



# BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA

---

---

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS

LICENCIATURA EN ANTROPOLOGÍA

SOCIAL

LA CONFIANZA COMO COMPONENTE DEL  
CAPITAL SOCIAL Y EL DESARROLLO LOCAL:  
FAMILIAS EXTENSAS QUE PARTICIPAN DE LA  
ORGANIZACIÓN COMERCIAL EN CONTEXTOS  
DE NUEVA RURALIDAD. EL CASO DE  
TEPEYAHUALCO, PUEBLA

TESIS

PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADA EN ANTROPOLOGIA  
SOCIAL

PRESENTA

ANA GABRIELA CERVANTES CIRILO

COMITÉ TUTORIAL

DIRECTORA: MIRIAM QUIROZ RAMÍREZ

SERGIO ENRIQUE HERNÁNDEZ LOEZA

ROSALBA RAMÍREZ RODRÍGUEZ



OCTUBRE 2025

*Para los que siempre serán mis niños:  
Miguelito, Mily, Amy, Vale, Bere,  
Natys, Alvarito, Alexito y Angy*

## AGRADECIMIENTOS

Para quienes dieron vida a mis padres para después verme crecer, por consentir y abrigar mi niñez, por acompañarme y cuidarme siempre y desde donde quiera que estén, a mis abuelitos Ángel, Natalia, Roberto y Florentina, porque gracias a ustedes, aún sin siquiera imaginarlo siendo pequeña, surgió en mi la curiosidad antropológica a partir de su vida y sus relatos, porque al ser nieta de campesinos de Tepeyahualco y de habitantes de la Sierra Norte de Puebla, fui trazando mi camino hacia la Antropología y el gusto por las nuevas ruralidades.

A mis padres, las raíces de mi existir, que me abrigan con su amor y cuidado desde que llegue a sus brazos. Para mi papá, quien inculco en mí a lo largo de mis años el gusto por la historia y las ciencias sociales. Para la mujer que procura mi bienestar, por su atención, esmero y dulzura, por ser el pilar de mi trayecto universitario y mi mejor refugio ante la incertidumbre, por darme la claridad en esta investigación cuando parecía estar confundida, por convertirte en mi mejor informante, simplemente por la gracia de tenerte como madre y el esplendor de tu ser. Hoy con el placer de ser su hija, mi cariño infinito Agustín y Guadalupe.

Para mis hermanos, aquellos que son mi hogar desde pequeña, con quienes he construido memorables recuerdos en las buenas y en las malas, por su cariño, sonrisas, carcajadas, consejos y apoyo, mi admiración y amor a ustedes por siempre: Guadalupe, Lourdes, Ángel, Laura y Lorena.

A las personas que me hicieron parte de su hogar en mis días de estudiante foránea, por compartirme de sus días y por cuidar de mi integridad a cada momento. Donde se encuentren ahora, mi más sincero agradecimiento: Guillermo, Clara, Memo, David, Lourdes y Berenice.

Para Manchitas, mi mejor amiga de cuatro patas que siempre esperaba mi regreso a casa en los fines de semana, por ser mi contención emocional, por darme todo tu cariño durante tu estancia en mi vida, cariños hasta el cielo.

A los compañeros que me han brindado su amistad durante mi vida estudiantil y universitaria, por hacer mejores mis días, por ser un espacio de refugio, de apoyo emocional y académico, por compartir sus risas y sueños conmigo.

A mi directora Miriam Quiroz por su acompañamiento y guía, a mis lectores y demás maestros, por brindarme su apoyo durante mi travesía en el camino de la licenciatura en Antropología Social, gracias por sus enseñanzas y conocimientos que atesorare por siempre en mi vida profesional.

Al pueblo que me ha visto crecer, al rincón entrañable de cerros majestuosos, el de la tierra árida, la tierra de campesinos, ganaderos y emprendedores del que hoy me enorgullezco al hablar en esta tesis; a su gente, a mis colaboradores que me brindaron su tiempo y me abrieron las puertas de sus hogares y negocios, a ustedes mis agradecimientos por permitirme llegar a la culmine de la presente.

Mi corazón y gratitud a ustedes

## ÍNDICE

|   |           |
|---|-----------|
| Introducción.....   | 12        |
| <b>CAPÍTULO I.....</b>  | <b>38</b> |
| <b>LA CONFIANZA, UN COMPONENTE DEL CAPITAL SOCIAL VINCULADA CON FAMILIAS EXTENSAS Y EL DESARROLLO LOCAL EN CONTEXTOS DE NUEVA RURALIDAD</b> | <b>38</b> |
| <b>1.1 Estado de la cuestión: reconociendo las expresiones del capital social .....</b>   | <b>40</b> |
| <b>1.1.1 Cultura, capital social y desarrollo en las nuevas ruralidades .....</b>   | <b>40</b> |
| <b>1.1.1.1 La cultura como enfoque.....</b>   | <b>40</b> |
| <b>1.1.1.2 Capital social: fuentes, formas y funciones.....</b>   | <b>42</b> |
| <b>1.1.2.1 Capital social generador de jerarquía y poder. ....</b>  | <b>43</b> |
| <b>1.1.2.1.1 El capital social según la economía. ....</b>  | <b>43</b> |
| <b>1.1.2.1.2 La instrumentalización del poder.....</b>  | <b>46</b> |
| <b>1.1.2.1.3 La función del capital social. ....</b>  | <b>47</b> |
| <b>1.1.1.3 La idealización del capital social.....</b>  | <b>48</b> |
| <b>1.1.1.3.1 Las comunidades cívicas .....</b>  | <b>48</b> |
| <b>1.1.1.3.2 El dualismo del capital social. ....</b>   | <b>50</b> |
| <b>1.1.1.3.3 Los estudios de la confianza. ....</b>   | <b>52</b> |
| <b>1.1.1.3.3.1 La construcción de la confianza .....</b>  | <b>52</b> |
| <b>1.1.1.3.3.2 La confianza individual: una actitud cultural.....</b>   | <b>54</b> |
| <b>1.1.1.3.3.3 Los tipos de confianza .....</b>   | <b>56</b> |

|   |     |
|---|-----|
| 1.1.1.3.3.4 La confianza como dimensión del capital social .....  | 57  |
| 1.1.1.3.3.5 La confianza como distancia .....   | 61  |
| 1.1.2 <i>El desarrollo en la actualidad: La institucionalización del desarrollo y la construcción del discurso hegemónico</i> ..... | 63  |
| 1.1.3 <i>La confianza y su relación con el desarrollo local</i> .....   | 69  |
| 1.2 Marco teórico: Modelo sociocultural para analizar las expresiones del capital socio-rural .....                                 | 71  |
| 1.2.1 El enfoque cultural .....   | 71  |
| 1.2.2 Entender a la ruralidad, la nueva organización de la ruralidad .....  | 72  |
| 1.2.3 Los recursos de las relaciones sociales: la confianza como componente del capital socio-rural .....                           | 77  |
| 1.2.3.1 La confianza .....  | 86  |
| 1.2.4 La familia extensa .....  | 93  |
| 1.2.5 Un acercamiento al desarrollo local .....   | 99  |
| CAPÍTULO II .....   | 107 |
| EL CONTEXTO DE NUEVA RURALIDAD EN TEPEYAHUALCO .....  | 107 |
| 2.1 Contexto .....  | 108 |
| 2.1.1 Reconocimiento de la región de Tepeyahualco y municipios colindantes .....  | 110 |
| 2.1.1.1 “Región de los llanos de San Juan” .....  | 110 |
| 2.1.1.2 Regionalización del Estado: Región 8 Libres .....   | 114 |

|   |     |
|---|-----|
| 2.1.1.3 Tepeyahualco en el mapa.....  | 117 |
| 2.2 Tepeyahualco en la historia.....  | 120 |
| 2.2.1 Cantona .....   | 120 |
| 2.2.2 Tepeyahualco a través de la historia: desde la conquista hasta el declive del ferrocarril mexicano..... | 123 |
| 2.3 Relación rural-urbano.....  | 130 |
| 2.3.1 Relaciones Externas. Tepeyahualco en interacción con otros municipios y ciudades .....                  | 130 |
| 2.3.1.1 El transporte.....  | 132 |
| 2.3.1.2 Visitas a familiares .....  | 133 |
| 2.3.1.3 Educación.....  | 134 |
| 2.3.1.4 Abastecimiento del hogar .....  | 135 |
| 2.3.1.5 Abastecimiento comercial.....   | 135 |
| 2.3.1.6 Ocio y esparcimiento .....  | 136 |
| 2.3.2 La relación con Perote, Veracruz .....  | 137 |
| 2.3.3 La relación con Oriental, Puebla .....  | 138 |
| 2.3.4 La relación con Libres, Puebla .....  | 140 |
| 2.3.5 La relación con la Ciudad de México.....  | 141 |
| 2.3.6 Relaciones Internas. La cabecera municipal y las demás localidades del municipio.....                   | 142 |
| 2.3.7 La nueva ruralidad multiconectada .....   | 143 |

|   |            |
|---|------------|
| <b>2.4 Economía industrial y empresarial .....</b>  | <b>144</b> |
| <b>2.4.1 Multiactividad: trabajo fabril, empresarial y emprendimiento. La estancia de David como trabajador de Alimentos San Marcos, Rafael Lara Grajales .....</b> | <b>146</b> |
| <b>2.5 Formas de organización de la comunidad.....</b>  | <b>149</b> |
| <b>2.5.1 La religión .....</b>  | <b>149</b> |
| <b>2.5.2 Los barrios .....</b>  | <b>153</b> |
| <b>2.5.3 La política-administrativa.....</b>  | <b>156</b> |
| <b>2.5.4 El Ejido de Tepeyahualco.....</b>  | <b>161</b> |
| <b>2.5.5 Recreación .....</b>   | <b>164</b> |
| <b>CAPÍTULO III.....</b>  | <b>170</b> |
| <b>SISTEMAS Y RELACIONES SOCIALES EN TEPEYAHUALCO: CONFIANZA Y OTRAS FORMAS DE CAPITAL SOCIO-RURAL.....</b>   | <b>170</b> |
| <b>3.1 Sistemas de relaciones sociales.....</b>   | <b>172</b> |
| <b>3.1.1 La amistad .....</b>   | <b>173</b> |
| <b>3.1.2 El compadrazgo.....</b>  | <b>177</b> |
| <b>3.1.3 Relaciones sociales: Fuentes secundarias de confianza y capital social</b>   | <b>180</b> |
| <b>3.1.3.1. Las relaciones laborales .....</b>  | <b>180</b> |
| <b>3.1.3.2. Los vecinos .....</b>   | <b>181</b> |
| <b>3.1.3.3. La comunidad .....</b>  | <b>182</b> |
| <b>3.2 El capital socio-rural: la construcción de la confianza y generación de capitales sociales</b>   | <b>184</b> |

|   |            |
|---|------------|
| 3.2.1 La confianza como componente del capital socio-rural: el sentido de<br>extrañamiento..... | 184        |
| 3.2.3 Las formas de capital socio-rural sustentadas en la confianza en<br>Tepeyahualco .....    | 187        |
| 3.2.3.1 La fe.....  | 187        |
| 3.2.3.2 La reciprocidad .....   | 188        |
| 3.2.3.3 Compañerismo .....  | 191        |
| 3.2.3.4 La participación .....  | 192        |
| 3.2.3.5 La ayuda .....  | 193        |
| 3.2.3.6 La comprensión .....  | 193        |
| 3.2.3.7 La solidaridad .....  | 195        |
| 3.2.3.8 Donaciones .....  | 196        |
| 3.3 La dualidad de la confianza y otros capitales sociales .....                                | 197        |
| 3.3.1 La corrupción .....   | 197        |
| 3.3.2 El “conformismo” .....  | 198        |
| 3.3.3 Prácticas de exclusión social .....   | 200        |
| 3.3.4 La exigencia de capital social y sus beneficios .....                                     | 201        |
| <b>CAPÍTULO IV.....</b>   | <b>204</b> |
| <b>DESARROLLO LOCAL Y FAMILIAS COMERCIANTES EN TEPEYAHUALCO .....</b>                           | <b>204</b> |
| 4.1 El desarrollo hegemónico, desde lo global a lo local .....                                  | 205        |
| 4.1.1 El sujeto como receptor .....   | 206        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>4.2 Representaciones del desarrollo. El reflejo de la idea hegemónica .....</b>  | <b>209</b> |
| <b>4.2.1 Bienes materiales.....</b>   | <b>210</b> |
| <b>4.2.2 Bienes económicos .....</b>  | <b>211</b> |
| <b>4.2.3 Servicios.....</b>   | <b>212</b> |
| <b>4.2.3.1 Servicios básicos.....</b>   | <b>212</b> |
| <b>4.2.3.1 Servicios urbanos y modernos.....</b>  | <b>215</b> |
| <b>4.2.4 La industria como símbolo de desarrollo .....</b>  | <b>217</b> |
| <b>4.3 El sistema familiar y la organización comercial: la adecuación local del desarrollo hegemónico .....</b>                                   | <b>219</b> |
| <b>4.3.1. Las familias extensas en Tepeyahualco .....</b>   | <b>219</b> |
| <b>4.3.2. La organización comercial en Tepeyahualco .....</b>   | <b>226</b> |
| <b>4.3.2 El conflicto familiar .....</b>  | <b>228</b> |
| <b>4.4 El proceso de desarrollo local en la comunidad: prácticas y experiencias de comerciantes y otras organizaciones en la vida diaria.....</b> | <b>229</b> |
| <b>4.4.1 Disminución del desempleo rural .....</b>  | <b>231</b> |
| <b>4.4.2 La efectividad organizacional.....</b>   | <b>233</b> |
| <b>4.4.3 Resolución de problemas o deberes .....</b>  | <b>235</b> |
| <b>4.4.4 Certeza social y seguridad familiar .....</b>  | <b>237</b> |
| <b>4.5 El contexto de violencia y delincuencia para el comercio en Tepeyahualco ..</b>  | <b>239</b> |
| <b>4.5.1 Grupos de vigilancia antidelinuencia .....</b>   | <b>242</b> |
| <b>Conclusiones.....</b>  | <b>247</b> |

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| <b>Bibliografia.....</b> | <b>258</b> |
|--------------------------|------------|

## Introducción

Actualmente, la idea de desarrollo permea en todos los imaginarios de los sujetos, es un fenómeno que se mantiene impregnado a veces de manera naturalizada y pocas veces cuestionado, aunque se trata de un sentido capaz de generar ideales, objetivos y, por ende, el planteamiento y puesta en marcha de actividades encaminadas a este mismo, las cuales pueden pasar desapercibidas en la cotidianidad de las personas. Se trata de un concepto generalizado y arraigado con diferentes matices, pero con una base en común: la idea de progreso y modernidad de la humanidad.

México ha transitado por diferentes etapas en las que se plantean distintos proyectos de desarrollo los cuales suelen dirigirse a partir de las características geopolíticas de la nación. En la década de 1990 se pusieron en marcha una serie de estrategias que permitirían a los países “subdesarrollados” de América Latina mejorar su situación económica. Calvento (2006) dice que el modelo económico desarrollista, instaurado con anterioridad a la crisis de los ochenta, se caracterizaba por proponer una estrategia de desarrollo hacia adentro que se concentraba en el mercado interno y se basaba en una política de industrialización. Este modelo impulsó políticas sociales que permitieron el mejoramiento de la infraestructura social y logro disminuir la pobreza por la integración de las personas al mercado laboral, pero presentó como una de sus mayores debilidades el proteccionismo y la dependencia del sector exportador.

En este escenario, el neoliberalismo, como lo muestra Calvento (2006), llegaba a distintos países como una nueva política económica, se trataba del modelo para contrarrestar la crisis económica que se caracteriza por el libre desarrollo del mercado, la escasa intervención estatal, la privatización y la liberación económica, por esto:

Algunas de esas políticas aplicadas fueron: la redistribución regresiva del ingreso, el ajuste del mercado de trabajo, la reasignación de recursos entre actores y sectores

económicos, la apertura asimétrica al exterior, la liberalización de los mercados (mayormente el financiero) y el debilitamiento de la industria. (Calvento, 2006, p. 55)

Así, la economía tuvo un fuerte impacto, y el proceso de desarrollo de múltiples países de América Latina condujo su interés hacia el sector privado. Este nuevo modelo, según Vilas, se caracteriza por la descentralización, pues las acciones de política social se dejaron en manos de autoridades regionales, gubernamentales o no gubernamentales; por su parte, la privatización, que buscaba reducir las crisis fiscales y mejorar los servicios (1997, citado en Calvento, 2006, pp. 55-56) provocó que dichos servicios ya no estuvieran disponibles para la población, y la focalización que intentaba resolver los problemas sociales con los recursos más bajos posibles, presentó en la mayoría de los casos un recorte de fondos, pues solo se trataban de subsidios.

Para mayor claridad, estamos hablando de la conformación y reestructuración de diversas relaciones sociales a partir de distintos niveles en el contexto neoliberal, las cuales trastocaron a la sociedad de manera vertical, según Dagnino:

Las relaciones entre Estado y ONG parecen constituir un campo ejemplar de la confluencia perversa... El sólido predominio de las ONG, expresa, por un lado, la difusión de un paradigma global que mantiene vínculos estrechos con el modelo neoliberal, en la medida que responde a las exigencias de los ajustes estructurales determinados por este. Por otro lado, con el creciente abandono de vínculos orgánicos con los movimientos sociales que las caracterizaba en períodos anteriores, la autonomía política de las ONG crea una situación peculiar donde estas organizaciones son responsables frente a las agencias internacionales que las financian y el Estado que las contrata como prestadoras de servicios, pero no frente a la sociedad civil, de la que se asumen como representantes, ni tampoco frente a los sectores sociales de cuyos intereses son portadoras, o frente a cualquier otra instancia de carácter propiamente público. (2018, pp. 687-688).

Es decir, las ONG adquieren un papel político central para la intermediación entre el Estado y la sociedad civil que asumen representar, una situación que siempre corre riesgo de reducir la diversidad de las realidades sociales o su descontextualización frente al Estado, para así integrarse al nuevo orden global que implica una rigurosa construcción de la ciudadanía a partir de la intervención. Así, se construyen nuevas alianzas para enfrentar el cambio social del neoliberalismo.

El contexto neoliberal, como modelo de desarrollo, propone la reestructuración de una nueva sociedad mundial, por lo que se plantea que:

La nueva ciudadanía es un proyecto para una nueva sociabilidad: no solamente la incorporación en el sistema político en sentido estricto, si no un formato más igualitario de relaciones sociales, en todos los niveles, inclusive nuevas reglas para vivir en sociedad —negociación de conflictos, un nuevo sentido de orden y de responsabilidad públicos, un nuevo contrato social etc.—... Este proyecto significa una reforma moral e intelectual: un proceso de aprendizaje social, de construcción de nuevos tipos de relaciones sociales que, implican, claramente, la constitución de ciudadanos como sujetos sociales activos.

(Dagnino, 2018, pp. 692-693)

Así, se termina por trastocar por completo la esfera social de las personas, pues se regula su relación con las diferentes autoridades políticas e incluso la moral a través del discurso, la intervención y la mediación de la vida. Se trata de la construcción de las personas como sujetos sociales del nuevo orden mundial. Así pues, ahora se presta suma atención a la ciudadanía y a los sujetos que la conforman, pues estos deben de ser normados y dirigidos para la contribución unitaria, es decir, perder sentidos como el apoyo mutuo o la reciprocidad para ser individualizados y velar por sus propios intereses:

Las redefiniciones neoliberales de ciudadanía reposan sobre un conjunto de procedimientos... En primer lugar, una vez más, reducen el significado colectivo de la redefinición de ciudadanía anteriormente emprendida por los movimientos sociales bajo un entendimiento estrictamente individualista de esta noción. Segundo, se establece una seductora conexión entre ciudadanía y mercado. Volverse ciudadano pasa a significar la integración individual al mercado, como consumidor y como productor. (Dagnino, 2018, pp. 693-694)

Así pues, el sujeto debe de mirarse desde una perspectiva singular, considerar y privilegiar sus intereses privados e interesarse por su trabajo de manera particular para la supuesta retribución económica que le permite sobresalir del resto de los sujetos, es decir, sumarse al trabajo por competencias que el mercado ha establecido como un estado óptimo a través del cual se califica el desempeño de los ciudadanos de manera personal, disminuyendo la colaboración.

En este mismo sentido, en Latinoamérica, esta política se afianza con el conjunto de políticas de ajuste macroeconómico delineadas en el llamado Consenso de Washington, que, de igual manera, establece una teoría en la que el individuo debe de ver por sí mismo y procura su propio bienestar, por su parte, el Estado se convierte en garante de la protección de la propiedad privada para garantizar la “libre” competencia entre individuos. De esta manera, poco a poco se comienza a gestar en los sujetos la característica individualista que se puede encontrar en el contexto global actual, dejando de considerar a la interacción y las relaciones sociales como un factor importante dentro de los planes de desarrollo, que deben de ir aún más allá de la idea de participación ciudadana.

En el contexto neoliberal, el sujeto se ha reconfigurado a través de prácticas y discursos capitalistas, según Laval y Dardot, “el hombre neoliberal es el hombre competitivo, integralmente sumergido en la competición mundial” (2013, p. 326). Ahora para concentrar el poder, se presta

atención al fortalecimiento del sujeto productivo, considerándolo como una “empresa individual”, pues debe de concentrar, a partir de sí mismo, aptitudes, conocimientos y recursos para mejorar su competencia dentro del mismo mercado a través de la inversión y regulación de su persona. Es decir, “este poder esencialmente productivo tenía como su correlato al sujeto productivo, no sólo el trabajador, sino el sujeto que, en todos los dominios de su existencia, produce bienestar, placer, felicidad” (Laval y Dardot 2013, p. 329).

Es importante tener en consideración al sujeto neoliberal, ya que este se vuelve el receptor de discursos institucionalizados que lo conducen conforme a las pautas deseables para las prácticas económicas, industriales, educativas o la interacción social, todas desde el interés individualizado:

De este modo se ordena al sujeto que se someta interiormente, mediante un constante trabajo sobre sí mismo, a esta imagen: debe velar constantemente por ser lo más eficaz posible, mostrarse como completamente entregado a su trabajo, tiene que perfeccionarse mediante un aprendizaje continuo, aceptar la mayor flexibilidad requerida por los cambios incesantes que imponen los mercados. Experto en sí mismo, su propio empleador, también su inventor y empresario: la racionalidad neoliberal empuja al yo a actuar sobre sí mismo para reforzarse y así sobrevivir en la competición. Todas sus actividades deben compararse a una producción, una inversión, un cálculo de costes. La economía se convierte en una disciplina personal. (Laval y Dardot 2013, p. 335)

El poder, entonces, se concentra en el sujeto, por lo cual este debe de ser modelado, cultivado, se trata de una práctica económica en la que los sujetos deben de invertir para sí mismos y convertirse en alguien activo, productivo y capaz, con las características deseables y necesarias para insertarse en el mercado laboral y ser competente entre el resto de los sujetos:

El individuo competente y competitivo es el que busca el modo de maximizar su capital humano en todos los dominios... trabajar sobre sí mismo con el fin de transformarse permanentemente, de mejorar, de volverse cada vez más eficaz. Lo distintivo de este sujeto es el proceso mismo de mejora de sí al que se ve conducido, que lo lleva a perfeccionar sin cesar sus resultados y sus rendimientos. (Laval y Dardot 2013, p. 338)

Tras estos planteamientos, es pertinente analizar los efectos del sistema neoliberal en el ámbito social de los sujetos, puesto que se desestima la importancia de los capitales sociales al interior de las relaciones que se establecen entre las personas. El interés en el crecimiento y fortalecimiento personal ha contribuido a formular sentimientos de apatía o de emociones que alejan a los sujetos de temas de interés colectivo, privilegiando el ámbito individual, con algunas excepciones a los asuntos que interpelan a aquellos con quienes aún se sostienen relaciones más cercanas, como lo pueden ser amigos o familiares. Por esta razón, es necesario considerar que este modelo:

se ha orientado a darles una importancia secundaria a las cuestiones sociales como la pobreza y desigualdad. Privilegiaron ante todo la preeminencia del principio de propiedad privada y la libertad individual. Por lo tanto, llegaron a considerar que, pese a que las desigualdades podían producirse por el sistema económico que defendían, estaba en manos de cada individuo procurar su seguridad y mantenimiento. Promueven un Estado limitado, y dicha característica la refuerzan mayormente en los temas sociales. (Calvento, 2006, p. 47)

Así, en la actualidad parece que se debe de sostener aun la idea del desarrollo institucionalizado, aunque en ocasiones, pretendiendo alcanzar algunas de las características del buen vivir<sup>1</sup>. Cada

---

<sup>1</sup> Según Acosta (2014), se trata de una propuesta alternativa que proviene de los pueblos indígenas, específicamente de la población andina y amazónica, la cual cuestiona tanto la práctica como la conceptualización de desarrollo. Esta noción es inacabada pues plantea que debería de conjuntar otras

persona deberá de procurar por sí misma el aseguramiento de sus ingresos económicos y la satisfacción de sus necesidades, desde las más básicas, hasta las que le otorgan sentidos de comodidad y modernidad, generando así desigualdad y procesos de desarrollo diferenciados, pero basados en la misma idea de progreso.

En México nos podemos dar cuenta de la fragmentación de las fuentes de ingresos de la nación, poco a poco las industrias y empresas nacionales se privatizaron a lo largo de la historia, trayendo como consecuencia la distribución desigual de los recursos, contribuyendo a la pobreza, pues, los recursos que en teoría serían de mejor calidad por las privatizaciones quedaron al alcance de unos cuantos. Por ejemplo, el caso de la privatización de la empresa Ferrocarriles Nacionales de México, que ocasiono la perdida de múltiples fuentes de empleo e importantes vías de comunicación para diferentes sectores de la población.

En la actualidad, aún son perceptibles las consecuencias del modelo neoliberal, la desigualdad está a la orden del día y la lucha individualista por la obtención de recursos impacta directamente en el desarrollo nacional, se trata de estrategias enfocadas al mercado exterior, además se marca una fuerte visión economicista en este proceso de desarrollo que abandona en muchos aspectos el factor social, pues los recursos económicos son contemplados como el gran capital de las naciones.

En diversas regiones del país el desarrollo se piensa como la cantidad de recursos económicos que se poseen, los servicios que proveen comodidad a los usuarios y la creación de diversas industrias, los mismos con los que se espera acumular este tipo de capital, el cual no se distribuye, sino que se concentra solo en algunas personas. Será importante partir de este escenario macro para el análisis en la cabecera del municipio de Tepeyahualco, Puebla, una

---

propuestas de diferentes regiones del mundo, se puede interpretar como la oportunidad para construir en conjunto otras formas de vida que se caractericen por diversos elementos: "el conocimiento, los códigos de conducta ética y espiritual en la relación con el entorno, los valores humanos, la visión de futuro, entre otros" (Acosta, 2014, p.37).

comunidad en proceso de desarrollo local que se construye a partir de diversas representaciones, vías, relaciones sociales y recursos disponibles.

Tepeyahualco, Puebla es un municipio con una superficie territorial de 450.6 kilómetros cuadrados (INEGI, 2020). Se trata de un poblado relativamente antiguo, debido a que presenta una extensa historia que comienza desde tiempos prehispánicos con la habitación de la gran ciudad de Cantona, como lo indican las investigaciones del profesor Ángel García Cook y de Beatriz Leonor Merino Carrión (García, 2019).

La cabecera municipal, que de igual manera se llama Tepeyahualco, se encuentra asentada entre llanuras, matorrales y restos de lava volcánica. Las actividades económicas que se practican son las relacionadas con la agricultura, la ganadería, el autoempleo (electricistas, plomeros, albañiles, entre otros), el comercio a pequeña escala y los trabajos en empresas e industrias dentro y fuera del municipio. La población de la cabecera municipal se encuentra atravesada por una gran situación de desigualdad, todos los tipos de recursos están diferenciadamente distribuidos, se aprecian familias en situación de pobreza, falta de oportunidades laborales y deficiencia en la mayoría de los servicios básicos.

La cabecera municipal es dinámica, transita por periodos de reestructuración social<sup>2</sup>, es posible percibir actualmente que el proceso de desarrollo local permea principalmente las formas de organización comercial, de las cuales algunas presentan conflictos de crecimiento y estabilidad, por lo tanto, se puede dificultar que los objetivos de las organizaciones lleguen al fin deseado por los participantes, reduciendo la posibilidad de crear nuevas formas de organización social. Por ejemplo, las organizaciones comerciales que recién se conforman plantean como

---

<sup>2</sup> Si quisiéramos señalar los principales procesos de reestructuración se debe de prestar atención a las situaciones coyunturales, por orden cronológico en Tepeyahualco podemos identificar la conquista, la instauración de las haciendas, la revolución mexicana y el reparto agrario, la caída de los ferrocarriles y actualmente, el declive del campo y el inicio de la industria alrededor de los ochenta.

finalidad lograr sostenibilidad y ganancias según el tipo de productos o servicios que ofrezcan, sin embargo, este proceso de posicionamiento dentro de la cabecera municipal algunas veces se dificulta ocasionando que los negocios cierren sus puertas, impidiendo la posibilidad de la conformación de alguna organización de comerciantes.

Sin embargo, las relaciones sociales de los habitantes se caracterizan por resguardar capital social, donde la confianza se manifiesta como una de las formas más importantes para la comunidad, especialmente en las familias, y otros sistemas de relaciones sociales como la amistad y el compadrazgo. La confianza se presenta y opera de distintas formas a través de las relaciones sociales, pero en la mayoría de los casos es la base que determina el actuar de los habitantes, pues genera diferentes funciones como lo pueden ser la oferta de fuentes de empleo, la organización, o hasta la persistencia de la fe.

Por otro lado, es pertinente plantear algunas de las problemáticas que presentan las organizaciones sociales como la exclusión social y la corrupción, pues pueden considerarse una muestra de los aspectos duales de los capitales ya sea por la direccionalidad de sus consecuencias o por su ausencia dentro de la relación social, las cuales terminan impactando en la población de alguna manera. Por lo tanto, no basta con explicar los beneficios de la confianza y sus derivados como influentes para un ejemplar proceso de desarrollo, pues las dificultades y complicaciones también forman parte de él.

Además, la comunidad de Tepeyahualco se encuentra en un proceso de transformación que cuenta con un ejercicio constante de reconfiguración de la identidad social que se percibe y señala de manera local como “la forma de ser de la gente”, con múltiples relaciones sociales al interior y al exterior, formulando un proceso de desarrollo acompañado por el Estado y su intervención, las industrias, las instituciones y formas de organización locales de los pobladores que crean y regulan las áreas de producción sustentadas en relaciones confiables.

Tepeyahualco no suele ser escenario de investigaciones académicas en el ámbito de las ciencias sociales, realmente poco se sabe de él en este ámbito. La investigación social en la cabecera no tiene precedentes, los estudios académicos que se realizan en el municipio refieren principalmente a la ciencia microbiológica por el Lago Alchichica, por ejemplo, sobre la clorofila a fitoplanctónica que posee (González et al. 2015), también sobre la arquitectura por el interés en la técnica de la tapia como estrategia sustentable (Vizcarra, 2019), o las ciencias ambientales por el análisis de los cambios del uso de suelo en los municipios de Tepeyahualco y Guadalupe Victoria (Ramírez, 2014). El único trabajo de corte antropológico con el que cuenta el municipio refiere a la localidad de Alchichica con el análisis de la industria carrocera, en donde se recuperan aspectos como la comunidad, la producción y la vida cotidiana (Sosa, 2009).

Por lo anterior fue importante emprender una investigación desde las ciencias sociales, específicamente de la ciencia antropológica, que permitió analizar las relaciones sociales de la comunidad de Tepeyahualco, la confianza y sus pautas culturales, dando cuenta de las formas de organización de la gente y de la relación que la confianza y el desarrollo de la comunidad establecen en un espacio de nueva ruralidad.

Esta investigación se posicionó entre los estudios de la nueva ruralidad, así, desde este ámbito se contribuyó a los análisis del desarrollo local con el caso de la comunidad de Tepeyahualco, Puebla, una comunidad con espacios interrelacionados como industriales y urbanos, además, el contexto local, nacional y global, por lo que los actores experimentan diversas situaciones de reconfiguración de lo social.

