), Beatriz Paredes Rangel (1987-1992) y José Antonio Álvarez Lima (1993-1998).

El segundo actor miembro de la elite de la alternancia es Héctor Israel Ortiz Ortiz, el no nació en Tlaxcala, sin embargo, ha logrado consolidar su carrera política en la Entidad; en 1998 el PRI llevó a cabo un proceso interno para la elección del candidato al gobierno del Estado, en este proceso según Martínez, F. (2020) ficha 2, Anexo 4, fichas hemerográficas, Héctor Ortiz participó como “carta fuerte” de Beatriz Paredes, quedando en segundo lugar, esto le favoreció, para que tras una negociación le asignaran por segunda ocasión la rectoría de la Universidad Autónoma de Tlaxcala (UATx).

Héctor Ortiz también fue el primer presidente de la fundación “Colosio” y dirigente juvenil del PRI en la Entidad, para 1989 fue presidente del Comité Directivo Estatal del PRI, además, para 1997 se desempeñó miembro del Comité Ejecutivo Nacional del PRI, y fue secretario particular de Beatriz Paredes en la Confederación Nacional Campesina (CNC), esto le sirvió para mantener presencia en la Entidad, ya que asistía a eventos en representación personal de Beatriz Paredes; lo cual evidencia el respaldo que existía entre ambos actores, por lo anterior, la relación con Beatriz Paredes fue indirecta, ya que aunque no existía un lazo de sangre, su apoyo fue suficiente en su carrera política.

Mariano González Zarur es el tercer actor miembro de la elite, sus padres fueron Mariano González y Dalel Zarur; Mariano para reforzar su relación política, contrajo matrimonio con la hija de don Emilio Sánchez, Beatriz Sánchez Santiago, sin embargo, no tuvieron hijos, por lo anterior, se cataloga como una relación indirecta con el exgobernador Emilio Sánchez. Mariano González en 1999 fue presidente del Comité Directivo Estatal del PRI, en 2004 renunció ya que se dedicó a su campaña para gobernador del Estado, sin embargo, su estructura no fue suficiente para lograr el triunfo. Mariano para el año 2010 se convierte en gobernador de Tlaxcala, contando con el respaldo según Martínez, (2017) ficha 3, Anexo 4, fichas hemerográficas de Abraham Sánchez, Tulio Hernández y Beatriz Paredes.

El siguiente actor, en el orden cronológico es Marco Antonio Mena Rodríguez, el periódico “Diario la República” (ficha 4, Anexo 4, fichas hemerográficas) señala que Marco Mena es un tlaxcalteca, hijo de maestros de primaria, sus padres fueron Regina Rodríguez Carvajal (Chiautempan) y el profesor Antonio Mena Montealegre (Zacualpan), quien también fue servidor público. Marco Mena fue secretario de turismo en el gobierno de Mariano González Zarur, posteriormente se convertiría en su sucesor.

Marco Mena en 2013 renunció a la secretaria de turismo y se convierte en diputado local por el distrito 1, esto le permitió ser el principal operador del Mariano González, al ser coordinador de la fracción parlamentaria del PRI y presidente de la junta de coordinación y concertación política del Congreso; en 2015 fue Presidente del Comité Directivo Estatal del PRI, logrando el triunfo del partido en los tres distritos federales que posee Tlaxcala, este fue el trampolín para ser candidato a la gubernatura; cabe mencionar que, su padre fue secretario de gobierno en el periodo de Beatriz Paredes Rangel, director de tránsito en el gobierno de Emilio Sánchez Piedras y líder estatal del PRI.

Finalmente, Lorena Cuellar se convirtió en 2021 en la candidata al ejecutivo estatal más votada en el registro tlaxcalteca del que fueron parte sus abuelos (ficha 5, Anexo 4, fichas hemerográficas), es madre de Mariana y María Fernanda Espinosa, tiene tres nietos, su abuelo fue Joaquín Cisneros Molina ex gobernador del Estado, quien también había sido secretario particular en “Los Pinos”, en el sexenio de Díaz Ordaz; su abuelo paterno Crisanto Cuéllar Abarca, asimismo fue ex gobernador de la Entidad; su bisabuelo Crisanto Cuéllar Angulo también se desempeñó diputado local.

Lorena Cuellar fue promotora de la campaña de Andrés Manuel López Obrador, lo que le favoreció para ganar la diputación federal por el distrito 3, la cual termino de sentar las bases para su postulación a la gubernatura por segunda vez en 2021, esta vez encabezando el partido morena, Lorena ganó las elecciones y se convierte en la primera mujer gobernadora de la elite de la alternancia; las formas de hacer política desde lo local de manera natural han cambiado, la realidad contemporánea

exige una apertura y mayores oportunidades para las mujeres, lo que significa que la elite no se abrió por convicción sino por necesidad.

Por lo antes expuesto, se afirma que la elite tlaxcalteca se ha configurado de acuerdo a su contexto, sus miembros comparten orígenes socioeconómicos similares, tienen lazos familiares directos o indirectos que los interconectan, o bien tienen redes de influencia política mutuas, tal es el caso de amistades, compadrazgos entre otras. Por lo antes señalado, las conexiones que se establecen, trascienden lo particular para consolidarse en un proyecto de poder, en el se reconoce la necesidad de establecer un pacto entre los miembros de la elite, que los proteja y beneficie de los cursos de acción tomados desde el ejecutivo local.

3.2 Pacto fundacional

El pacto que ha establecido la elite de la alternancia, les permite mantener sus privilegios, así como regular sus dinámicas internas y controlar la circulación de la elite; este pacto es un acuerdo efectivo, ya que cada miembro, es consciente de su rol dentro del sistema, por lo anterior, se infiere que hay una aceptación de reglas no escritas, lo que de manera natural garantiza la permanencia y cohesión de la elite. Los elementos que evidencian el pacto fundacional son los siguientes:

- Se logra trascender el color partidista, lo que permite a los actores políticos mantener sus redes de influencia y poder.
- Hay un traspaso de poder político controlado.
- Hay negociaciones de cuotas de poder.
- Se mantienen las redes clientelares.

Es decir, hay negociaciones para llevar a cabo la sucesión, así como garantías de continuidad, que se traducen en espacios de poder para personas del gobierno saliente, protección de patrimonios e inversiones; también está presente la evaluación de perfiles, para que se preserven los intereses de la clase política, evidentemente podrán surgir conflictos, mismos que serán regulados, mediante la

mediación y la construcción de acuerdos; dentro del sistema de la elite también hay mecanismos de compensación, que ayudan a mantener el control y a dar la apariencia de renovación y cambio.

Para la estabilidad del pacto los miembros de la elite, realizan un mapeo de las alianzas internas, quienes respaldan a quién, y cuál es el peso que tienen en la política local, por ejemplo, Beatriz Paredes, es un personaje sobresaliente no solo a nivel local, sino también a nivel nacional, y su respaldo, fue clave, para el ex gobernador Héctor Ortiz, así como para Alfonso Sánchez (compadre), Mariano González y Marco Mena. De manera natural se dan reuniones informales de los miembros de la cúpula de poder, ya que debe haber consensos entre los grupos, en estas reuniones se pactan compromisos e intercambios de favores.

Se ha transitado del dedazo tradicional para elegir al candidato, a procesos de consulta interna, que para el caso es lo mismo, pero es lo que demanda la sociedad, en realidad solo hay una simulación de democracia interna en las oligarquías de los partidos políticos, por ello es que los miembros de la elite de la alternancia, se ocuparon de seguir un modelo en el que es indispensable tener trayectoria legislativa, y desde ahí trabajar como operadores del gobierno, para luego ser presidentes de los comités estatales (Anexo 4, fichas hemerográficas), o bien de delegados de programas, este esquema ha funcionado, ya que les favoreció para ser elegidos candidatos al ejecutivo local.

La alternancia política que concreto la elite tlaxcalteca, solo es una continuidad estructural pactada, ya que hay redes de poder compartidas, al ser una misma elite, que solo circula y comparten una misma ideología por su origen partidista, aunado a contar una formación educativa y orígenes socioeconómicos similares; también les favoreció el hecho de que las redes clientelares estén alimentadas por una cultura política arraigada a una democracia elitista y procedimental. De manera natural las formas de hacer política deben cambiar, ya que los contextos sociales no son fijos, el contexto tlaxcalteca a partir de 2021 avanzó en la ilusión de la inclusión y de la democracia, al llegar Lorena Cuellar a la gubernatura.

Lorena Cuellar, no era precisamente un prospecto nuevo en la política local, todo lo contrario, con una basta trayectoria administrativa y legislativa, además, de contar con un segundo lugar en la elección a la gubernatura de 2016, contó con el reconocimiento y apoyo de Andrés Manuel López Obrador, al ser nombrada delegada en Tlaxcala para llevar los programas federales, donde logro estructuras, reconocimiento y prestigio, sumado a ser nieta de dos ex gobernadores, a una tendencia de inclusión de las mujeres en la política, y a la fuerza del oficialismo bajo la bandera del partido morena, Lorena fue la candidata ideal para seguir con la ilusión democrática del cambio en Tlaxcala.

La narrativa funciona, más en un contexto de simulación partidista, según Gramsci (1999) las elites logran legitimidad y se mantienen en el poder, mediante las instituciones (educativas, culturales, mediáticas, sociales y religiosas), que son las que transmiten valores y la ideología aceptada, además de que son las encargadas de consolidar las redes clientelares mediante el discurso y apoyos sociales, de esta manera logran que sus intereses sean vistos como los intereses de toda la sociedad. La dinámica de la elite de la alternancia revela una circulación sin afectar sustancialmente las estructuras, por lo que la alternancia es un medio de control político clientelar, cuyos actores tienen capitales sociales y culturales similares, y su política gira en torno a una ilusión democrática.

Por lo anterior, no hay un desarrollo político sustancial en la Entidad, la narrativa del cambio, es solo una estrategia de legitimación, que da mayor control a la elite, cuyos miembros han seguido un modelo de larga trayectoria en la administración pública, además de redes familiares, de afinidad y clientelares (color del partido y discurso), que han ocupado para negociar posiciones de poder, preservar privilegios y garantizar la autoconservación, que sostiene la hegemonía para controlar la circulación y la adaptabilidad de la misma elite política en el poder, sin importar el color del partido, por lo anterior, en la Entidad solo existe la ilusión de una alternancia política.