Con este análisis se ofreció una perspectiva del proceso de desarrollo local de la comunidad, se resaltaron diferentes aspectos que interfieren en él, mostrando así una de las realidades de la ruralidad del estado de Puebla, donde se percibe que el desarrollo es trastocado por aspectos que difieren entre sí, lo que hace necesario considerar las problemáticas y conflictos

que también forman parte del proceso. En este trabajo se pretendió abordar aspectos como la tensión que se presenta durante los procesos de consenso, participación, integración y armonía social, donde incluso la identidad social es un factor importante.

Fue pertinente también encontrar una relación entre la confianza como un componente del capital social y el desarrollo, pues actualmente el factor económico ha dejado de ser el único aspecto para explicar el crecimiento de las sociedades, en especial aquellas “subdesarrolladas”. Restrepo (1999) nos dice que ahora se tiene otra perspectiva donde el capital social y las organizaciones repercuten en el desarrollo, esto debido a que el capital social de los individuos influye en las relaciones sociales, donde se pueden llegar a generar organizaciones improductivas y hasta destructivas, aspectos invisibilizados por las acciones estatales. Además, plantea que las situaciones de “progreso” o “atraso” en las sociedades suelen deberse a factores políticos, históricos e institucionales, de esta manera los ámbitos esenciales que se plantean para alcanzar el desarrollo son la salud, la educación y la infraestructura.

Para el presente análisis fue preciso interactuar con diversos actores de la comunidad, se planteó recuperar las perspectivas de integrantes de la principal forma de organización en la comunidad. Así, la selección de actores se basó en familias extensas, entendiendo a estas como las conformadas por la figura de esposo, esposa, hijos, yernos, nueras, cuñados(as) y regularmente abuelos (de una sola línea, ya sea paterna o materna, para el caso de Tepeyahualco).

Sin embargo, se trabajó en conjunto solo con aquellos colaboradores potenciales de las familias extensas, con esto referimos a algunos integrantes que se involucran directamente dentro de las actividades de la organización comercial, especialmente aquellos casos en donde se identificó que la familia participa de alguna otra forma de la organización de la comunidad,

que pueden figurar como personajes representativos de las organizaciones, y que ostentan algún tipo de poder, influencia o reconocimiento social entre los grupos.

Cabe aclarar que por organización comercial se entenderá aquella de tipo familiar extensa, no se encuentra algún grupo que conglomere a comerciantes de diferentes giros, tampoco se encuentra algún mercado municipal, por lo que referimos a unidades familiares extensas. El comercio en Tepeyahualco se distingue por el intercambio de diferentes productos, servicios, conocimientos y habilidades que son ampliamente variados, pero, al clasificarlos podemos distinguir tres grupos principales.

El primero refiere a aquellos que poseen, casi en su mayoría, un espacio físico, regularmente locales, de manera que estos negocios actualmente se perciben como comunes, para el caso de las tiendas que llevan años instauradas, o en su caso novedosos al concentrar significados de modernidad por ofrecer productos o servicios con los que antes no contaba la comunidad, de manera específica se trata de tiendas, misceláneas, minisúper, tiendas Diconsa, de alimentos para el ganado, verdulerías, tortillerías pollerías, carnicerías, una pescadería, tiendas de novedades ropa y calzado, como los productos de la marca Shein<sup>3</sup> o de algunas otras de ventas por catálogo o en línea, reparadoras de celulares y aparatos tecnológicos, establecimientos como bares, cafeterías, fondas, restaurantes, locales de vinos y licores, otros más como ferreterías, una funeraria y tiendas de materiales para construcción.

El segundo grupo de comerciantes son aquellos que ofrecen un servicio o un producto derivado de los oficios que practican, quienes regularmente no poseen locales o establecimientos fijos, con excepciones, ya que la mayoría se encuentran instalados en su propio hogar, lugar desde donde se generan intercambios mediante los conocimientos y habilidades que poseen,

---

<sup>3</sup> Se trata de una tienda online originaria de China en la que se ofertan productos variados como ropa, calzado, maquillaje, accesorios, joyería, artículos del hogar y para mascotas

para este caso se podrán encontrar en Tepeyahualco albañiles, electricistas, carpinteros, herreros, mecánicos, eléctricos, choferes, zapateros, plomeros, costureras, cocineras, panaderos o las personas que se dedican a vender dulces, bebidas y comida de manera ambulante.

Finalmente, se encuentra un sector de comerciantes característicos del espacio de nueva ruralidad, ya que sostienen prácticas tradicionales frecuentemente heredadas por el grupo familiar y que aún se mantienen vigentes, tales como los ganaderos, debido a su producción de leche, quesos, requesón, pieles y carne, los agricultores, debido a la venta de sus cosechas, de los rastrojos o en su caso de la pacas de zacate, alfalfa o avena que producen, las personas que fabrican tortillas, tamales, gorditas o tlayoyos a mano para su venta, las que recolectan resina y leña en el monte para ofrecerla a quienes aún hacen lumbre de leña, así como los sanadores tradicionales o curanderos, como usualmente se les conoce. Cabe recalcar que este último sector de comerciantes no posee locales, puesto que ofrecen los productos y servicios desde sus hogares, o en su caso, recorren la comunidad de casa en casa.

El espacio considerado para la realización de este análisis fue la cabecera municipal, para esto fue necesario introducirse en diversos espacios de la vida cotidiana, observar las actividades organizacionales, comerciales y las relaciones sociales. Por ello se debió considerar diversos espacios sociales de la comunidad que sustentan a la organización comercial, es decir, los locales, algunas instalaciones públicas como las canchas deportivas, además de los hogares y la calle, donde se pudieran encontrar a algunos vendedores ambulantes, pero, de manera secundaria, espacios generados por el resto de las organizaciones de la comunidad, como las juntas y faenas ejidales, la presidencia municipal y los eventos públicos que esta gestiona, las festividades barriales, las actividades religiosas y las actividades de esparcimiento.

Como se puede deducir, era imposible que una sola antropóloga cubriera todos estos ámbitos de la vida cotidiana de una comunidad en tan poco tiempo, sin embargo, al abordar al comercio en Tepeyahualco, referimos en la mayoría de los casos a familias extensas, así que los espacios claves fueron los hogares y los espacios de comercio. Además, era en estos lugares de interacción cotidiana donde se compartían los recursos de las relaciones sociales, donde se podía percibir a aquellas interacciones que se construyen con base en la confianza, y considerando ampliamente las diversas configuraciones a las que la confianza da paso, generando otras formas de capital social.

De esta manera, se distingue que la investigación tuvo por objeto de estudio: *la influencia de la confianza como componente el capital social en el proceso de desarrollo local, entre familias extensas que participan de la organización comercial en una comunidad con características de nueva ruralidad*. Por lo tanto, ante dicho fenómeno y las particularidades del contexto se planteó el siguiente cuestionamiento que sirvió de guía para esta investigación: ***¿Cuál es la relación entre la confianza, como componente del capital social, y el desarrollo local, y de qué manera contribuyen a esta relación las familias extensas que participan de la organización comercial, en comunidades de nueva ruralidad como Tepeyahualco?***

En primera instancia, se sostuvo que para este análisis la confianza y el desarrollo local tienen una relación covariable, guardan cierto grado de correspondencia, además se cuenta con una descripción causal al considerar que la intensificación del capital social provoca desarrollo en cierto tipo de contexto. El supuesto hipotético es el siguiente:

La relación entre confianza, como componente del capital social, y el desarrollo local es directamente proporcional, entre más se intensifique la confianza en las relaciones sociales que conlleva la organización comercial, más se incrementara el proceso de desarrollo local. Esto solo aplica si se lleva a cabo en un contexto social donde se fortalezcan los lazos familiares, se

amplíen las redes sociales y la confianza sea capaz de generar otras formas de capital social que satisfagan las necesidades de los habitantes de la comunidad.

Así mismo, esto llevó a plantear como objetivo general de la investigación explicar la forma en que se construye, y se condiciona la confianza como componente del capital social, así como las funciones que presenta en familias extensas y otros sistemas de relaciones sociales (amistad y compadrazgo) implicadas en la organización comercial para dar cuenta de la relación que guarda con el desarrollo local en el escenario de nueva ruralidad de Tepeyahualco.

A su vez, a partir de este se desglosaron tres objetivos particulares, el primero consistió en especificar contextualmente la identidad de la comunidad, sus interacciones regionales, su economía, las formas de organización de la comunidad y su proceso de desarrollo para detallar las características de la comunidad como un espacio de la nueva ruralidad.

El segundo planteó describir los principales sistemas de relaciones sociales de los actores de Tepeyahualco: familia, amistad y compadrazgo, otorgando especial atención a la familia extensa, ofreciendo una caracterización y estableciendo su relación con la organización comercial, dando cuenta de los desacuerdos, la falta de los consensos, las problemáticas y la armonía que se puede presentar en las diferentes relaciones y espacios sociales.

Finalmente, el tercero propuso analizar a la confianza como un recurso importante de las relaciones sociales de Tepeyahualco, así como sus consecuencias reflejadas en la forma de organización comercial de base familiar, que repercuten en el desarrollo local, para explicar porqué la confianza debe de ser considerada en la construcción y el proceso de desarrollo y las actividades económicas.

## **Metodología**

Para este trabajo se empleó la metodología cualitativa, la cual recupera el análisis de la cultura como símbolos y significados mediante datos sensibles, por lo tanto, es necesario entender al fenómeno de estudio desde el punto de vista de la otra persona. Para este caso, fue importante acceder y comprender en un primer momento las características del espacio de nueva ruralidad a partir de sus habitantes, un ejercicio que requiere de la consideración de datos que refieren a contextos particulares.

A través de la propuesta de Trpin (2005) nos damos cuenta de que cada contexto rural esta atravesado por situaciones y características diversas, por ejemplo, si se ponen en marcha proyectos de desarrollo estos deberían conocer los contextos de su aplicabilidad. Es importante al referirse a contextos de nuevas ruralidades que:

En la apertura de las nuevas propuestas de desarrollo por integrar aportes interdisciplinarios no debe constituirse como eje central sesgar el análisis económico-social en la vigencia o no de determinadas categorías “de moda”. Lejos de ello, la comprensión de la diversidad de experiencias económicas, culturales y sociales que puedan proyectarse como alternativas de desarrollo deben abordarse desde la perspectiva de los actores sociales participantes en políticas rurales. Estas miradas pueden recuperarse desde el uso de métodos cualitativos. (Trpin, 2005, p. 9)

De esta manera, se recuperó el punto de vista del actor social, en espacios de nuevas ruralidades el beneficio es entender a su población, saber de ellos y sus necesidades, para conocerlos y así llegar a comprender las situaciones presentes y la compleja red de relaciones que la llevaron a ser lo que es. Por su parte el método consiste en una serie de estrategias guías para realizar la investigación, implica la forma de concebir, explicar y comprender un fenómeno, la manera de abordarlo mediante un ejercicio reflexivo y las herramientas para acercarse a el:

Para llevar adelante una investigación es menester «entrar en materia», o sea, apropiarse de ciertos conocimientos, advertir qué se ignora, escoger qué se quiere averiguar, planear la manera de hacerlo, etc. El método científico no suple a estos conocimientos, decisiones, planes, etc., sino que ayuda a ordenarlos, precisarlos y enriquecerlos. El método forma, no informa. Es una actitud más que un conjunto de reglas para resolver problemas. (Campos, 2007, p. 5)

De esta manera podemos decir que el método, combinado con la metodología, sirven de estructura para nuestra investigación, se trata del eje que articula lo teórico con el mundo empírico, a través de un diálogo constante entre la manera en la que estamos comprendiendo el fenómeno, su conceptualización y reflexibilidad, y lo que se encuentra a partir de los contactos con los sujetos durante el acercamiento. Para nuestro caso recurrimos al método etnográfico el cual consiste en:

una descripción detallada del grupo o del individuo que comparte con otros una cultura;  
un análisis de los temas y las perspectivas del grupo que comparte la cultura, y alguna interpretación de los significados de la interacción social de tal grupo. (Álvarez-Gayou, 2003, p. 78)

El método etnográfico permitió convivir con los sujetos y aprender de ellos en su cotidianidad, lo cual contribuyó a comprender y explicar nuestro fenómeno social, acceder a los sentidos y significados que competen a nuestro objeto de estudio. Para explicar se necesita acercarse a la realidad de los actores, asimilar su cultura y llegar así a la explicación del contexto de nueva ruralidad de la comunidad, donde los actores, los espacios, las prácticas y los significados se reformulan, acompañados de un proceso de desarrollo local en el cual las relaciones sociales intervienen por completo.

A través del método etnográfico se logró acceder a la realidad de los actores, la operatividad de la confianza, mediante las relaciones que se generan entre ellos, es decir, al formar y mantener espacios comerciales que suelen organizarse a partir de la familia, al crear vínculos, al reforzar otros sistemas de relaciones sociales o al participar de otras formas de organización de la comunidad; así mismo, mediante la interpretación que conlleva el método, se podrá articular la relación de la confianza con el proceso de desarrollo local.

Un punto importante al adoptar este método que no se debe dejar pasar de largo, como lo indica Álvarez-Gayou (2003), es que se debe ir más allá de la descripción procurando siempre profundizar para acceder a los significados, aspecto relevante para la investigación, pues al tratar el tema de desarrollo no se debe quedar en la descripción, sino deconstruir a este mismo, adoptar una visión crítica, de tal manera que la etnografía permita dar cuenta de distintas estrategias que la población adopta ante este proceso, sus necesidades, sus conocimientos, el papel de la ecología y su cultura.

Para nuestro caso, el primer paso consistió en realizar un ejercicio de autorreconocimiento desde la postura de etnógrafa nativa lo que requirió a lo largo de esta investigación un profundo proceso de reflexividad. Al posicionarme como etnógrafa nativa es pertinente reflexionar acerca de mi posicionalidad como sujeto social de la comunidad. Por esta razón, cabe aclarar que mi familia extensa no se encuentra inserta dentro de las dinámicas comerciales, sin embargo, reconozco que algunos familiares “lejanos” si participan de esta, como el caso de algunos colaboradores de la investigación.

Por otra parte, mi familia forma parte del Ejido de Tepeyahualco, por lo que desde pequeña me he relacionado con el campo y lo agrícola, la noción de pertenencia de la tierra y la organización de este grupo. Además, actualmente mi padre es considerado el cronista del municipio, por lo que las personas han asociado el interés por la historia y la sociedad a mi

familia. Pero sin duda el mayor peso de esta postura fue el sistema de referencias personales que se maneja en la comunidad, es decir, el sentido de extrañamiento que se tiene para mi persona puesto que mi familia, reconocida como el grupo familiar de los “Cervantes”, en más de una ocasión limitó mi acercamiento con ciertos grupos, al igual que abrió ciertos espacios para que esta investigación fuera posible.

Sumado a esto, en mi caso no fue viable concebir a las personas como un “otro”. Todo lo contrario, fue necesario pensar en un “nosotros” y emplearlo a favor de la investigación, lo cual permitió en muchas ocasiones encontrar coherencia. También fue necesario el reconocimiento de mis colaboradores como aquellas personas que son parte de mi entorno social, puesto que son mis vecinos o los dueños de los negocios en donde hago las compras. Se trata de personas que no me son ajenas, algunas me conocen desde pequeña, otras fueron madres de mis compañeros en la escuela o en su caso, forman parte de mi cotidianidad cuando me encuentro en el pueblo. Así, desde inicios de trabajo de campo tuve la necesidad de volver a presentarme con ellos, ahora como antropóloga social, fue necesario el reconocimiento de mi persona como estudiante universitaria para proceder con la investigación.

Es necesario reconocer que la objetividad es trastocada por los lazos afectivos. Sin embargo, esto no representa en absoluto un aspecto en nuestra contra, muy por el contrario, es una disposición que debe de ser aprovechada para la comprensión y explicación de este objeto de estudio siempre y cuando se trabaje de manera reflexiva. El pretender ignorar todas estas emociones y sentidos resultaría incluso contraproducente, pues me arriesgaría a perder parte del sentido común que poseo como habitante de la comunidad.

Las técnicas de investigación que fueron empleadas para esta investigación fueron en su mayoría de corte cualitativo y se pueden detallar de la siguiente manera:

Según Bautista (2011) la observación no participante consiste en observar sin integrarse, permaneciendo ajeno. Considero importante añadir a la observación la capacidad de escucha, se deben aprovechar al máximo nuestros sentidos aún sin participar. La observación no participante directa “Comprende todas las formas de investigación sobre el terreno, en contacto inmediato con la realidad. Aquí se observan conductas simbólicas (verbales o escritas) de los actores sociales, en respuesta a nuestras preguntas” (Bautista, 2011, p. 163). Esta fue una estrategia que se llevó a cabo en los primeros acercamientos a campo, para el reconocimiento de los espacios de los que aún no formaba parte de manera activa como habitante de la comunidad.

Esta técnica me permitió como investigadora acercarme a las dinámicas de distintas relaciones sociales presentes en las organizaciones e identificar algunas formas de discursos; fue aplicada principalmente en los espacios públicos con una concentración considerable de actores sociales, por ejemplo, en las dinámicas de la organización política administrativa, en el grupo de ejidatarios o en las actividades recreativas, pues la técnica es una buena opción ya que, al no poseer el suficientemente grado de confianza, se redujo la dificultad para consolidar los primeros acercamientos, además, me permitió una relación directa con la realidad social de los actores.

El hecho de que la encuesta sea regularmente considerada una técnica de investigación cuantitativa no significa que no sirva para la obtención de datos en la Antropología, aunque efectivamente requiere de una ejecución planificada, pues mediante ella nos acercamos a hechos empíricos. Para nuestros fines, entendemos que:

la palabra encuesta se utiliza para denominar a todo el proceso que se lleva a cabo, mientras la palabra cuestionario quedaría restringida al formulario que contiene las preguntas que son dirigidas a los sujetos objeto de estudio. El objetivo que se persigue

con el cuestionario es traducir variables empíricas, sobre las que se desea información, en preguntas concretas capaces de suscitar respuestas fiables, válidas y susceptibles de ser cuantificadas... el guión (*sic*) orientativo del que se debe partir para diseñar el cuestionario lo constituyen las hipótesis y las variables previamente establecidas. (Casas, et al., 2003 p. 152)

Cabe resaltar que esta técnica fue empleada al principio de la inmersión en campo para el reconocimiento y orientación hacia nuestras categorías en el mundo real, a manera de guía para después ser identificadas e interpretadas. Para nuestro caso, se emplearon preguntas de elección múltiple de dos tipos según Casa et, al. (2003, p.152):

- Abanico de respuestas. Cuando se ofrece al encuestado una serie de opciones de respuesta, que deben ser exhaustivas y mutuamente excluyentes.
- Abanico de respuestas con un ítem abierto. Cuando no se tiene la absoluta certeza de resultar exhaustivos y se deja la posibilidad al encuestado de añadir opciones no contempladas en las alternativas de respuesta ofrecidas.

Pero, las preguntas fueron en su mayoría abiertas, especialmente cuando se requirió acceder a la categoría de forma exploratoria, pero a profundidad:

Se consideran preguntas abiertas cuando se da libertad al encuestado para que conteste con sus propias palabras... Presentan como ventaja el hecho de proporcionar mucha información y un máximo de libertad al encuestado; sin embargo, la codificación de las respuestas puede suponer ciertas dificultades y exige un mayor esfuerzo al encuestado para su contestación. (Casas, et al., 2003, p. 153)

Para esto se realizaron cuestionarios virtuales para compartirlos mediante redes sociales, a través de grupos conformados por población de la cabecera municipal, esto principalmente al

iniciar trabajo de campo o cuando se necesitó un acercamiento de manera remota y con información específica. También se realizaron de manera presencial, especialmente cuando se trató de preguntas abiertas, ya que de esta manera se logró un control del dato empírico, resolviendo dudas y aclarando el tema abordado, otorgándoles libertad para expresarse, mediando la conversación, para obtener respuestas generales, amplias y detalladas, específicamente, con respecto al desarrollo local.

La observación participante es una técnica demanda una posición más activa, pues en esta técnica:

el observador participa en la vida del grupo u organización que estudia, entrando en conversación con sus miembros y estableciendo un estrecho contacto con ellos. La observación participante es un medio para llegar profundamente a la comprensión y explicación de la realidad por la cual el investigador “participa” de la situación que requiere observar, es decir, penetra en la experiencia de los otros, dentro de un grupo o institución.

(Bautista, 2011, p. 164)

Esta técnica permitió obtener información a profundidad y de forma directa, ya que como investigadora me acerqué a las experiencias y la vida de sus actores, lo cual proporcionó un panorama más amplio de la realidad social, además permitió romper algunas barreras entre los actores ya que se logró dejar la frialdad que conlleva el solo observar, mostrando un interés distinto al momento de la participación. Esta técnica fue empleada principalmente en la organización comercial ya que es donde se requirió de una relación más directa con los actores y sus dinámicas de negocios propios o familiares para así aprender de su organización.

Por otra parte, esta técnica fue muy pertinente para estudiar la confianza y otras formas de capital social, ya que a pesar de posicionarme como etnógrafa nativa necesité de un grado de confianza específico para relacionarme con los actores sociales, debí de experimentar el

proceso de construcción de la confianza y, por otra parte, con la convivencia directa que implica la observación participante se logró a través de la interacción con los actores y su cotidianidad identificar las dinámicas del capital social.

Para esta investigación propongo emplear una técnica que nombré *La experiencia del habitar*, la cual está relacionada directamente con la observación participante y con el posicionamiento de etnógrafa nativa. Esta técnica consistió en el análisis y la reflexión de la experiencia de la investigadora como habitante de la comunidad de estudio con el fin de enriquecer los procesos de descripción y comprensión. Para ello se planteó alcanzar de manera objetiva datos potenciales para la investigación como acciones que se observan de manera indirecta entre los actores durante la participación social que se experimentó, por lo tanto, no se consideró hablar de cuestiones personales de la investigadora directamente, sino hablar de interacciones sociales que se observan a partir del estar ahí como habitante, para después someterlas a un ejercicio reflexivo y obtener aquello que se ha visto y que está relacionado al tema de investigación.

Esta técnica sirvió al abordar la organización comercial y durante el análisis de la información ya que mediante la posición de etnógrafa nativa se obtiene una relación que ayudó al acercamiento de esta organización, también a describir, además permitió comprender de manera más sencilla los sentires y las actividades que conlleva debido a conocimientos previos por la pertenencia de la investigadora al gremio.

La entrevista informal o no estructurada fue empleada para los primeros acercamientos en torno al desarrollo local ya que mediante la plática y escucha activa se facilitó identificar las primeras ideas y nociones que los actores tienen respecto al desarrollo:

La entrevista informal es la modalidad menos estructurada de entrevista y se reduce a una simple conversación sobre el tema en estudio. Lo importante no es aquí definir los límites de lo tratado ni ceñirse a algún esquema previo, sino hacer hablar al entrevistado, con el fin de obtener un panorama de los problemas más salientes, de los mecanismos lógicos y mentales del sujeto, de los temas que para él resultan de importancia. (Bautista, 2011, p. 173)

Se consideró viable esta técnica ya que la entrevista informal permitió evitar caer en el encasillamiento en las nociones de desarrollo hegemónico, así, al no tener preguntas estructuradas se dio libertad a los entrevistados para que nombren sus propias categorías o ideas, esto facilitó el acercamiento a los discursos del desarrollo. Este tipo de entrevistas también proporcionaron una plática amena en la que el entrevistado se puede sentir un poco menos intimidado o limitado a responder de manera formal, algo de importancia ya que los actores de la comunidad no están familiarizados con investigaciones sociales, posibilitando además la identificación de la diferencia a los ejercicios de censos.

Por su parte, la entrevista a profundidad es una técnica muy flexible ya que tanto el investigador como el entrevistado pueden dirigir la conversación, por lo tanto, el investigador puede establecer preguntas sistematizadas o permitirle al actor expresarse de acuerdo con el tema establecido, además, al ser una entrevista prolongada permite acceder a un panorama de datos amplio al provenir de la visión personal por parte de los actores, lo cual facilita a su vez contrastar datos, en resumen:

La entrevista en profundidad sirve para obtener que una persona transmita oralmente al entrevistador su definición personal de la situación. La entrevista en profundidad, al igual que la observación puede plantearse holísticamente, pero también puede ceñirse a un solo acto o experiencia social. (Bautista, 2011, p. 175)

Esta técnica se llevó a cabo una vez que se logró entrar en campo, después de los procesos de negociación con los actores, cuando se estableció una relación pertinente de acercamiento ya que la técnica demandó confianza y comodidad ante el tiempo que implica realizar una entrevista a profundidad (alrededor de 45 minutos), así como para el tema que se abordaba.

Ante esto, cabe remarcar que el uso de los nombres de las personas que colaboraron para esta investigación fue discutido y aceptado por ellos mismos, es decir, se les preguntó de manera directa si aprobaban que se empleara su nombre para la presentación de los datos. De esta manera, la mayoría aceptó que se empleara su nombre real y otros prefirieron un nombre ficticio, por lo tanto, los nombres elegidos fueron empleados de manera general, sin dejar entrever aquellos que prefirieron su confidencialidad. Se presenta un solo caso en donde se prefirió aplicar el completo anonimato, sin emplear ningún tipo de nombre, debido al tema tratado.

Con esta técnica se accedió a las representaciones de los sujetos respecto a lo rural, este fue el punto de partida, pero la entrevista también fue guiada para lograr acceder a la relación que los actores establecen entre desarrollo y confianza a partir del espacio social que habitan.

### **Estructura de la tesis**

Esta investigación se conforma por cuatro capítulos. El primero está dedicado al estado de la cuestión, este aborda al capital social y la confianza entendida como una de sus formas, además, trata al desarrollo desde su perspectiva institucional y a través del discurso hegemónico, así mismo, se ofrecen algunas relaciones entre confianza y desarrollo local.

Enseguida se encuentra el marco teórico, en él se presentan cuatro categorías principales a partir de las cuales se construye este trabajo. En un primer momento se señala el enfoque cultural que guía la investigación y se expone el contexto de nueva ruralidad, se prosigue

planteando al capital social y a la confianza como una de sus formas, posteriormente se aborda la noción de familias extensas con la que se caracteriza a las familias comerciantes de Tepeyahualco, culminando con el apartado de la conceptualización en torno al desarrollo local.

En nuestro segundo capítulo se refiere a la comunidad de Tepeyahualco comprendida como un espacio de nueva ruralidad, así se manifiestan sus características regionales desde el ámbito cultural y Estatal, breves datos geográficos, su contexto histórico desde tiempos prehispánicos hasta la caída de los ferrocarriles, se especifican sus características de espacio rural desde el aspecto económico, industrial, relacional y organizacional.

En el tercer capítulo se muestran las especificidades de los principales sistemas de relaciones sociales de la comunidad como la amistad, el compadrazgo y la familia extensa, así como algunas otras fuentes relacionales secundarias como el ámbito comunal, vecinal y laboral. De igual manera, se ofrece una explicación acerca de cada tipo de capital social que se puede percibir en las relaciones sociales que sostienen los habitantes, destacando a la confianza como una de sus principales formas con capacidad generativa.

Finalmente, con el cuarto capítulo se expone con precisión el caso de desarrollo local que experimenta la comunidad de Tepeyahualco. En él se abordan las principales representaciones, ideales y aspectos tangibles o intangibles relacionados con la utopía de desarrollo que sostienen los habitantes, así como algunas de las principales herramientas que los pobladores poseen para crear desarrollo local, aspectos con los que se procede a explicar cómo la organización comercial de base familiar incide en el proceso de desarrollo local.

## CAPÍTULO I.

### **LA CONFIANZA, UN COMPONENTE DEL CAPITAL SOCIAL VINCULADA CON FAMILIAS EXTENSAS Y EL DESARROLLO LOCAL EN CONTEXTOS DE NUEVA RURALIDAD**

El propósito de este capítulo es definir las categorías antropológicas a través de las cuales se conformó esta investigación: la nueva ruralidad, el capital social y la confianza como una de sus formas, la familia extensa y el desarrollo local, empezando por profundizar en las múltiples conceptualizaciones en torno al capital social, resaltando a la confianza a través de diversos análisis para así identificar la(s) postura(s) más idónea para este mismo propósito y obtener algunas estrategias metodológicas. Así el capítulo se conforma por dos apartados principales, el estado de la cuestión y el marco teórico.

Para empezar, se ofrece un panorama general del cual partir para entender a la confianza, a nuestra consideración se distinguen dos principales ramas para presentar los análisis en torno al capital social: la objetiva y la subjetiva. Entre estas posturas encontramos a algunos de los clásicos como Coleman (1988), Putnam (1993) y Bourdieu (2001), además se suman otras posturas relevantes.

Posteriormente se presenta a la confianza discutiendo temas como su construcción, aspectos culturales, tipos, características como actitud social en el ámbito estructural, relacional y cognitivo, o comprendida a partir de la idea de distancia social. Después se ofrece un apartado general acerca del desarrollo a partir de su institucionalización y el discurso hegemónico a través de figuras como la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Al final del estado de la cuestión se da un espacio para el análisis de algunas propuestas que intentan dar cuenta de la relación entre confianza, organización y desarrollo local.

Por su parte, en el marco teórico se inicia abordando a la nueva ruralidad desde una idea interrelacional y compleja, es decir, se intenta demostrar como el ámbito social de la nueva ruralidad no se reduce a sí mismo, a un sitio geográfico en específico, todo lo contrario, presenta una constante interacción social en diferentes niveles: local, estatal, nacional y global. De esta manera el espacio rural puede experimentar una serie de cambios, reconstrucciones, apropiaciones y adaptaciones de otros contextos que aparentemente podrían señalarse como ajenos.

Enseguida se formula la perspectiva que se sostiene al abordar al capital social en esta investigación, comprendiéndolo como recurso que puede ser intercambiado a través de diferentes formas en las relaciones sociales dependiendo del contexto social, en nuestro caso, de nueva ruralidad. Estos recursos son en la mayoría de los casos intangibles en un primer momento, pero pueden llegar a objetivarse dependiendo de la frecuencia del intercambio, la necesidad de las partes, así como del tipo de vínculo y la interacción social de la relación social. Este solo puede ser intercambiado a través de la creación e incentivación de relaciones sociales, por lo tanto, se requiere del interés y del trabajo de los actores para fortalecerlas, así, el resultado de dicho trabajo son las diferentes formas de capital social.

Agregando a lo anterior, se plantea a la confianza entendida como una de las formas de capital social que pueden crear las relaciones sociales en cierto contexto, la cual se caracteriza en primera instancia por ser un recurso inmaterial, pero que se encuentra construido y cargado de diversos sentidos y significados culturales que se adquieren a través del aprendizaje de cada actor y su grupo familiar, dando paso a la acción que podemos denominar confianza. Así, se llega a plantear que la confianza en el contexto rural está dotada del sentido común de los tepeyahualquenses, la cual se convierte en una herramienta para el fortalecimiento de las relaciones sociales y la eficiencia de las organizaciones.

También se analiza a la familia extensa desde una perspectiva relacional mediante tres ejes: alianza conyugal, filiación y consanguinidad, reconociendo que su construcción suele iniciar con la unión conyugal entre hombre y mujer, la forma común en Tepeyahualco, pero sin reducirla a esta misma debido a la ampliación del reconocimiento de sus integrantes. En consecuencia, se señala como la función que puede desempeñar cada integrante como parte del grupo se vuelve un factor relevante para las organizaciones comerciales en Tepeyahualco.

Para concluir el capítulo, se discute al desarrollo local, empezando por plantear al desarrollo como una forma de poder capaz de crear discursos, clasificar a los espacios geopolíticamente y ejercer el control. Pero se plantea que el desarrollo no se presenta de manera lineal, sino diversa y en constante reconfiguración, razones que impulsan la creación de prácticas e imaginarios sociales en determinados contextos. Así, el desarrollo local, se debe de comprender a partir de dos ejes, el económico y el social, sin priorizar solo el primero y resaltando también la experiencia de las personas, quienes hacen uso de los recursos que poseen para la mejora de su calidad de vida desde el contexto rural.

## **1.1 Estado de la cuestión: reconociendo las expresiones del capital social**

### **1.1.1 Cultura, capital social y desarrollo en las nuevas ruralidades**

#### ***1.1.1.1 La cultura como enfoque***

Tratar el tema de la cultura es algo complejo, pero especialmente polisémico, a esta complejidad se suma su abordaje dentro de los espacios de la nueva ruralidad. Lo importante, es que el investigador social se apropie del término de cultura que considere adecuado para tratar la realidad social con la que se enfrenta, así se podrá partir de este para la interpretación del otro, permitiendo a la vez sistematizar la información recabada. La cultura como enfoque debe de ser entendida en su definición amplia de tal forma que permita abordar los sistemas que

conforman las estructuras sociales, los códigos o repertorios públicos, la diversidad, así como los procesos y contextos.