3.3 Alternancia política y democracia en el contexto neoliberal

En la actualidad, persiste un debate respecto a ¿qué es democracia? y esto, es en parte, porque no se ha logrado la consolidación de la misma, sin embargo, si se ha dado paso a la alternancia política, misma que marca la pauta para pasar de un autoritarismo que encabezó el Partido de la Revolución Institucional (PRI), a un sistema de partidos competitivo. Los indicadores que muestran la calidad de la democracia²², evidencian una pugna por diversas dosis de representatividad y poder, entre los actores miembros de las elites, encargadas de configurar el Sistema Político.

La democracia en el discurso, dista mucho de la realidad, pero esto es entendible, porque los miembros de las elites, principalmente políticas y económicas, se escudan detrás del discurso, el cual está con toda intención alejado de la racionalidad, y pensado para llegar a la parte emocional de las masas. La elite política de Tlaxcala, al igual que las del resto del país, han utilizado un discurso prodemocrático, mismo que ha dado resultados favorables, ya que se ha logrado invisibilizar las deficiencias que presenta el gobierno, así como la participación efectiva de los ciudadanos en la vida pública.

En Tlaxcala, no se puede diferenciar un gobierno de izquierda o derecha, además de que, los actores políticos miembros de la elite de la alternancia, pertenecen a una misma clase política, la democracia está girando entorno a emociones; por lo que, la elite ha sabido cambiar de partido de acuerdo a la tendencia política, que se evidencia a través de los medios de comunicación. Por lo anterior, se infiere que, en el juego político, las emociones tienen un papel fundamental, mismo que está por encima de fundamentos ideológicos partidistas.

La democracia se apuntalo como régimen dominante en Europa, posteriormente se adoptó en América Latina, con lo que, se dio paso a la estructura identitaria, es

²² “El Índice de Democracia se basa en cinco categorías: proceso electoral y pluralismo, funcionamiento del gobierno, participación política, cultura política y libertades civiles. En función de sus puntuaciones en una serie de indicadores dentro de estas categorías, cada país se clasifica en uno de los cuatro tipos de régimen: “democracia plena”, “democracia defectuosa”, “régimen híbrido” o “régimen autoritario”. Fuente: Índice de democracia 2022. La democracia de primera línea y la batalla por ucrania. The Economist Intelligence Unit Limited p. 3

decir, las personas se convierten en ciudadanos, con la facultad de elegir a los gobernantes. Las décadas de los 80's y 90's en México, fueron importantes para dar paso a la realidad contemporánea, ya que, fue en estas décadas cuando triunfo la ideología del neoliberalismo, posiblemente Latinoamérica se inspiró en el crecimiento económico que se presentó en Europa, pero sobre todo en Estados Unidos, lo cierto es que, la democracia en el caso particular de México, sufrió una metamorfosis, por los actos de corrupción y autoritarismo del gobierno federal, que se armonizaba con los gobiernos locales, pese a que se jactaban de ser democráticos.

La Entidad Tlaxcalteca, de 1999 a 2022 ha estado gobernada por las principales fuerzas políticas (PRD, PAN, PRI y Morena), en 1999, se da la primera alternancia política en el Estado y llega al ejecutivo local Alfonso Abraham Sánchez Anaya con las siglas del PRD, su sucesor para 2005 fue Héctor Israel Ortiz Ortiz con las siglas del PAN, esta última fuerza política se destacaba por ser la fiel opositora del PRI.

Para 2011 el PRI recupera el poder, y logra mantenerse dos periodos consecutivos, de 2011 a 2016 fue gobernador Mariano González Zarur, de 2016 a 2021 fue gobernador Marco Antonio Mena Rodríguez, para septiembre de 2021, llega a la gobernatura Lorena Cuellar Cisneros con las siglas de Morena, por lo tanto, en este periodo de tiempo, se abarcan las dos fuerzas políticas antagónicas en el contexto contemporáneo.

El Estado de Tlaxcala se ha desarrollado adoptando y respetando los principios capitalistas, como la libertad individual, la propiedad privada (derecho de acumulación de riqueza), la elite de la alternancia lo ha entendido y aplicado bien, al ser miembros de las familias poderosas (Sánchez, Paredes y Cisneros) han regido la política de la Entidad, por ende, han acumulado y capitalizado riqueza. Esto ha sido favorecido por la limitada participación ciudadana, así como por la corrupción de las oligarquías de los partidos políticos.

La etapa de transición hacia sistemas democráticos, ha tenido como base las crisis causadas por el abuso de poder de las elites gobernantes, por lo tanto, de manera natural, para mantener el poder, estas han tenido que abrir espacios de

participación, como foros, consultas etc. En Tlaxcala la elite de la alternancia, ha vendido el discurso de generar un reparto equitativo de la riqueza, lo cual resulta utópico, porque incluso entre las elites no hay igualdad. Las políticas empresariales, tienen mayor preponderancia, respecto de la institucionalidad que implica la mejora social, lo cual evidentemente origina desigualdad.

El desarrollo de la democracia en América Latina empieza a partir de 1980, sumada a la implantación de un modelo neoliberal; a partir del siglo XXI se originan movimientos sociales opuestos al neoliberalismo, al tiempo que se gestan procesos electorales con características particulares, respecto de los candidatos que designaba la oligarquía de los partidos, y las forma de imponerse al Sistema Electoral. La democracia liberal ha colocado a las personas como sujetos individuales con capacidad de decidir y elegir, las bases de esta democracia, también respetaron los principios capitalistas, por lo anterior, surge la democracia participativa, dicha democracia cuestionaba el desarrollo de la misma y los niveles de representación.

La democracia participativa demanda mayor participación ciudadana y competencia entre partidos políticos, sin embargo, en Tlaxcala también se ha suscitado desconfianza en el Sistema Democrático, por actos de corrupción en el ejercicio de los recursos públicos y por la poca participación política que existe. La sociedad aspira alcanzar la igualdad, la justicia y la libertad, por lo anterior, se infiere que las movilizaciones populares²³ coadyuvaron a la protección de los derechos humanos en los principios de la globalización y el siglo XXI, además de dar paso a procesos electorales con diferentes partidos, dejando atrás el gobierno autoritario priista, con facultades metaconstitucionales.

²³ “La irrupción del EZLN aquella madrugada del 1° de enero de 1994 en Chiapas cuestionó el proyecto neoliberal y el falso ingreso de México al llamado Primer Mundo con la firma y puesta en marcha del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (tlcan), pero también despertó a una sociedad que hasta entonces era indiferente a la problemática indígena”. Fuente: Calónico, C. EZLN la historia continua
https://memoricamexico.gob.mx/es/memorica/EZLN_1994_2024#:~:text=La%20irrupci%C3%B3n%20del%20ezln%20aquella,sociedad%20que%20hasta%20entonces%20era

González, E. (2016) señala que desde los años 90 la administración pública ha privilegiado al sector privado, con inversión externa y con la explotación de recursos naturales, la nueva izquierda latinoamericana²⁴ evidencia un avance y su vez un estancamiento en la democracia, ya que esta adoptan discursos populistas, al tiempo que no se logra dar respuestas eficientes a la solución de problemas públicos, además de que los ciudadanos se encuentran limitados en su participación política, por cuestiones económicas que los aquejan todos los días, por lo tanto, se vende la esperanza, mediante un discurso apegado al sentir de las personas, por ejemplo “el pueblo manda” “ primero los pobres” etc. Lo que otorga legitimidad y mayor control a los gobiernos populistas de izquierda.

No existe una izquierda pura, porque los sectores neoliberales se imponen y son apoyados por los gobiernos que se jactan de no ser conservadores, el sistema de la realidad contemporánea es neoliberal, y nada hacen las elites políticas para frenarlo, ya que adoptan políticas neoliberales que les otorgan legitimidad y los liberan de una fiscalización. Por lo anterior, se infiere que hay una crisis estructural de la democracia, de cara al neoliberalismo que origina la globalización, ya que, existe un deterioro de las condiciones de vida, que se explican por el endeudamiento, la contaminación y destrucción de la naturaleza, la violencia que origina la delincuencia, la corrupción en las Instituciones de gobierno, lo que da como resultado un poder ejecutivo, sin la capacidad de gobernar eficientemente.

Una vez adoptada la ideología del neoliberalismo, solo una minoría (elites) disfrutaban de los beneficios económicos del crecimiento y la modernización, el resto de la población (masas) padecen las consecuencias asociadas a la salud mental

²⁴ “En los primeros años del siglo XXI surgen movimientos políticos de izquierda, desde 1998 han llegado al poder partidos que apuntan hacia la reforma social ej. Venezuela con Hugo Chávez, Nicolás Maduro, Argentina con Néstor Kirchner y Cristina Fernández, Brasil con Lula Da Silva y Dilma Rousseff, Bolivia con Evo Morales (1er presidente indígena) , Chile con Michelle Bachelet y Ecuador con Rafael Correa, Paraguay con Fernando Lugo y Uruguay con José Mujica. En caso de México con AMLO se les ha denominado “socialismo del siglo XXI” o bien nueva izquierda Latinoamérica”. González, E. (2016). Democracia e incertidumbre en América Latina. Revista Inter Sedes, vol. 17, N° 35. Universidad de Costa Rica.

(depresión, estrés, etc.). Se vive en una sociedad del rendimiento, donde hay auto explotación por parámetros impuestos socialmente, que de no alcanzarlos causan frustración. El modelo neoliberal, aunado a la democracia representativa, no considera una participación permanente de los ciudadanos, es por ello que se beneficia a empresas, se protege a los grupos criminales y se terminan con los recursos naturales.