El análisis de la cultura puede ser una vía para reconocer la diversidad de los actores, mostrando a su vez la compleja relación entre lo urbano y lo rural, acto que reflejara una frontera inexistente, puesto que los actores rurales están íntimamente relacionados con la ciudad, no se encuentran distanciados o en el sentido opuesto, esta uno al lado del otro y en completa relación, aspecto que se aprovecha al máximo extrayendo los beneficios de la misma, en esto consiste la propuesta de Canabal (2005), por lo tanto, lo moderno y lo tradicional no deben considerarse como contrarios en el ámbito de las nuevas ruralidades, sino como una relación interactiva que origina múltiples recreaciones del ser social de los actores, de sus espacios, sus relaciones con los otros, e incluso la forma en que esto repercute en el proceso de desarrollo.

Las sociedades están interconectadas a través de las relaciones sociales, y de esta compleja relación se transforman los espacios y las identidades de los actores sociales al reformularse los roles o estrategias para organizarse y desarrollarse, sin embargo hay diferenciación en cada unidad cultural, lo rural en lo urbano no es lo mismo que lo rural, “actores rurales muy dinámicos se asientan en la ciudad y la ruralizan, actores urbanos conviven con ellos y las identidades antes bien definidas, se reelaboran para conformar actores nuevos” (Canabal, 2005, p. 158).

Por lo expuesto aquí, esta propuesta nos remite al análisis en la comunidad de Tepeyahualco a rescatar el carácter activo de sus actores sociales, conocer el entramado de relaciones que guardan con los otros, pues definitivamente es un pueblo interconectado, está vinculado especialmente con dos centros urbanos: la ciudad de Puebla y Veracruz, es una comunidad que queda al centro de estos dos puntos, por lo tanto será conveniente analizar las influencias que estos ejercen en su organización y su desarrollo, sumando a esto el factor

industrializante de la región, aspectos que pueden denotar las distintas redes que se han tejido, y por ende, la reconstrucción de su identidad.

Por otra parte, Moreno (2017) dice que abordar la cultura posibilita la observación y el análisis de lo diverso, esto permite confirmar que, en espacios como las nuevas ruralidades, la población no es estática, por lo que es posible analizar la urbanización del espacio y la sociedad rural, sobre todo nos muestra que tanto dentro como fuera de la nueva ruralidad existen múltiples factores que forman y reforman, construyen y reconstruyen lo social, algo que la autora llama hibridación cultural, el cambio a partir de las múltiples relaciones con el exterior, que además ayuda a la reconstrucción de las identidades.

Por lo tanto, explicar la cultura dentro de la nueva ruralidad implica abordar:

Las formas en las que los miembros de cada grupo se apropian de los repertorios heterogéneos de bienes, discursos y costumbres en los circuitos de producción genera nuevas formas de vida asentadas sobre tradiciones culturales del pasado que se transforman y reinventan para adaptarse a los nuevos tiempos. (Moreno, 2017, p. 3)

Para nuestro caso, esta propuesta invita a analizar la cultura a través de la consideración de las relaciones que los actores de Tepeyahualco establecen con el afuera, las reconfiguraciones que la comunidad atraviesa, pues si se analizan las relaciones sociales presentes se obtendrán las representaciones del desarrollo que se formulan a través de la interacción con los otros espacios, entender a la comunidad en un proceso de configuración, tanto de la identidad como de la organización por lo que se aparenta cierta desorganización en el proceso de cambio.

#### **1.1.1.2 Capital social: fuentes, formas y funciones**

El capital social es entendido de diversas maneras, se encuentran enfoques desde los que se considera al capital como una cosa, es decir, un referente abstracto del individuo social

que alude a sus características y cualidades, y aquellos que lo abordan más bien a partir de una red de relaciones que tejen los actores sociales, con las cuales se conectan y benefician.

### **1.1.2.1 Capital social generador de jerarquía y poder.**

Establecemos tres posturas en torno al análisis del capital social, la primera es aquella que permite la formación de jerarquías y busca conformar cierto tipo de poder, por ello en este apartado se concentran las apreciaciones que aluden principalmente a las funciones del capital social, como la economicista.

#### **1.1.2.1.1 El capital social según la economía.**

Es cierto que la economía es una disciplina y que en ella se mantienen ciertas formas para analizar el capital social, sin embargo, aquí se recupera como postura ya que se encuentra una relación general con las ideas que exponen los especialistas. La economía plantea al capital social como un recurso constituido por una institución u organización o aquellos recursos que se encuentran en la organización social que tienen por fin último generar algún tipo de bien económico, los medios son las relaciones de poder y de conveniencia con los que se busca generar efectivo.

No obstante, hay un debate en torno a la consideración de las instituciones y el sistema institucional como formas de capital donde, por ejemplo, Arrow lo niega al argumentar que las redes sociales se construyen por intereses distintos al económico (2000, citado en Vargas 2002, p. 81), por el otro lado, se ha formado un subprograma de investigación, que involucra a disciplinas como la historia, el derecho y la antropología, llamado Nuevo Institucionalismo que se plantea ofrecer conceptos y teorías para estudiar con precisión los fenómenos sociales importantes para la economía, se interesan en analizar las instituciones y los diversos tipos de organización económica.

Podemos observar que en la postura económica el capital social es examinado con cautela debido a distintos problemas que implica, entre ellos, Vargas (2002), enuncia primero la poca claridad que ofrece, debido a que en diversos planteamientos se confunden las fuentes de donde proviene, aquello que se consigue a través de él y el contexto social que lo genera, segundo, la gran cantidad de conceptos que interfieren en su abordaje, como lo pueden ser las normas de comportamiento y la globalización, aspectos que a simple vista parecen poseer una relación lejana, y tercero, el problema más importante del término, hace referencia a que no se puede medir.

Sin embargo, considero que las problemáticas del concepto dependen de cada caso, es necesario adecuar el término, respecto a lo segundo, nos dirigimos a este término precisamente porque ofrece una relación entre ámbitos separados ante la cotidianidad, pero, si el individuo es participe de diversos ámbitos, entonces será necesario indagar la relación entre estos, los economistas sugieren “estudiar de manera separada estos aspectos para luego entender cómo se conectan” (Dasgupta, 2000, citado en Vargas, 2002, p. 80), pero también es necesario analizar si esto se lleva a cabo, de nuestra parte, y desde la antropología social, se ofrece un análisis cultural de aquellos ámbitos en los que interviene el actor social, además, se podría optar por desarrollar una investigación interdisciplinaria. En cuanto al tercero, es cierto que el capital social posee múltiples dificultades para ser medido, ante esto, es importante considerar que las formas de capital social no serán las mismas que se presente en otra sociedad, por ello las propuestas que ya se han presentado para medirlo no representan una ley general aplicable para cualquier espacio social<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> Solís y Limas, (2012) siguiendo a Franke (2005, pp. 14-16) aclaran que el capital social es un recurso intangible en principio, pero se materializa a través de las relaciones sociales, la medición se complejiza al involucrar lo tangible e intangible del término, al respecto podemos hablar de tres dimensiones de medición, la primera corresponde a las propiedades de las redes, donde la variable es el tamaño y la densidad, la segunda son las características de los miembros donde la variable es la red de diversidad que tiene como indicadores la heterogeneidad

La postura economicista mantiene una visión del capital íntimamente relacionado con el modo de producción capitalista y las formas de mercado que este conlleva:

Este concepto científico-económico de capital reduce el universo de las relaciones sociales de intercambio al simple intercambio de mercancías, el cual está objetiva y subjetivamente orientado hacia la maximización del beneficio, así como dirigido por el interés personal o propio. (Bourdieu, 2001, p. 133)

Las palabras de Bourdieu nos ayudan a comprender la estrecha visión de la economía en torno a las relaciones sociales y su importancia en la economía, lo cual imposibilita ver otras formas de subsistencias, de intercambios y de relaciones que no responden al sistema económico dominante, aspecto de total relevancia para el análisis del capital social. En conclusión, desde la postura economicista se obtiene que:

Es necesario construir una teoría del capital social que contenga un conjunto articulado de hipótesis específicas que: a) definan e interpreten cada uno de los aspectos de la organización social que se juzgan relevantes para la investigación económica, b) precisen la forma cómo esos aspectos influyen en los fenómenos económicos, c) organicen esos aspectos, mostrando cómo se relacionan entre sí, d) desarrollen métodos para operacionalizarlos, y e) los expliquen. (Vargas, 2002, p. 85)

Sin embargo, Vargas (2002) plantea que el concepto de capital social debería de cambiarse por otro más preciso y específico ya que trata sobre varios aspectos en vez de poseer una definición concreta. No descartamos la propuesta de cambiar el término, pero para nuestro caso es la mejor opción que permite abordar la situación presente en la comunidad de Tepeyahualco ya que todo versa en torno a las relaciones sociales, y es a partir de ellas que se pueden generar diversas

---

de la situación socio-económica de los miembros o el tipo de organizaciones, la tercera son las propiedades de las relaciones donde la variable es la frecuencia relacional, la intensidad relacional y la proximidad espacial de los miembros.

vías para el desarrollo, además es importante recuperar el papel de las instituciones ya que desde mi opinión estas son grandes generadoras de lazos sociales entre los pobladores, quizá los economicistas tengan una visión más materialista del desarrollo que les impide considerarlas como una vía disponible.

#### **1.1.2.1.2 La instrumentalización del poder.**

En este apartado se posiciona Pierre Bourdieu, él reconoce tres tipos de capital (económico, cultural y social), cualquiera de ellos puede traducirse en formas de poder que a su vez puede ser objetivado o interiorizado, él lo define de la siguiente manera:

El capital social está constituido por la totalidad de los recursos potenciales o actuales asociados a la posesión de una red duradera de *relaciones* más o menos institucionalizadas de conocimiento y reconocimiento mutuos. Expresado de otra forma, se trata aquí de la totalidad de recursos basados en la *pertenencia a un grupo*. (Bourdieu, 2001, p. 148)

El argumento con el que se sostiene esta postura es que las relaciones que se establecen siempre buscan un interés el cual será de provecho, aunque no sea siempre de manera consciente, según Bourdieu (2001), las relaciones en las que se encuentra y practica el capital social se sustentan en el intercambio ya sea material o simbólico, se trata de obligaciones y relaciones sociales, acciones que a la su vez refuerzan los vínculos del capital.

Portes (1999) dice que las relaciones buscan la institucionalización para así obtener los beneficios, por esto mismo, el análisis de Bourdieu es instrumental pues en algunas circunstancias el capital social y cultural puede transformarse, bajo ciertas condiciones, en capital económico (por ejemplo, para generar capital social se requiere incrementarse el relacionarse con otros lo cual implica tiempo y energía, indirectamente, capital económico) y derivar así en el poder.

Entre los actores de Tepeyahualco se encuentran personas que buscan constantemente ampliar sus redes sociales para escalonar y conseguir posiciones sociales o económicas cada vez más favorables, ante esto, también es cierto que no siempre se alcanzan puestos tan grandes como lo puede ser convertirse en dueño de alguna empresa.

#### **1.1.2.1.3 La función del capital social.**

Esta postura es representada principalmente por Coleman quien define al capital social a partir de su función, afirma:

It is not a single entity but a variety of different entities, with two elements in common: they all consist of some aspect of social structures, and they facilitate certain actions of actors—whether persons or corporate actors—within the structure. Like other forms of capital, social capital is productive, making possible the achievement of certain ends that in its absence would not be possible. Like physical capital and human capital, social capital is not completely fungible but may be specific to certain activities. A given form of social capital that is valuable in facilitating certain actions may be useless or even harmful for others. [No es una entidad única, sino entidades diferentes, con dos elementos en común: todas ellas consisten en algún aspecto de las estructuras sociales, y facilitan determinadas acciones de los actores -ya sean personas o actores corporativos- dentro de la estructura. Al igual que otras formas de capital, el capital social es productivo, pues hace posible la consecución de determinados fines que en su ausencia no serían posibles. Al igual que el capital físico y el capital humano, el capital social no es completamente fungible, sino que puede ser específico de determinadas actividades. Una determinada forma de capital social que es valiosa para facilitar ciertas acciones puede ser inútil o incluso perjudicial para otras] (Coleman, 1988, p. S98)

De esta manera podemos notar una visión intangible del capital social, como lo enuncia Coleman (1988), al hablar de “entidades” que son inherentes a las estructuras de las relaciones, además podemos notar que se le atribuye la cualidad de productivo, lo cual puede ser entendido bajo resultados económicos o no económicos; el valor del concepto se encuentra en los aspectos de la estructura social como recursos que se pueden emplear para cumplir intereses. Por su parte, Portes (1999) menciona que esta definición es vaga y a partir de ella el término se ha popularizado creando incluso argumentos contradictorios debido a que no estableció una diferencia entre el capital social y los recursos que se obtienen a través de éste.

Algo importante de su propuesta es que analiza como el capital social intermedia lo individual y lo colectivo, dependiendo de la interacción social del individuo. Ante esto, vinculándolo con el caso de Tepeyahualco, serviría para explicar la desigualdad social, lo cual según Coleman dependería de las relaciones sociales que los actores establezcan, por ello algunos tienen más facilidad para conseguir empleo, o por ello algunos se benefician más con proyectos al ser amigos de quien los coordina.

### **1.1.1.3 La idealización del capital social.**

En este apartado nos permitimos reunir las posturas que resaltan factores subjetivos del capital social, donde se resaltan factores positivos y se enuncian los beneficios:

#### ***1.1.1.3.1 Las comunidades cívicas***

En esta postura encontramos la propuesta de Putnam, un politólogo norteamericano que ocupa el factor cívico como eje central para el análisis del capital social, de esta manera plantea que:

Unlike conventional capital, social capital is a “public good,” that is, it is not the private property of those who benefit from it. Like other public goods, from clean air to safe streets,

social capital tends to be underprovided by private agents. This means that social capital must often be a by product of other social activities. Social capital typically consists in ties, norms, and trust transferable from one social setting to another. [A diferencia del capital convencional, el capital social es un "bien público", es decir, no es propiedad privada de quienes se benefician de él. Al igual que otros bienes públicos, desde el aire limpio hasta las calles seguras, el capital social tiende a ser subprovisto por agentes privados. Esto significa que el capital social debe ser a menudo un subproducto de otras actividades sociales. El capital social suele consistir en lazos, normas y confianza transferibles de un entorno social a otro.] (Putnam, 1993, p. 4)

Él analiza las formas de tradición cívica, algunas de estas comunidades pueden ser, por ejemplo, los gremios, los grupos literarios, de deporte o religiosos, quienes se comunican, se coordinan y difunden la colaboración, de esta manera, las organizaciones con este tipo de características contribuyen al buen gobierno y generan desarrollo económico gracias a las relaciones de reciprocidad, la colaboración y solidaridad.

Él es criticado porque la manera en que entiende lo cívico lo hace caer, como Vargas (2002) lo sugirió, en el romanticismo, donde además no alcanza a desarrollar la idea de cómo este sentido cívico crea en las organizaciones los mecanismos necesarios para el desarrollo. Según Portes (1999), Putnam plantea una "circularidad lógica" donde el capital social pertenece a las naciones y a las comunidades más que al individuo, además el capital social es al mismo tiempo una causa y un efecto.

Desde esta postura encontramos el ideal de los ciudadanos que forman parte de las organizaciones y contribuyen a que su grupo, nación o comunidad se desarrolle de manera beneficiosa, pero pienso que es un análisis corto que no plantea otros tipos de consecuencias más que las positivas, ¿qué sucede entonces, llevando esta postura a la actualidad, donde

también hay organizaciones delictivas?, sin duda fue importante el contexto donde se generó su teoría, pues al ser posterior a la Segunda Guerra Mundial se resaltan los valores cívicos.

Sin embargo, este autor implementa una idea de interés para nuestro caso al establecer una relación entre el capital social y el desarrollo económico, ya que vislumbra la importancia de acciones relacionadas con la reciprocidad, el compromiso y la cooperación mutua que opera en las redes sociales densas y conlleva a la obtención de recursos y diversas estrategias de supervivencia, aunque es necesario desprender esta relación de la noción capitalista.

#### **1.1.1.3.2 El dualismo del capital social.**

La tercera postura que identificamos es la que presenta una visión dual, un aporte que suma a este apartado es la perspectiva economista, pues desde esa disciplina suelen surgir críticas en torno a los aspectos negativos del capital social. Incluso el mismo Coleman afirma que “una forma dada de capital social que se valora por facilitar cierto tipo de acciones puede ser inútil o incluso dañina para otras” (Coleman, 1990, citado en Vargas, 2002, p. 83).

El capital social puede generar efectos positivos como lo es el mejor desempeño económico, la eficiencia gubernamental y la reducción de la pobreza; pero de lo contrario:

profundiza la desigualdad, facilita la acción de los grupos de interés, impide la igualdad de oportunidades en el mercado laboral, restringiendo la libertad individual y la iniciativa empresarial, premiando el fracaso, facilitando la operación de mafias, guerrillas y organizaciones de delincuentes y generando asignaciones subóptimas de los recursos (Grootaert, 1998; Collier, 1998; Portes y Landolt, 1996; Rubio, 1997 y Stiglitz, 2000; citados en Vargas, 2002, p. 84).

El mayor exponente de esta postura es Portes (1999), según él, las visiones negativas suelen referirse a:

- 1) La exclusión de los extraños
- 2) Reclamos excesivos a los integrantes del grupo
- 3) Restricciones a la libertad individual
- 4) Normas liberadoras hacia abajo

La primera refiere a que en ocasiones las relaciones que ya se encuentran establecidas para efectuar los intercambios, suelen excluir a otros que pueden traer beneficios. En el segundo aspecto, efecto del primero, impide el éxito de las iniciativas empresariales de sus miembros, pues regularmente, al tratarse en su mayoría de empresas tradicionales, surgen reclamos en donde se exige por ejemplo la facilitación de empleos, donde en vez de sumar al desarrollo empresarial se crea una barrera que impide este desarrollo al tratarse de transacciones económicas interpersonales, pues los beneficiarios pueden llegar a imponer cualquier tipo de demandas por tener un acceso privilegiado a los recursos que posee su familiar, amigo u otro.

El tercero se relaciona con el sentido de conformidad, el cual está asociado con la cotidianidad, se posee un modelo de vida que permite que se sigan reproduciendo los modelos de control, lo cual orilla a jóvenes y otras personas a salir de sus entornos sociales; estos sistemas interpelan a la libertad individual que también es altamente influida por el sentimiento de solidaridad, que se encargan de producir apego con la familiaridad de la comunidad.

En cuanto al cuarto, la solidaridad grupal crea un apego a la comunidad o grupo, pero la cohesión se fragmenta cuando surgen éxitos individuales que generan un sentimiento de imposibilidad de los mismos logros para los otros, “el resultado son normas niveladoras hacia abajo que mantienen en su lugar a los miembros de un grupo oprimido y obligan a los más ambiciosos a escapar de él” (Portes, 1999, p. 15), se trata de una normatividad que contribuye a mantener la misma situación que se presenta.

Los estudios del capital social se inclinan por mostrar los aspectos positivos de éste, pero son menos, así como menos reconocidos, aquellos que también hablan de lo negativo. Los cuatro planteamientos negativos que plantea Portes se pueden identificar en la comunidad de Tepeyahualco, de ahí la importancia de su propuesta.

### **1.1.1.3.3 Los estudios de la confianza.**

#### **1.1.1.3.3.1 La construcción de la confianza**

La confianza dentro de los estudios de las ciencias sociales suele direccionarse en dos sentidos, según Hevia: “puede ser entendida como cosa: como propiedad de los sujetos y/o como acción: como propiedad de la relación, como actividad” (2003, p. 15). Es por esta razón que puede confundirse en ocasiones con un recurso personal, como algo que el individuo puede contener en sí mismo, sin embargo, suele ignorarse que la construcción de este recurso responde a la interacción dentro de un espacio social, con diferentes personas, además, requiere de la relación con el otro, ya que de esa manera se construye, pues la relación social será la que condicione o indique si es viable para compartir.

Por otra parte, diferentes autores coinciden al considerar que la confianza posee categorías, tipos, niveles o grados, Hevia parte de esta idea central para analizar la construcción de la confianza, por lo que discute la dicotomía “confianza/desconfianza”, ya que es la muestra de los diversos niveles que posee este recurso, pues dependiendo del “grado de inseguridad o incertidumbre, podrán definirse como confiables o no” (2003, p.15). De esta manera, se podrá plantear que las personas, a través de la experiencia que las relaciones conllevan, podrán evaluar a la confianza que se otorga para distinguir si es un intercambio viable y recíproco.

La propuesta de Hevia concuerda con la postura de Franz Petermann desde la psicología, al recuperar la idea de la confianza como una variable relacional que presupone la existencia de

seguridad al momento de la interacción, sin embargo, durante la negociación de este recurso las personas deben emprender un ejercicio de interpretación para comprender aquello que la otra persona les comunica:

la seguridad en el contacto entre las personas depende de si se consigue *encontrar y descifrar señales* que prueben esa situación. Tales señales pueden ser gestos, anuncios verbales y cosas por el estilo; en cada caso se trata de datos a través de los cuales se puede inferir la sinceridad y calculabilidad del compañero. (Petermann 1999, p. 164, citado en Hevia 2003, p. 24)

De esta manera se muestra a la confianza como una acción que necesita de la seguridad para intercambiarse, para la construcción es indispensable la interpretación de las personas al momento de interactuar. Hevia retoma el modelo de Petermann para explicar la construcción de la confianza, el cual se resume en tres fases que, según la interpretación y modificaciones de Hevia (2003, p. 24) se construye de la siguiente manera:

- Fase 1. Escucha activa (escuchar con atención y sin reservas), el contacto visual y, en ciertos contextos, el contacto corporal.
- Fase 2. Eliminar la sensación de situaciones amenazantes a través de la máxima planificación del comportamiento... Esta planificación implica acciones calculables para el compañero – que conozca la estructura de la interacción-. Esto reduce la incertidumbre y aumenta la confianza en sí mismo.
- Fase 3. Fortalecer la confianza en sí mismo (o auto eficacia)... Este fortalecimiento implica la realización de tareas que puedan ser llevadas a cabo con éxito, y el ceder competencias, así como explicitar los cumplidos frente al éxito del compañero.

Finalmente, Hevia (2003) concluye que la representación de la confianza proviene del sentido común de las personas, se construyen cultural e históricamente, además, se puede modificar a través del tiempo. Es decir, la confianza es una acción que se entiende desde el sentido común, conlleva sentir seguridad y se configura a partir de diferentes aspectos culturales e históricos, que finalmente impactaran en la interpretación de la comunicación al momento de la interacción de las relaciones sociales.

De esta manera, es necesario identificar los factores culturales que construyen a la confianza en la comunidad de Tepeyahualco, así como el impacto de la historia, incluso de las experiencias anteriores de interacción con múltiples personas en el espacio social de nueva ruralidad, en el cual la familia es la encargada principal de proveer de sentido común, el cual puede asociarse con los valores morales, que llegan a considerarse como algún tipo de eje para la interpretación y comprensión del otro, para asimilar sus intenciones y así proceder a la acción.

#### **1.1.1.3.3.2 La confianza individual: una actitud cultural**

Es importante señalar, de manera general, la forma en que Durston (2002) aborda al capital social, el reconoce tres tipos de planos que se relacionan con diferentes tipos de capital, el primer plano es el abstracto donde se encuentra el capital humano y el capital cultural, el segundo plano es el conductual donde se encuentra el capital social que es “el contenido de ciertas relaciones y estructuras sociales, es decir, las actitudes de confianza que se dan en combinación con conductas de reciprocidad y cooperación” (Durston, 2002, p. 15), además, es importante señalar que él distingue al capital social individual y el capital social colectivo, por último, en el tercer nivel está el plano material donde se encuentran los recursos naturales y el capital económico. De esta manera el contenido de las relaciones sociales se resume según Durston (2002) a la confianza, la reciprocidad y la cooperación.

Su apuesta es el capital social individual, con lo que se refiere a las redes egocentradas, donde la relación gira en torno al mismo individuo, sin embargo, se considera importante no pasar por alto su contacto con otros actores sociales, además, esa idea se complementa con el capital social comunitario. Por lo tanto, el capital social individual no es tan personal como se piensa, depende al mismo tiempo de los demás individuos del grupo, por lo tanto, es conveniente hacer ciertas consideraciones para el estudio en Tepeyahualco, ya que, aunque las cosas parezcan constituirse desde el individuo, los sujetos están posicionados en una red de relaciones sociales que influyen en sus repertorios culturales, sus prácticas y sus ideales.

Es así como este autor retoma a la confianza como el eje central para sus análisis, señalando que la confianza es un aspecto de carácter "individual" (2002, p. 16), aunque su construcción y operatividad responde a factores culturales. Durston sostiene que:

la confianza individual es una actitud que se basa en el comportamiento que se espera de la otra persona que participa en la relación que se establece entre ambas. Esta confianza tiene un soporte cultural en el principio de reciprocidad, y un soporte emocional, que es el afecto que sentimos hacia aquellas personas que creemos confiables y que nos dan muestras de su confianza hacia nosotros. (Durston, 2002, p. 16)

Es así como la propuesta del autor indica que la confianza se mantiene a través de las interacciones, pues se construye mediante la experiencia de las relaciones sociales que las personas sostienen. Entonces, sí se entiende al capital social como el contenido de las relaciones sociales, la confianza es uno de los contenidos principales, por eso la llega a considerar como un componente del capital social, como una actitud que condiciona las acciones al depender de factores culturales como las emociones y el principio de reciprocidad.

Es importante plantear que para este análisis que la confianza se construye y configura de acuerdo a factores culturales específicos, de manera que la acción de confiar en alguien es

distinta dependiendo del contexto social, así, para el caso de Tepeyahualco como un espacio de nueva ruralidad se prestó atención en los aspectos morales, valores o emociones que son socializados principalmente en la familia, ya que a través de ellos se construyen las actitudes que pueden dar paso a la confianza, o en su caso, prestar atención al tipo de relaciones sociales que se sostienen, ya que se podrá hacer un recuento de sus experiencias que permitirán analizar su percepción en torno a la confianza, así como acceder a los ejercicios evaluativos que hacen respecto a ella.

#### **1.1.1.3.3 Los tipos de confianza**

Por otra parte, Williamson (1993, citado en Vargas 2002) aborda a las instituciones y las organizaciones que figuran siempre en los análisis del capital social, de esta manera, desarrolla un ejercicio para clasificar los tipos de confianza, ya que él considera que la confianza juega un papel importante al momento del análisis; él propone tres tipos:

- 1) La confianza calculada. Refiere al cálculo racional que surge en el intercambio mediado por alguna relación social.
- 2) La confianza institucionalizada. Proveniente del cálculo racional pero condicionada por aspectos culturales y la estructura institucional, en ella intervienen por ejemplo las normas y sanciones sociales.
- 3) La confianza personal. Casi no es racional y refiere a relaciones más íntimas, como la familia o la sentimental.

De esta manera, la identificación de diferentes grados de confianza puede contribuir en este análisis para la clasificación de este recurso de acuerdo con la relación social en la que se presenta, pues la confianza puede tener diferentes características o significados dependiendo de

la persona con la que sea compartida, con algún familiar, un amigo o algún compadre, por ejemplo.

#### **1.1.1.3.3.4 La confianza como dimensión del capital social**

La propuesta de estos autores se basa en el análisis de las relaciones sociales de cinco microempresas rurales en Chihuahua, se plantea que la importancia de las redes que construyen consiste en otorgar a las personas "la posibilidad de acceder a recursos de calidad" (Arras, et al., 2012, p. 31), es decir, a capital social, de manera que se comprende a este capital "en su dimensión estructural, relacional y de códigos" (Arras, et al., 2012, p. 31).

Se puede identificar que los autores abordan una de las situaciones que múltiples comerciantes enfrentan en la actualidad, con respecto a las condiciones de modernidad y la inserción a las dinámicas globales del comercio capitalista, la inserción al mercado por competencias, un escenario donde se emplean:

las prácticas, capacidades y procesos de aprendizaje de las microempresas rurales para acceder al conocimiento y comercializar sus productos se están modificando, lo que exige a los empresarios insertarse en redes que les permitan acceder al conocimiento necesario para operar sus empresas y comercializar sus productos. (Arras, et al., 2012, p. 32)

Este caso nos muestra como el espacio rural-local también está inmerso en las dinámicas del mercado nacional a través del comercio, de manera que la tarea consiste en analizar los factores culturales que caracterizan a la producción, la organización comercial y el tipo de relaciones que se construyen desde dicho espacio social, sin ignorar su posición a nivel nacional e incluso mundial.

Su estudio también discute problemáticas del espacio rural, como el cambio de las actividades productivas, de lo agrícola a lo no agrícola, de manera que plantean a las empresas como una estrategia ante el desempleo rural:

Se ha constatado que las actividades no agrícolas se multiplican ahí donde existe un sector primario dinámico que, como la agricultura, origina articulaciones con la agroindustria y otras actividades económicas. Esto adquiere importancia cuando se constata que dicho sector deberá elevar su productividad y se convertirá en una ayuda limitada para resolver el problema del desempleo rural (CEPAL, 2001, p. 43, citado en Arras, et al., 2012, p. 32).

De esta manera, se comprende que la población rural no es estática, crea estrategias para la mejora de sus dinámicas económicas, además de buscar opciones complementarias para sostener y procurar sus ingresos económicos, es decir, regularmente se trata de personas multiactivas, con casos en donde el trabajo agrícola se conjunta con otros empleos, o en su caso, se abandonan las actividades agrícolas para insertarse en otras actividades económicas que les provean de ingresos económicos estables.

Por otra parte, los autores plantean que los habitantes del espacio rural también conforman redes sociales con las cuales se da paso al intercambio de capital social, lo cual puede mejorar la cohesión, el trabajo en conjunto con instancias gubernamentales y el acceso al mercado de diferentes escalas (Arras, et al., 2012). Por esta razón el capital social adquiere importancia dentro de las organizaciones comerciales, pues la coordinación entre los partícipes de esta requiere de diversos recursos para llegar a resultados favorables, los cuales pueden incentivarse con los recursos del Estado, permitiéndoles insertarse en el mercado. Los autores proponen que:

Una manera de visualizar los elementos que integran el capital social es a partir de las dimensiones que lo conforman: estructural, relacional y cognitiva... La primera... la situación o localización de los contactos de un actor en la estructura social (Nahapiet y Ghoshal, apud Molina et al., 2008:18) ... La segunda dimensión es la relacional, que se deriva de las estructuras de canales establecidos dentro de las redes y se refiere —desde la perspectiva de Uzzi— a los activos en que se basan estas relaciones, como la confianza, que actúa como un mecanismo que gobierna las relaciones arraigadas.... Finalmente, la dimensión cognitiva se define como los códigos o los sistemas de representaciones compartidos que facilitan una comprensión común de los objetivos globales y los caminos apropiados para actuar en un sistema social, en esta última se pueden ubicar las normas aceptadas por el grupo. (Arras, et al., 2012, pp. 34-35)

Cómo se puede notar, los autores realizan un análisis en el que explican, desde su postura, aquellos elementos o "dimensiones" que componen al capital social, pues desarrollan el concepto de capital social desde distintos niveles que, además, permiten entenderlo de manera teórica y ubicarlo en el mundo empírico de los actores, donde las relaciones sociales se vuelven el medio a través del cual se compone e intercambia.

Además, su trabajo contribuye a este análisis al presentar un modelo que explica la composición del capital social, en él se plantea a la confianza como un factor de considerable importancia. El propósito de los autores es presentar los aspectos que consideran constituyen al capital social: las "redes de conocimiento, confianza y normas" (Arras, et al., 2012, p. 35). Así, el posicionamiento de los autores respecto a la confianza, parte de comprenderla como una actitud:

La confianza implica la interacción entre dos o más personas, donde uno de ellos confía en ciertos aspectos del comportamiento del otro bajo ciertas circunstancias. Aquél en quien se confía puede ser una persona o una colectividad, como las organizaciones o las

instituciones. La confianza es una expectativa que permite que una persona tenga seguridad sobre la manera como su socio de intercambio actuará por el bien de todos (Nooteboom, 2007: 30). En este sentido, la confianza es una actitud que se basa en el comportamiento que se espera de la otra persona que participa en la relación que se establece entre ambas. (Arras, et al., 2012, pp. 36-37)

De manera que, se entiende que la confianza es un recurso social, pues para existir se necesita de la relación por lo menos entre dos individuos y, por otra parte, la confianza tiene un aspecto cultural, que reflejan los autores al nombrar el comportamiento, las circunstancias y las expectativas, es decir, la construcción de una actitud, que deberá interpretarse según el contexto de las personas:

Asimismo (sic) se dice que la confianza se extiende cuando se cuenta con información sobre la reputación de las personas, su disposición, intención y motivos; dicha información proporciona la base para identificarse, hacer empatía y realizar inferencias sobre la confianza que se puede depositar en ellos, así como la posibilidad de realizar predicciones sobre su comportamiento futuro. En las comunidades muy unidas esta predicción se basa en la confianza densa, que descansa en la familiaridad que se tiene con el otro o la otra persona (Ki-amer, 2010:83)... (Arras, et al., 2012, p. 37)

Es decir, la confianza debería de considerarse un componente de capital social que puede ser comprendida mediante los elementos que proponen los autores, puesto que la confianza que se construye en torno a una persona responde al sitio que ocupa dentro de la estructura, el rol que desempeña dentro de ella e incluso los antecedentes que tiene al formar parte de ella. La dimensión relacional es importante para la confianza ya que a través de ella es donde se obtiene la información necesaria del otro, para que así las personas procedan a realizar el ejercicio interpretativo, a través del cual se podrá concluir si es posible construir confianza y fortalecer la relación social.

Además, se encuentra el nivel cognitivo donde las personas deben de realizar un ejercicio interpretativo de la persona para tener confianza en ella. Como puede notarse, la confianza predomina en las relaciones íntimas, lo cual puede explicar la importancia de la familia con respecto a la organización comercial en Tepeyahualco, pues los vínculos que se mantienen entre los integrantes de la familia extensa pueden volverse lo suficientemente fuertes para dar paso a la "confianza densa".

Finalmente, podemos concluir también que la construcción de la confianza puede entenderse a partir de la identidad social, es decir, el proceso mediante el cual se puede identificar al otro, con esto no nos referimos al momento en el que el individuo se adscribe o se considera parte de cierto grupo social, sino al momento en el que una persona alterna emprende el proceso de clasificación en torno a esa persona, haciendo uso de sus conocimientos, de la información que posee respecto a ella, de la percepción de semejanza/diferencia, e incluso del repertorio de estereotipos a nivel ideológico que podrían llevarlo al prejuicio.

#### **1.1.1.3.3.5 La confianza como distancia**

En este apartado se retoma la propuesta de Larissa Adler Lomnitz, su postura antropológica explica algunos puntos para entender a la confianza al interior de las relaciones sociales, así, propone tres factores clave para la configuración de este recurso: "La confianza depende de factores tanto culturales (distancia social), como físicos (cercanía de residencia) y económicos (intensidad del intercambio)." (Adler, 2012, p. 50), entonces, propone estos factores para identificar (y quizá medir) aunque, por ser una propuesta proveniente de la antropología, privilegia la distancia social, de la misma manera que este análisis, ya que según Hevia "tiene que ver con el carácter cultural, local, que tiene la confianza" (Hevia, 2003, p. 17), razón por la cual se cree conveniente retomar, ya que si la confianza se configura por factores culturales locales, se podrá acceder a las formas en las que esta contribuye al desarrollo de la comunidad.

Dicho de otra manera, la confianza puede ser comprendida a través de la idea de distancia:

En América Latina el concepto de *confianza* describe una situación entre dos individuos que implica un deseo y disposición mutuas para iniciar o mantener una relación de intercambio recíproco. Por lo tanto, la confianza presupone un cierto grado de familiaridad (proximidad social), oportunidad (proximidad física) y compatibilidad de carencias (proximidad económica). (Adler, 2012, p. 61)

Es decir, para analizar la confianza es necesario que esta sea comprendida en un contexto social específico, por esta razón Adler refiere al contexto de América Latina a partir de su estudio con la clase media chilena, además, propone que esta sea entendida como un tipo de situación con fines de reciprocidad la cual estará intermediada por diferentes grados de distancia social.

De esta manera, se entiende que la confianza es un tipo de disposición al momento de relacionarse entre individuos, lo cual puede permitir sentidos de cercanía o lejanía, o en su caso, negar los intercambios de recursos dentro de las relaciones sociales, de manera que la confianza es capaz de construir, sostener o fragmentarlas.

Finalmente, se puede deducir que la confianza es uno de los primeros recursos intercambiados que sirve para la interacción y la reciprocidad, además, es importante que al analizar a la confianza en la comunidad de Tepeyahualco, se tomen en cuenta los diferentes tipos de confianza, con ámbitos que van desde “lo personal” hasta lo social, sin embargo, para este análisis, la confianza puesta en práctica dentro del ámbito cultural necesita del otro, ya sea alguien cercano o lejano, al interior de la familia, con las personas que se reconocen como íntimas y demás actores, la confianza individual que posee una persona para sí misma o el hecho de “confiar en mí mismo” se dejara fuera de este análisis.

La confianza es un recurso que se ha configurado de manera particular en el espacio local de Tepeyahualco, responde a factores culturales de la comunidad, así que es necesario investigar estos rasgos que la componen, ya que de esta manera se logrará comprender la relación que guarda con el proceso de desarrollo a través de las familias que se hacen partícipes de las dinámicas comerciales en la comunidad, puesto que la confianza es un recurso que abre paso a otras formas de capital social, además de incentivar y procurar el cumplimiento de los objetivos de la organización comercial.

### ***1.1.2 El desarrollo en la actualidad: La institucionalización del desarrollo y la construcción del discurso hegemónico.***

En lo que al concepto de desarrollo refiere, como lo dice Escobar (2014), adquiere gran importancia posteriormente a la Segunda Guerra Mundial para hablar y emprender estrategias, prácticas o políticas en aquellos países que se clasificaban como económicamente menos avanzados, pues se planteaba como ideal las sociedades avanzadas, mayormente europeas y de América del Norte. El concepto posee una gran carga colonizadora, se tienen aún en la actualidad representaciones dominantes que siempre mencionan el atraso de las naciones, como si se tratara de un desarrollo lineal que se caracteriza por la estabilidad económica, la puesta en marcha de tecnologías de punta y el progreso de las ciencias, pues se piensa que el desarrollo político, cultural y social depende del de tipo económico.

El concepto de desarrollo lleva consigo una idea hegemónica donde todas las naciones deben alcanzar el estado de bienestar, esta se ha formulado a través de los años apoyándose de diversas estrategias entre las cuales resalta el discurso y la planificación de la vida, ya que a través de estas prácticas se construye un tipo de realidad global de la cual todos deberían de ser partícipes, por ello es que se ha optado por prácticas intervencionistas en los países denominados tercermundistas con la presunta intención de sumarlos al sistema. Sin embargo, la

noción de desarrollo suele deslegitimar otros tipos de conocimientos, prácticas y sistemas de producción, que no son solo aquellos acumuladores de capital, sino sistemas de subsistencia, por lo cual estos “otros” países con cultura y prácticas diferenciadas pueden llegar a ser considerados un obstáculo.

El desarrollo es un tema global que ha sido institucionalizado a partir de diversas organizaciones de carácter mundial, principalmente a través de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), a partir de las cuales se gesta el discurso hegemónico. El discurso en torno a este fenómeno se encarga de construir la idea hegemónica que dicta el actuar de los países para procurar el proceso de desarrollo y alcanzar el “progreso humano”.

De esta manera se pueden encontrar distintos documentos a manera de manifiestos, declaraciones o cartas que emergen de las organizaciones, donde se establecen los principales puntos desde los cuales se debe de partir para la acción, así como los objetivos que tienen que ser alcanzados para lograr que los países sean desarrollados. Uno de estos documentos es la Declaración del Milenio de las Naciones Unidas, donde:

Una campaña de información internacional de dos años que comenzó en 1998 precedió a la Cumbre del Milenio de 2000. Los objetivos de la campaña eran consolidar el compromiso de la comunidad internacional y fortalecer las alianzas con los gobiernos y la sociedad civil para construir un mundo en el que nadie se quede atrás. También ayudó a resaltar el principio declarado por el Secretario General en su Informe del Milenio (A/54/2000), de que "debemos poner a las personas en el centro de todo lo que hagamos"... (ONU, s/f)

Fue entonces que en la Cumbre del Milenio se resaltaron ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) los cuales son (ONU, s/f):

1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre

2. Lograr la enseñanza primaria universal
3. Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer
4. Reducir la mortalidad infantil
5. Mejorar la salud materna
6. Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades
7. Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente
8. Fomentar una asociación mundial para el desarrollo

En dicha cumbre se concentraron representantes de diferentes naciones y en conjunto resaltaron los valores y principios que retomarían como eje para plantear su posicionamiento respecto al proceso de desarrollo global:

Nosotros, Jefes de Estado y de Gobierno, nos hemos reunido en la Sede de las Naciones Unidas en Nueva York del 6 al 8 de septiembre de 2000, en los albores de un nuevo milenio, para reafirmar nuestra fe en la Organización y su Carta como cimientos indispensables de un mundo más pacífico, más próspero y más justo. (Naciones Unidas, 2000, p. 1)

De manera específica la Declaración del Milenio establece una serie de pautas ideológicas para la intervención y la acción durante el proceso de desarrollo, las cuales se pueden resumir a través del punto número once, en donde se establece que:

No escatimaremos esfuerzos para liberar a nuestros semejantes, hombres, mujeres y niños, de las condiciones abyectas y deshumanizadoras de la pobreza extrema, a la que en la actualidad están sometidos más de 1.000 millones de seres humanos. Estamos empeñados en hacer realidad para todos ellos el derecho al desarrollo y a poner a toda la especie humana al abrigo de la necesidad. (Naciones Unidas, 2000, p. 4)

De manera que, como se señala en el siguiente punto, la propuesta consiste en procurar el desarrollo y eliminar la pobreza a través de estrategias implementadas por cada país (Naciones

Unidas, 2000), de manera que la función de la organización respecto a los “Países Menos Adelantados” es prestar ayuda, principalmente a través de reuniones, conferencias, programas y acuerdos con países industrializados.

Como se pudo notar, dicha organización establece al desarrollo como un derecho, esto con el fin de cubrir las necesidades del hombre y alcanzar así el estado de bienestar para la humanidad, pues se plantea a la pobreza como la principal problemática del progreso, la cual se intentará resolver a través de la acción política. De manera que, para hacer frente a la pobreza, la ONU creó el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que “fue establecido en 1965 por la Asamblea General de las Naciones Unidas” (PNUD, 2023B) como una instancia especializada para procurar el desarrollo de las naciones, de manera específica, se trata de una:

agencia líder de las Naciones Unidas en desarrollo internacional, el PNUD trabaja en 170 países y territorios para erradicar la pobreza y reducir la desigualdad. Ayudamos a los países a desarrollar políticas, habilidades de liderazgo, habilidades de asociación, capacidades institucionales y a desarrollar resiliencia para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Nuestro trabajo se concentra en tres áreas de enfoque; desarrollo sostenible, gobernanza democrática y consolidación de la paz, y resiliencia climática y ante desastres. (PNUD, 2023B)

Este programa, al igual que toda la dirección de la ONU, direcciona todo su trabajo a la noción de desarrollo sostenible, estableciendo que:

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), también conocidos como Objetivos Globales, fueron adoptados por las Naciones Unidas en 2015 como un llamamiento universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad... Los ODS están diseñados para acabar con la pobreza, el hambre, el sida y la discriminación contra mujeres y niñas.

(PNUD, 2023A)

Así mismo, este programa creó el “Plan estratégico 2022-2025” a través del cual se pretende cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (los cuales también son planteados dentro de la Agenda 2030). En el se presentan las soluciones dirigidas principalmente a “hacer frente” y “ayudar” en seis ejes principales: pobreza y desigualdad, igualdad de género, energía, medio ambiente, resiliencia y gobernanza, todo esto a través de tres “catalizadores” los cuales son la digitalización, la innovación estratégica y la financiación para el desarrollo (PNUD, 2021).

**Tabla 1.**

*Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*

| Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)   |  |
|--|--|
| 1. Fin de la pobreza                       | 10. Reducción de las desigualdades       |
| 2. Hambre cero                             | 11. Ciudades y comunidades sostenibles   |
| 3. Salud y bienestar                       | 12. Producción y consumos responsables   |
| 4. Educación de calidad                    | 13. Acción por el clima                  |
| 5. Igualdad de género                      | 14. Vida submarina                       |
| 6. Agua limpia y saneamiento               | 15. Vida de ecosistemas terrestres       |
| 7. Energía asequible y no contaminante     | 16. Paz justicia e instituciones sólidas |
| 8. Trabajo decente y crecimiento económico | 17. Alianza para lograr los objetivos    |
| 9. Industria, innovación e infraestructura |  |

Fuente: elaboración propia a partir de la información del PNUD, 2023A

Tras lo argumentado, podemos ver como la institucionalización del desarrollo crea el discurso global, a través del cual las naciones deben de integrarse manteniendo en común los objetivos planteados por las organizaciones, instituciones y los jefes de Estado, así que para efectuarse necesita del trabajo en conjunto de los gobiernos y socios, así como de la aplicación del Plan por cada nación.

De igual manera, otro órgano que se desprende de la ONU es la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), quien ha establecido una Agenda en donde se presentan los principales puntos de acción respecto al desarrollo sostenible, de manera que se establecen los objetivos y aspectos que los países deberán implementar y alcanzar para 2030. El análisis de esta Agenda es pertinente debido a que México es un país que participa de dicha organización, así que su actual gobierno retoma los principales ejes del desarrollo sostenible para su actuar.

La Agenda plantea, de igual manera, el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, al mismo tiempo ofrece de manera más detallada las estrategias que han de llevarse a cabo para cumplirlos:

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que incluye 17 Objetivos y 169 metas, presenta una visión ambiciosa del desarrollo sostenible e integra sus dimensiones económica, social y ambiental. Esta nueva Agenda es la expresión de los deseos, aspiraciones y prioridades de la comunidad internacional para los próximos 15 años. La Agenda 2030 es una agenda transformadora, que pone la igualdad y dignidad de las personas en el centro y llama a cambiar nuestro estilo de desarrollo, respetando el medio ambiente. Es un compromiso universal adquirido tanto por países desarrollados como en desarrollo, en el marco de una alianza mundial reforzada, que toma en cuenta los medios de implementación para realizar el cambio y la prevención de desastres por eventos naturales extremos, así como la mitigación y adaptación al cambio climático. (CEPAL, 2016, p. 7)

Finalmente, podemos identificar a la Organización de las Naciones Unidas como la principal institución que regula, planifica y ordena el proceso de desarrollo a nivel global, seguida de los múltiples organismos que de ella se desglosan, por lo tanto, a través de sus políticas y

declaraciones se construye el discurso hegemónico en torno al desarrollo, el cual incide en las naciones que participan de dicha organización, en el discurso político de cada país, como el caso de México, donde la pobreza también es considerada como una de las problemáticas más importantes que aquejan al país.

### ***1.1.3 La confianza y su relación con el desarrollo local***

La comunidad de Tepeyahualco se trata de un espacio micro, aunque no por eso se pasa por alto su ubicación en un contexto nacional y global. Para nuestro análisis el punto central de la relación entre confianza y desarrollo es la organización social, que se trata de la agrupación de individuos que se identifican por la búsqueda de un fin en común. Podemos observar en la comunidad algunos ejemplos, como la organización religiosa, educativa, política administrativa, agrícola y ganadera, comercial y recreativa.

La prosperidad y armonía de las organizaciones depende de la confianza como recurso intercambiable al interior de las relaciones sociales de la organización, esto debido a que la confianza es la encargada de brindar el sentido de seguridad durante la interacción de los individuos, lo cual puede limitar o proliferar la participación y el intercambio de otras formas de capital social.

Por su parte, las organizaciones comerciales en espacios rurales regularmente tienen por objetivo mejorar los costos de transacción de la producción ya que estos precios se elevan a aquellos que producen en cantidades pequeñas, también desempeñan funciones como la mejora del acceso a los mercados de productos, servicios, precios más bajos y la sustitución de organizaciones gubernamentales en el suministro de servicios que antes era posible por parte de éstas. Como lo plantean Flores y Rello (2002), este aspecto es importante porque este tipo de organizaciones suman al proceso de desarrollo rural:

Regularmente, el desarrollo rural y el combate a la pobreza se enfrentan mediante proyectos que implican la participación y organización local lo cual necesita un alto grado de cooperación. Una definición breve del capital social refiere a las normas y las redes sociales que fomentan la colectividad para el beneficio común. (Woolcock, 1998, citado en Flores y Rello, 2002, p. 27)

Es aquí donde se encuentra relación con el caso de Tepeyahualco, pues mediante estas consideraciones se puede afirmar que la participación al interior de la organización requiere de un elemento que afiance la relación social entre los integrantes para el intercambio de recursos y el beneficio en común de la organización, es decir, un recurso base, cuya función sea procurar e incentivar la interacción social asertiva: la confianza.

La postura que plantean Flores y Rello (2002) resalta la capacidad de acción colectiva, la fuente del capital no es el individuo, sino el grupo; por lo tanto, la organización comercial, como un grupo que busca el beneficio en común, es una pieza clave para el desarrollo local, ya que presenta la fortaleza y la cohesión de diferentes relaciones sociales en la comunidad que fortalecen las dinámicas comerciales.

En suma, distintos estudios señalan que el desarrollo debe pensarse más allá del ámbito económico, se tendrían que introducir los factores sociales, como la postura de Solís y Limas (2012) que señala que el desarrollo no se basa solamente en el crecimiento y la mejora de ingresos, sino que se relaciona de forma directa con la vida de las personas. Su postura no está lejos de la de Flores y Rello (2002), pues:

El capital social influye en el desarrollo de las regiones al crear una sinergia entre actores permitiendo agilizar el intercambio, tanto de recursos tangibles como intangibles, entre los que se contemplan bienes, mercancías, conocimiento, asesoría, información,

experiencias, etcétera, que a la postre reducen los costos de transacción en beneficio del desarrollo económico. (Solís y Limas, 2012, p. 208)

Nuevamente se intuye como a partir de las redes se pueden reducir los costos de la transacción, pero la idea en general alude al intercambio de recursos entre las relaciones sociales que va a beneficiar a los relacionados generando a la larga desarrollo económico. Sin embargo, los autores también resaltan el intercambio de recursos intangibles como conocimientos e informaciones, los cuales contribuyen a la construcción de la confianza, ya que estos sirven de materia prima al fomentar el sentido de seguridad en el vínculo social.

Es por ello por lo que se encuentra una relación entre la confianza y el desarrollo, ya que los beneficios del capital social siempre implican el intercambio recíproco de la confianza como un recurso para el fortalecimiento de las múltiples relaciones sociales, una red mediante la cual los individuos sean capaces de cubrir sus necesidades y generar desarrollo de tipo local.

El desarrollo se construye a través de las acciones de los actores sociales, el gobierno solo es una institución para la intervención durante el proceso, además, el acceso a los recursos económicos no es el último fin, sino también la distribución de los recursos y el establecimiento de relaciones para la interacción y el apoyo mutuo. La secuencia que conlleva al desarrollo no está libre de consecuencias desagradables para los actores.

## **1.2 Marco teórico: Modelo sociocultural para analizar las expresiones del capital socio-rural**

### **1.2.1 El enfoque cultural**

La cultura es el entramado en el que se encuentran inmersos los actores, por ello mediante su estudio se puede obtener la red de relaciones entre los diversos grupos implicados en el caso, así como las peculiaridades de los actores dentro de la comunidad como sus roles y formas de organización, las transformaciones que se están presentando, formando así un

espacio de nueva ruralidad, además mediante el enfoque cultural se puede rescatar la visión de aquello que piensan y necesitan en tanto a su desarrollo. El enfoque cultural es capaz de complementar el estudio del desarrollo en Tepeyahualco, ya que nos acerca a las representaciones en torno a éste, además permite observar estrategias que ya se mantienen activas para alcanzar desarrollo.

### **1.2.2 Entender a la ruralidad, la nueva organización de la ruralidad**

Reconocer un espacio de nueva ruralidad implica un ejercicio reflexivo para repensar lo rural, especialmente a partir del contexto actual, primero, se debe partir considerando a la ruralidad íntimamente conectada con lo que se denomina urbano, “la ‘nueva ruralidad’ es, entonces, una nueva relación ‘campo-ciudad’ en donde los límites entre ambos ámbitos de la sociedad se desdibujan, sus interconexiones se multiplican, se confunden y se complejizan” (Grammont, 2010, p. 2). Este aspecto es de importancia para el análisis del contexto de Tepeyahualco ya que nos permite partir de su realidad, donde se plantea un nuevo reconocimiento del espacio rural, se observa su interactividad con el afuera, los ejercicios complejos que modifican el espacio físico, las relaciones, los actores, las prácticas y la cultura.

La nueva ruralidad en Tepeyahualco se manifiesta a través de procesos de reconfiguración de los sistemas productivos, en el tipo de relaciones que se mantienen con espacios urbanos como Perote, Libres o la ciudad de Puebla, también mediante la modificación del espacio físico principalmente por los recientes negocios y fábricas, incluso a través de las relaciones que se tejen entre los actores, por los nuevos roles y actividades que se desempeñan.

Pensar a la comunidad de Tepeyahualco como un espacio de nueva ruralidad permite establecer una relación con la noción de desarrollo local precisamente por las ideas de modernización lanzadas y objetivadas en comunidades tradicionales o pensadas como empobrecidas, por lo que múltiples propuestas atraviesan la vida cotidiana de estos espacios,

las cuales pueden ir desde la tecnificación del campo hasta la introducción de empresas fabriles que pretenden “brindar apoyo” a la población mediante trabajos asalariados.

Analizar a la confianza en un contexto de nueva ruralidad permitió acceder a otras formas en las que la comunidad construye su propio desarrollo a través de las distintas formas de organizarse, en las relaciones sociales, o en la interacción de sus habitantes que permite diversas dinámicas de cambio, estrategias de subsistencia y el refuerzo de algunos recursos como la solidaridad y el apoyo mutuo. Su análisis dentro de estos contextos también posibilitó conocer el sistema de las relaciones sociales y la característica dinámica de las nuevas ruralidades, es decir, al identificar los sistemas de relaciones sociales donde la confianza se manifiesta con mayor intensidad se podrá dar cuenta de la capacidad que poseen para impulsar las dinámicas sociales, así como el acceso a la estructura social de la comunidad.

Ante esto, propongo hablar de una *nueva organización de la ruralidad*<sup>5</sup>, que refiere al cambio dinámico influenciado por procesos y diversos ejercicios de poder como miembros de un sistema y como actores sociales que se relacionan constantemente impactando en el quehacer y las representaciones de los actores sociales. Así, bajo la noción de nueva ruralidad se entiende a Tepeyahualco como un espacio dinámico inmerso en un proceso de reconfiguración social debido a la relación rural-urbano en la que se intercambia información, trátase de conocimientos, prácticas, ideales o tipos de relaciones. A esto sumamos un énfasis en la nueva organización, como resultado de la nueva ruralidad, es decir, hablamos de un cambio que no se debe entender como algo terminado, establecido y estático, todo lo contrario, es un ejercicio continuo de reconfiguración que esta influenciado a través de relaciones complejas al interior y con el exterior,

---

<sup>5</sup> Se consideran dos ejes, el primero refiere a la nueva organización en la ruralidad la cual alude exclusivamente a las dinámicas internas de la comunidad, donde se podrá encontrar por ejemplo la unificación de grupos. El segundo corresponde a la nueva organización de la ruralidad, mediante la cual se explican los cambios estructurales y los procesos de reconfiguración de la ruralidad que vinculan lo global con lo local y refiere a las organizaciones como efecto del cambio.

es un proceso amplio en el cual intervienen diversos ámbitos como el político, económico, social, cultural y ambiental, los cuales trastocan a los actores que reconfiguran su espacio social respecto a su realidad inmediata, estimulándolos también a organizarse.

El énfasis en la palabra “nueva” sirve para hacer un corte temporal que permite hablar de la comunidad en la actualidad, de lo cotidiano, sin olvidar la influencia del pasado, esto para explicar este proceso continuo. Es necesario ya que al explicar a la ruralidad actual se encontraran aspectos que difieren a la ruralidad de hace algunos años, aquellos en donde el transporte ferroviario era característico para la comunidad de Tepeyahualco, por lo tanto las dinámicas, principalmente económicas, estaban encaminadas a aspectos que hoy se podrían considerar obsoletos, de esta manera resulta más fácil comprender que, al ser trastocadas las dinámicas de la comunidad debieron emprenderse nuevas formas de organización que contribuyen a la reconfiguración de la estructura social.

En los espacios de nueva ruralidad permanecen saberes y conocimientos tradicionales, significados e identidades de lo rural que se vinculan con el afuera, con prácticas, discursos de poderes políticos y económicos en sus distintos niveles, desde el mundial, nacional hasta lo local, también con otros actores, con los que muchas veces se establecen distintos tipos de relaciones sociales, así pues, podemos hablar de reconfiguraciones, en particular de la organización social, que se producen a través de la interacción del adentro y el afuera que implican, además, un cambio estructural. Lo local también se construye a partir del afuera, por ello es importante analizar las interacciones del espacio rural.

La organización se construye a partir de un proceso histórico específico, nunca es estática y responde a las necesidades de los actores:

Generally, the idea of organization is that of people getting things thing done by planed action. This is a social process, the arrangement of action in sequences in conformity with selected social ends. These ends must have some elements of common significance for the set of persons concerned in the action. The significance need not be identical, or even similar, for all the persons; it may be opposed as between some of them. The processes of social organization may consist in part in the resolution of such opposition by action which allows one or other element to come to final expression. Social organization implies some degree of unification, a putting together of diverse elements into common relation. To do this, advantage may be taken of existing structural principles, or variant procedures may be adopted. [En general, la idea de organización es la de personas que consiguen cosas mediante una acción planificada. Se trata de un proceso social, la disposición de la acción en secuencias de conformidad con fines sociales seleccionados. Estos fines deben tener algunos elementos de significado común para el conjunto de personas implicadas en la acción. El significado no tiene por qué ser idéntico, ni siquiera similar, para todas las personas; puede ser opuesto entre algunas de ellas. Los procesos de organización social pueden consistir en parte en la resolución de dicha oposición mediante una acción que permita que uno u otro elemento llegue a su expresión final. La organización social implica un cierto grado de unificación, una puesta en relación común de elementos diversos. Para ello, pueden aprovecharse los principios estructurales existentes o adoptarse procedimientos variados.] (Firth, 1963, p. 36)

Entonces, la organización social es un proceso de acción planificada por personas que buscan ciertos fines, estos pueden derivar en la conformación de asociaciones, por ejemplo, de tinte comercial en Tepeyahualco a través de los grupos familiares que persiguen intereses en común, es decir, se apoyan del sistema estructural, retomando las relaciones de parentesco, que se

vislumbran como las más sólidas. Por lo tanto, para explicar la nueva organización de la ruralidad también se debe acceder al sistema estructural de la comunidad.

El estudio de la organización puede denotar algunos tipos de ideologías presentes, así mismo, según Firth (1963), el análisis de la organización social facilita entender el cambio debido a que las relaciones sociales que ella implica, realizan prácticas de elección y decisión; esto se complementa con la categoría de nueva ruralidad, ya que se comprende un proceso de reconfiguración del espacio, los actores, las actividades, el sistema productivo y el tiempo, por ejemplo, para actividades de esparcimiento y ocio, lo cual resulta en un modelo local.

Para hablar de confianza es necesario distinguir en primer momento a la organización y al capital social, pues no se deben entender como iguales, la organización refiere a la búsqueda de ciertos fines que impulsa la unificación de las personas, el capital social son los recursos que operan dentro de la unificación que también ayudan a satisfacer las necesidades, la organización es el medio que se conforma para alcanzar más rápidamente un fin y el capital social son los medios que se pueden emplear en las organizaciones y también fuera de ellas.

El capital social lo posee cada persona por formar parte del sistema social, pero no se puede manifestar de forma individual, necesita del mismo sistema para operar y, aunque la organización presente dificultades, se puede poner en marcha ya que la organización no es un condicionante, por ejemplo, mientras un actor social de Tepeyahualco tenga “conocidos” la confianza es viable para construirse, establecer relaciones sociales e intercambiar así otras formas de capital social que pueden emplearse sin necesidad de que las personas se unifiquen y formen grupos.

La relación entre confianza y la nueva organización de la ruralidad se podrá resaltar a partir de la importancia de las relaciones sociales y el resto de los recursos que a partir de estas

se pueden generar, pues la confianza es una de las herramientas principales para los actores, la cual guía el actuar y consolida los vínculos sociales. Estos aspectos serán de importancia para el desarrollo, ya que, si las relaciones sociales se ven fragmentadas, y por ende las organizaciones impactadas, el proceso de desarrollo encontrara una de las tantas dificultades para seguir el camino que a los pobladores les gustaría.

Las reconfiguraciones y el cambio estructural nos llevan a entender una nueva organización en el contexto de nueva ruralidad, esta se relaciona con la idea de desarrollo local en tanto los fines que se quieran alcanzar sean pensados bajo los mismos términos, conviene investigar sí los fines de las organizaciones refieren a las nociones de desarrollo de los actores sociales. Para establecer una relación entre ambos es pertinente pensar las interacciones del espacio local y otros espacios donde es posible encontrar la idea de desarrollo hegemónico ya que a partir de esto se pueden crear necesidades y formas de relacionarse entre los actores.

### **1.2.3 Los recursos de las relaciones sociales: la confianza como componente del capital socio-rural**

Para empezar, es necesario plantear qué se entiende por capital, en primera instancia, podemos decir que se trata de cierto tipo de recursos, de manera más específica:

El capital es trabajo acumulado, bien en forma de materia, bien en forma interiorizada o “incorporada”. Cuando agentes individuales o grupos se apropian de capital privada (sic) o exclusivamente, posibilitan también, gracias a ello, la apropiación de energía social en forma de trabajo vivo o cosificado. Como *vis insita*, el capital es una fuerza inherente a las estructuras objetivas y subjetivas; pero es al mismo tiempo -como *lex insita*- un principio fundamental de las regularidades internas del mundo social. (Bourdieu, 2001, p 131)

De manera que, el trabajo puede ser considerado como aquellos resultados objetivos o subjetivos de una acción ejercida, los cuales pueden obtenerse a corto o largo plazo, para el caso del capital social el trabajo consiste en la inversión de energía a las relaciones sociales, ya sea a manera de tiempo, calidad del encuentro o frecuencia de la interacción social, obteniendo como resultados distintas formas de capital social.

La noción de trabajo acumulado nos lleva a pensar en las acciones y sentidos de interacción social, como el preocuparse por los demás, el ofrecer compañía o el sentido de humanidad, a través de las cuales se pueden obtener recursos subjetivos como la reciprocidad, confianza o amistad que a corto o largo plazo permite facilitar la resolución de problemas; o aquellas que requieren de los sentidos subjetivos para actividades como prestar dinero, apoyar con suministros o donar aquello que alguien necesita, es decir, acciones que permiten adquirir recursos materiales como un auto, alimento o vestido.

Esto implica una visión amplia, pues se considera trabajo aquello a lo que el individuo dedique energía y tiempo, lo cual lleva a considerar a las relaciones sociales y la ampliación de estas como trabajo. En nuestro caso, consideramos que:

El capital social está constituido por la totalidad de los recursos potenciales o actuales asociados a la posesión de una red duradera de *relaciones* más o menos institucionalizadas de conocimiento y reconocimiento mutuos. Expresado de otra forma, se trata aquí de la totalidad de recursos basados en la *pertenencia a un grupo*. (Bourdieu, 2001, p. 148)

Podemos concluir por lo tanto que el capital social son recursos que están presentes y operan a través de relaciones sociales mediante un ejercicio de intercambio; estos recursos pueden ser intangibles (la reciprocidad, solidaridad, empatía, cooperación, confianza, apoyo mutuo, entre otros) pero a su vez pueden ser objetivados (bienes económicos, reconocimientos sociales, la

obtención de empleo formal, alimentos y otros enseres). Las redes sociales no son capital social, pero en ellas se resguarda. No se debe confundir con capital humano pues este invierte en los conocimientos y habilidades de las personas, mientras que el capital social reside en las relaciones sociales.