3.4 Alternancia política en la realidad contemporánea

Los gobiernos de alternancia en Tlaxcala se han armonizado con el gobierno federal, porque sus acciones giran en torno a la teoría de la modernización, cuyos principales exponentes son Lipset y Lerner (1964); esta sostiene que la democratización y la transformación política, son consecuencia del crecimiento económico; sin embargo, otros teóricos como Acemoglu y Robinson (2012), aseguraron que no existe relación entre la democratización de un Estado y su nivel de desarrollo. Mientras los teóricos de la modernización sostienen que el desarrollo de las Instituciones era resultado natural del cambio social y económico, Huntington (1972) argumentó que el crecimiento económico y el orden político, estaban sujetos a la capacidad institucional.

Para Huntington, el aumento en el índice de alfabetismo y la exposición a los medios de comunicación, originan mayores expectativas, lo que demanda instituciones fuertes, con capacidad de adaptación a los cambios de la sociedad para garantizar estabilidad, en caso contrario, se origina desequilibrio y violencia, por lo anterior, el reto de la vida pública es el orden y la paz; se necesitan Instituciones con la capacidad de fijar y hacer cumplir las normas de convivencia de manera imparcial. Por su parte, la teoría de la elección racional, señala que las decisiones entre actores clave es crucial para un crecimiento económico y gobernanza eficiente.

Detrás de las decisiones, siempre hay intereses que cuidar, por lo tanto, la teoría de la elección racional, también señala que las Instituciones son importantes, ya que a través de estas, se facilita llegar a acuerdos; en la realidad contemporánea tlaxcalteca hay un sistema político más abierto, y eso se ha dado de manera natural,

ya que la poliédrica social lo demanda, y si las elites actuales no quieren ser derribadas, necesitan adaptarse y simular espacios abiertos, así como un discurso apegado al sentir de las masas.

Una de las premisas fundamentales de la teoría de elites es la posibilidad de circulación o reemplazo de elites, es decir, a la caída de una elite, surgirá otra minoría organizada, que terminará siendo igual a la elite desplazada; de manera natural la sociedad ha ido evolucionando, por lo tanto, en Tlaxcala las necesidades a partir de 1999 a la actualidad, han demandado a la elite de la alternancia, una transformación en las formas de ejercer el poder; es decir, al aparecer las redes sociales, internet, al disminuir el analfabetismo, al dejar a un lado los principios de la religión y darle mayor peso a la objetividad de estudios científicos y con ello difusión a una nueva ideología, el resultado es una transformación en las formas de hacer política desde lo local.

Por lo anterior, es natural que la elite política de Tlaxcala, haya entendido la necesidad transformar la estrategia para mantener el poder, razón por la cual, los miembros de la elite, han optado por cambiar de partido político de acuerdo a la tendencia de las masas, esta estrategia, ha funcionado, ya que le ha permitido a la elite, mantener el poder; al tener un pacto fundacional, hay protección, lo que explica que en Tlaxcala no haya persecución política, asesinatos, banca rota provocada etc.

La alternancia política en Tlaxcala, refleja las maneras de ejercer el poder, así como las relaciones de poder y la configuración de la sociedad, hay una cohesión en la elite dominante, a lo que se suma el fortalecimiento económico, al tener control de la política económica y social, de manera natural se puede mantener el poder político, por lo anterior, se entiende que la elite de la alternancia suma esfuerzos para consolidar el proyecto neoliberal, que en el discurso supone menos Estado, mayor justicia social y más crecimiento.

Lo anterior explica la disminución de empresas públicas, el proceso de modernización económica al que se ha sumado Tlaxcala, solo ha favorecido a los empresarios, ya que es una fusión gobierno-empresarios bajo una negociación,

ganar-ganar; por otro lado, la modernización política, ha permitido a los grupos privados, postularse y ocupar cargos de elección popular. Se está frente a una nueva racionalidad, que se traduce en rentabilidad en el gasto y quehacer público, ello es la causa de que se diseñe una política social clientelista, donde se reparte dinero a fondo perdido, que se acompaña de un discurso paternalista. No importan las Instituciones, no importan los servicios de calidad, no importa la infraestructura, lo único rentable es dar dinero a los electores.

Las elecciones de 1998, 2004, 2010, 2016 y 2021 en Tlaxcala evidencian la consolidación del grupo priista, cobijado por diferentes partidos, esta clase política, continua con la implantación del modelo neoliberal, que no solo conlleva un modelo económico, sino también, un nuevo orden social, en el que se ven favorecidos los empresarios. Ya no hay confrontación con la iniciativa privada, sino que ahora hay colaboración, el Estado genera las condiciones idóneas para el progreso del capital privado, procuran incluir un discurso prodemocrático, así como de protección a los derechos humanos, señalándolos como condiciones necesarias para incentivar el desarrollo, sin embargo, en la práctica pasan a segundo término, y se privilegian los intereses de una minoría.

Conclusiones

El Estado de Tlaxcala, no ha experimentado una transformación real en su gobierno local, pese al discurso, y a los diferentes partidos que han cobijado a los miembros de la elite de la alternancia, lo único que ha sucedido es una reconfiguración de los espacios de poder, las estructuras de dominación son las mismas, por lo anterior, se confirma la hipótesis central de esta investigación: la alternancia política solo ha servido como medio de control político-clientelar para mantener a una misma elite en el poder.

Los actores miembros de la elite comparten una ideología de origen partidista priista, además comparten lazos directos o indirectos con exgobernadores, su origen socioeconómico es similar y todos se auto perciben como personas con dotes de liderazgo. La alternancia política en el contexto neoliberal, está bajo control, los cambios son más formales que reales, lo que favorece a mantener las estructuras económicas que dominan a favor de los intereses de la elite, aunque la alternancia política apunta a un cambio, lo que realmente sucede es una construcción de acuerdos bajo una misma dinámica que asegure la continuidad y alineación de intereses neoliberales.

La elite tlaxcalteca se ha adaptado a la ideología neoliberal, la cual es rentista, y demanda el manejo eficiente del capital social, cultural y económico, mismo que responde a las demandas sociales, por lo anterior, la alternancia política, también ayuda a legitimar el Sistema Político que sustancialmente mantiene la desigualdad, ya que el sistema desarrolla procedimientos que todos los ciudadanos conocen, y tan solo por eso se jacta de ser democrático. Por lo tanto, se infiere que la alternancia política también sirve para dar continuidad a un modelo económico, que mantiene la exclusión; la definición de alternancia se queda en lo superficial, ya que, si se juzga más allá de lo formal y partidista esta pierde su significado sustancial.

El significado sustancial de la alternancia política, apunta a lograr lo siguiente:

- Renovación política, la cual demanda nuevos actores de mayor calidad, para generar nuevas visiones en la toma de decisiones.
- Democracia, respecto a la participación y el control de los ciudadanos, lo que naturalmente demandaría transparencia en el ejercicio de poder público.
- Competencia partidista, donde haya oportunidad para todos los sectores, dejando atrás a las oligarquías de los partidos, y con ello una representación heterogénea.

Sin embargo, en el contexto neoliberal de la alternancia política lo que hay es lo siguiente:

- La elite dominante toma la alternancia como medio de control político-clientelar, vendiendo la ilusión del cambio, para mantenerse en el poder.
- Solo hay continuidad en la política local, los cambios son más formales que sustantivos, ya que la base es una misma política, con los mismos intereses sociales y económicos.
- La verdadera lucha esta entre las elites, quien logra imponerse al sistema, es quien gana, el elector solo legitima.
- No hay Instituciones fuertes, solo juegan a favor del oficialismo, y es a través de estas, que se logra un mayor control social.

Por lo anterior, en el contexto de Tlaxcala, la alternancia política no ha logrado el desarrollo político esperado, sigue existiendo una armonización con el gobierno federal, respecto a las narrativas aceptadas y a las políticas públicas implementadas, que dejan de lado la necesidad de reflexionar los mecanismos de participación y representación política que garanticen una democratización real en el gobierno local.

Fuentes

- Acemoglu, D., Robinson, J. A. (2012). Por qué fracasan los países. Los orígenes del poder, la prosperidad y la pobreza. Barcelona: Deusto.
- Aguilar, J., Zepeda, R. (2013). Política neoliberal y democracia en América Latina. Contextualizaciones latinoamericanas N°9
- Atria, J. Amenábar, J. Sánchez, J. Castillo, J. Cociña, M. (2017). Investigando a la elite económica: lecciones y desafíos a partir del caso Chile. Cuhso, cultura, hombre y sociedad, pp. 5-37
- Bourdieu, P. (1979). La distinción: Criterio y bases sociales del juicio. Ediciones de Minuit.
- González, E. (2016). Democracia e incertidumbre en América Latina. Revista Inter Sedes, vol. 17, N° 35. Universidad de Costa Rica.
- Gramsci, A. (1999). Cuadernos de la cárcel (Tomo 4). México: Ediciones Era/Benemérita Universidad Autónoma de Puebla. (Trabajo original escrito entre 1929-1935)
- Huntington, S. (1972). El orden político en las sociedades en cambio. Barcelona: Paidós.
- Krasner, S., Celorio G. (2010). Desarrollo estatal construcción, del Estado y ayuda externa. Foro Internacional, 50(3-4), 689–723. Recuperado a partir de <https://forointernacional.colmex.mx/index.php/fi/article/view/2026>
- Lerner, D. (1964). The passing of traditional society. Nueva York: The Free Press of Glencoe / Collier Macmillan Limited
- Pareto, V. (1980). Forma y equilibrios sociales. Alianza editorial. Madrid, España.
- Prado, J.P. (2009). El lado oscuro de la cooperación internacional. Condicionalidad y sanciones a la ayuda para el desarrollo. Instituto Panamericano de Geografía e Historia Organismo Especializado de la Organización de los Estados Americanos.