En este caso, el capital social de la comunidad de Tepeyahualco se hace presente en los ejercicios de reciprocidad entre la gente, en aquellas relaciones en las que un favor se paga con otro favor, donde el apoyo mutuo es un valor moral que se intensifica por el grado de relación establecida, como lo puede ser la familia, amistad o compadrazgo, cuando las redes sociales se dinamizan para apoyar en circunstancias problemáticas como lo puede ser la delincuencia, la búsqueda de empleo, la resolución de problemas relacionados con la salud, cuando alguien comparte medicinas, o cuando surgen prácticas de trueque con el fin de cubrir necesidades inmediatas, como las alimenticias. El interés versa en los recursos sociales que se intercambian en las redes sociales, a los que se accede relacionándose con los otros; ya que estos poseen un mayor peso en tanto a los beneficios y la permanencia de las relaciones.

Así mismo, es conveniente considerar el aspecto dual del capital social, lo negativo y positivo, pues no debería darse por hecho que el capital social únicamente beneficia, de esta manera se logrará obtener una visión más amplia que clarifique las consecuencias, un ejemplo de esto puede ser el capital social dentro de las relaciones sociales de grupos delictivos, donde la confianza y la reciprocidad entre los miembros de una organización puede ocasionar atentados contra otros habitantes.

Esta noción sirve para analizar el proceso de desarrollo en la comunidad de Tepeyahualco, primero, por distinguir otras formas de relacionarse y de beneficiarse a través del intercambio que constituye una manera de desarrollo, que si bien no posibilita la acumulación de capital económico (con excepciones), le permite a la comunidad una forma de crecimiento

particular, además, el análisis del capital social en la comunidad permitió contrastar la idea hegemónica de desarrollo considerando no solo aspectos como la tecnología, la ciencia y los recursos económicos.

Además, al abordar el capital social se debe analizar la estructura de las relaciones sociales a través de las cuales éste se manifiesta, aspecto que sirve a su vez para vislumbrar la interacción entre diferentes espacios, dejando atrás la noción estática, lo cual ayuda a entender las transformaciones, es decir, la formación del contexto de nueva ruralidad. Sumado a esto, al analizar el capital social, se podrá dar cuenta de las funciones de los recursos y como estos suelen consolidar la mayoría de las relaciones sociales para que el intercambio de los recursos pueda reconocerse a largo plazo.

Dado que nuestro análisis se da en un contexto que parte del espacio local, específicamente tratando lo rural, propongo hablar de *capital socio-rural*, este capital se trata de los recursos de las relaciones sociales de un espacio rural en específico, son estrategias sociales que, mediante las redes sociales que conforman, intentan resolver particularidades de las formas de vida rurales, o en su caso, propician intercambios específicos entre los actores, trátense de recursos intangibles u objetivados.

Como se puede revisar en el marco teórico de este trabajo, es posible encontrar el trabajo de Flores y Rello (2002), en donde se habla del capital social rural en conjunto con otras categorías como el desarrollo rural, la cohesión de las relaciones sociales, la colectividad, los grupos, la organización comercial y algunas de sus relaciones con organizaciones gubernamentales, ciertamente se comparten intereses de análisis y se manifiestan en este trabajo, pero, las categorías se analizan desde perspectivas diferentes.

Ellos sostienen una discusión que se centra en el contexto, a su vez trasciende el espacio rural para interconectarlo con políticas nacionales e incluso internacionales, enfocándose así en el impacto social y económico del capital social rural en diferentes escalas, presentan una visión global que plantea una pertinente distinción del capital social y su visibilización en el espacio rural, prestando menos atención a las formas en que se manifiesta y la manera en la que el contexto rural local influye aportando componentes, características y requerimientos, en definitiva, ellos aportan una visión integral.

Por su parte, en este trabajo al hablar de capital socio-rural se hace referencia a los tipos de capitales presentes en la comunidad, se presta atención a las formas, a las especificidades, a las fuentes y a los componentes de estos mismos. En resumen, al capital social como una forma de vida del espacio rural local. La noción de capital socio-rural implica una relación mutua e indivisible entre el espacio y el modo de vida rural, ya que en conjunto denota el énfasis en el contenido de los aspectos culturales, lo cual permite un acercamiento cualitativo en donde se obtienen sentidos, saberes, reglas de convivencia y el sentido común. En general, las características de este capital según la comunidad de Tepeyahualco, por lo que se privilegia la perspectiva de la ruralidad para el análisis, que además empata con la propuesta para abordar al desarrollo, ya que remite a los componentes locales.

Para el caso de la comunidad de Tepeyahualco se presumen cinco características del capital socio-rural: la primera es respecto a las fuentes de donde emerge, ya que la principal de ellas es la familia, que al ser institucionalizada posee relaciones a largo plazo entre sus integrantes, la mayoría de las veces, a pesar de los conflictos, es una fuente potencial por la diversidad de recursos que posibilita para el intercambio entre los individuos, así mismo, puede ofrecer bases sólidas y fructíferas para distintas formas de organización dinámicas.

La familia muchas veces otorga a los integrantes la posibilidad de ampliar las relaciones sociales fuera de la propia institución y de la cabecera municipal, sí las relaciones logran intensificarse y trascender de categoría según el valor y sentido que le otorguen los actores sociales pueden considerarse relaciones íntimas, así las personas como vecinos, compañeros, paisanos o provenientes de otros grupos familiares pueden sostener sentidos de familiaridad y cercanía social, por lo que el capital socio-rural, al consolidar relaciones de múltiple reconocimiento social, puede operar y movilizarse al interior de la comunidad así como en el exterior, por ejemplo, en otras ciudades. De igual manera, al sostener relaciones sociales con trayectorias problemáticas, es probable que se rechace la convivencia con otros grupos familiares, por el reconocimiento social que se posee de sus integrantes.

En segundo lugar, se encuentra como una de sus consecuencias la facultad de interrelación entre las formas de organización, específicamente, entre los grupos que se conforman, ya que, al contrario de lo que podría llegar a pensarse, las distintas organizaciones intercambian capital social no solo dentro de las relaciones sociales propias, sino que se establecen también con otros grupos que pueden pertenecer a la misma rama o no, los grupos no se encuentran divididos por competencias, esto porque el trabajo en conjunto permite mayor coordinación, resolución de problemas, intercambio de información y conocimientos o el acceso a recursos tangibles e intangibles que posibilitan lograr los objetivos en común o propios de cada organización.

Como tercera característica, se encuentra un componente del capital social que será indispensable para explicar el capital socio-rural de la comunidad, se trata de la confianza, su importancia reside en su capacidad generativa, es decir, es de trascendencia debido a que la creación y ejecución de otras formas de capital social dependen de ella. La mayoría de los espacios de nueva ruralidad presentan un ejercicio amplio de reconocimiento entre sus actores

sociales, se trata de un sentido de pertenencia, representación y autorrepresentación entre las personas mediante el cual se construye la identidad propia y de los demás, es por esta razón que “el confiar en las personas” se vuelve vital para cualquier dinámica social.

La cuarta característica del capital socio-rural remite a la tradición del trabajo familiar colaborativo, es decir, una forma de trabajo del espacio social de Tepeyahualco basado en la reciprocidad y la ayuda mutua, que se ha sostenido a través de los años y remonta a la época agrícola de la comunidad, donde las familias ejidatarias o poseedoras de tierras se organizaban de manera que, desde abuelos hasta nietos participaban en las diferentes labores del campo que se requerían. En la actualidad, a pesar de la decadencia del trabajo agrícola, las personas aún retoman este tipo de organización para trabajar en distintos ámbitos, como en el caso del comercio.

Por último, como quinta característica, las funciones y sentidos del capital socio-rural recaen directamente en la posicionalidad de los sujetos que lo intercambian, pues los valores cualitativos que poseen se dan conforme a la persona que otorga y quien recibe. De manera concreta, este capital es un recurso que adquiere sentidos intrínsecos a las relaciones sociales y las personas que lo operativizan, este aspecto, es relativo a los sujetos y su lugar dentro de la estructura social, suele situarse principalmente por el sector laboral en el que están inmersos. Así el capital se puede caracterizar según el grupo en cuestión, trátase de ejidatarios, las personas que practican algún oficio, los comerciantes o los trabajadores asalariados de las empresas y fábricas. Por lo tanto, el capital socio-rural es un recurso ubicado y categorizado socialmente, así mismo, en la práctica puede ser dotado de sentidos de estatus.

Como puede verse, el espacio social resulta clave para caracterizar al capital socio-rural, por esto se vuelve importante definirlo. Para Bourdieu (2001), el espacio social se construye a partir de las relaciones sociales y no del espacio físico, se trata de las percepciones del mundo

social, a partir de las cuales también se formula, el espacio social es construido por los actores que se sitúan dentro de ese espacio, por ello la visión que se tiene del espacio depende de la posición que se adquiere dentro de él, lo cual se complementa con la coacción estructural.

Este capital se presenta en un espacio social propio, la importancia de reconocerlo es porque “el espacio social tiende a funcionar como un espacio simbólico, un espacio de estilos de vida y de grupos de status, caracterizados por diferentes estilos de vida” (Bourdieu, 2000, p. 136), por lo tanto, el capital socio-rural se deberá comprender como recursos de las relaciones de un espacio de nueva ruralidad, con formas de organización características y dinámicas particulares, pues las necesidades que se intentan satisfacer con este capital surgen de formas de vida específicas y se podrán diferenciar de otros espacios.

Entre las formas del capital socio-rural de recursos intangibles se podrá encontrar en Tepeyahualco, por ejemplo, la ayuda mutua entre compadres, que además son ejidatarios, en tanto la vigilancia de los terrenos de cultivo o de propiedades donde se pueden extraer recursos como grava o arena, así la vigilancia se da en forma de apoyo mutuo al propietario. O cuando las herramientas de un plomero presentan fallas y este acude con su amigo para que, en acto de solidaridad, le proporcione prestada la herramienta que necesita para poder terminar su trabajo. También está la empatía, cuando un joven no logra conseguir trabajo y hace uso de sus relaciones sociales para que alguien que se encuentra laborando en el sector fabril le indique las temporadas de contratación y le pueda recomendar si es el caso.

Por su parte, los recursos objetivados del capital socio-rural, por ejemplo, pueden ser el préstamo de dinero en efectivo entre compadres para comprar abono para los cultivos, o cuando entre mujeres se prestan utensilios de cocina para algunas festividades, también cuando alguien necesita viajar a la ciudad de Puebla y a manera “de favor” se solicita a un amigo, que va a la

ciudad cada cierto tiempo, le permita compartir el viaje en su automóvil para así subsidiar el transporte.

Esta propuesta puede estar relacionada con la teoría del don en tanto la categoría de *sistemas de prestaciones totales*, las dinámicas que implican dar, recibir y otorgar, que propone Mauss (2009) ya que los intercambios pueden ser formas del capital socio-rural en el contexto de nueva ruralidad, “esas prestaciones y contraprestaciones se realizan de forma más bien voluntaria, a través de presentes o regalos, aunque en el fondo son rigurosamente obligatorias, a riesgo de desatarse una guerra privada o pública” (p. 75), estas dinámicas necesitan de la colectividad y a su vez la crean, pueden fortalecerla y separarla, sí en el espacio social de Tepeyahualco no se cumplen las obligaciones “la guerra” puede referir a conflictos, exclusión o distanciamiento social. Por lo tanto, el capital social no está alejado de las dinámicas económicas y del don ya que todos necesitan de las relaciones sociales para realizarse.

El capital socio-rural depende de las relaciones sociales, así que los actores deciden la duración de estas mismas, su permanencia, fortalecimiento o finalización; este aspecto es influido por el tipo de sistemas sociales a los que pertenezca el actor social, como su pertenencia a un grupo familiar, ya que los primeros referentes para construir confianza pueden obtenerse de estos sistemas.

Así que, debe de considerarse que la creación y acumulación de la confianza también juega un papel importante para la permanencia o disolución de las relaciones sociales, es decir, conviene plantear a las relaciones sociales de los actores sociales como un ciclo social, en el cual se presenta un vaivén de identificación y clasificación de sus conocidos, donde se negocia la interacción de manera permanente, pero lo más importante: la confianza es un recurso que sirve de herramienta para la interpretación de los vínculos, información y conocimientos que se obtengan a partir de las relaciones sociales.

La confianza es la base más importante para el capital socio-rural, debido a que de ella dependen las formas de organización al procurar la coordinación e interacción entre estas mismas, ayuda a incrementar las relaciones sociales y facilitan el trabajo dentro de ellas, lo cual permite, en la mayoría de los casos, alcanzar los objetivos de la organización.

Por lo tanto, es pertinente dejar en claro la importancia de la confianza como la base del capital socio-rural, pues las acciones de los actores sociales encaminadas al sector comercial parten de la confianza, para la aseguración de su identidad social, integridad física y el resguardo de sus recursos comerciables, como mercancía, establecimientos y clientes. La confianza les permite a los comerciantes rurales sostener sus dinámicas económicas dentro del espacio local.

### **1.2.3.1 La confianza**

Estudiar a la confianza es un tema complejo, esto debido a que se trata de un aspecto cultural inmaterial, es algo que no puede saltar a nuestra vista de manera inmediata como un baile, una canción o un juego, requiere acercarnos a las personas. El investigador social deberá de experimentar por propia cuenta la construcción de la confianza que le otorgan los actores desde el primer momento de interacción, así pues, el análisis de la confianza requiere del establecimiento de relaciones sociales, el reconocimiento de diferentes sentidos culturales y el propio intercambio de capital social.

Así pues, partimos de comprender a la confianza como una acción, pero sin olvidar la relevancia de los factores que le anteceden, los cuales se gestan según cada individuo social y el grupo familiar al que pertenece. Para empezar, conviene recordar los planteamientos en torno a la solidaridad social, un tema abordado por Durkheim, ya que tanto solidaridad como confianza guardan una relación en común al tratarse de sentidos culturales propios:

la solidaridad social es un fenómeno completamente moral que, por sí mismo, no se presta a observación exacta ni, sobre todo, al cálculo. Para proceder tanto a esta clasificación como a esta comparación, es preciso, pues, sustituir el hecho interno que se nos escapa, con un hecho externo que le simbolice, y estudiar el primero a través del segundo. Este símbolo visible es el derecho. En efecto, allí donde la solidaridad social existe, a pesar de su carácter inmaterial, no permanece en estado de pura potencia, sino que manifiesta su presencia mediante efectos sensibles. Allí donde es fuerte, inclina fuertemente a los hombres unos hacia otros, les pone frecuentemente en contacto, multiplica las ocasiones que tienen de encontrarse en relación. (Durkheim, 2007, p. 73)

De esta manera, sería posible estudiar a la confianza a través de un hecho social que la simbolice, para nuestro caso, esto corresponde a las formas del capital social, ya que son los efectos sociales inmediatos que proceden de la confianza, actos que son llevados a cabo gracias a ella como donar, ayudar o incluso comprar en cierto establecimiento comercial. Pero, no debemos de dejar escapar aquellos “efectos sensibles” de la cultura de nuestros actores, aspectos como las normas, los valores, la moral, los conocimientos y los procesos de aprendizaje, es decir, aquellos aspectos que anteceden a la acción, pues también son parte de la base que crea a la confianza.

La confianza es un componente del capital social indispensable para el establecimiento de las relaciones sociales que se encarga de generar cohesión entre los individuos y las organizaciones:

Cuanto más solidarios son los miembros de una sociedad, más relaciones diversas sostienen, bien unos con otros, bien con el grupo colectivamente tomado, pues, si sus encuentros fueran escasos, no dependerían unos de otros más que de una manera intermitente y débil. Por otra parte, el número de esas relaciones es necesariamente

proporcional al de las reglas jurídicas que las determinan. En efecto, la vida social, allí donde existe de una manera permanente, tiende inevitablemente a tomar una forma definida y a organizarse, y el derecho no es otra cosa que esa organización, incluso en lo que tiene de más estable y preciso. (Durkheim, 2007, pp. 73-74)

Así pues, la vida social necesita orden, por lo que tiende a organizarse y establecer interacciones específicas que son planteadas y reguladas por los mismos individuos, así que para lograr que las relaciones sean armoniosas, estables y perdurables deben de hacerse de recursos que se lo permitan, a esto contribuye la confianza como un sentido cultural. Como se puede observar, Durkheim también propone a la solidaridad como un aspecto base para la relación entre individuos, ya que confianza y solidaridad social deben de considerarse aspectos culturales propios que se desarrollan de manera común en las sociedades, pensando en un sentido amplio, y de manera específica según el grupo familiar de las personas, con sus respectivas variaciones.

Entonces, se debe de comprender que, de manera social, la confianza está fundada en una base de sentido común que bien es compartida por los habitantes de la comunidad de Tepeyahualco:

El conjunto de las creencias y de los sentimientos comunes al término medio de los miembros de una misma sociedad, constituye un sistema determinado que tiene su vida propia, se le puede llamar la conciencia colectiva o común. Sin duda que no tiene por substrato, un órgano único; es por definición difusa en toda la extensión de la sociedad, pero no por eso deja de tener caracteres específicos que hacen de ella una realidad distinta. En efecto, es independiente de las condiciones particulares en que los individuos se encuentran colocados; ellos pasan y ella permanece. (Durkheim, 2007, p. 89)

Mediante esta idea podemos señalar que la construcción de la confianza es un hecho meramente social y tiene dos etapas clave, la primera responde al crecimiento del individuo como persona

social, dentro de su grupo familiar, donde es revestido de los conocimientos necesarios, formando en él la conciencia en común que le permita asegurar su crecimiento y su reproducción a partir de la distinción de los tipos de contactos sociales que puede llegar a experimentar en la sociedad, el segundo refiere al momento de la interacción desde la experiencia propia, donde el individuo intenta preservar su comodidad y resguardar su integridad como individuo social para así proceder al intercambio de otros capitales sociales.

Ahora que hemos pretendido desvanecer la idea abstracta de la confianza apoyándonos en el análisis de la solidaridad social que propone Durkheim, es necesario definir de manera directa aquello que se entiende por confianza. La confianza fue el objeto de estudio de este análisis y se parte de la idea de entenderla como un componente fundamental del capital social, así, su importancia radica en el nivel de relevancia que los actores de Tepeyahualco prestan a este componente, ya que se vuelve necesario para el fortalecimiento de las relaciones y la óptima organización comercial de las familias. De manera que, para nuestro trabajo, por confianza se entendió:

un concepto social cuyo significado está culturalmente determinado que debe ser descrito etnográficamente, puesto que no tiene el mismo significado en diferentes sociedades y en situaciones particulares (Rose-Akerman 2001:420; Lomnitz 1977: 196) ... La confianza puede ser definida como la real o efectiva distancia psicosocial entre individuos. Está asociada con la cercanía social en el sentido de compartir las mismas categorías de derechos y obligaciones esperadas, junto con los valores e intereses compartidos. (Adler, 2004, pp. 9-10)

La confianza es entonces una acción de cercanía social gestada a través de una base en común de intereses compartidos socialmente. Por esta razón, se retoma la propuesta de Adler (2004), quien plantea a la confianza como un tipo de distancia social que depende directamente de los

factores culturales en común, además de la distancia física y económica; por lo tanto, este análisis está centrado en la confianza como distancia social, considerando a los otros tipos de distancia como factores que también influyen en la interacción. En este sentido, se debe de identificar el sentido común que comparten los tepeyahualquenses, a partir del cual se establecen las categorías para clasificar y experimentar a la confianza, así como la base de conocimientos culturales que contribuyen a su construcción.

La confianza es entonces una acción de disposición para la interacción social que fomenta la cohesión de las relaciones sociales, así que al encontrarla en el mundo empírico se necesita prestar atención a las acciones que los actores realizan, así como cuestionar por aquello que los motiva a hacerlo:

Un individuo siente confianza hacia otro cuando él/ella confían en que el otro/a tiene la habilidad, el deseo y la buena disposición para realizar un intercambio, o cuando su propia familiaridad con el otro le permite hacer una petición. Otra forma de expresar confianza es el acto de proporcionar voluntariamente una cosa o información personal de carácter íntimo, denotando confianza en la discreción y la disposición amistosa de la otra persona... (Adler, 2004, p.10)

Es decir, se trata de una situación de disposición social en donde los individuos negocian intercambios de capitales, piden ayuda o señalan lo que se necesita de la otra persona, ya sean cosas materiales o inmateriales, y al mismo tiempo, ser recíprocos y compartir información personal o íntima según sea el caso y el interés por reforzar la relación social. En todo el tiempo, la distancia social se calcula, se concibe, se clasifica y se usa para el resguardo social y el acceso a recursos que la persona necesita.

La confianza es también un acto comunicativo, pues se aprende de la otra persona al interpretarla, leer sus intenciones, reconocer su disposición para el intercambio, saber de sus

posibles intereses a largo plazo y de aquellos recursos que posee, al grado de lograr identificar el estatus de la otra persona al momento de la interacción:

La confianza regula la naturaleza y el tipo de recursos que pueden y deben ser sujetos a intercambio; asigna posiciones y provee amistad con contenido simbólico. La confianza no se puede conservar fácilmente; se pierde y se gana, se da y se quita. La confianza íntegra y discrimina entre individuos y tipos de comportamiento; determina privilegios e induce lealtades. La confianza moviliza recursos y es un principio activo en las reglas de solidaridad. (Adler, 2004, p.10)

Como se puede distinguir, la confianza debe de ser negociada por los actores, por lo cual se vuelve una situación compleja al requerir de diversa información del otro, por ello la identidad social interfiere en el proceso por completo, al catalogar y clasificar al otro. Entonces, se hace necesario comprender a la confianza como una actitud dinámica, ya que la confianza que se puede presentar al momento se puede desvanecer en el futuro debido a la interpretación obtenida durante los momentos de encuentro entre las personas, la confianza es relativa, a menos que adquiera un grado de institucionalización a través de los sistemas de relaciones sociales.

La confianza se vuelve en una distancia segura para el reconocimiento del otro, pues “es el criterio básico, sutil e inefable que establece las distinciones y los límites entre un ‘amigo íntimo’, un ‘amigo’ y un ‘conocido’” (Adler, 2004, p. 10), de esta manera, el proceso de desarrollo de la comunidad puede relacionarse con esta categoría, ya que si el desarrollo local de la comunidad implica la satisfacción de necesidades propias del contexto rural que demandan los actores, pueden hacer uso de sus relaciones, al identificar a aquellas personas en quien más confían y que son viables para acceder a aquello que requieren.

Sumando a lo anterior, se debe de considerar que la modernidad y la complejización de las organizaciones sociales que ella implica, conlleva a identificar algunos grados de confianza que conviene tener en claro para el análisis en la comunidad de Tepeyahualco debido al proceso de cambio que atraviesa:

Todo mundo sabe en quién se puede confiar y a quién se puede aproximar para solicitar ayuda; la confianza está implícita en la relación social. A medida que una sociedad crece y se vuelve más compleja, la movilidad social, económica y ocupacional aumenta; en una sociedad moderna donde la acción colectiva está institucionalizada, el individuo depende cada vez más de las instituciones formales y las redes informales interpersonales son relegadas a ciertas áreas como los aspectos afectivos de la vida social (parentesco, amistad). (Adler, 2004, p.10)

De esta forma, la confianza adquiere un nivel institucional en la vida en comunidad, la cual se distingue de las relaciones interpersonales e íntimas, Adler (2004) distingue para su trabajo la confianza social, es decir, la confianza entre otros semejantes, y la confianza vertical que es aquella que se les da a las instituciones. Para los fines de este trabajo, enfocaremos nuestra atención en la confianza entre semejantes, sin ignorar la existencia de la otra, ya que esto nos permitirá acceder al impacto de las relaciones sociales y los intercambios de recursos que los actores movilizan para contribuir al proceso de desarrollo local.

En resumen, la confianza es un recurso base para las relaciones sociales de Tepeyahualco ya que permite la cohesión en las relaciones sociales y facilita la organización, además, suma al proceso de desarrollo en tanto a su capacidad generativa, es decir, para dar paso al intercambio de otros capitales sociales. La confianza en el espacio de nueva ruralidad afianza los sistemas de relaciones sociales, así, la familia al ser el principal sistema donde se

crea y comparte cuenta con amplias posibilidades de ofrecer a sus integrantes la resolución de problemas y el acceso a recursos que les son necesarios.

#### **1.2.4 La familia extensa**

Para analizar el concepto de familia en la actualidad se cuenta con diversos referentes, sin embargo, es conveniente retomar a uno de los clásicos para abrir paso a la discusión. Emile Durkheim en su obra *La división del trabajo social* (2007) plantea el referente de familia tradicional, distinguiéndola como aquella formada a través de la unión conyugal entre hombre y mujer:

En efecto, el hombre y la mujer, aislados uno de otro, no son más que partes diferentes de un mismo todo concreto que reforman uniéndose. En otros términos, la división del trabajo sexual es la fuente de la solidaridad conyugal... (Durkheim, 2007, p 65)

Es decir, el matrimonio parte de un orden con el establecimiento de la unión conyugal, hombre y mujer son las partes que lo conforman, partiendo de la división del trabajo sexual. Debe aclararse que para este caso al hablar de matrimonio referimos al de tipo monógamo, puesto que es aquel que norma a la comunidad de Tepeyahualco, ante esto, es importante señalar que “todas las sociedades poseen algún sistema que les permite distinguir entre las uniones libres y las uniones legítimas” (Lévi-Strauss, 1974, p. 20), así, el matrimonio funge como el contrato civil de la unión.

Sin embargo, la unión conyugal, o matrimonio, debe de considerarse solo como una parte de la familia, pues la familia no es en sí misma matrimonio:

El matrimonio, o lo que así llamen, consiste únicamente en obligaciones de extensión limitada, y con frecuencia de corta duración, que ligan al marido a los padres de la mujer; se reduce, pues, a bien poca cosa. Ahora bien, en una sociedad dada, el conjunto de

esas reglas jurídicas que constituyen el matrimonio no hace más que simbolizar el estado de la solidaridad conyugal. (Durkheim, 2007, pp. 67-68)

Es decir, el matrimonio refiere solo a la parte del contrato de la familia, el medio a través del cual se establecen reglas para la relación conyugal, por esta razón debe de considerarse solo como una de las partes que conforman a la familia. Así pues, conviene asimilar a la familia desde una perspectiva relacional, para así después poder encontrar las funciones que desempeña cada integrante y la familia en su conjunto, de esta manera, por familia se entiende que:

Las relaciones de alianza conyugal, filiación y consanguinidad forman un conjunto de relaciones inseparables que se encuentran ontológicamente en la base de la primera comunidad de pertenencia de todo ser humano, su familia. Antropológicamente, el hombre es un ser en familia, es en el encuentro como se van consolidando su personalidad y las relaciones que le son propias, filiación, consanguinidad y alianza conyugal se caracterizan por su reciprocidad que es inseparable de las personas que se vinculan. No existe paternidad sin hijos, ni filiación sin padres ni alianza conyugal sin una mujer y un hombre que se relacionan. (Santelices, 2001, pp.188-189)

Por lo tanto, la familia son los integrantes que están íntimamente agrupados a partir de las relaciones de alianza, filiación y consanguinidad, con las que se generan diversos sentidos y emociones, lo cual le proporciona al individuo un repertorio cultural a partir del cual se construye su personalidad, el reconocimiento de normas, sanciones, valores y aspectos morales. La importancia de reconocerla como un conjunto de relaciones sociales íntimas sirve a este trabajo para identificar la manera en la que la reciprocidad se teje entre las redes, propiciando el intercambio de capitales, pues al asimilar a la familia de manera relacional se comprende que estas emplean a la confianza como un componente del capital base que procura la unificación y el sustento de las relaciones a largo plazo.

Por otra parte, se contempla importante sumar a este análisis la perspectiva de Durkheim donde propone comprender a la familia con respecto a la división del trabajo y en función de una organización compleja, es decir, a través del derecho familiar cada integrante de la familia cumple con un rol en específico al ejecutar determinadas dinámicas:

Esta parte del derecho civil tiene, pues, por objetivo determinar la manera como se distribuyen las diferentes funciones familiares y lo que deban ser ellas en sus mutuas relaciones, es decir, pone de relieve la solidaridad particular que une entre sí a los miembros de la familia como consecuencias de la división del trabajo doméstico. Verdad es que no se está en manera alguna habituado a considerar la familia bajo este aspecto; lo más frecuente es creer que lo que hace la cohesión es exclusivamente la comunidad de sentimientos y de creencias... (Durkheim, 2007, pp. 133)

Como podemos dar cuenta, Durkheim no está tan alejado de la idea de comprender a la familia de manera relacional, señalando que esta unión se logra a través de la reciprocidad, ofreciendo como resultado de estas relaciones la división del trabajo familiar. La división de roles propicia el origen de la organización que retoma como base a la familia, ya que aprovecha su estructura para el beneficio en común y así para emprender las dinámicas comerciales y económicas pues “lejos de ser sólo un fenómeno accesorio y secundario, esta división del trabajo familiar domina, por el contrario, todo el desenvolvimiento de la familia” (Durkheim, 2007, p.134), es decir, se debe de considerar que la división del trabajo familiar es una característica intrínseca del sistema familiar que la organización comercial recupera ya que esto hace que las relaciones sociales sean más sólidas y activas para el intercambio de recursos, además de otorgarle sentido y confianza para su desarrollo.

Otra idea que conviene recuperar de Durkheim es que él reconoce la influencia de la modernidad en la familia, una propuesta que sienta bien para la discusión de la familia en el

contexto global y en relación con los temas de desarrollo, de esta manera, explica que la familia no debe de pensarse de manera estática, plantea así que la familia es la estructura de las sociedades en donde la solidaridad orgánica es predominante (Durkheim, 2007), pero respecto a las familias de la modernidad, resalta que este es un factor de impacto en las familias, configurándolas, razón por la cual la división del trabajo adquiere más fuerza:

En efecto, los individuos se agrupan en él, no ya según sus relaciones de descendencia, sino con arreglo a la naturaleza particular de la actividad social a la cual se consagra. Su medio natural y necesario no es ya el medio natal sino el medio profesional. No es ya la consanguinidad, real o ficticia, la que señala el lugar de cada uno, sino la función que desempeña. No cabe duda que, cuando esta nueva organización comienza a aparecer, intenta utilizar la existente y asimilársela. (Durkheim, 2007, p. 196)

Es decir, en la actualidad la idea de descendencia no es la única que puede otorgar el sentido de la familia, sino que los individuos con los que se establecen otros sistemas de relaciones sociales que se encuentren lo suficientemente fortalecidos pueden considerarse parte de la familia, superando incluso la idea de consanguinidad, de hecho, la vida en comunidad y la interacción continua con actores específicos, por ejemplo, del espacio laboral, ayuda a fortalecer este sentido. Además, la idea de modernidad sirve para comprender la función de los integrantes de la familia que se suman al trabajo asalariado en empresas e industrias, contribuyendo al proceso de desagrarización en Tepeyahualco y también al surgimiento de la multiactividad.

Por lo tanto, la familia, como un sistema social, tampoco se escapa de los procesos de cambio, aunque eso no significa que pierda su estructura. Además, se caracteriza por ser dinámica en el sentido de referir a los procesos interpretativos y de cognición de los individuos que los lleva a situarse al interior, comprendiendo la función que desempeñan dentro de la relación social establecida, ahora en función del rol que desempeñan, pues al insertarse en un

nuevo contexto social, como la globalidad y el mercado capitalista, el individuo forma parte de diferentes grupos sociales que inciden tanto en su identidad como sus prácticas.

Por su parte, se debe de considerar que la condición del contexto de nueva ruralidad también se construye a través del sistema familiar, principalmente mediante las actividades económicas que desempeñan sus integrantes, pues su posición estructural responde a las actividades que desempeñen para el aseguramiento de la familia y sus integrantes. Por ejemplo, la multiactividad de los actores sociales explica y califica la importancia del integrante para la familia en el ámbito económico, además de brindarle diversos campos de sentido para interpretar su propia posición al interior de su familia.

Sin embargo, para este análisis, se considera conveniente no centrarse únicamente en las actividades económicas que la familia desempeña, pues se requiere prestar atención a la interacción, la comunicación, las emociones, los capitales y los sentimientos que en ella se encuentran, es decir, los factores que condicionan el establecimiento de las relaciones sociales, pues estos son elementos del sistema familiar, como explica Durkheim al considerar que la solidaridad mecánica conforma parte de la estructura familiar:

Pero el principio de la estructura es el mismo, y por eso la solidaridad mecánica persiste a la hasta en las sociedades más elevadas. Solo que, por lo mismo que ya no es allí preponderante, la coordinación por segmentos no constituye, como antes, el armazón único ni el estatal de la sociedad. En primer lugar, las divisiones territoriales tienen necesariamente algo de artificial. Los lazos que resultan de la cohabitación no tienen, en el corazón del hombre, un arraigo tan profundo como aquellos que proceden de la consanguinidad. Poseen por eso una menor fuerza de resistencia. (Durkheim, 2007, pp. 200-201)

Para nuestro caso retomar la idea de solidaridad mecánica sirve para explicar los sentidos compartidos en las relaciones familiares, ya que con esto prestamos atención a la manera en la que se construye y configura la interacción al interior de la familia y no solo a aspectos como la consanguinidad. La estabilidad y perdurabilidad de los lazos familiares no necesitan solo de la consanguinidad, requieren de incentivos sociales para reforzar los sentimientos y la filiación, para identificarse con el grupo familiar, los capitales sociales servirán para este fin, pues la confianza como un componente del capital base, sirve para proporcionar estabilidad y acortar las distancias sociales, propiciando interacciones más íntimas y a largo plazo.

Por último, es conveniente dejar en claro aquello a lo que referimos como familia extensa, puesto que esta es una característica de la familia rural en Tepeyahualco ya que va más allá del núcleo que se conforma a partir del matrimonio, para esto recurrimos nuevamente al clásico de Durkheim titulado *El suicidio* (2012) ya que en dicha obra sugiere una expresión más global de aquellos componentes de la familia:

...el medio doméstico está formado por elementos diferentes. Por cada esposo, la familia comprende: primero, otro cónyuge; segundo, los hijos... En otras palabras, la familia se compone de dos asociaciones diferentes: el núcleo conyugal de una parte y, de otra, el grupo familiar propiamente dicho. No tienen los mismos orígenes ni igual naturaleza, y no deberían tener los mismos efectos. Uno deriva de un contrato y de la afinidad electiva, el otro de un fenómeno natural, la consanguinidad. El primero une a dos miembros de una misma generación; la segunda, una generación a la siguiente; uno es tan viejo como la humanidad, el otro no ha surgido hasta una época relativamente tardía. (Durkheim, 2012, p. 155)

De esta manera, se entiende que el núcleo de la familia se conforma a partir del matrimonio entre esposo y esposa (núcleo conyugal) y la otra parte es el resto del grupo familiar derivado de la

consanguinidad, lo cual resulta en una relación extensa entre integrantes de la familia, dentro de la que se comprenden diversos personajes como hijos, abuelos, yernos, nueras, cuñados, entre otros, a fin de guardar un orden generacional y conservando el sentido de la filiación. Ante esto, cabe tomar con cautela las expresiones románticas que emplea Durkheim con respecto a la consanguineidad, o en su caso, las alusiones a algún tipo de orden “natural”, pues conviene más bien analizar los factores sociales y culturales que concentran a dicho orden al grado de convertirlo en algo natural o común.

Finalmente, recordemos que debemos de abordar a la familia rural de Tepeyahualco, que se caracteriza por ser grupos familiares extensos insertos en el contexto global que poco a poco empuja a los integrantes a volverse parte del mercado capitalista a través de fábricas y empresas, aunque a pesar de esto, la familia conserva siempre la misma estructura, bajo la idea de padres, hijos y demás agregados, con repertorios culturales específicos, que proponen estrategias propias tomadas en consenso para organizarse y ser partícipes de la multiactividad y así hacerle frente al proceso de desarrollo local de la comunidad.

### **1.2.5 Un acercamiento al desarrollo local**

Siguiendo la misma línea de Escobar (2014), donde se entiende al desarrollo como una forma de discurso, se nos permite encontrar en el término la noción de dominación, así como su viabilidad y consecuencias, posibilitando cuestionar sus fundamentos teóricos y su producción histórica, así como dar cuenta del tercer mundo como espacios geopolíticos sobre los que se ejerce el control, creando así imaginarios sociales. Para tratar al desarrollo dentro de nuestro análisis partimos de la idea de:

desarrollo como una experiencia históricamente singular, como la creación de un dominio del pensamiento y de la acción, analizando las características e interrelaciones de los tres ejes que lo definen: las formas de conocimiento que a él se refieren, a través de las cuales

llega a existir y es elaborado en objetos, conceptos y teorías; el sistema de poder que regula su práctica y las formas de subjetividad fomentadas por este discurso, aquellas por cuyo intermedio las personas llegan a reconocerse a sí mismas como “desarrolladas” o “subdesarrolladas”. (Escobar, 2014, p 56)

El desarrollo es entonces un fenómeno moderno de orden social y político en el mundo, se construye a través de la historia tomando como recurso al poder, la dominación y la noción de progreso. La idea de desarrollo es formulada desde el primer mundo, por lo cual está cargado de nociones etnocéntricas que llevan a ignorar otras realidades no occidentales.

El análisis del desarrollo de la comunidad de Tepeyahualco sirve para explicarlo como un espacio de nueva ruralidad, por las transformaciones que atraviesa encaminadas a la modernidad, donde las actividades económicas, principalmente tradicionales, como la agricultura y la ganadería, se consideran como una segunda opción, como complementarias, o en su caso, su viabilidad se valora según el uso de las nuevas tecnologías, a las que no toda la población tiene acceso. El sector empresarial e industrial se han vuelto tanto para la comunidad como para toda la región el sustento principal de las familias jóvenes, ahora las personas que se insertan por primera vez al ámbito laboral optan por este sistema productivo, pasan a formar parte de la sociedad obrera ya que es una fuente de ingresos regularmente estable, además de ser considerada como la mejor opción por los habitantes ya sea por estatus, ingresos, precariedad laboral, prestaciones, seguridad social o por el nivel educativo (básico). A esto podemos sumar el reciente interés que la población ha creado en torno al ámbito turístico, planteándolo como un camino viable y una fuente potencial para la obtención de recursos principalmente económicos.

El fenómeno del desarrollo se reconfigura mediante discursos y prácticas, pasa a formar parte de lo rural creando ideales y experiencias entre los habitantes, guiando así muchas de las prácticas políticas. A partir de este orden se reconfiguran los modos de producción, las formas

de relacionarse y la confianza que se deposita en la convivencia con él otro, pero es importante no olvidar que aún en el mismo proceso de desarrollo se encuentran saberes, instituciones, prácticas y organizaciones comunitarias, es a través de este ejercicio que los actores crean sus propias representaciones de desarrollo y retoman aquellos recursos que tienen en su realidad, llevando así un proceso particular mediante organizaciones y estrategias de ellos mismos.

En los sistemas sociales es donde encontramos todo tipo de capital en funcionamiento, capital cultural, capital humano, capital económico y especialmente capital social. Para articular al desarrollo con el capital social es importante entender al primero no solo en materia económica y monetaria dentro del sistema capitalista, sino en otras formas de recursos que están relacionados con aspectos culturales, los cuales se mantienen cotidianamente conviviendo con planes, proyectos, discursos y una realidad idealizada de la noción de desarrollo dominante; de esta manera será posible encontrar la relación que guarda con la confianza, que en específico, resulta ser un ámbito importante de la cultura de los tepeyahualquenses porque condiciona la vinculación, entendiendo a la confianza como un componente del capital social se resalta el sentido de tranquilidad y armonía que otorga a la interacción social.

Dicho esto, debe quedar claro que bajo ningún motivo se debe entender el desarrollo de manera abstracta, objetivada o como realidad incuestionable, para tratar el desarrollo es necesario partir de una crítica que cuestione este fenómeno como parte de “la normalidad” de manera que permita analizar sus características, posibilidades y consecuencias; por lo tanto, este análisis no pretendió sumar a la idea de desarrollo hegemónico, y, se mantiene presente que la creación del término responde a un orden global y a un ejercicio del poder.

Se entiende al desarrollo como concepto polisémico y como un fenómeno procesual diverso en tanto representaciones y maneras de ejecutarse, a través de su larga historia no se ha concretado un concepto en particular, al menos en el ámbito académico (pues en diversas

instituciones internacionales se puede seguir un proceso lineal en cuanto al termino), en tanto a las ciencias sociales, el concepto se ha diversificado y se cuenta con una amplia tipificación. Sin embargo, para este análisis se propuso hablar de desarrollo local, por este se entiende:

un proceso activador de la economía y dinamizador de la sociedad local, que mediante el aprovechamiento de los recursos existentes en un determinado territorio, se pone en capacidad de estimular y fomentar el desarrollo económico y social, garantizando la sostenibilidad de los procesos, creando empleo y riqueza, y poniendo esta en función de mejorar la calidad de vida y la satisfacción de las necesidades siempre crecientes de las comunidades locales. (Lazo et al, 2007 p. 13)

En este trabajo se refiere a una manera específica en la que se vive, piensa y representa el desarrollo en un espacio social de nueva ruralidad, donde converge con formas de vida tradicional, de manera que los actores sociales también se apropian de este, formando un desarrollo de tipo híbrido. El desarrollo para los tepeyahualquenses resulta ser un tema tan amplio que se hace necesario retomar diversos ítems como lo económico, lo social, los recursos que se poseen y las fuentes de empleo para un trabajo digno. La concepción del desarrollo para los habitantes oscila principalmente entre el ámbito del desarrollo económico y el desarrollo social, pero será el concepto de desarrollo local el que conjugue ambos sentidos:

El desarrollo local es por tanto un proceso dirigido de crecimiento económico y social, que implica un proceso de activación y cambio estructural de la economía local, a partir de la introducción generalizada y dirigida de la ciencia, y la innovación tecnológica, contribuyendo a elevar el nivel de vida de la población, donde se promueve básicamente la utilización de recursos endógenos como base para el desarrollo, lo que no niega la importancia de la participación de actores que utilicen y promuevan actividades a partir de recursos exógenos e incluso que el capital extranjero juegue un papel decisivo para el

desarrollo, la condición que debe cumplirse es que genere empleos locales y que esto contribuya a elevar el nivel de vida de la población local... (Lazo et al, 2007 pp. 14-15)

En el desarrollo de la comunidad de Tepeyahualco intervienen principalmente factores endógenos, es decir, los habitantes representan al desarrollo a partir de una vaivén de aquello que se posee y aquello que no, de aquello que desearían y aquello que se está viviendo, pero lo construyen desde los recursos que se encuentran a su alcance, recursos que pueden ser propios del espacio rural, del ámbito turístico, empresarial y de las relaciones sociales que sostienen, sin embargo, a pesar de la importancia de estos factores endógenos, no se pretende comprender a la comunidad como un espacio aislado de las dinámicas e influencias del exterior, aún más cuando es sujeto de diferentes políticas públicas en pro del desarrollo o al recibir diversas discursividades al respecto.

Entonces, es pertinente hablar de los modelos locales de desarrollo en contextos globales, algo que nos sirve para comprender esta situación es la cuestión de la glocalidad ya que permite:

abordar una serie de puntos sobre la cuestión "glocal-local". Se halla muy extendida la tendencia a entender esta relación como si implicara directamente una polarización cuya forma más aguda se expresa en la pretensión de que vivimos en un mundo de afirmaciones locales enfrentando a las tendencias globalizadores, un mundo en el que la misma idea de localidad se toma algunas veces como forma de oposición o resistencia a lo hegemónicamente global... lo local no es visto, al menos desde un punto de vista analítico o interpretativo, como contrapunto de lo global. De hecho, lo local puede ser considerado, con algunas reservas, como un aspecto de la globalización... Desde mi propio punto de vista analítico e interpretativo, el concepto de globalización ha asumido la simultaneidad y la interpenetración de lo que convencionalmente se ha denominado lo

global y lo local, o –más en abstracto- lo universal y lo particular. (Hablando estrictamente de mi propia posición en el debate y discurso actuales sobre la globalización, puede incluso hacerse necesario sustituir el término “glocalización” por el impugnado término “globalización” para hacer mi argumento más preciso). (Robertson, 2000, pp. 6-8)

Desde esta perspectiva, si se separan los componentes del desarrollo, se podría considerar en lo global la idea hegemónica de desarrollo y, de manera local, la manera propia en la que se construye y experimenta, donde se encuentran otros tipos de recursos sociales, como la confianza. De esta manera se analiza al desarrollo en diversos niveles y se evita colocar a lo local como contrario de lo global, ya que ciertamente el primero también representa al segundo, pero con adaptaciones.

Es necesario abundar en lo local para analizar otras experiencias de desarrollo, ante esta discusión se debe considerar que:

los modelos locales no existen en estado puro, sino en complejas hibridaciones con los modelos dominantes. Ello no significa negar, sin embargo, que los pueblos modelan su realidad de modos específicos; los modelos locales son constitutivos del mundo de la gente, lo que quiere decir que no pueden ser observados fácilmente por medio de la ciencia positivista objetivizante. (Escobar, 2007, pp.167-168)

Cuestión que nos lleva a afirmar la importancia del diálogo del espacio local con el global ya que se debe trabajar con ambos al tratar el tema de desarrollo, pues son indisolubles. La etnografía en espacios específicos puede y debe dar cuenta de los aciertos y consecuencias del desarrollo a nivel global y también presentar las peculiaridades de las distintas formas de vivir el desarrollo local, la manera en que los actores se adaptan bajo esta noción que incluye discursos, prácticas políticas y económicas que a su vez conviven con formas tradicionales de vida y diversidad

cultural, mostrando así un proceso histórico en el que el cambio se manifiesta de forma estructural y social:

La reconstrucción del desarrollo tiene que comenzar, entonces, por un examen de las construcciones locales, en la medida en que constituyen la vida y la historia de un pueblo, esto es, las condiciones del cambio y para el cambio. Esto trae a colación la relación entre modelos y poder. (Escobar, 2007, p. 171)

Para nuestro caso, el desarrollo local se manifiesta a partir de dinámicas de cambio, continuidad, apropiación y objetivación en el espacio social. A través de los discursos y prácticas del desarrollo hegemónico se construye una noción en los imaginarios de los actores ante lo cual se reaccionará apropiándola o readecuándola a su contexto, sus necesidades, sus aspiraciones y problematizándola a su vez con saberes, prácticas y tradiciones del espacio rural, es decir, a través de un ejercicio complejo con el afuera y el espacio local, con el ámbito cultural de las comunidades.

En consecuencia, al hablar de la comunidad de Tepeyahualco como espacio de desarrollo local, podremos dar cuenta de que es receptora de los discursos y prácticas encaminadas al desarrollo dominante, lo cual se hace notar a través de la importancia que prestan los actores a la ciencia y la tecnología (tecnificación, herramientas y espacios industriales de producción) donde se necesita un progreso acompañado y de la mano con las nuevas tecnologías. Por ejemplo, se apela a la tecnificación del campo, la necesidad de que la comunidad tenga industrias, o incluso a la recreación y ocio con la adquisición de aparatos tecnológicos para el disfrute, pues son representaciones del avance o son pautas que denotan el desarrollo de las economías.

Durante el análisis se podrá encontrar que incluso la materialización del desarrollo es considerado desarrollo en sí mismo para los actores por diversos ejercicios de simbolización, el

desarrollo en Tepeyahualco parte de la experiencia, regularmente de las necesidades que son asociadas con recursos materiales, o de la misma pobreza, por si fuera poco, a esto se suman las prácticas globales externas que promueven el consumo de diferentes artículos o servicios, lo cual impactan en el imaginario del desarrollo.

El análisis de desarrollo local en contextos de nueva ruralidad como Tepeyahualco considera las características propias de la comunidad, la historia, la situación colonial y las formas de producción, donde los habitantes de la comunidad retoman a la familia como la principal forma de organización para así sustentarse en ella al participar del cambio de la economía local, ya sea insertándose en el trabajo fabril, empresarial, agrícola, ganadero o comercial/emprendedor. Pero cualquiera de estas prácticas requiere de recursos sociales activos, los cuales pueden emerger desde la familia, pero se complementan a partir de otros sistemas sociales.

Diferentes ámbitos de la cultura tepeyahualquense acompañan al proceso de desarrollo, lo cual se puede ver reflejado a partir de los recursos que las diferentes organizaciones fomentan y crean, la mayoría sustentados en la confianza, repercutiendo en el proceso y conformando una forma local de experimentarlo, para así llegar a mostrar ejercicios de dominación, adaptación o resistencia respecto al desarrollo.

De esta manera, a lo largo de este capítulo se especificó la manera en la que se entiende y aborda al fenómeno en esta investigación, considerando aspectos teóricos y metodológicos en torno a la confianza como componente del capital social, las nuevas ruralidades, la familia y el desarrollo local. Así, en el próximo capítulo se aborda el contexto social de la cabecera municipal de Tepeyahualco, donde se discuten características básicas de la región, su relación regional, así como algunas formas en las que se manifiesta la organización social de la comunidad.

## CAPÍTULO II.

### EL CONTEXTO DE NUEVA RURALIDAD EN TEPEYAHUALCO

—Todo depende del lugar que el hombre ocupa en la tierra.  
Las discordias y los aciertos de los hombres se explican si  
recordamos cuál es el lugar que tienen cerca de la tierra.  
(Abreu Gómez, 1974)

En este capítulo se presenta el contexto social de la comunidad de Tepeyahualco desde la categoría de nueva ruralidad, con el interés de mostrar algunas de sus características como su faceta interactiva e interrelacionar con espacios locales y urbanos, es decir, se pretende mostrar a la ruralidad actual, aclarando ideas o preconcepciones que posicionan a estos espacios como estáticos y aislados, pues como se verá a través de las próximas páginas, la población interactúa de diversas maneras: social, cultural, económica, de recreación y esparcimiento, laboral, educativa, transitando lugares propios y lejanos, es decir, como un contexto dentro del ámbito global.

De esta manera, las relaciones sociales se vuelven complejas y pueden generar una *nueva organización de la ruralidad*, es decir, el resultado de la interacción con estos otros espacios y aspectos culturales que las personas apropian y adecuan de acuerdo con sus necesidades, resultando en un proceso de hibridación cultural que les puede permitir recrear los recursos que se intercambian en las relaciones sociales, ampliar las representaciones sociales respecto a diferentes ámbitos, e incluso trastocar la estructura social.

Así, el objetivo de la presentación del contexto de Tepeyahualco es especificar las características socioculturales de la comunidad de manera general, detallando aspectos como la historia, la identidad, la organización social, la empleabilidad, el sector empresarial y fabril, la religión, la barrialidad, el ámbito educativo y recreativo, la economía, la movilidad y la relación

rural-urbano, como aspectos propios del espacio de nueva ruralidad para generar así un panorama que sirva para conocer y empezar a comprender la situación de la comunidad respecto al fenómeno de estudio.

Este capítulo se construye a partir de tres momentos principales. Al principio se desarrollan las características de la región en la que se encuentra inserta la comunidad, a partir de una caracterización cultural y otra Estatal que son necesarias por el análisis del desarrollo desde su perspectiva institucionalizada y local; al mismo tiempo, se aborda su contexto histórico a través de un breve recorrido que transita el periodo prehispánico con la ciudad de Cantona, la época colonial, la temporada de las haciendas y la etapa ferrocarrilera.

En un segundo momento se presenta la relación rural-urbano de la comunidad, a través de la caracterización de las relaciones externas de la cabecera municipal con otros municipios o ciudades, así como las relaciones al interior del propio municipio con otras localidades, especificando las causas o necesidades que impulsan y condicionan estas interacciones.

Finalmente se expone la situación del sector empresarial e industrial de la región que forma parte de la cotidianidad y economía de la comunidad, al mismo tiempo se detallan algunas características generales de otras organizaciones que no forman parte del eje central de esta investigación, como la religión, la educación, los barrios, la política-administrativa, la agraria a través del Ejido de Tepeyahualco y la de recreación y esparcimiento.

## **2.1 Contexto**

Para empezar, es importante señalar que existen diferentes clasificaciones al hablar sobre las regiones del Estado de Puebla, para nuestro caso se emplearon dos tipos de clasificaciones que servirán en primer momento para explicar el contexto geográfico, cultural y político en el que está inmerso el municipio de Tepeyahualco, a fin de ofrecer referentes al lector

y crear una idea general para su ubicación y contrastar la información encontrada con la situación actual.

La primera regionalización responde a particularidades culturales, con ella se pretende abordar referentes históricos, algunos de tipo geográfico e incluso de tipo industrial, de manera general, características y actividades del espacio predominantemente rural de la región para comprender principalmente a las actividades económicas y cómo estas se relacionan con la organización comercial de la comunidad.

La segunda regionalización que se empleó para nuestro trabajo consiste en aquella que el Gobierno del Estado ha generado con el fin de identificar, separar y ordenar a los municipios del estado de Puebla, considerando sus geografías, algunos rasgos socioculturales y otras más que no son del todo claras, pues los datos que seguramente se tomaron en consideración, no son expuestos al público en general.

La vida social de los habitantes de Tepeyahualco no puede ser abordada pretendiendo ignorar el orden que la estructura, es cierto que el mundo empírico regido por el orden político estatal pasa desapercibido ante la vida cotidiana de los habitantes, pero para el análisis del desarrollo local es imprescindible tener como referente el contexto Estatal dentro del que se encuentra el municipio. La vida cotidiana de los habitantes en donde se lleva a cabo el proceso de desarrollo local y el régimen político Estatal que interviene en pro del desarrollo están en íntima relación, por lo tanto, resultan ser aspectos indivisibles para el análisis sociocultural.

En resumen, la regionalización cultural se hace necesaria para comenzar a identificar el contexto cultural de la región y encontrar vertientes posiblemente relacionadas con la confianza que contribuyen al desarrollo local, en cuanto a la segunda regionalización, facilita la comprensión del desarrollo del municipio y su región, además, en base a esta se realizan

planeaciones, diagnósticos y proyectos que pretenden contribuir a los diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible que repercuten directamente en la población por la acción que ejerce el Estado. Al comprender esto, podemos acercarnos a una visión integral de la región en la que está inserta la comunidad de Tepeyahualco a partir de sus rasgos culturales y la visión del propio Gobierno del Estado.

## **2.1.1 Reconocimiento de la región de Tepeyahualco y municipios colindantes**

### **2.1.1.1 “Región de los Llanos de San Juan”**

La región en la que se encuentra inserto Tepeyahualco es reconocida naturalmente por sus extensas llanuras, por esta razón es que desde épocas coloniales se ha denominado a esta región como Los Llanos de San Juan. Precisamente, el autor Barbosa Cano retoma para su clasificación este referente para nombrar la región, indicando que esta: “se encuentra situada entre la Sierra Madre Oriental, al oriente; la confluencia de esta y la Cordillera Neovolcánica, al norte; el volcán Malinche, al poniente, y los valles del centro-oriente del estado de Puebla, al sur.” (Barbosa, 2012, p. 103). Así mismo, el autor realiza una descripción fisiográfica donde se resaltan sus principales características:

Llanos de San Juan. Limitados por la Sierra Madre Oriental y la Cordillera Neovolcánica, se encuentran en el sureste de la Altiplanicie Meridional, unos grandes llanos, comprendidos en su mayor parte dentro del estado de Puebla, que son conocidos como llanos de San Juan o Región del Seco. Cubren una superficie de 8 000 km<sup>2</sup> y hemos estimado su escurrimiento en 80 millones de m<sup>3</sup>. En su límite oriental se encuentran grandes depósitos de lava y cenizas volcánicas, y se localizan en ellos varios axalapascos (lagos-cráteres) y xalapascos (cráteres secos); sobresalen entre los primeros el de Alchichica... así como el de Zopolio... La parte oriental, de lluvia escasa, concentra sus cortos escurrimientos en la depresión o bolsón comprendido entre San Juan de los Llanos

[hoy la ciudad de Libres], Tepeyahualco y el Seco. Gran parte del año el depósito está sin agua y en la superficie se observan depósitos salinos. Los deshielos que bajan del Citlaltépetl se pierden en los resecos aluviones. Las aguas de lluvia forman las lagunas de Quecholac<sup>6</sup>, Tecuitlapa y Aljojuca, con marcada tendencia a la extinción. Al Suroeste se localiza la región de San Marcos, pequeña cuenca cerrada en la que sí se presentan lluvias de importancia. (Tamayo, 1962, citado en Barbosa, 2012, pp. 103-104)

A través de esta descripción se caracteriza a la región en la que se encuentra inserto el municipio de Tepeyahualco, acción que contribuye a la comprensión del espacio de la comunidad con la que se trabaja, pues es necesario conocer sus condiciones para que en los próximos apartados se explique el panorama de la situación agrícola, climática, entre otras, esto por encontrarse asentado en las llanuras, con personas que habitan sobre restos de lava volcánica y con escasas lluvias, un escenario que suele agrandar además para la instalación de algunos sectores de la industria.

Por otra parte, se enuncian algunas de las actividades económicas, entre ellas la industria y las artesanías, donde se resalta en el análisis del autor la localidad de Alchichica, perteneciente al municipio de Tepeyahualco, la cual se ha caracterizado por la producción de carrocerías:

Entre las ciudades de Acatzingo y Alchichica, a lo largo de la carretera, se ha desarrollado una importante actividad que se halla entre lo artesanal e industrial, se trata de la construcción de carrocerías para vehículos de carga, movidos por gasolina, fabricando cajas pequeñas, medianas o grandes, con o sin sistemas de refrigeración, cabinas, remolques, camerinos, baños rodantes, portadas para circos, toldos, jaulas para animales de circo, estructuras para garrafones de agua, en madera, metal, y plástico de diversos

---

<sup>6</sup> Al estar familiarizada con la región se identifica un error, ya que muy probablemente se refiere a la laguna de la junta auxiliar de Santa Cruz Quechulac del municipio de Guadalupe Victoria, la cual regularmente es confundida con el municipio de Quecholac, colindante con Acatzingo.

tamaños y estilos, con diseños de una belleza que supera a los originales. Se elaboran en talleres que se dividen las fases de la producción, como los que trabajan la madera, doblado del metal, tratamiento de micas, abrazaderas, de pintura y otros. (Barbosa, 2012, p. 106)

Ante esto, se resalta que las actividades económicas del espacio rural de Tepeyahualco se encontraban direccionadas a pocos sectores, además de contar con diferentes situaciones dependiendo de las localidades del municipio, esto debido a que la mayoría se concentraban en las actividades agrícolas y pocas eran las que se dedicaban a la producción artesanal, además, el sector industrial, por lo menos para la década de los 2000, aún era poco relevante.

Otro referente económico que nos presenta el autor es el comercio de la región, para nuestro caso conviene prestar atención especialmente al municipio de Libres y Oriental, ya que son municipios que colindan con Tepeyahualco y que se consideran importante para los habitantes:

En el mapa de Gormsen (1973), los grandes mercados no están en esta región, y sólo encontramos los de dimensiones pequeñas, el mayor en Ciudad Serdán, que actualmente ya es de tamaño medio; de proporciones menores en Esperanza, Acajete, Lara Grajales y Libres, y los más pequeños en Tlachichuca, El Seco, Oriental y el Carmen, este [último] en el estado de Tlaxcala. El comercio en pequeño prolifera en todas partes y en cada municipio existe una tienda LICONSA. De acuerdo con el Anuario Estadístico de Puebla (2004), solamente hay dos sucursales bancarias en Ciudad Serdán y Libres, y una en Lara Grajales. (Barbosa, 2012, p. 106)

Ante estos datos, y hablando de la región en general, se puede afirmar que la composición de los mercados se encuentra distribuida de igual manera, aunque se desconoce el crecimiento que actualmente presenta cada uno de ellos. Por otra parte, el principal cambio es referente a las

sucursales bancarias, pues ante la gobernatura federal actual y la implementación de las diferentes sucursales del “Banco del Bienestar”, diversos municipios cuentan con uno propio, como es el caso de Tepeyahualco y Oriental.

El texto que hemos ido recuperando puede reflejar el cambio que la zona ha presentado, el cual ha sido veloz en pocos años, pues el espacio rural antes podía describirse económicamente a través de la producción agropecuaria, con el cultivo principalmente de “trigo, haba, cebada, avena... alfalfa y verduras” (Barbosa, 2012, p. 105), por su parte, la ganadería era en su mayoría “de traspatio, de vacuno, caballar, porcino y ovino” (Barbosa, 2012, p. 105), ante esto, conviene actualizar la información, puesto que a lo largo de estos últimos años, las actividades económicas se han diversificado y ahora los municipios que conforman la región se han incorporado a las actividades industriales, las cuales empezaron principalmente en el municipio de Rafael Lara Grajales.

Sin embargo, ahora se han acercado al municipio de Tepeyahualco, al grado de encontrarse dentro de él con instalaciones de fábricas y empresas agroindustriales, específicamente granjas porcinas y empresas agrícolas productoras de fresas y frambuesas las cuales prefieren las condiciones climáticas del municipio, ya que, al contar con escasa lluvia y tormentas se disminuye el estrés<sup>7</sup> de los animales, o en su caso, se reduce el riesgo de que el granizo destroce los frutos, es decir, la industria puede controlar al agua a su favor a través de pozos y exponerse en menor medida a la lluvia como fenómeno natural.

---

<sup>7</sup> Esto se produce debido a las tormentas climáticas, principalmente por las lluvias que incluyen elementos como granizo, relámpagos y truenos, lo cual ocasiona que los animales de las granjas porcinas sientan miedo, por lo que se inquietan y regularmente disminuyen el consumo de los alimentos.

Además, sumando al incremento de las industrias, el autor nos ofrece el panorama de los parques industriales que se registraban para la fecha de su análisis, es conveniente resaltar este tema debido a que el autor aborda a otro municipio colindante a Tepeyahualco, Oriental:

Hay cuatro parques industriales: en Oriental, El Seco, Ciudad Serdán y Esperanza, pero en realidad no funcionan todos... recién fue puesta la primera piedra de un proyecto estatal denominado La Célula en Oriental que, de acuerdo con la información de LJO (12, VII-2007), es “una terminal interior con servicios de transferencia entre nodos de transporte ferroviario y carretero, con suministros de servicios logísticos de valor agregado... brindará servicios a mercados y puertos de las entidades hermanas del sureste, centro-país y centro-occidente; más de veinte entidades federativas... serán integradas... por este eslabón de mercados... será un detonador del desarrollo... para demandar servicios adicionales que motivarán el nacimiento... de muchos negocios de más de 35 municipios circunvecinos”. (Barbosa, 2012, pp. 107-108).

Sin embargo, este proyecto conocido como “La Célula” nunca dio inicio, y de aquel proyecto solo se pudo observar la construcción de las instalaciones, aunque, en realidad, actualmente pasaron a formar parte de una industria militar nacional que se instaló en las hectáreas donde se había planeado el desarrollo de dicho proyecto. Finalmente, es de esta manera como se expone la situación de cambio para el contexto de nueva ruralidad de Tepeyahualco, mostrando la reconfiguración principalmente de las actividades económicas, lo cual repercute directamente en el repertorio cultural de los habitantes.