- Radic, J., Delgado, F. (2022). La ciudadanía latinoamericana contra la democracia neoliberal: protestas, revueltas y reconfiguración política en el tiempo presente (1989-2019). Sociología histórica pp. 329-370.
- <https://www.revistamomento.com.mx/premios/revelaciones-de-alfonso-sanchez-anaya/>
- <https://www.lineadecontraste.com/en-la-opinion-de-jorge-martinez-meza-3/>
- <https://ojoaguila.com/biografias-del-poder-marco-mena/>

Consideraciones finales

Tlaxcala en su contexto contemporáneo, es escenario de redes de poder que obedecen a las características circunstanciales, desde la teoría de elites, es posible comprender que, siempre habrá relaciones de poder entre gobernantes y gobernados, estos últimos estarán a expensas de las condiciones sociopolíticas para su desarrollo integral en el espacio público. Por su parte, la elite gobernante, será quien detente el poder para generar mejores condiciones sociales, por lo anterior, es necesario que surja una nueva elite, con mayor capacidad, que termine con el régimen familiar que ha gobernado la Entidad por más de dos décadas.

Las redes sociales que se construyeron con el programa UCINET, parten de una matriz relacional que permitió analizar más de un elemento de los actores de la elite de la alternancia; las redes generadas evidencian el patrón de trayectoria administrativa y legislativa que se ha seguido, así como el pacto entre las tres familias poderosas (Cisneros, Sánchez y Paredes), de las que provienen directa o indirectamente los miembros de la elite, que se concentran en las dos regiones clave de la Entidad.

El gobierno local hace suyo el modelo neoliberal, al tiempo que sigue la tendencia del discurso prodemocrático, conoce su contexto y sabe lo importante que es mantener un control político, que genere votos (clientelismo). La democracia en el contexto neoliberal es un ideal, que también funciona como medio de control político-clientelar; necesario para fortalecer las Instituciones imperfectas del sistema; si son pocos los actores llamados a gobernar, se hace imprescindible el estudio de las elites en el contexto contemporáneo, ya que son estos actores quienes toman decisiones que impactan en la vida de las mayorías, analizar, quiénes son, de donde vienen, su perfil profesional, así como sus trayectorias

profesionales, permite entender el origen y circulación de la elite, así como los avances y/o estancamientos de la Entidad gobernada.

Esta investigación consideró varios elementos para analizar la elite tlaxcalteca; el primer elemento para establecer relaciones fue el de lazos sanguíneos, que posteriormente se amplió a lazos por afinidad y/o amistad; si bien es cierto que, de existir estas relaciones se puede facilitar la trayectoria política de un actor, no lo es todo para llegar al ejecutivo local, por lo tanto, también se consideraron otros elementos, tales como: perfil profesional, trayectoria administrativa, trayectoria legislativa, origen partidista, así como la región de procedencia; estos elementos permitieron establecer relaciones de poder, y el patrón que ha seguido la elite para mantenerse en el poder, utilizando la alternancia como medio de control político-clientelar.

Aunado a lo anterior, es preciso mencionar que una de las imperfecciones del Sistema Político Mexicano, es el hecho de permitir el uso de recursos públicos de manera discrecional y partidista, lo cual permite que el clientelismo político tome fuerza, por lo anterior, se asume que la elite de la alternancia de Tlaxcala, al igual que las elites de otras Entidades, adoptan practicas propias del Sistema, lo que facilita la circulación de una misma elite; claro está que, al caer una elite surgirá otra, y esto obedecerá a un desgaste natural, a falta de cooptación de elementos sobresalientes de las masas, a falta de estrategia y/o previsión, al perder el control de su territorio y no advertir la tendencia que siguen las masas en la dinámica social.

Las particularidades de esta investigación radican en analizar las relaciones de poder de una misma elite, cobijada por los principales partidos políticos nacionales, se afirma que el equilibrio del status quo persiste en Tlaxcala, obedece a un pacto, para mantener privilegios y posiciones de poder; sumado a lo anterior, esta investigación tiene como base la teoría de elites, misma que ha permitido analizar las Instituciones imperfectas del Sistema Político Mexicano, que son construidas por la naturaleza humana que también tiene debilidades, dando como resultado una racionalidad contextualizada, que toma decisiones circunstanciales a falta de información y sensibilidad.

El patrón que ha seguido la elite de la alternancia tlaxcalteca de 1999 a 2022, tiene características que la hacen rentista, ya que, la elite conoce su contexto, tienen un mismo origen partidista, gozan de relaciones directas o indirectas con exgobernadores, cuentan con trayectorias profesionales y políticas similares, saben prever, se adaptan a la tendencia de las masas, utilizan el poder del Estado para generar circunstancias favorables en el presente y el futuro, además de ser audaces para establecer estrategias clientelares, sumando a que los principales actores de la política local pactan para protegerse.

Las elites tienen capacidad de adaptación, en el contexto contemporáneo, hay una transformación en las formas de hacer política, por lo tanto, se avizora que la elite en la Entidad se mantendrá, siempre y cuando, el siguiente candidato o candidata al ejecutivo local, posea el suficiente carisma que haga sentir a las masas identificadas, además de concretar un discurso que ya no polarice del todo, es decir, ya no funcionará calificar a un partido como el bueno y otro como el malo, ya que son evidentes las deficiencias gubernamentales de todos los partidos, al incrementar la inseguridad, así como la falta de servicios oportunos y de calidad, aunado a que las y los ciudadanos están más informados.

En caso de que la elite de la alternancia no acerté al elegir a su candidato para el proceso local ordinario de 2026-2027, muy probablemente surgirá una nueva elite, la cual tendrá que, hacerse sentir cercana a sus gobernados, por lo tanto, optará por políticas públicas que hagan sentir a las mayorías que su voz vale y es escuchada; las personas ya no se conforman del todo, se sigue en la búsqueda de la consolidación de la democracia y eso da equilibrio al sistema, así que la elite de la alternancia tlaxcalteca o bien la nueva elite que surja, necesitará de actores con carisma, energía, inteligencia y sensibilidad para mantener el poder.

La democracia como ideal permite que las personas se reconozcan dentro de los procesos de la vida pública, en términos partidistas, en Tlaxcala hay competencia de partidos, lo cual es un elemento para hablar de democracia, pero si se juzga más allá de lo formal y partidista, solo hay una elite priista que ha gobernado más de dos décadas estableciendo relaciones de poder, que se reflejan en redes sociales que

siguen un patrón; la elite de la alternancia se jacta de ser democrática, sin embargo, es evidente que solo ha sabido utilizar la alternancia política como medio de control político- clientelar para mantenerse en el poder.

Las redes políticas, familiares y económicas, están presentes en el Sistema Político Mexicano, en esta investigación se abordó el Estado de Tlaxcala, recuperando las particulares de los actores miembros de la elite de la alternancia iniciada en 1999, que han configurado el escenario político de Tlaxcala, se ha analizado el contexto del Estado, lo cual ha permitido reflexionar, acerca de las causas que han facilitado la trayectoria que han seguido los actores políticos para llegar al ejecutivo local, los elementos expuestos originan patrones, que permiten reflexionar acerca del origen, circulación y mantenimiento de la elite de la alternancia tlaxcalteca.

Anexo 1: Número de habitantes por Municipio de Tlaxcala

De la siguiente tabla, se puede deducir cuales Municipios son más representativos en términos electorales, por lo que, es probable que tengan mayor atención del gobierno en turno, y cuáles pueden ser los más rezagados precisamente porque no son significativos para marcar una diferencia.

N°	MUNICIPIO	POBLACIÓN TOTAL 2020
1	SAN LUCAS TECOPILCO	3077
2	LÁZARO CÁRDENAS	3534
3	SAN JERÓNIMO ZACUALPAN	4092
4	SANTA APOLONIA TEACALCO	4636
5	MUÑOZ DE DOMINGO ARENAS	4755
6	EMILIANO ZAPATA	4951
7	SANTA ISABEL XILOXOTLA	5443
8	SAN LORENZO AXOCOMANITLA	5689
9	SAN DAMIÁN TEXÓLOC	5884
10	CUAXOMULCO	5928
11	BENITO JUÁREZ	6211
12	TOCATLÁN	6294
13	ACUMANALA DE MIGUEL HIDALGO	6432
14	SAN JOSÉ TEACALCO	6436
15	ATLANGATEPEC	7087
16	IXTENCO	7504
17	SAN JUAN HUACTZINCO	7688
18	SANTA CRUZ QUILEHTLA	7750
19	SANTA ANA NOPALUCAN	7952
20	ZITLALTÉPEC DE TRINIDAD SÁNCHEZ SANTOS	9207
21	ESPAÑITA	9416
22	SANCTÓRUM DE LÁZARO CÁRDENAS	9432
23	SANTA CATARINA AYOMETLA	9463
24	XALTOCAN	10601
25	AMAXAC DE GUERRERO	11403
26	MAZATECOCHCO DE JOSÉ MARÍA MORELOS	11592
27	SAN FRANCISCO TETLANOHCAN	11761
28	TENANCINGO	12974
29	TEPEYANCO	13328
30	TETLATLAHUCA	13561

31	XICOHTZINCO	14197
32	HUEYOTLIPAN	15190
33	TERRENATE	15475
34	APETATITLÁN DE ANTONIO CARVAJAL	16003
35	CUAPIAXTLA	16222
36	EL CARMEN TEQUEXQUITLA	17332
37	TZOMPANTEPEC	18006
38	ATLTZAYANCA	18111
39	NANACAMILPA DE MARIANO ARISTA	18686
40	LA MAGDALENA TLATELULCO	19036
41	TEPETITLA DE LARDIZÁBAL	22274
42	TOTOLAC	22529
43	SANTA CRUZ TLAXCALA	24116
44	TEOLOCHOLCO	25257
45	XALOZTOC	25607
46	NATIVITAS	26309
47	PANOTLA	28357
48	PAPALOTLA DE XICOHTÉNCATL	33499
49	TETLA DE LA SOLIDARIDAD	35284
50	CONTLA DE JUAN CUAMATZI	38579
51	IXTACUIXTLA DE MARIANO MATAMOROS	38970
52	YAUHQUEMEHCAN	42242
53	TLAXCO	45438
54	ZACATELCO	45717
55	CALPULALPAN	51172
56	CHIAUTEMPAN	73215
57	APIZACO	80725
58	SAN PABLO DEL MONTE	82688
59	HUAMANTLA	98764
60	TLAXCALA	99896

Nota: INEGI, 2020

Anexo 2: Apartado metodológico

Uso del programa UCINET

UCINET es un paquete de software que permite graficar y analizar redes sociales, partiendo de matrices relacionales entre individuos o casos. Para analizar la elite de la alternancia tlaxcalteca, se utilizó este programa, mismo que permitió deducir la interconexión de los miembros, el patrón que se ha seguido respecto a su trayectoria administrativa y legislativa, así como el pacto de las tres familias poderosas (Cisneros, Sánchez y Paredes), provenientes de las dos principales regiones de Tlaxcala. Por lo anterior, se afirma que el modelo ha funcionado porque a la fecha de la presente investigación, existe la circulación de una misma elite, utilizando la alternancia como un medio de control político-clientelar.

Para hacer uso del programa de primer momento es necesario construir una base de datos general (Tabla 30), misma que debe contener los criterios o atributos que se desean relacionar; en el caso de estudio se construyó la siguiente:

Tabla 30. Base de datos general

N°	NOMBRE	LUGAR DE NACIMIENTO	PREPARACIÓN ACADÉMICA	UNIVERSIDAD	POSGRADOS	UNIVERSIDAD	TRAYECTORIA ADMINISTRATIVA	TRAYECTORIA LEGISLATIVA	MILITANCIA PATIDISTA DE ORIGEN	ALIANZA PARA LA GUBERNATURA	RELACIÓN CON EXGOBERNADORES	TRANCISIÓN EN PARTIDOS
1	ALFONSO ABRAHAM SÁNCHEZ ANAYA (1999-2005)	APIZACO	MÉDICO VETERINARIO ZOOTECNISTA	UNAM	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	SECRETARIO DE DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO DEL GOBIERNO DE TLAXCALA (1985)	DIPUTADO FEDERAL EN LA LVI LEGISLATURA	PRI 1969 A 1998	PRD, PT, PVEM y PCD	DIRECTO (SOBRINO DE EMILIO SÁNCHEZ PIEDRAS)	PRI-PRD-MORENA

							SECRETARIO DE FINANZAS DEL GOBIERNO DE TLAXCALA (1994)	SENADOR EN LA LX LEGISLATURA				
2	HÉCTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ (2005-2011)	OAXACA	LICENCIADO EN DERECHO	INSTITUTO DE ESTUDIOS SUPERIORES DEL ESTADO DE TLAXCALA	CIENCIAS PENALES	UNAM	SECRETARIO DE EDUCACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE TLAXCALA (1991)	DIPUTADO FEDERAL EN LA LV LEGISLATURA	PRI 1967 A 2004	PAN, PCDT, PJS	INDIRECTO (HIJO PUTATIVO)	PRI-PAN-PAC
							PRESIDENTE MUNICIPAL DE TLAXCALA (2001-2002)	DIPUTADO FEDERAL EN LA LVIII LEGISLATURA				
3	MARIANO GONZÁLEZ ZARUR (2011-2016)	APIZACO	CONTADOR PÚBLICO	UNAM	N/A	N/A	SECRETARIO DE FINANZAS Y PRESUPUESTO EN EL GOBIERNO DE TLAXCALA (1976)	SENADOR EN LA LVIII LEGISLATURA	PRI 1970	PRI y PVEM	INDIRECTA (EX YERNO DE ESP)	NO APLICA

							SECRETARIO DE FINANZAS Y PRESUPUESTO DEL COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO DE TLAXCALA (COPLADET) (1981)					
							PRESIDENTE MUNICIPAL DE APIZACO (1989-1991)	SENADOR EN LA LIX LEGISLATURA				
								DIPUTADO FEDERAL EN LA LX LEGISLATURA				
4	MARCO MENA RODRÍGUEZ (2017-2021)	TLAXCALA	LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	COLMEX	POLÍTICAS PÚBLICAS	UNIVERSIDAD DE CHICAGO	SECRETARIO DE TURISMO (2011)	DIPUTADO LOCAL DE LA LXI LEGISLATURA	PRI (30 años hasta 2023)	PRI, PVEM, NA, PS	INDIRECTO (HERMANO DEL CUÑADO DE LORENA)	
5	LORENA CUELLAR CISNEROS (2021-actualmente)	TLAXCALA	LICENCIADA EN EDUCACIÓN ESPECIAL	UATx	N/A	N/A	PRESIDENTA MUNICIPAL DE TLAXCALA (2008-2010)	DIPUTADA LOCAL EN LA LVIII LEGISLATURA	PRI (1992-2012)	MORENA, PT, PVEM, PANAL, PES	DIRECTA (NIETA DE DOS EX GOBERNADORES JOAQUINES JOAQUIN CISNEROS MOLINA Y CRISANTO CUELLAR ABAROA)	PRI-PRD-MORENA
						SINDICA DE TLAXCALA (2002-2005)	DIPUTADA LOCAL EN LA LX LEGISLATURA	DIPUTADA FEDERAL EN LA LXIV LEGISLATURA				

								SENADOR A EN LA LXII LEGISLATU RA				
								SENADOR A EN LA LXIII LEGISLATU RA				

Nota: Elaboración propia con información del Sistema de Información Legislativa y del Consejo Nacional de Gobernadores.

De la base de datos general, se desprenderá una matriz de datos numéricos, que representa los atributos o semejanzas en las que se relacionan los actores miembros de la elite, al tiempo que es la que se ingresa al programa UCINET. Obsérvese la Tabla 31, en la que se describen las similitudes que comparten los cinco actores de la elite de estudio:

Tabla 31. Matriz de semejanzas

	ALFONSO ABRAHAM SÁNCHEZ ANAYA	HÉCTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ	MARIANO GONZÁLEZ ZARUR	MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ	LORENA CUELLAR CISNEROS
ALFONSO ABRAHAM SÁNCHEZ ANAYA	0	7	8	5	7
HÉCTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ	7	0	6	6	6
MARIANO GONZÁLEZ ZARUR	8	6	0	5	5
MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ	5	6	5	0	5
LORENA CUELLAR CISNEROS	7	6	5	5	0

Nota: Elaboración propia con información de la base de datos general.

Alfonso Abraham Sánchez Anaya tiene en común con Héctor Israel Ortiz Ortiz 7 aspectos:

1. Estudios de licenciatura;
2. Estudios de posgrado;
3. trayectoria administrativa como secretarios de Estado;
4. trayectoria legislativa como diputados federales;

5. militancia partidista de origen;
6. construcción de una alianza y;
7. transición partidista en tres partidos.

Por su parte, Alfonso Abraham Sánchez Anaya, en relación con Mariano González Zarur comparten 8 similitudes:

1. Lugar de nacimiento (Apizaco);
2. estudios de licenciatura;
3. universidad de procedencia (UNAM);
4. trayectoria administrativa como secretarios de Estado;
5. trayectoria legislativa como diputados federales;
6. trayectoria legislativa como senadores;
7. militancia partidista de origen y;
8. construcción de una alianza.

Alfonso Abraham Sánchez Anaya, en relación con Marco Antonio Mena Rodríguez, comparten 5 semejanzas:

1. Estudios de licenciatura;
2. Estudios de posgrado;
3. trayectoria administrativa como secretarios de Estado;
4. militancia partidista de origen y;
5. construcción de una alianza partidista.

Finalmente, Alfonso Abraham Sánchez Anaya, tiene en común con Lorena Cuellar Cisneros 7 aspectos:

1. Estudios de licenciatura;
2. trayectoria legislativa como diputados federales;
3. trayectoria legislativa como senadores;
4. origen partidista;
5. construcción de una alianza;
6. parentesco directo con exgobernadores y;
7. transición en tres partidos.

Héctor Israel Ortiz Ortiz, es el siguiente actor en la matriz de datos, este actor comparte 6 afinidades con Mariano González Zarur:

1. Estudios de licenciatura;
2. trayectoria administrativa como secretarios de Estado;
3. trayectoria administrativa como presidentes Municipales;
4. militancia partidista de origen;
5. construcción de una alianza y;
6. relación indirecta con exgobernadores.

Por otro lado, Héctor Israel Ortiz Ortiz, comparte con Marco Antonio Mena Rodríguez 6 semejanzas:

1. Estudios de licenciatura;
2. estudios de posgrado;
3. trayectoria administrativa como secretarios de Estado;
4. militancia partidista de origen;
5. construcción de una lianza y;
6. relación indirecta con exgobernadores.

Finalmente, Héctor Israel Ortiz Ortiz comparte 6 afinidades con Lorena Cuellar Cisneros:

1. Estudios de licenciatura;
2. trayectoria administrativa como presidentes municipales;
3. trayectoria legislativa como diputados federales;
4. militancia partidista de origen;
5. construcción de una alianza partidista y;
6. transición en tres partidos.

Siguiendo el orden de la matriz de datos, Mariano González Zarur comparte 5 semejanzas con Marco Antonio Mena Rodríguez:

1. Estudios de licenciatura;
2. trayectoria administrativa como secretarios de Estado;
3. militancia partidista de origen;

4. construcción de una alianza partidista y;
5. relación indirecta con exgobernadores.

Finalmente, Mariano González Zarur, en relación con Lorena Cuellar Cisneros, comparten 5 semejanzas:

1. Estudios de licenciatura;
2. trayectoria administrativa como presidentes municipales;
3. trayectoria legislativa como senadores;
4. militancia partidista de origen y;
5. construcción de una alianza partidista.

Ahora bien, Marco Antonio Mena Rodríguez, comparte con Lorena Cuellar Cisneros 5 similitudes:

1. Lugar de nacimiento (Tlaxcala);
2. estudios de licenciatura;
3. trayectoria legislativa como diputados locales;
4. militancia partidista de origen y;
5. construcción de una alianza partidista.

Grado nodal o rango (degree)

Esta medida de centralidad mide con cuántos nodos el actor se encuentra directamente conectado, para ello se analiza la matriz “actores”, misma que contiene información respecto de las semejanzas que comparten los actores de estudio.