#### **2.1.1.2 Regionalización del Estado: Región 8 Libres**

La segunda clasificación regional del Estado que se retoma para el análisis es aquella que propone el Estado de acuerdo con el Programa Estatal de Desarrollo (PED), organizado a

través de la Secretaría de Planeación y Finanzas, a partir del cual se identifican 32 regiones (Secretaría de Planeación y Finanzas, s.f.A):

- Región 1 Xicotepec
- Región 2 Huauchinango
- Región 3 Zacatlán
- Región 4 Huehuetla
- Región 5 Zacapoaxtla
- Región 6 Teziutlán
- Región 7 Chignahuapan
- Región 8 Libres
- Región 9 Quimixtlán
- Región 10 Acatzingo
- Región 11 Ciudad Serdán
- Región 12 Tecamachalco
- Región 13 Tehuacán
- Región 14 Sierra Negra
- Región 15 Izúcar de Matamoros
- Región 16 Chiautla
- Región 17 Acatlán
- Región 18 Tepexi de Rodríguez
- Región 19 Atlixco
- Región 20 San Martín Texmelucan
- Región 21-31 Área Metropolitana de la Ciudad de Puebla
- Región 32 Tepeaca

Como se puede ver, el Estado emplea una amplia categorización que comprende a 32 regiones, sin embargo, no se otorga la suficiente información para identificar los aspectos considerados para desarrollar dicha clasificación, pero, se ofrecen los referentes que incentivan la acción planificada para el desarrollo del Estado, por ejemplo, desde el discurso del Gobernador constitucional del Estado de Puebla se plantea que el desarrollo debería de contar con "...un modelo que contribuya a hacer realidad la Cuarta Transformación de la República en nuestra entidad, así como garantizar una gobernabilidad democrática basada en el diálogo, la honestidad y la buena fe" (Barbosa, s.f., citado en Secretaría de Planeación y Finanzas, s.f.B)

El municipio de Tepeyahualco está considerado dentro de la región número 8 (Secretaría de Planeación y Finanzas, s.f.A), la cual está integrada por los municipios de:

- Cuyoaco
- Libres
- Mazapiltepec de Juárez
- Ocoatepec
- Oriental
- Rafael Lara Grajales
- San José Chiapa
- San salvador El Seco
- Soltepec
- Tepeyahualco

Es decir, el objetivo de la clasificación del Estado por regiones es la ejecución del Plan de Desarrollo Estratégico, el cual, se adecua según la región, pues se considera que "El Programa de Desarrollo Estratégico Regional de Libres es sólido en su planeación, absolutamente viable en su ejecución, de alto valor social y en la determinación de sus objetivos y metas, participaron

activamente diversos sectores de la sociedad” (Barbosa, s.f., citado en Secretaría de Planeación y Finanzas, s.f.B)

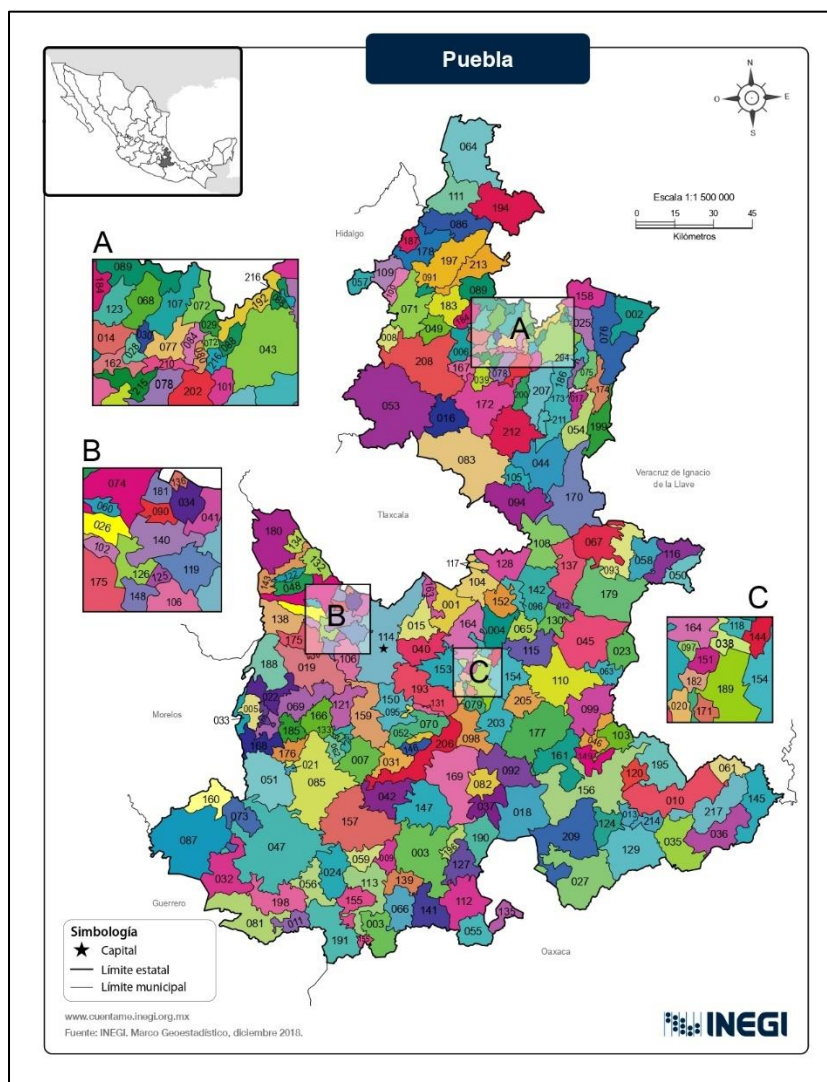
De esta manera, esta clasificación contribuye a este análisis para identificar a la región de manera política y así comprender que, además de los factores culturales locales, el desarrollo se construye también desde las acciones del Estado.

Tras los datos mencionados, se concluye que, la clasificación que realiza la Secretaría de Planeación y Finanzas responde a fines operativos para intervenir en el proceso de desarrollo a nivel Estatal, desde la planeación hasta la acción, por lo cual, se deduce que, al generar esta clasificación por regiones, los factores culturales pueden quedar en segundo término para la acción del Estado.

### **2.1.1.3 Tepeyahualco en el mapa**

**Figura 1.**

*170, el número clave de división geoestadística municipal de Tepeyahualco*



*Nota.* El estado de Puebla y su división municipal [Mapa], por Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI, 2018 ([https://cuentame.inegi.org.mx/mapas/pdf/entidades/div\\_municipal/pueblampioscolor.pdf](https://cuentame.inegi.org.mx/mapas/pdf/entidades/div_municipal/pueblampioscolor.pdf)).

Tepeyahualco es un municipio que colinda al norte con los municipios de Cuyoaco, Chignautla, Xiutetelco y el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave; al este con el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y el municipio de Guadalupe Victoria; al sur con los municipios de Guadalupe Victoria, San Nicolás Buenos Aires y Oriental; al oeste con los municipios de Oriental, Libres y Cuyoaco (Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática [INEGI], 2009).

**Figura 2.***Tepeyahualco, Puebla*

*Nota.* En la imagen se aprecia un acercamiento al mapa del estado, lo cual permite apreciar al municipio de Tepeyahualco [Mapa], por Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI, s.f. (<https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?ag=21170#tabMCcollapse-Indicadores>).

Según el último Censo de Población y Vivienda 2020 la población total del municipio es de 19, 200 habitantes, de los cuales solo 41 hablan una lengua indígena representando así el 0.23 %, así mismo, encontramos que el porcentaje de migración es del 5. 8%, por otro lado, la cabecera municipal alberga a 1,563 habitantes (INEGI, 2021).

En la actualidad el municipio está ampliamente dividido en localidades, según fuentes orales son: El Fuerte de la Unión, Jalapasco, Tetipanapa, Itzoteno, Chichicuahutla, Alchichica, El Tecolote, Techachalco, Tezontepec, Xaltipanapa, Mancuernas, Guadalupe Sarabia, Pizarro, San Roque, El Coyote; y diversas rancherías, entre ellas: Cerro del Viento, Jalapasquillo, La Noria, Ex Hacienda de Soto, Ex Hacienda de San José, Ex hacienda Esperanza y Las Salinas (Agustín y Guadalupe, habitantes de Tepeyahualco, noviembre 2021).

Tras esta descripción sería conveniente considerar que el municipio por completo se puede abordar como un espacio de nueva ruralidad al poseer características predominantes, como el espacio físico con extensas llanuras, matorrales y cerros, las condiciones de

infraestructura como la escasa pavimentación de calles y de alumbrado público, las construcciones que en su mayoría son habitacionales, otras como ruinas, pozos, paredones o construcciones antiguas, las actividades agropecuarias que aún se practican como la siembra de maíz y el pastoreo de animales, la diversificación de las actividades económicas como el comercio, el autoempleo y el sector industrial, su extensa relación con espacios urbanos e industriales, así como el abundante repertorio de aspectos culturales compartidos y fomentados principalmente en la familia como los de tipo moral, organizacional, relacional, el capital social y los conocimientos para la supervivencia de sus integrantes, donde pueden encontrarse referentes tradicionales y modernos apropiados por sus habitantes.

## **2.2 Tepeyahualco en la historia**

### **2.2.1 Cantona**

Cantona es una zona arqueológica que actualmente se encuentra bajo el resguardo del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), es reconocida como una de las más grandes de Mesoamérica y con el mayor número de juegos de pelota registrados, esto lo respaldan los trabajos y descubrimientos que se han hecho al respecto, se presume de manera local que tras los trabajos implementados tan solo se ha recuperado el 10% de su área total, puesto que la zona “llego a cubrir, su área nuclear, 1,453 hectáreas y a contar hasta con 90,000-93,000 habitantes en su interior” (García, 2014, p. 13).

Sin duda, gran parte de la información que se ha obtenido de la zona responde al arqueólogo que durante años estuvo al frente del Proyecto Cantona, el profesor Ángel García Cook. Los cantoneses se asentaron sobre los restos de lava volcánica característicos del hoy municipio de Tepeyahualco, respecto a la ubicación de la ciudad de Cantona se conoce que:

Se ubicó en este lugar, sobre la lava, para además de contar con fácil defensa, dejar los valles en su entorno para la producción agrícola. Por otro lado, se escogió precisamente por encontrarse a una distancia cercana -escasos 10 kilómetros- de los yacimientos de obsidiana negra de Oyameles-Zaragoza. Sabemos bien sobre la importancia que tuvo este silicato en el modo de vida de nuestros antepasados, a manera de metal en la actualidad. Como el clima existente en esta región, con poca lluvia y abundantes heladas, además de la pobreza de los suelos en los pequeños valles cercanos a la ciudad, hacía difícil la existencia de buena producción agrícola, los cantoneses impulsaron y desarrollaron el comercio e intercambio de objetos de obsidiana por bienes tanto de consumo, como utilitarios y hasta de lujo. (García, 2014, p.13)

En cuanto a su origen, aún no se cuenta con datos sólidos que demuestren la procedencia de los habitantes que conformaron la ciudad, cada autor plantea los resultados de su investigación. Lazcano (2003), señala que, en la región, que posteriormente sería nombrada los Llanos de San Juan, “casi todo el espacio estaba ocupado por... nahuas y otomíes... cuando llegan los españoles...” (p. 68, citado en Barbosa, 2012, p. 111). Por otra parte, Cervantes (2014), señala que el establecimiento de la ciudad se debió a:

grupos de recolectores y cazadores provenientes del Valle de Tehuacán, del Río Salado y de la Cuenca de México... Esta cultura se caracterizó por ser meramente regional y estuvo influenciada únicamente por la cultura Olmeca que fue su contemporánea y tiempo después por la Teotihuacana, cada una en su momento. (Cervantes, 2014, p. 19-20)

En síntesis, podemos señalar que la ciudad de Cantona se conformó por la gran confluencia de culturas de sus fundadores, diversidad que se fortaleció con los múltiples intercambios comerciales que realizaban, es decir, Cantona no solo provino de la hibridación de diferentes

culturas, sino que a lo largo de su existencia se trató de una ciudad interconectada, de manera que, culturalmente, sería recomendable nombrar a sus habitantes como “cantoneses”.

El abandono de Cantona aún no es claro, pero se asocia fuertemente a dos razones:

...el fuerte cambio climático que se dio a partir del 900 de nuestra era -óptimo climático del Postclásico- que incrementó en 3 °C la temperatura en relación con el presente, lo que produjo sequías y desertificación; el otro motivo fue la llegada masiva de grupos tolteca-chichimecas al Valle Poblano-Tlaxcalteca, que empiezan a controlar y apoderarse de dicho valle. No sólo Cantona desaparece sino buena parte -la mayoría- de la población que ocupa la cuenca de Oriental. (García, 2014, p. 15)

La importancia de Cantona como ciudad prehispánica no siempre fue reconocida por los habitantes de Tepeyahualco, aunque se conocía la presencia de cierto tipo de “vestigios” escondidos en el Malpaís<sup>8</sup>, entre la maleza de hierba o enterrados, sin embargo, algunas personas encontraron valor económico de las piezas arqueológicas y durante años saquearon la zona, desenterrando importantes vestigios con sus propias manos, o en su caso, comprando las piezas a leñadores, campesinos u otros, esto fue así hasta la intervención del INAH al inicio de la década de los noventa.

Actualmente, se identifica de manera local que Cantona está asentada en las localidades de Tezontepec, Xaltipanapa y Mancuernas, principalmente, aunque sigue siendo común que diferentes agricultores de la cabecera municipal y de otras localidades sigan encontrando figurillas o tepalcates al labrar sus tierras, esto debido a las extensiones de Cantona aún desconocidas y su cercanía con las tierras de cultivo. Los habitantes tanto de la cabecera municipal como del municipio entero reconocen la importancia de la zona arqueológica, la

---

<sup>8</sup> Así se denomina por los habitantes al espacio físico donde se encuentran los restos de lava volcánica, cierta parte de él está cubierta por hierbas y plantas, aunque algunas partes de él han sido habitadas. Ante esto, préstese atención al apartado del reconocimiento por barrios de la comunidad.

resaltan como un referente identitario, además de asociar la pertenencia del sitio al municipio como una de las vías potenciales para el desarrollo del municipio, a través del turismo.

La importancia otorgada a la zona arqueológica depende del conocimiento que los habitantes poseen al respecto, el cual suele incrementar con la comunicación de los nuevos descubrimientos, como sucedió con el hallazgo de una tumba troncocónica en la cabecera municipal en el año 2021, ya que fue una noticia que todos los habitantes compartían, tanto de manera oral como en redes sociales, esto por ser el primer descubrimiento de vestigios reconocido oficialmente fuera del área de la zona arqueológica de Cantona, pues se encontró en la cabecera municipal por trabajadores de la construcción.

En la actualidad Cantona puede considerarse un referente de identidad para los tepeyahualquenses, además, provee de trabajo a ciertos habitantes de la cabecera como “custodios” quienes se encargan de la preservación de la zona arqueológica mediante el mantenimiento y el debido cuidado durante la visita de turistas. Cantona representa el principal referente para el fomento del turismo del municipio, el cual, desde la percepción de los habitantes, es una de las vías que pueden contribuir al desarrollo local de la comunidad.

### **2.2.2 Tepeyahualco a través de la historia: desde la conquista hasta el declive del ferrocarril mexicano**

Para empezar este apartado, convendría explicar la situación que Tepeyahualco y la región de San Juan de los Llanos experimentó a través de la conquista. Esto puede explicarse al considerar que “...Tepeyahualco formó parte del aún más poderoso señorío militar de Ixtacamaxtitlán, el que junto con Tlatlauquitepec y Hueyapan integraron el *Huey Tlaltocayotl* del Totonacapan poblano, que guardaba eficazmente la frontera norte limítrofe de Tlaxcala...” (Cervantes, 2014, p. 21). Precisamente, fue su pertenencia a este el que dictaría su porvenir:

...Tepeyahualco tuvo el mismo destino que Ixtacamaxtitlán por haber tenido la osadía de enfrentar a las huestes de Hernán Cortés y sus aliados tlaxcaltecas en su huida de Tenochtitlán en la llamada “Noche Triste”, y matarles a algunos de sus caballos y hombres, afrenta que les cobraría caro el conquistador Gonzalo de Sandoval quién, por órdenes de Cortés, los sometió a sangre y fuego, cambio de lugar sus emplazamientos estratégicos y repartió sus tierras entre sus más fieles soldados españoles, dándoles en encomienda los pueblos de la región. (Cervantes, 2014, pp. 21-22)

Con esta serie de sucesos, se dará paso al principal proceso de cambio en la región comprendida culturalmente durante la conquista, pues con la llegada de los españoles, “en el año de 1555 se fundó la villa de San Juan de los Llanos” (Barbosa, 2012, p. 111), etapa en donde la región experimento la primera apropiación de territorio:

... las montañas... ofrecían obstáculos formidables para los sistemas de cultivo europeo ligados a los llanos. El sistema de cultivo indígena de terrazas, con el que los pueblos nativos sacaban provecho a los pisos ecológicos de las montañas, era extraño para los europeos, que privilegiaron los espacios tendidos y planos, el uso del arado tirado por animales y el monocultivo... con la dramática caída demográfica muchas tierras quedaron indeleblemente ocupadas... las mercedes de tierra hechas por la Corona para la crianza de ganado o para el cultivo de granos figuran como la primera forma de ocupación y apropiación del suelo por parte de europeos. (Lazcano 2003, p. 68, citado en Barbosa, 2012, p. 111)

Sería importante considerar que el cambio del territorio y el uso de suelo implicó la transformación del espacio social, repercutiendo en los aspectos culturales e incluso étnicos de los trabajadores, con lo que acontece el primer proceso de reconfiguración a través del mestizaje, caracterizado

por la dominación española de la región de San Juan de los Llanos, lo cual repercutió en la nueva identidad de los municipios que fueron fundados.

De esta manera, la fundación del municipio de Tepeyahualco se vuelve un suceso meramente español, producto de la conquista, un evento que data “del año de 1566, por cédula real concedida por el virrey Gastón de Peralta, marqués de Falces” (Cervantes, 2014, p. 21), aunque era conocido como el “señorío de la ‘Redondez de los Cerros’” (Cervantes, 2014, p. 21), o bien, a través de su nombre que proviene del náhuatl: “*Tepet inki yohualua*”, que puede interpretarse como “en la redondez de los cerros” (Guadalupe, adulto mayor, 21 de octubre 2023), sin embargo, los fundadores tuvieron problemas con la pronunciación, lo cual llevo a su nombre actual: Tepeyahualco.

Posteriormente, uno de los factores relevantes para la economía de Tepeyahualco en la época colonial, según Cervantes (2014) consistió en su ubicación, al formar parte del Camino Real, pues Tepeyahualco era el punto medio que enlazaba la capital del país y el puerto de Veracruz, convirtiéndose en paso obligado, donde transitaban distintos tipos de mercancías, como materias primas, joyas y productos de importación. Esta situación impulso a la arriería como otra importante fuente de ingresos que favoreció la comercialización de productos artesanales, agrícolas y ganaderos de familias que trabajaban de manera independiente, además de la producción de las haciendas.

La construcción social y cultural de los habitantes ahora dependería principalmente de la adscripción a sus centros de trabajo y la configuración de sus identidades:

... las haciendas y ranchos concentraron a muchos indígenas, donde “perdieron sus tradicionales nexos con sus pueblos de origen, perdiendo también su pertenencia a ellos, configurando una nueva identidad que giraba en torno a sus centros de trabajo dentro de

una sociedad mayormente mestiza”, por lo tanto, “Su estatus étnico e identidad local perdió preeminencia ante su estatus laboral: ya no serían definidos como ‘indios del altépetl’, si no como indios ‘gañanes’, ‘laboríos’, o ‘peones’... los pueblos de las llanuras... se vieron estrechamente ligados al destino de las haciendas y para el siglo XIX buena parte de ellos enfrentaban agudos procesos de desertificación y mestizaje”. (Lazcano, 2003, pp. 69-73, citado en Barbosa, 2012, p. 112)

Así pues, poco a poco se contó con la conformación de diferentes haciendas características de la región:

Más adelante, las autoridades virreinales otorgarían en merced grandes extensiones de tierra a las que se llamaba “estancias” y que con el tiempo darían lugar a la formación de las numerosas y productivas haciendas que existieron en la región de Tepeyahualco... entre las que se pueden citar [pertenecientes al municipio] las de: Micuautla, San José Tizaco, Huamantitla, Pizarro, San Roque, La Cofradía, Jalapasco, Itzoteno, El Coyote, Techachalco, Guadalupe, Xaltipanapa, La Crinolina, San Vicente Artesiano Camacho, Tezontepec, Tetipanapa, San Bernardino, Las Salinas, La Esperanza, Alchichica, Yolotepec y “La Chingada”... (Cervantes, 2014, p. 22)

Como se puede intuir, la economía de Tepeyahualco dependió en gran parte de las haciendas dueñas de las extensas llanuras, las cuales se dedicaron a la producción agrícola y ganadera con la mano de obra de las calpanerías<sup>9</sup>. Por esta misma razón, durante la época independentista, Tepeyahualco contribuyó al ser una zona que proveía a los ejércitos de alimentos del campo y del ganado, lo cual sucedió de igual manera en la época revolucionaria, esto, aunque se registraron una serie de complots en algunas haciendas de la región.

---

<sup>9</sup> Conjunto de casas de los campesinos y peones que trabajaban en las haciendas, la mayoría construida de manera rústica, con palma, madera y tapia (técnica de construcción local a base de un tipo de tierra).

Posteriormente, como lo menciona Cervantes (2014), el pueblo se vio favorecido en dos momentos claves de su historia, el primero se trata de la creación del ferrocarril ya que en la cabecera municipal se encontraba una estación mediante la cual se conectaba Tepeyahualco con la capital de Puebla y con Veracruz; el segundo momento fue el reparto agrario donde se formaron los ejidos con las tierras expropiadas por el gobierno nacional a las distintas haciendas de la zona, en la cabecera de Tepeyahualco los campesinos adquirieron sus tierras de ejido de aquellas que pertenecían a la hacienda de Micuautla.

Posteriormente, aproximadamente entre las décadas 1950 y 1980 la comunidad, y muy probablemente la región, sufrió una crisis económica importante, pues se señala oralmente como la época con mayores índices de pobreza, de manera más aguda entre los tepeyahualquenses. Esta crisis quizá pudo deberse a distintos factores como el caciquismo, pero resalta con mayor fuerza la caída de los ferrocarriles de México, pues estos representaban no solo el principal medio de transporte para las personas, sino un instrumento fundamental para las actividades económicas de diverso tipo, como el comercio, la agricultura y la ganadería, ya que era el medio a través del cual los productores accedían al mercado en diferentes escalas, pues podían movilizar tanto su mercancía como a ellos mismos a otros poblados cercanos e incluso a otros estados como Oaxaca, Veracruz y el entonces Distrito Federal.

El ferrocarril sirvió a los tepeyahualquenses en tres puntos principales: como medio de transporte, como medio de carga y como fuente de empleo. En caso de requerirlo, los pobladores podían movilizarse de manera sencilla a prácticamente cualquier estado colindante de Puebla ya sea por enfermedad, educación, empleo, visitas a familiares o esparcimiento. Era el principal medio de carga debido al “Servicio Exprés, mejor conocido como el Expreso, el cual era un tren exclusivamente de carga, ya sea para embarcar o dejar, ahí las haciendas transportaban todo lo que producían, hasta los cantaros de la leche y el correo” (Agustín, adulto mayor, 24 de enero de

2024). Sumado a esto, se encontraba la oferta laboral a la que pudieron acceder algunos tepeyahualquenses a través de diferentes cargos en el ferrocarril como:

el *conductor*, que era el jefe máximo, el *capitán* que llevaba a cargo toda la tripulación del tren, el *maquinista* que era el encargado de echar a andar las maquinas, el *fogonero*, ese se encargaba, cuando las máquinas eran de vapor, de generar el vapor en las calderas, atizándoles, ya cuando fueron de diésel se encargaba de auxiliar al maquinista, los *garroteros* que iban por secciones para controlar los frenos y llevaban precisamente un palo como garrote, frenaban el tren por secciones y hacían los cambios de vía, ya en los trenes de pasajeros estaba el *auditor* que era quien vendía los boletos, también el *agente de publicaciones* que eran los que promocionaban las revistas, así como El Sol de Puebla, Lagrimas y Risas, o también vendían los refrescos, las cervezas... *los peones de vía o las cuadrillas* que eran los encargados de dar mantenimiento a las vías, el *guardavía* era quien hacía los recorridos por las vías para inspeccionar y también aceitaba los cambios de vía, los *mayordomos* que eran los que regían a los peones de vía y a los guardavía, los *jefes de estaciones* que eran telegrafistas y administraban la carga que llegaba y la que se iba, administraban también los valores como el dinero, los *cargadores* que eran los que contrataban los comerciantes para llevar las escobas, las telas y todos los productos de la estación a las tiendas, esos hasta las cajas de muertos llevaban a las casas... y los *carteros* que eran los del servicio postal porque el correo llegaba en el Expreso también. (Agustín, adulto mayor, 24 de enero de 2024)

Ante este último punto, cabe destacar que los agentes de publicaciones, los peones de vía o cuadrillas, los carteros y los cargadores eran los cargos en los que trabajaban con mayor frecuencia los tepeyahualquenses, sin olvidar además a los vendedores independientes que ofrecían comida a bordo de los vagones de pasajeros. También es pertinente prestar atención al

trabajo de “cargadores” para nuestro análisis, estas personas son muestra de la importancia del ferrocarril en cuanto a las dinámicas comerciales, ya que refleja el tipo de abastecimiento que las tiendas locales de la cabecera municipal tenían, el tipo de consumos de los tepeyahualquenses, la organización incluso a nivel comunidad y hasta la producción local de la comunidad que era movilizaba a otras regiones o ciudades.

Sin embargo, ante el declive del ferrocarril, así como de las múltiples fuentes de ingresos que representaba y la alza del desempleo rural, las personas buscaron estrategias para procurar su bienestar, una de las más relevantes fue la migración de diversos habitantes a las principales ciudades colindantes, entre ellas la ciudad de Puebla, el Distrito Federal (actualmente Ciudad de México) y la ciudad de Veracruz, esto por diferentes motivos, resaltando la búsqueda de empleo y el acceso a la educación, aunque este último solo realizado por las personas más favorecidas económicamente. Esto explica el porqué en la actualidad, aún se puede percibir como en los días feriados diferentes familias acuden de visita al municipio, pues son días en donde las casas que normalmente están deshabitadas abren sus puertas para recibir a sus propietarios, ya que sus dueños ya no viven en el pueblo.

Actualmente, el contexto de Tepeyahualco se caracteriza por las diversas actividades económicas que emprenden sus habitantes, las cuales se concentran principalmente en el sector industrial y empresarial al exterior de la cabecera municipal, y comercial al interior de la cabecera, esto sin negar que para muchas familias comerciantes de productos y servicios<sup>10</sup> los ingresos económicos se complementan con el salario de algún otro integrante de su familia que trabaje

---

<sup>10</sup> Cabe resaltar que en la cabecera municipal la producción artesanal no resalta como actividad económica, a excepción de un grupo familiar que realiza ocasionalmente algunas con la “flor de cucharilla” que suele emplearse para los arcos de ferias patronales (estas provienen de la base de una planta similar a la palma, se encuentra en climas semiáridos y se caracteriza por su color amarillo y verde), pero la familia no se sustenta únicamente de dicha actividad. Sin embargo, en la localidad de El Fuerte de la Unión, perteneciente al mismo municipio, pero ajena a esta investigación, si se realizan artesanías de ocoxal como actividad económica.

dentro del sector industrial y empresarial ya sea en el municipio de Tepeyahualco o en sus colindantes.

Como se podrá dar cuenta, las dinámicas comerciales han estado presentes a lo largo de la historia de Tepeyahualco, en los tiempos prehispánicos de Cantona con el trueque, en la época colonial a través de los arrieros, durante el auge de los ferrocarriles, hasta en la actualidad, pero lo que ha cambiado es la organización de dichas prácticas. La organización comercial ha sido compleja en todas sus épocas y ahora se hace necesario ahondar en la manera en la que los tepeyahualquenses se organizan para seguir reproduciendo el comercio, contribuyendo así al proceso de desarrollo local de la comunidad.

## **2.3 Relación rural-urbano**

Como se puede ver tras lo aquí planteado, es imposible separar a la cabecera municipal de la región en la que está inserta, ya que presenta múltiples relaciones con otros municipios y ciudades. En definitiva, debe de abandonarse por completo la idea que plantea al espacio rural sin ninguna relación con lo urbano, con el afuera. A través de la revisión de la historia de Tepeyahualco se puede observar cómo ambos espacios se mantienen en una interacción constante, situación que no cambia en la actualidad, pues se siguen interrelacionando. De esta manera, conviene explicar la vinculación que se sostienen en estos días.

### **2.3.1 Relaciones Externas. Tepeyahualco en interacción con otros municipios y ciudades**

La cabecera municipal interactúa con otros municipios principalmente por fines de abastecimiento, educativos, laborales o de esparcimiento; de manera local las relaciones más complejas son con los municipios de Oriental, Libres (en el Estado de Puebla) y Perote Veracruz, en menor medida con Ocoatepec, Cuyoaco, Guadalupe Victoria (en Puebla), El Carmen y

Huamantla (en Tlaxcala) y Totalco (en Veracruz). Todas las relaciones externas comparten un elemento en común, el viaje.

El viaje se realiza regularmente en compañía, para transportar la mercancía, entre compañeros de la escuela o del trabajo, entre amigos o parejas, es decir, a través de las relaciones sociales que ya se encuentran establecidas principalmente entre los habitantes de la cabecera municipal, pues los viajes suelen hacerse con conocidos, aunque pueden surgir nuevos vínculos a través de la ejecución de las dinámicas que se acuden a realizar. La acción de salir del municipio sin compañía suele referirse como algo “aburrido”, o carente de sentido, pues la compañía es la encargada de significar a la experiencia del viaje, al menos cuando se trata de un viaje que no implica la visita a alguna persona, o al carecer de motivos económicos.

La experiencia y la acción de “salir” se construyen a través de diferentes factores. El primero de ellos es la edad, puesto que podría indicarse que adultos mayores prefieren el fortalecimiento de las relaciones que estiman como consolidadas a viajar para buscar hacerse de nuevas relaciones, al contrario de jóvenes adultos. Un segundo factor es la propia representación que generan de sí mismos como individuos o como habitantes de la cabecera municipal, es decir, la relación de las personas con el exterior también está condicionada por, o en su caso, configura la identidad social<sup>11</sup>.

En tercer lugar, podemos hablar del género, este puede condicionar la interacción con el exterior a partir de la magnitud del viaje que se categoriza como cercano o lejano, por ejemplo, entre más larga sea la distancia, como el viaje a otro Estado, menor será la probabilidad de que las mujeres asistan, a menos que sean acompañadas por algún familiar, en contraste con la movilidad entre localidades o municipios cercanos, donde la mujer tiene cierto grado de

---

<sup>11</sup> Con esto referimos a la identidad a nivel comunidad, es decir, al reconocerse como tepeyahualquenses o no, puesto que este sentido se puede incrementar o negar al estar fuera de la comunidad y relacionarse con otros espacios y con otras personas

autonomía. Por último, podemos hablar de la clase social, pues la idea de “salir” siempre es asociada con “gastos”, específicamente de dinero, el cual se tendrá en menor o mayor medida contemplado para este tipo de actividades, dependiendo de la disponibilidad del recurso.

Así, las interacciones entre “pueblos” se reconocen y experimentan a través de la edad, la identidad, el género y la clase social de la persona:

Fíjate que hasta eso nos frecuentamos pocos municipios... de pasada... Tepeyahualco es un pueblo aislado. Mira, por ejemplo, nosotros ahorita tenemos que pasar Oriental y ya luego pasar aquí al Fuerte [en automóvil particular]... pero de paso, no es que nos quedemos ahí a tener amistades, nada de eso. (Natalia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023)

De esta manera, se debe de considerar que el testimonio anterior corresponde a la percepción de una mujer, adulta mayor, originaria del pueblo, ex hacendada, remarcando que, para el análisis de los datos se hace necesaria la consideración de sus características y posición social. A continuación, se presentan algunos de los factores que determinan la frecuencia del viaje y los principales motivos que incentivan la relación con el exterior cercano de los habitantes de la cabecera municipal.

### **2.3.1.1 El transporte**

El transporte se vuelve el mediador y en ocasiones el determinante de las relaciones sociales que los habitantes de Tepeyahualco establecen con el exterior, ya que para salir de la cabecera municipal es obligatorio el tránsito en carretera, así se trate de la comunidad más cercana, no se tienen colindancias inmediatas con las otras localidades y municipios, como en aquellos casos donde los límites territoriales son solo una barranca, una calle, una monera<sup>12</sup> u

---

<sup>12</sup> Construcción pequeña en forma cilíndrica que sirve para delimitar espacios geográficos en el campo, en su mayoría, para el caso de las parcelas pertenecientes a las haciendas

otro, por ejemplo, las localidades colindantes más cercanas que pertenecen al mismo municipio son Tezontepec y Pizarro, con una distancia de entre diez y quince minutos en automóvil, sobre carretera.

Otro factor es la familia y la edad de las personas, al menos para el caso de adultos mayores:

...ahorita no, porque ya ni coche tengo. Por ejemplo, cuando estaba Rubí [su hija], pues siempre íbamos a comer a Libres, a Oriental, que vamos a la fiesta es Xaltipanapa... Pues a todo esto, a Mancuernas, a Madero, a el otro, donde está el compadre Rosendo, que es Oyameles, hasta allá. (Natalia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023)

Es decir, el viaje puede volverse una actividad de fácil acceso en caso de contar con algún familiar, ya sea para que este provea de los recursos económicos necesarios, o para que preste ayuda durante el viaje a su acompañante y crear así un sentido de cuidado y protección, por ejemplo, para el caso de los adultos mayores.