Ilustración 1. Resultados del cálculo de grado nodal

FREEMAN'S DEGREE CENTRALITY MEASURES:

Diagonal valid? NO
 Model: SYMMETRIC
 Input dataset: simetric (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\pruebas\simetric)

	1	2	3
	Degree	NrmDegree	Share
1 ALFONSO ABRAHAM SANCHEZ ANAYA	27.000	84.375	0.225
2 HECTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ	25.000	78.125	0.208
3 MARIANO GONZALEZ ZARUR	24.000	75.000	0.200
5 LORENA CUELLAR CISNEROS	23.000	71.875	0.192
4 MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ	21.000	65.625	0.175

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

A continuación, se reproducen la información obtenida en las tres primeras columnas (Tabla 32), los nodos de la red se encuentran de mayor a menor rango (conexiones).

Tabla 32. Grado nodal

	Degree	NrmDegree
Alfonso Abraham	27.0	84.375
Héctor Israel	25.0	78.125
Mariano	24.0	75.000
Lorena	23.0	71.875
Marco Antonio	21.0	65.625

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

La columna “Nrmdegree” indica el porcentaje de conexiones que tiene un nodo sobre el total de la red, al analizar el grado nodal o rango se precisa que el actor más conectado, el de mayor centralidad es Alfonso Abraham; por otro lado, el actor menos central es Marco Antonio, mismo que cuenta con un rango de 21. Por lo anterior se puede inferir que Alfonso Abraham posee más semejanzas con el resto de los actores de estudio. El grado nodal permite acceder al índice de accesibilidad de semejanzas que circulan por la red, por lo tanto, quien tiene el grado nodal más

alto, es quien implementa el esquema o modelo a seguir, mismo que es generacional, al momento de la presente investigación se ha mantenido, sin embargo, en algún momento tendrá que renovarse para mejorar la calidad de la elite en el poder.

El rango también se puede interpretar como el grado de oportunidad para influir, o en su caso para ser influido, en el caso de la elite de estudio, Alfonso Abraham, es quien tiene mayor oportunidad para influir en el patrón que debieron seguir sus sucesores, por su parte Marco Mena es quien menor oportunidad tuvo para marcar una pauta a seguir, en lo empírico fue visible la poca capacidad que tuvo para mantener al PRI en el poder. Si se realizará una entrevista, sin duda, Alfonso Abraham sería la mejor opción, para informarnos del esquema que ha seguido en la elite de la alternancia.

Ahora bien, los datos estadísticos descriptivos que acompañan el grado nodal son los siguientes:

Ilustración 2. Estadísticos descriptivos del cálculo del grado nodal

DESCRIPTIVE STATISTICS

		1	2	3
		Degree	NrmDegree	Share
1	Mean	24.000	75.000	0.200
2	Std Dev	2.000	6.250	0.017
3	Sum	120.000	375.000	1.000
4	Variance	4.000	39.063	0.000
5	SSQ	2900.000	28320.313	0.201
6	MCSSQ	20.000	195.313	0.001
7	Euc Norm	53.852	168.286	0.449
8	Minimum	21.000	65.625	0.175
9	Maximum	27.000	84.375	0.225
10	N of Obs	5.000	5.000	5.000

Network Centralization = 15.63%
 Blau Heterogeneity = 20.14%. Normalized (IQV) = 0.17%

Note: For valued data, the normalized centrality may be larger than 100.
 Also, the centralization statistic is divided by the maximum value in the input dataset.

Actor-by-centrality matrix saved as dataset pruebita

 Running time: 00:00:01
 Output generated: 04 nov. 24 16:49:29
 Copyright (c) 2002-14 Analytic Technologies

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

Los datos estadísticos descriptivos proporcionan información respecto de los valores que tomó el rango en el conjunto de la red, el rango promedio de la red “mean” es 24, y los valores de lazos oscilan entre 21 y 27.

Grado de intermediación (Betweenness)

Esta medida indica la frecuencia con la que aparece un nodo en el tramo más corto que conecta a otros dos, es decir, muestra a la persona intermediaria, o bien “persona puente”.

Ilustración 3. Resultados del cálculo del grado de intermediación

```

FREEMAN BETWEENNESS CENTRALITY
-----
Input dataset:          simetric (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\pruebas\simetric)

Important note: This routine cannot handle valued data, so it binarizes your data automatically.
                  It DOES handle directed (non-symmetric) data, so it does NOT symmetrize.

Un-normalized centralization: 0.000

              1      2
          Betweenness nBetweenness
-----
1 ALFONSO ABRAHAM SANCHEZ ANAYA      0.000      0.000
2 HECTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ         0.000      0.000
3 MARIANO GONZALEZ ZARUR             0.000      0.000
4 MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ      0.000      0.000
5 LORENA CUELLAR CISNEROS           0.000      0.000

DESCRIPTIVE STATISTICS FOR EACH MEASURE

              1      2
          Betweenness nBetweenness
-----
1 Mean          0      0
2 Std Dev       0      0
3 Sum           0      0
4 Variance     0      0
5 SSQ          0      0
6 MCSSQ        0      0
7 Euc Norm     0      0
8 Minimum      0      0

```

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

A continuación, se reproducen los resultados obtenidos véase Tabla 33:

Tabla 33. Grado de intermediación

	Betweenness	nBetweenness
Alfonso Abraham	0	0
Héctor Israel	0	0
Mariano	0	0
Marco Antonio	0	0
Lorena	0	0

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

En la elite de estudio, ninguno de los actores obtiene mayor grado de intermediación, por lo anterior, se precisa que ninguno es “persona puente”, ya que todos se conocen, y las familias a las que pertenecen tienen el mismo nivel de poder en Tlaxcala, además ninguno depende otro, por lo tanto, si algún actor se aísla no se rompe la relación.

Cercanía (closeness)

Esta medida indica la cercanía de un nodo respecto del resto de la red, aquí se puede apreciar la capacidad que tiene un nodo para alcanzar a los demás.

Ilustración 4: Cálculo de la cercanía

```

CLOSNESS CENTRALITY
-----
Input dataset:      simetric (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\pruebas\simetric)
Method:            Geodesic paths only (Freeman Closeness)
Output dataset:    simetric-clo (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\simetric-clo)

WARNING: Data matrix dichotomized such that Xij > 0 was recoded to 1

Closeness Centrality Measures

          1          2
        Farness  nCloseness
-----
1 ALFONSO ABRAHAM SANCHEZ ANAYA          4          100
2 HECTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ             4          100
3 MARIANO GONZALEZ ZARUR                 4          100
4 MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ           4          100
5 LORENA CUELLAR CISNEROS                4          100

Statistics

```

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

A continuación, se reproducen los resultados, véase Tabla 34:

Tabla 34. Cálculo de cercanía

	Farness	nCloseness
Alfonso Abraham	4	100
Héctor Israel	4	100
Mariano	4	100
Marco Antonio	4	100
Lorena	4	100

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

Por lo anterior, se infiere que los cinco actores tienen el mismo grado de cercanía, por lo tanto, todos tienen características similares, que han dado origen al patrón a seguir por la elite de la alternancia del Estado de Tlaxcala.

Redes por atributo

Como ya se ha mencionado las redes sociales son herramienta para el análisis de las relaciones empíricas entre personas, organizaciones, países u otras unidades de análisis.

Para realizar la red por atributo se utilizó la siguiente matriz de datos (Tabla 35):

Tabla 35. Matriz de atributos de la elite de la alternancia

CÓDIGO	ATRIBUTO 1 NIVEL DE ESTUDIOS	ATRIBUTO 2 TRAYECTORIA ADMINISTRATIVA	ATRIBUTO 3 TRAYECTORIA LEGISLATIVA	ATRIBUTO 4 MILITANCIA DE ORIGEN Y CONSTRUCCIÓN DE ALIANZA PARTIDISTA	ATRIBUTO 5 RELACIÓN CON EXGOBERNADORES
ALFONSO ABRAHAM					
SÁNCHEZ ANAYA	2	1	2	2	2
HÉCTOR ISRAEL ORTIZ					
ORTIZ	2	2	1	2	1
MARIANO GONZÁLEZ					
ZARUR	1	2	2	2	1
MARCO ANTONIO MENA					
RODRIGUEZ	2	1	1	2	1
LORENA CUELLAR					
CISNEROS	1	2	3	2	2

Nota: Elaboración propia con información de la Base de datos general (Tabla 30).

ATRIBUTO 1: SE MIDE DE 1-2 si el actor cuenta con estudios de licenciatura y posgrado.

ATRIBUTO 2: SE MIDE DE 1-3 si el actor se desempeñó como secretario de Estado, presidente municipal, sindico o regidor.

ATRIBUTO 3: SE MIDE DE 1-3 si actor se desempeñó como diputado local, federal y senador.

ATRIBUTO 4: SE MIDE DE 1-2 si el actor tiene origen partidista priista y formación de alianza para ganar.

ATRIBUTO 5: SE MIDE DE 1-2 directa (sangre) indirecta (amistad, compadrazgos etc).

Grado nodal o rango (degree)

Ilustración 5. Resultados del cálculo del grado nodal

Archivo Edición Formato Ver Ayuda

FREEMAN'S DEGREE CENTRALITY MEASURES:

```
-----
Diagonal valid?      NO
Model:              SYMMETRIC
Input dataset:      completa atributos simetrica (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\pruebas\completa atributos simetrica)
```

		1	2	3
		Degree	NrmDegree	Share
3	MARIANO GONZALEZ ZARUR	9.000	75.000	0.214
5	LORENA CUELLAR CISNEROS	9.000	75.000	0.214
2	HÉCTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ	8.000	66.667	0.190
4	MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ	8.000	66.667	0.190
1	ALFONSO ABRAHAM SANCHEZ ANAYA	8.000	66.667	0.190

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

A continuación, se reproducen los resultados:

Tabla 35. Grado nodal

	Degree	NrmDegree
Mariano	9	75
Lorena	9	75
Héctor Israel	8	66.667
Marco Antonio	8	66.667
Alfonso Abraham	8	66.667

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

El análisis del grado nodal o rango, indica que las personas más conectadas o de mayor centralidad son Mariano y Lorena, ambos cuentan con un grado nodal de 9, sin embargo, el grado de centralidad no es muy alto, Héctor Israel, Marco Antonio y

Alfonso Abraham tienen un grado nodal de 8, lo que permite inferir que una interconexión institucional, no hay exactamente un control por parte de un actor.

Ilustración 6. Estadísticos descriptivos del cálculo del grado nodal

Archivo	Edición	Formato	Ver	Ayuda
4	MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ	8.000	66.667	0.190
1	ALFONSO ABRAHAM SANCHEZ ANAYA	8.000	66.667	0.190

DESCRIPTIVE STATISTICS

		1	2	3
		Degree	NrmDegree	Share
1	Mean	8.400	70.000	0.200
2	Std Dev	0.490	4.082	0.012
3	Sum	42.000	350.000	1.000
4	Variance	0.240	16.667	0.000
5	SSQ	354.000	24583.332	0.201
6	MCSSQ	1.200	83.333	0.001
7	Euc Norm	18.815	156.791	0.448
8	Minimum	8.000	66.667	0.190
9	Maximum	9.000	75.000	0.214
10	N of Obs	5.000	5.000	5.000

Network Centralization = 8.33%

Blau Heterogeneity = 20.07%. Normalized (IQV) = 0.09%

Note: For valued data, the normalized centrality may be larger than 100.

Also, the centralization statistic is divided by the maximum value in the input dataset.

Actor-by-centrality matrix saved as dataset completa atributos-deg

Running time: 00:00:01

Output generated: 04 nov. 24 20:16:43

Copyright (c) 2002-14 Analytic Technologies

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

De los datos estadísticos descriptivos se puede observar que el rango promedio de la red “mean” es de 8.400 y que los valores de la cantidad de lazos oscilan entre 8 y 9.

Grado de intermediación (Betweenness)

Ilustración 7. Resultados del cálculo del grado de intermediación

```

Archivo Edición Formato Ver Ayuda
FREEMAN BETWEENNESS CENTRALITY
-----
Input dataset:                completa atributos simetrica (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\pruebas\completa atributos simetrica)

Important note: This routine cannot handle valued data, so it binarizes your data automatically.
It DOES handle directed (non-symmetric) data, so it does NOT symmetrize.

Un-normalized centralization: 0.000

          1      2
        Betweenness nBetweenness
-----
1 ALFONSO ABRAHAM SANCHEZ ANAYA      0.000      0.000
2 HECTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ         0.000      0.000
3 MARIANO GONZALEZ ZARUR            0.000      0.000
4 MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ      0.000      0.000
5 LORENA CUELLAR CISNEROS           0.000      0.000

DESCRIPTIVE STATISTICS FOR EACH MEASURE

          1      2
        Betweenness nBetweenness
-----
1 Mean          0      0
2 Std Dev       0      0
3 Sum           0      0
4 Variance      0      0
5 SSQ           0      0
6 MCSSQ        0      0
7 Euc Norm     0      0
8 Minimum      0      0

```

A continuación, se reproducen los resultados:

Tabla 36. Grado de intermediación

	Betweenness	nBetweenness
Alfonso Abraham	0	0
Héctor Israel	0	0
Mariano	0	0
Marco Antonio	0	0
Lorena	0	0

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

De los resultados obtenidos, se precisa que ningún actor es “persona puente” ya que todos tienen un grado de intermediación de 0, así que si un actor se aislará no se rompería la relación o el patrón que se ha seguido para gobernar la entidad.

Cercanía (closeness)

Ilustración 8. Cálculo de la cercanía

```

CLOSNESS CENTRALITY
-----
Input dataset:      completa atributos simetrica (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\pruebas\completa atributos simetrica)
Method:            Geodesic paths only (Freeman Closeness)
Output dataset:    completa atributos simetrica-clo (C:\Users\BETY\Documents\MAESTRIA EN CIENCIAS POLITICAS\TESIS\completa atributos simetrica-clo)

Note: Data not symmetric, therefore separate in-closeness & out-closeness computed.

WARNING: Data matrix dichotomized such that  $X_{ij} > 0$  was recoded to 1

Closeness Centrality Measures

      1      2      3      4
      inFarness  outFarness  inCloseness  outCloseness
-----
1 ALFONSO ABRAHAM SANCHEZ ANAYA      4      4      100      100
2 HECTOR ISRAEL ORTIZ ORTIZ      4      4      100      100
3 MARIANO GONZALEZ ZARUR      4      4      100      100
4 MARCO ANTONIO MENA RODRIGUEZ      4      4      100      100
5 LORENA CUELLAR CISNEROS      4      4      100      100

Statistics

      1      2      3      4
      inFarness  outFarness  inCloseness  outCloseness
-----
1 Minimum      4      4      100      100
2 Average      4      4      100      100
3 Maximum      4      4      100      100
4 Sum          20     20     500     500
5 Standard Deviation  0      0      0      0
6 Variance     0      0      0      0
7 SSO         80     80     50000  50000
  
```

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

A continuación, se reproducen los resultados:

Tabla 37. Cálculo de cercanía

	Farness	Closeness
Alfonso Abraham	4	100
Héctor Israel	4	100
Mariano	4	100
Marco Antonio	4	100
Lorena	4	100

Nota: Elaboración propia con el uso del programa UCINET.

Por lo anterior, se precisa que los cinco actores cuentan con el mismo grado de cercanía, por lo que, tienen la misma capacidad en el patrón que han seguido.

Anexo 3: Datos electorales

A nivel municipal se tienen los siguientes datos del proceso de electoral 2004 (Tabla 38), donde es evidente el dominio del PRI en un 73.33% del total de los Municipios de Tlaxcala:

Tabla 38. Resultados electorales del proceso electoral 2004

No.	Municipio	PAN	PRI	PRD	PT	PVFM	PDM	VOTOS VALIDOS	VOTOS NULOS	VOTOS TOTALES
1	Amaxac de Guerrero	118	1474	1330	3	45	1	2971	36	3007
2	Apetatitlán de Antonio Carvajal	805	2861	810	2	11	1	4490	108	4598
3	Apizaco	2366	10181	5991	4280	442	145	23405	493	23898
4	Atlangatepec	608	1071	136	6	84	1	1906	91	1997
5	Altzayanca	404	2760	1152	379	14	7	4716	162	4878
6	Calpulalpan	708	5468	604	381	5785	0	-		12946
7	El Carmen Tequexquiltla	84	2420	683	291	6	2	3486	133	3619
8	Cuapiaxtla	13	2096	600	748	8	6	3471	140	3611
9	Cuaxomulco	802	742	301	2	0	0	1847	39	1886
10	Chiautempan	4602	7908	5722	692	306	70	19300	381	19681
11	Muños de Domingo Arenas	1	772	2	677	1	2	1512	57	1512
12	Españita	169	1095	800	391	12	2	2469	59	2528
13	Huamantla	2586	8730	7315	2280	218	81	22060	850	22910
14	Hueyotlipan	1039	2341	350	486	13	7	4236	182	4418
15	Ixtacuixtla de Mariano Matamoros	1189	4498	2220	386	138	605	9036	442	
16	Ixtenco	185	1212	737	92	3	0	2229	91	2320
17	Mazatecochco de José María Morelos	578	1186	949	4	1	13	2731		2731
18	Contla de Juan Cuamatzi	683	4047	3822	498	0	65	9388	266	9654
19	Tepetitla de Lardizábal	455	1751	178	1898	6	1	4289	256	4545
20	Sanctorum de Lázaro Cárdenas	24	1263	262	1027	8	7	2591	63	2654
21	Nanacamilpa de Mariano Arista	129	2303	2502	0	0	0	4734	206	5140

22	Acuamana de Miguel Hidalgo	123	815	523	0	0	0	1461	28	1489
23	Nativitas	386	2143	547	3082	12	21	6161	257	6418
24	Panotla	638	4051	2541	300	30	39	7599	224	7823
25	San Pablo del Monte	881	5352	1977	782	8267	25	17284	1259	18543
26	Santa Cruz Tlaxcala	1515	1687	657	95	13	827	4794	129	4923
27	Tenancingo	128	1315	1829	4	3	0		95	
28	Teolochoolco	419	2047	2880	0	0	0	5346	248	5594
29	Tepeyanco	0	1875	1590	0	0	0		124	3589
30	Terrenate	30	1654	674	1164	24	9	3525	209	3764
31	Tetla de la Solidaridad	545	2952	620	2387	0	0	6504	239	6265
32	Tetlatlahuca	225	1720	1635	49	5	2		18	592
33	Tlaxcala	3820	12169	7157	2306	69	52		894	26545
34	Tlaxco	478	5971	1122	2794	59	72	10496	404	10900
35	Tocatlán	77	760	148	709	30	1	1725	46	1771
36	Totalac	460	2822	2466	439	91	0	6278	137	6415
37	Zitlaltepec de Trinidad Sánchez Santos	17	1980	610	10	3	3	2623	215	2838
38	Tzompantepec	21	1378	908	37	623	7			
39	Xaloztoc	211	3166	2670	0	0	0	6047	271	6318
40	Xaltocan	330	1317	779	311	0	0	2737	145	2882
41	Papalotla de Xicotencatl	496	3729	2519	45	6	5	6800	513	7313
42	Xicohtzinco	1460	1554	1010	7	1	1	4033	79	4112
43	Yauhquemehcan	0	2464	0	893	0	0	3357	677	4034
44	Zacatelco	1310	5596	2927	471	11	14	10329	251	10580
45	San Apolonia Teacalco	148	418	90	556	4	404	1620	39	1659
46	Santa Cruz Quilehtla	149	646	776	0	0	0	1571	44	1615
47	San Juan Huactzingo	895	715	70	160	4	64	1908	63	1971
48	Santa Catarina Ayometla	166	1285	1363	6	2	2	2824	75	2899
49	Santa Isabel Xiloxotla	88	626	530	2	1	0	1159	17	1176
50	San Jose Teacalco	0	707	1109	22	0	0	1926	39	1965
51	San Francisco tetlanohcan	577	1271	1184	0	0	0	3032	157	3189

52	La Magdalena Tlaltelulco	1570	1571	394	12	2	3	3552	121	3673
53	San Damián Texoloc	533	593	588	144	0	0	1858	31	1889
54	Emiliano Zapata	4	825	32	193	1	1	1126	86	1212
55	Lázaro Cárdenas	1	431	454	57	0	0	943	18	961
56	San Jerónimo Zacualpan	73	576	674	15	1	0	1339	41	1339
57	San Lucas Tecopilco	0	613	0	544	0	0	1157	24	1181
58	Santa Ana Nopalucan	841	778	261	221	1	40		51	2193
59	San Lorenzo Axocomanitla	76	810	89	633	0	0	1608	28	1636
60	Benito Juárez	22	924	716	8	0	0	1662	42	1704
	Total	36261	146859	82055	32979	16363	2608	317125	11376	308137
	Porcentaje	11.7678%	0.004766%	26.6294%	10.7027%	5.3103%	0.8464%	96.5370%	3.69%	100.00%

Nota: Instituto Tlaxcalteca de Elecciones (ITE).

A nivel municipal los resultados obtenidos en el proceso electoral de 2015 (Tabla 39), en contraste con el proceso de 2004, evidencia el debilitamiento del partido hegemónico, ya que, el PRI perdió su dominio en un 90%, ya que solo ganó 6 Municipios: Atlangatepec, Alzayanca, Santa Isabel, El Carmen Tequexquitla, Teacalco y Tetlanohcan véase la siguiente tabla:

Tabla 39. Resultados electorales del proceso electoral de 2015

No.	Municipio	PAN	PRI	PRD	PT	PVEM	MC	NA	PAC	PS	MOR ENA	ENCUENTRO SOCIAL	PRI-PVEM-NA-PS
1	Amaxac de Guerrero	185	0	1295	0	1459	24	0	351	124	1315	35	0
2	Apetatitlán de Antonio Carvajal	1905	0	2000	0	0	50	0	1174	0	411	112	1534
3	Apizaco	10663	8856	4540	699	611	727	286	1314	185	2920	0	0
4	Atlangatepec	229	1555	0	0	12	329	666	59	14	171	0	0
5	Alzayanca	421	3569	2269	49	496	29	0	1537	26	265	47	0
6	Calpulalpan	2923	2600	576	816	0	1448	314	2631	383	753	3714	0
7	El Carmen Tequexquitla	2271	3155	0	0	34	0	0	725	38	85	24	0
8	Cuapiaxtla	1308	2244	119	91	2664	32	0	17	154	474	0	0
9	Cuaxomulco	638	441	410	255	389	33	0	748	74	117	9	0

10	Chiautempan	3307	0	0	0	0	1248	376	1299	253	1804	288	0
11	Muños de Domingo Arenas	588	717	28	451	342	3	140	0	53	143	0	0
12	Españita	1773	1780	0	0	26	10	0	683	10	183	10	0
13	Huamantla	5233	11211	0	0	2706	202	1384	4931	993	1873	422	0
14	Hueyotlipan	853	1645	0	2799	0	27	0	55	8	2089	63	0
15	Ixtacuixtla de Mariano Matamoros	839	4852	1961	123	160	3928	1883	2307	235	465	0	0
16	Ixtenco	174	335	338	470	125	14	398	182	367	372	521	0
17	Mazatecochco de José María Morelos	143	484	770	757	1137	302	0	0	60	85	514	0
18	Contla de Juan Cuamatzi	3814	0	3843	204	148	179	0	1821	0	763	669	0
19	Tepetitla de Lardizabal	2685	0	785	55	0	36	1755	46	58	1352	1293	0
20	Sanctorum de Lázaro Cárdenas	867	0	569	781	0	109	459	601	215	109	368	0
21	Nanacamilpa de Mariano Arista	574	0	683	1214	47	84	1930	52	0	580	0	0
22	Acuamanala de Miguel Hidalgo	369	610	0	0	224	578	315	227	549	4	0	
23	Nativitas	942	0	0	0	1904	57	0	4389	648	605	29	0
24	Panotla	834	0	2810	657	1291	402	153	691	0	834	205	0
25	San Pablo del Monte	14120	0	0	0	1029	1029	0	394	0	3845	189	0
26	Santa Cruz Tlaxcala	1415	1643	326	308	1342	913	0	258	80	180	51	0
27	Tenancingo	1483	0	177	50	17	574	0	1039	0	490	0	0
28	Teolochoolco	1717	0	2032	2033	0	835	53	485	43	1390	320	0
29	Tepeyanco	258	0	1477	0	0	1416	0	84	420	172	301	0
30	Terrenate	1715	0	49	2866	0	10	882	0	304	366	0	0
31	Tetla de la Solidaridad	4073	0	2790	92	0	1280	0	171	3317	310	37	0
32	Tetlatlahuaca	113	0	198	553	1892	148	0	644	164	777	1386	0
33	Tlaxcala	6264	0	0	0	0	1155	0	6874	0	3480	1230	13057
34	Tlaxco	1136	4741	3108	0	122	2164	2329	558	742	285	0	0
35	Tocatlán	114	612	0	1136	77	12	378	0	747	9	0	0
36	Totalac	1346	0	2219	356	798	87	0	1689	157	571	1456	0
37	Zitlaltepec de Trinidad Sánchez Santos	1453	386	115	123	602	0	26	76	0	1305	203	0
38	Tzompantepec	373	478	313	222	250	28	870	1174	104	679	1119	0

39	Xaloztoc	2001	0	2099	411	1711	0	0	1712	363	556	0	0	
40	Xaltocan	437	819	693	422	788	32	25	1145	637	144	0	0	
41	Papalotla de Xicotencatl	2997	0	2783	72	0	2449	0	922	0	625	0	0	
42	Xicohtzinco	664	0	1639	371	0	627	0	0	1469	1057	366	0	
43	Yauhquemehcan	3093	1517	522	162	104	875	1495	3082	67	2068	762	0	
44	Zacatelco	822	0	0	0	0	35	0	2743	0	2858	3159	0	
45	San Apolonia Teacalco	978	0	0	0	0	435	1004	226	0	14	0	0	
46	Santa Cruz Quilehtla	20	309	528	332	0	412	834	159	0	20	451	0	
47	San Juan Huactzingo	42	0	233	538	195	145	0	674	1024	113	275	0	
48	Santa Catarina Ayometla	1544	0	1317	164	0	145	0	540	14	69	713	0	
49	Santa Isabel Xiloxotla	111	881	0	0	0	311	6	250	7	39	0	0	
50	San José Teacalco	341	755	254	5	353	8	0	672	49	351	262	0	
51	San Francisco tetlanohcan	1206	1399	1125	21	1115	182	0	0	180	587	0	0	
52	La Magdalena Tlaltelulco	873	0	770	2524	0	735	935	0	82	403	1196	0	
53	San Damián Texoloc	128	0	1112	27	0	179	0	1016	0	128	0	147	
54	Emiliano Zapata	595	0	0	0	0	14	0	0	836	87	0	0	
55	Lázaro Cárdenas	8	167	12	416	449	0	0	98	239	39	232	0	
56	San Jerónimo Zacualpan	210	0	0	0	0	0	0	0	425	701	0	0	
57	San Lucas Tecopilco	12	519	0	0	55	645	0	43	403	100	0	0	
58	Santa Ana Nopalucan	1141	0	63	0	0	16	0	414	1437	194	0	0	
59	San Lorenzo Axocomanitla	1045	0	0	0	41	417	0	0	0	91	84	0	
60	Benito Juárez	123	480	780	15	0	0	11	323	258	370	479	0	
	Total	97509	58760	49736	2264	0	24715	0	18592	53395	1769	4279	22708	14738
	Porcentaje	16.39%	9.88%	8.36%	3.81%	0%	4.25%	0%	3.13%	8.98%	2.97%	7.19%	3.82%	2.48%

Nota: Instituto Tlaxcalteca de elecciones (ITE).

Anexo 4: Fichas hemerográficas

FICHA N° 1. Alfonso Sánchez Anaya

Autor: José Carlos Avendaño Flores

Título de la nota periodística: Revelaciones de Alfonso Sánchez Anaya

Nombre de la revista o periódico: Revista Momento

Fecha de publicación: julio de 2011

Número de la publicación: 44

URL: <https://www.revistamomento.com.mx/premios/revelaciones-de-alfonso-sanchez-anaya/>

Fecha de consulta: 10 de octubre de 2024

FICHA N° 2. Héctor Israel Ortiz Ortiz

Autor: Fernando Martínez

Título de la nota periodística: Biografía de Héctor Israel Ortiz Ortiz

Nombre de medio de comunicación:Ojo de águila periodismo ciudadano 3.0

Fecha de publicación: 10 de febrero de 2020

URL <https://ojoaguila.com/biografias-del-poder-hector-ortiz/>

Fecha de consulta 10 de octubre de 2024

FICHA N° 3. Mariano González Zarur

Autor: Fernando Martínez

Título de la nota periodística: Biografía de Mariano González Zarur

Nombre de medio de comunicación:Ojo de águila periodismo ciudadano 3.0

Fecha de publicación: 27 de febrero de 2020

URL <https://ojoaguila.com/biografias-del-poder-mariano-gonzalez-zarur/>

Fecha de consulta 10 de octubre de 2024

FICHA N° 4. Marco Antonio Mena Rodríguez

Autor: J. Fernando Martínez

Título de la nota periodística: Biografía de Marco Antonio Mena Rodríguez

Nombre de medio de comunicación:Ojo de águila periodismo ciudadano 3.0

Fecha de publicación: 22 de enero de 2020

URL <https://ojoaguila.com/biografias-del-poder-marco-mena/>

Fecha de consulta: 10 de octubre 2024

FICHA N° 5. Lorena Cuéllar Cisneros

Autor: Ivonne Melgar

Título de la nota periodística: Lorena Cuéllar Cisneros, gobernadora de Tlaxcala, una negociadora por excelencia

Nombre de medio de comunicación: Excelsior

Fecha de publicación: 12 de agosto de 2022

URL <https://www.excelsior.com.mx/nacional/lorena-cuellar-cisneros-gobernadora-de-tlaxcala-una-negociadora-por-excelencia/1532692>

Fecha de consulta: 10 de octubre 2024