### **2.3.1.2 Visitas a familiares**

Las visitas más frecuentes son incentivadas por los lazos familiares, estas suceden con mayor intensidad cuando la familia se encuentra en localidades cercanas o en municipios colindantes, principalmente Oriental y Libres, pero cuando la distancia aumenta las visitas suelen realizarse en menor medida, por ejemplo, cuando se encuentran en otro Estado:

...iba de visita a ver mis hijos, uno estaba en, se llama Fortín de las Flores... A comer, claro, yo llegaba a casa de mi hijo, y nos íbamos a Orizaba, y nos íbamos a pasear a todos los lugares... a conocer todo, cerca de todo eso. (Natalia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023)

Aunque cabe resaltar que en muchas ocasiones las visitas son incentivadas por el acceso a capital social, es decir, cuando se busca al familiar para cubrir una necesidad o resolver un problema, por ejemplo, para el préstamo de dinero, la ayuda de la madre cuando alguna hija da a luz o la solicitud para que el familiar se convierta en padrino para una fiesta.

### **2.3.1.3 Educación**

El municipio de Tepeyahualco no tiene oferta educativa de nivel superior; si un egresado de preparatoria plantea continuar con la educación universitaria tendrá que salir obligatoriamente del municipio, por lo menos en suposición, tendrá cuatro opciones inmediatas: la Universidad Tecnológica de Oriental (UTO), el Instituto Tecnológico Superior de Libres del Tecnológico Nacional de México, el Complejo Regional Nororiental Campus Libres de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla y la universidad del Instituto de Estudios Superiores (IES) Plantel Libres. Pero, algunos habitantes de la cabecera municipal también acuden a Perote para acceder al nivel superior.

El ingreso a la educación superior por parte de adultos jóvenes de la cabecera municipal de Tepeyahualco representa un problema regularmente económico, pues la asistencia a una universidad es un tema complicado por los costos del transporte, alimentos y en su caso, la renta de habitaciones, el pago de las colegiaturas, útiles y demás enseres escolares.

Pocas son las familias de la comunidad que tienen acceso a las universidades sin problemáticas de tipo económicas, para algunos otros es una opción imposible, por lo que terminada la preparatoria se suman al sector industrial y empresarial regularmente como obreros, el resto, en caso de asistir a la universidad, debe de procurar una fuente de ingresos que le permita sostener sus estudios, cabe resaltar que los estudiantes tienden a autoemplearse, sumándose a las dinámicas comerciales desde sus propios medios, debido a la flexibilización que representa para su cotidianidad.

#### **2.3.1.4 Abastecimiento del hogar**

La idea de abastecimiento del hogar refiere directamente al acceso a productos de despensa, en su mayoría productos alimentarios o de primera necesidad. La idea de abastecimiento es contrastante entre los actores, algunos enuncian que la gente de la comunidad debería de contribuir el consumo local, comprando su despensa en las tiendas del pueblo ya que esto apoya la economía, justificando que “así el dinero se queda aquí mismo”; por el contrario están aquellos que prefieren el consumo fuera debido al ahorro que se considera redituable a pesar de pagar el transporte, ya que se suele señalar que los productos básicos en la cabecera municipal son elevados en todas las tiendas, esto quizá debido a que la mayoría son abastecidas por el mismo repartidor de abarrotes. Aquí un testimonio:

Parte de mi despensa, la verdad, yo siento que la puedo surtir más afuera, en la parte de acá, cerca de Libres o Perote, que hay más ofertas, puede ser que algunas cosas estén más baratas que aquí en el pueblo... mis cosas personales, de la casa o de la despensa, yo creo que las compraba más fueras. (David, adulto joven, 06 de junio de 2023)

Por último, el abastecimiento en el municipio puede ser una actividad secundaria al salir, es decir, el incentivo del viaje no es únicamente este, sino la realización de algún trámite, la visita a algún familiar, el pago de alguna deuda o el paseo, sin embargo, el motivo principal se complementa con la compra “de lo que hace falta”, o de lo que algún familiar le encargo comprar, esto a manera de “aprovechar el viaje”.

#### **2.3.1.5 Abastecimiento comercial**

En ocasiones los locales y tiendas de la comunidad no tienen los productos que las personas requieren, o en su caso se señalan los incrementos constantes al precio del producto lo cual impide revenderlo por aquellos que sustentan su negocio de dicha forma, por ejemplo, el caso de los vendedores de dulces que se colocan principalmente fuera de las escuelas, pues

recientemente han disminuido su compra en la dulcería de la cabecera, argumentando “uy, no, es que acaba de subir el dulce, ya no conviene” (Beatriz, adulto joven, 9 de junio de 2023), para su caso señalan a Libres como el lugar de su preferencia para surtirse “Perote no, porque allá es muy caro, yo me voy a Libres” (Beatriz, adulto joven, 9 de junio de 2023).

La venta de dulces por menudeo requiere de la búsqueda de bajos costos al mayoreo para revender los productos y obtener mejores ganancias, por lo que se adoptan diferentes estrategias, entre ellas, el no comprar en la dulcería de la comunidad y buscar precios económicos en el municipio de Libres. El aumento de los precios en tiendas locales siempre impulsa la búsqueda de nuevos lugares de abastecimiento para los comerciantes, especialmente para aquellos que venden productos fabricados por ellos mismos, como la comida, pues deben de intentar conseguir la materia prima a los precios más accesibles.

El comprar ocasionalmente algunas bolsas de dulces en la comunidad se considera redituable, pero para surtirse por mayoreo se prefiere costear el pasaje. Los vendedores de dulces crean una forma compleja al organizarse de manera familiar para abastecerse en el municipio de Libres, ya que regularmente es una sola persona la que acude al municipio a realizar las compras y se encarga de acomodar la mercancía en el transporte público para su regreso, mientras que el resto de la familia debe de mantener un buen canal de comunicación con él para que el apoyo sea eficaz, ya que el resto de los integrantes deben de acudir a su encuentro cuando les sea indicado, llevando las herramientas necesarias para el transporte de la mercancía a su casa a través de “diablitos”, bolsas o carretillas.

#### **2.3.1.6 Ocio y esparcimiento**

La representación del municipio de Libres es para los tepeyahualquenses un lugar cercano, “moderno”, “avanzado” o “divertido”, esto lleva a que algunos lo consideren ya un espacio urbano, en concreto, para los Tepeyahualquenses es un municipio desarrollado, o por lo

menos más que el propio. El asistir a este municipio en forma de paseo o por distracción es una actividad que se considera común, debido a que ofrece un panorama tanto visual como físico distinto al de la cabecera municipal, el cual se complementa con la oferta de servicios “atractivos”<sup>13</sup>. De manera que, los habitantes suelen dirigirse a Libres en su tiempo de ocio, regularmente acompañados de alguien:

...en mis tiempos libres que tenía el sábado y el domingo, pues salía con mi mamá de compras a Libres, a Oriental. Y hasta la fecha sigue siendo más o menos así, si, han cambiado mucho las cosas la verdad... pero pues igual, mis tiempos libres son para estar pendiente de mis cosas, de mi casa, ayudar a mi mamá en casa y pues igual a mis quehaceres o mis tareas de la escuela. (David, adulto joven, 06 de junio de 2023)

Dicho esto, puede aclararse que para un contexto de nueva ruralidad como Tepeyahualco, el esparcimiento y el ocio regularmente están relacionados con acciones que rompen con el esquema de cotidianidad, lo cual no implica necesariamente el gasto de grandes cantidades económicas, pues la idea de esparcimiento o paseo puede consistir únicamente en la salida del municipio, la cual no esté incentivada necesariamente por trabajo o deberes, así el tiempo de esparcimiento puede consistir en salir a hacer las compras de productos, en su mayoría básicos, a otro municipio.

### **2.3.2 La relación con Perote, Veracruz**

Perote es un municipio que se encuentra aproximadamente a media hora de la cabecera municipal en automóvil particular, en transporte público varía entre una hora u hora y media, además, los costos por el pasaje en transporte público rondan entre los sesenta y dos pesos mexicanos (el costo de ida y vuelta). Precisamente la distancia es la principal razón que impide

---

<sup>13</sup> Por ejemplo, bares o establecimientos con música en vivo, restaurantes de comida japonesa o de otros tipos y la renta de albercas.

la visita frecuente de los tepeyahualqueses al municipio, sin embargo, aun figura como uno de los municipios con los que más interactúa.

Para los adultos jóvenes, Perote es un lugar viable para estudiar el nivel superior, principalmente por la amplia oferta educativa para cursar carreras profesionales, entre ellas resaltan las de modalidad sabatina, lo cual les permite trabajar entre semana. En Perote se encuentra el Tecnológico Nacional de México campus Perote y una de las sedes de la Universidad Filadelfia de México, resalta la última por el tiempo estimado para cursar las carreras profesionales, ya que suelen egresar en un menor tiempo.

A su vez, Perote es un centro de abastecimiento, aparentemente, en igual medida tanto para el comercial como para el hogar, debido a que cuenta con otras sucursales de supermercados y tiendas de electrónicos, tales como Chedraui, Bodega Aurrera, Waldos's, La gran Bodega, La Pastora, Elektra, Coppel, además del mercado municipal. Pero cabe resaltar que no es el lugar preferido por los comerciantes para surtirse debido a que expresan que los costos son más elevados, por lo menos en comparación con el municipio de Libres.

Por otra parte, Perote también representa un lugar de atracción por los diferentes servicios y establecimientos que posee, por ejemplo, es el municipio más cercano a Tepeyahualco en donde se puede encontrar sucursales de pizzerías como Little Caesars o Domino's, cafeterías, marisquerías, restaurantes, o incluso lugares de ropa y novedades llamativos para "ir de compras", entre muchos más. De manera que, Perote regularmente resalta como un lugar de paseo para la clase media alta.

### **2.3.3 La relación con Oriental, Puebla**

El municipio de Oriental para los tepeyahualquenses puede ser considerado un lugar de paso, es decir, se percibe a Tepeyahualco como un pueblo "aislado", así que para salir de este

es necesario “atravesar” por caminos y carreteras. Si alguien viajará a la ciudad de Puebla o en direcciones similares, deben de dirigirse a Oriental e incorporarse a la carretera, en caso de trasladarse en automóvil particular (solo en caso de tomar la carretera federal), también si se aborda el transporte público se deberá de asistir a la terminal de Oriental. Por el contrario, si se desea viajar al municipio de Libres, Oriental es el municipio intermedio, así que, por lo menos al abordar el transporte público, es obligatorio el paso por Oriental.

Sin embargo, Oriental también ofrece servicios a los que acuden los tepeyahualquenses, como otras cadenas bancarias además de los bancos del Bienestar, las escuelas de diferentes niveles educativos (ya que estudiar fuera de Tepeyahualco puede volverse un signo de prestigio), algunos supermercados como Tiendas Tres B, Tiendas Neto y otras tiendas en específico que se reconocen por los tepeyahualquenses por ofrecer productos “más baratos que en el pueblo”, florerías, panaderías, rosticerías, el abastecimiento de productos en menor escala para revender o servicios funerarios, también actividades de esparcimiento como los diversos partidos deportivos de basquetbol, béisbol y futbol principalmente, la colocación de ferias “más atractivas” como la del 15 de septiembre y la del 29 de octubre (fecha conmemorativa de la fundación de Oriental), además de los diversos bailes que se organizan, pues a este municipio llegan cantantes o agrupaciones “más reconocidos” en comparación con Tepeyahualco.

Además, en la zona colindante con Tepeyahualco se encuentra una importante distribuidora de pollo, ya que esta cadena es la que se encarga de repartir el producto en las diferentes las comunidades. Mayormente conocida como “pollería Loly’s”, se ocupa de surtir su producto a todas las pollerías de la cabecera municipal de Tepeyahualco, todas excepto una. Entre aquellas que reciben su producto destaca la “Pollería Trini”, quien colaboró a este análisis.

Este producto se reparte en la cabecera municipal a través del servicio de taxis que se conoce localmente como “el sitio de Xalti” (haciendo alusión a la localidad de Xaltipanapa),

específicamente a través de la figura de “don Nicolás”, el chofer, que recibe el alimento en el municipio de Oriental y lo traslada hasta la cabecera municipal de Tepeyahualco, culminando con las entregas aproximadamente a las ocho de la mañana y cobrando por cada pedido lo que cobraría por el pasaje de una persona.

#### **2.3.4 La relación con Libres, Puebla**

La figura del municipio de Libres resalta principalmente como fuente de abastecimiento, o proveedora tanto de productos como de servicios para Tepeyahualco. El municipio de Libres sostiene una relación importante con Tepeyahualco, esto debido a que es el lugar que se encarga de abastecer a los establecimientos comerciales de la cabecera municipal, pues todos los locatarios coinciden en que su lugar favorito para surtirse es este municipio, colocando al resto como complementarios, ya que se señala que es donde encuentran todo tipo de productos a precios bajos que les permiten revender en Tepeyahualco.

Los tepeyahualquenses acuden a este municipio por el hospital, la cárcel, para realizar trámites civiles, asisten a las universidades, por la oferta bancaria que es más amplia que en Oriental, las diferentes tiendas de electrodomésticos, productos del hogar y supermercados como Tiendas Coppel, Elektra, Bodega Aurrera, tiendas Roel (abastecedora de carnes), el mercado municipal, locales de todo tipo de servicios y productos, la terminal en la que se pueden abordar viajes directos a la CDMX, establecimientos de disfrute como restaurantes, bares, locales de comida rápida, antros, salones de baile, piscinas y cabañas.

De igual manera, por su feria del 24 de junio donde se celebra a San Juan, ya que localmente para los tepeyahualquenses se reconoce como una de las ferias “más grandes” de la región al grado de preferir acudir a todos los eventos en la semana de la feria de Libres a participar en los que son programados en Tepeyahualco en su feria del 29 de junio en honor a San Pedro Apóstol, ya que al tratarse de ferias muy cercanas entre sí (en cuanto a fechas), los

tepeyahualquenses evalúan los eventos que se presentan, coincidiendo en que los de Libres son de “mayor calidad”.

### **2.3.5 La relación con la Ciudad de México**

Las relaciones que los habitantes poseen con respecto a la Ciudad de México se deben principalmente a factores de movilidad empleando las redes familiares como apoyo, esto debido a que diferentes personas se han mudado a la ciudad, en su mayoría por cuestiones laborales.

Un ejemplo de este caso puede ser el que atraviesa la propietaria de Pollería Trini, esto debido a que una de sus hermanas radica en la Ciudad de México, la misma que impulso la apertura de su negocio, pues su hermana fue quien le apoyo con la inversión para empezar a trabajar, es decir, a través de su relación familiar se tuvo el grado óptimo de confianza para que su hermana le proveyera de capital económico.

La propietaria de este establecimiento tiene un esposo y tres hijos, sin embargo, solo una de sus hijas se ha involucrado de manera directa con el negocio familiar, por ello es catalogada como “su brazo derecho”, para su caso conviene contemplar a la familia extensa, ya que a través de sus hermanas puede satisfacer sus necesidades de capital social. De manera que, sostiene que recibe el apoyo de su hermana Carmen, quien vive en la Ciudad de México, cuando llega de visita a la comunidad, ya que se ofrece a ayudarle con las actividades que se requieren en su local, e incluso, le provee ocasionalmente de servilletas bordadas para que ella las venda. Ante esto es posible establecer a los sistemas familiares como una de las fuentes de capital social para las organizaciones comerciales, donde las relaciones dentro del mismo sistema pueden ser reforzadas, o en su caso, dar paso al conflicto.

El contar con familiares que radican en la Ciudad de México se vuelve una opción de apoyo en caso de que algún tepeyahualquense esté planeando mudarse a la ciudad, ya que se considera que estos familiares pueden proveer de hogar para recibirlo por tiempo indefinido.

### **2.3.6 Relaciones Internas. La cabecera municipal y las demás localidades del municipio**

La relación que mantiene la cabecera municipal con el resto de las localidades del municipio es ocasional, familiar o comercial, el sentido de la interrelación es distinto pues el principal motivo no es el abastecimiento comercial. Los habitantes de la cabecera pueden relacionarse con otras comunidades por cuestiones específicas, como la visita al tianguis del Fuerte de la Unión, la asistencia a las ferias, la inseminación de animales, la compra de semillas, animales en pie, pastura, frutas o herramientas, la búsqueda de curanderos, también por la venta de productos, puesto que algunos comerciantes realizan entregas en diferentes localidades, como es el caso de la tienda Shein, pero predomina la visita a familiares, pues las hijas de familia suelen casarse o “juntarse” con personas que no son habitantes de la cabecera municipal.

Es al interior del municipio, entre sus comunidades, donde se observarán las dinámicas de compra y venta de materias primas o productos fabricados por los habitantes. Se trata del comercio local característico de Tepeyahualco, el cual es mediado y procurado por el capital social, pues el reconocimiento social incentiva la confianza para las prácticas de economía comercial, como la identificación de personas que vendan productos de calidad, por ejemplo, miel, quesos, pacas de zacate, cochinos para criar o comer, durazno, tortillas, ropa, o servicios, como veterinarios, psicólogos, dentistas, o curanderos. Con todo esto, referimos a que las actividades que se realizan en otras localidades responden a dinámicas económicas, de venta o intercambio de productos propios del municipio, por convivencia familiar y de esparcimiento, como los eventos deportivos de fútbol. Sin duda, las relaciones internas dependen de la condición sociocultural de la persona:

Por ejemplo, al Fuerte, pues pasamos, pero ¿a qué entras al Fuerte? No hay a qué. O es como que nada más en las ferias a lo mejor... Están haciendo unas tortillas rebuenas de harina ahí en El Fuerte, a veces pasamos a comprar, nada más una pasadita a comprar... que conozca yo gente del Fuerte casi, no. O de Alchichica, pues tampoco, Alchichica ahora ha crecido, pero antes no había nadie de Alchichica. Acaso ibas a la laguna de que te vendían unos tamalitos y charales y así, cositas... O que te inviten a una fiestecita, o eso pues vas.” (Natalia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023)

Así pues, el viaje a otras localidades depende del tipo de relaciones establecidas con oriundos de otras localidades, o en su caso, de la identificación de comerciantes o clientes, tras este ejercicio de reconocimiento el tepeyahualquense evaluará las necesidades o las incentivaciones para acudir a las demás localidades.

### **2.3.7 La nueva ruralidad multiconectada**

Como se ha ido mostrando, una de las características de nueva ruralidad es la diversificación de su interacción con otros espacios sociales, de esta manera, es posible encontrar a los tepeyahualquenses en distintos lugares del país, laborando en otros estados, yendo a la ciudad de Puebla a resolver distintas cuestiones como los trámites en las oficinas del Registro Agrario Nacional, visitando a familiares, paseando, abordando diferentes líneas de transporte de distintas escalas, acudiendo al médico, estudiando o vendiendo sus productos.

La ruralidad no se puede definir únicamente a través del espacio físico que habitan las personas, el análisis de la nueva ruralidad implica el entramado de relaciones sociales que establecen, se trata de prácticas que trascienden las fronteras y marcan la dinamicidad de los actores. Así, para conocer el espacio de nueva ruralidad es necesario cuestionar acerca de su movilidad, de su interacción, sus amistades y en general su cotidianidad.

Tepeyahualco, como escenario de nueva ruralidad, es un espacio social multiconectado con distintas escalas: internas, locales, regionales y estatales, dinámicas que son impulsadas por varios factores que denotan aspectos socioculturales de sus actores, como la educación, el ámbito laboral, los vínculos de amistad y familia, el abastecimiento, el ocio, el consumo y el esparcimiento. Tepeyahualco también necesita del espacio urbano, está relacionado con él, así mismo, el espacio urbano necesita de Tepeyahualco, por ejemplo, por su mano de obra, por su condición de productor, u otra muestra de ello fue el retorno de urbanitas al municipio para vivir durante los tiempos de la pandemia COVID-19.

## **2.4 Economía industrial y empresarial**

En la cabecera municipal de Tepeyahualco una buena parte de la población trabaja dentro del ámbito empresarial y fabril. El municipio es una zona que se ha ido industrializado gradualmente, con mayor intensidad desde los años dos mil, presentando pequeñas empresas en la región y el crecimiento de diferentes industrias de ámbito nacional e internacional con la instalación de diversas sedes alrededor del municipio. En la cabecera municipal las personas que deciden trabajar dentro de la misma comunidad optan por hacerlo en la Fábrica de Cales Tepeyahualco y en la Hacienda Tepetlcalli Hotel Museo & Spa, los únicos lugares de corte empresarial y fabril, pues el resto de los empleos responden en su mayoría a los establecimientos de comercio familiar.

Recientemente las personas prefieren trabajar fuera de la cabecera municipal, en otras localidades que también pertenecen al municipio, o en su caso en otros poblados cercanos. Las empresas y fábricas de mayor impacto que ofertan trabajo a la población son: el Grupo Autopistas Nacionales con las instalaciones de las Casetas de Cobro "Cantona", la Cadena comercial OXXO con sus diferentes sucursales de conveniencia, la Zona Arqueológica Cantona, algunas maquiladoras textiles, Granjas Carroll con sede en Tepeyahualco y Oriental, la Industria Militar del

Campo Militar No. 25-E “Venustiano Carranza de la Garza” en Oriental, Driscoll’s en el municipio de Cuyoaco, la planta de producción Audi en el municipio de San José Chiapa, Tamariz en el municipio de Nopalucan, los Alimentos San Marcos y los Productos Alimenticios La Morena S.A. en el municipio de Rafael Lara Grajales.

Los pobladores prefieren sumarse a estos trabajos asalariados debido a los diferentes incentivos que ofrecen, como servicio médico, prestaciones, la asequibilidad de animales en canal para quienes trabajan en Granjas Carroll, aguinaldos, utilidades, vales de despensa o el transporte gratuito en el caso de las Casetas de Cobro Cantona, Granjas Carroll, Driscoll’s, Alimentos San Marcos y Audi, a pesar de que el transporte no sea precisamente hasta la cabecera del municipio, sino hasta la localidad de El Fuerte de la Unión, aproximadamente a media hora de la cabecera en transporte público.

Ante esto, es debido señalar que los trabajos en estas empresas y fabricas no representan la única fuente de ingresos para los habitantes, a pesar de que se consideren como las principales, pues en la mayoría de los casos estos trabajos son complementados con distintas prácticas como la agricultura, la ganadería, oficios y los negocios en la cabecera municipal con la venta de ropa y cosméticos, o en su caso, los negocios familiares. Realmente los sujetos son dinámicos en el sector económico, ya que, dependiendo de sus necesidades, situaciones y gustos, se insertan en diferentes empresas y fábricas, es decir, no se quedan en ninguna de manera permanente, a menos que el trabajo cumpla con sus intereses y se amolde al estilo de vida de las personas, esto además de que en muchas ocasiones son solo por contrato o por temporada. A continuación, presentamos un caso de un adulto joven inserto en este ámbito laboral.

#### **2.4.1 Multiactividad: trabajo fabril, empresarial y emprendimiento. La estancia de David como trabajador de Alimentos San Marcos, Rafael Lara Grajales**

En este apartado referimos de manera breve a la condición laboral de David, un adulto joven que muestra el carácter dinámico de su inmersión en el campo laboral dentro de este sector, situación que es al mismo tiempo atravesada por su condición de estudiante universitario:

Bueno, en el 2020 egresé del bachillerato de acá del municipio de Tepeyahualco. Mi primera experiencia, pues, como trabajo formal de obrero en una empresa fue en la empacadora San Marcos de la ciudad de Lara Grajales. Estuve ahí tres meses y como mi experiencia fue por contrato, entonces concluye mi contrato y después me cayó una oportunidad de ahí mismo, en la misma ciudad de Grajales, estar trabajando en Tamariz. Mi estancia fue muy corta porque igual debido por gastos, a distancia y también por la salud. (David, adulto joven, 06 de junio de 2023)

Como podemos ver, la dinámica laboral de los adultos jóvenes que se insertan en el sector fabril comienza con la mayoría de edad, regularmente al culminar el nivel educativo básico con la preparatoria, lo cual no significa que hasta esta edad empiezan su vida laboral, pues en la mayoría de los casos se inicia dentro del trabajo informal, durante la secundaria y bachillerato, esto debido a su condición de estudiantes, pues no poseen aun la mayoría de edad y no pueden tener un horario fijo. Además, en el caso de David los estudios universitarios no comenzaron de manera inmediata una vez terminado el bachillerato:

Mi tercera experiencia de trabajo fue terminando el contrato de un mes en Tamariz. Me regreso al municipio, a Tepeyahualco. Estuve unos meses sin trabajar y aprendí un pequeño negocio de botanas. Y de ahí iba obteniendo ingresos extras para que también me apoyara para la universidad, porque en ese año había ingresado yo a estudiar la

licenciatura en pedagogía y pues igual tenía que solventar mis gastos y apoyar en casa.

(David, adulto joven, 06 de junio de 2023)

La situación refiere al principal problema que enfrentan los estudiantes tepeyahualquenses que desean estudiar la universidad: la obtención de recursos económicos que les sustente la estancia. Es esta condición la que los impulsa también a integrarse al sector laboral fabril y empresarial si es posible, o el emprendimiento como una estrategia ya que de esta manera al dirigir su propio negocio gestionando sus tiempos y los recursos que obtienen. Sin embargo, estos estudiantes, en la mayoría de los casos, no tienen un desempeño continuo de sus estudios, ni mucho menos estable, pues de manera constante buscan oportunidades que convengan a su situación, lo cual ocasiona que suspendan sus estudios por alguna temporada e incluso que deserten:

Después, deje pasar unos cuatro o cinco meses, mi siguiente experiencia fue ingresar a Conafe<sup>14</sup> en el servicio comunitario de un preescolar. Estuve ahí casi medio año. Fuera es igual, mi estancia era cerca de San Salvador del Seco, en una comunidad pequeña que se llama Jesús Carranza. Y fue una de las mejores experiencias que yo siento que he tenido laboral, tanto laboral y personal. De ahí termina mi tiempo que yo tenía que hacer servicio que me pedían en la universidad y que me regreso otra vez a mi pueblo. Y ahí nuevamente me quedé sin trabajo, pero igual estuve ejerciendo el oficio de chalán de albañil. Estuve en la albañilería, aprendí un poco más ahí, estuve prácticamente casi un año ahí. (David, adulto joven, 06 de junio de 2023)

Como podemos ver, las fuentes de empleo no suelen ser estables y los oficios aun representan vías importantes para el sustento de las personas cuando su situación económica es poco clara.

---

<sup>14</sup> Las siglas refieren al Consejo Nacional de Fomento Educativo, el cual proporciona “educación comunitaria para el bienestar desde la primera infancia a niñas, niños y adolescentes que habitan en localidades de alta y muy alta marginación de nuestro país, en donde no es posible contar con un servicio educativo regular” en México. (Gobierno de México, s/f)

Es cierto que David es aún adulto joven estudiante, pero esta es una situación que pueden atravesar otras personas que no son estudiantes debido a que la contratación en las fábricas y empresas no es siempre estable ni prolongada.

Después ingresé a trabajar nuevamente a la empacadora San Marcos y mi estancia fue a través de tres meses. Sí, después de estar en la empacadora y ya después terminó mi contrato, ya no quise seguir estando ahí, pero ya me daban más tiempo, me iban a ampliar más mi contrato, pero ya no quise estar ahí. Porque por los horarios de la escuela y ya me salieron otras actividades. Y regresé nuevamente a trabajar de albañil hasta que entré nuevamente a trabajar aquí en una tienda. Estuve en el minisúper atendiendo, nada más solo cubriendo fines de semana como unos cuatro meses. (David, adulto joven, 06 de junio de 2023)

En este sentido, los trabajos fabriles que se encuentran mayoritariamente al exterior del municipio no representan en totalidad las fuentes de empleo para los tepeyahualquenses, pues como se pudo notar, el trabajo local también es viable para ciertos sectores de la comunidad, pues disminuyen el traslado y se puede ajustar a las necesidades de la persona. Cabe recalcar que muchas de estas opciones son las relacionadas con los establecimientos familiares, pues algunos de estos contratan personal por temporadas o para los fines de semana. Finalmente, se puede hacer énfasis en la importancia del emprendimiento y se vislumbran los programas federales:

Y de ahí entré al programa de Jóvenes Construyendo el Futuro. Estuve un año de servicio trabajando en una carnicería ayudando a las actividades generales. Y hasta ahorita también emprendo. Tengo un pequeño negocio de dulces. Vendo también cosas así por internet. Y también yo creo que es un ingreso extra que he tenido, aparte de que he ido

buscando en diferentes oficios o trabajar en diferentes lados, también me ha impulsado a emprender y aprender cosas nuevas. (David, adulto joven, 06 de junio de 2023)

De esta forma, el Estado también interviene en el sector laboral, principalmente entre jóvenes adultos, a través de programas de gobierno como Jóvenes Construyendo el Futuro que pretenden emplear a los jóvenes al mismo tiempo que los capacita, lo cual puede impulsar sus habilidades, incluso las relacionadas con el emprendimiento. La situación económica de los tepeyahualquenses se puede ver afectada por diferentes razones, en el caso de David es su condición de estudiante, pero pueden ser de otra índole, por ejemplo, el ser madre soltera, los adultos mayores u otros, ante esto, el emprendimiento toma fuerza como estrategia de solvencia económica, lo cual impulsa la apertura de muchos comercios de base familiar en la cabecera municipal.

## **2.5 Formas de organización de la comunidad**

### **2.5.1 La religión**

La religión predominante en la cabecera municipal es la católica, y este apartado se limitará a la presentación de esta. La organización está conformada a partir de la Parroquia de San Pedro Apóstol, el representante de esta es el párroco, quien en el mes de marzo de 2023 ha cumplido cuatro años de estar al frente de la parroquia (Parroquia de San Pedro Apóstol Tepeyahualco de Hgo., Pue, 2023).

En esta organización puede participar cualquier persona de la comunidad, pero regularmente a los actores sociales se han involucrado a ella desde pequeños o desde jóvenes, incluso su familia o generaciones pasadas han pertenecido a la organización, los cargos que en ella se desempeñan no suelen ser rotatorios, es decir, los participantes se mantienen en el mismo cargo durante un tiempo indefinido (a veces la mayor parte de su vida). Dentro de los cargos que

están directamente relacionados con la parroquia está el sacristán (siempre es un hombre), los acólitos (o monaguillos, como se les nombra en la comunidad, que regularmente son niños), la secretaria de la parroquia (regularmente una mujer que se encarga de agendar las misas y aspectos correspondientes a la administración de la iglesia).

En un segundo orden se encuentran las catequistas (casi siempre mujeres), el coro (actualmente son dos grupos de coros, en ambos se encuentran participaciones de hombres y mujeres), las “rezanderas” (casi todas mujeres, suelen ser personas allegadas a la iglesia y son buscadas por los miembros de la comunidad cuando alguien fallece, en novenarios, cabos de años y algunos rosarios en las capillas privadas para que recen, aunque también se encargan de los rosarios organizados directamente por la iglesia), los lectores (hombres y mujeres que leen las escrituras y los salmos durante la misa), “los de la comunión”, es decir, un grupo de personas hombres y mujeres se encargan de llevar la comunión los días domingo hasta la casa de los adultos mayores y los enfermos después de la misa de la mañana que termina alrededor de las ocho y el grupo Juventud en Cristo (JEC) conformado por niños, adolescentes y jóvenes de todo el municipio que regularmente tienen actividades y retiros (Parroquia de San Pedro Apóstol Tepeyahualco de Hgo. Pue, s.f.)

Las celebraciones y conmemoraciones más importantes de la cabecera municipal que están organizadas por completo por la iglesia son: la misa de Reyes (la madrina del Niño Dios gestiona la misa el seis de enero), el día de la candelaria donde se bendicen las semillas (dos de febrero), miércoles de ceniza, el quinto viernes de cuaresma donde se celebra en honor a Padre Jesús de Soto (una de las deidades más importantes a nivel municipal e incluso en la zona), Semana Santa, la coronación de la Virgen María (treinta y uno de mayo), la feria patronal en honor a San Pedro (veintinueve de junio), jueves de Corpus Christi, la coronación del sagrado Corazón de Jesús (treinta de junio), el Día de Muertos , el mes del rosario (todo octubre), la

Virgen de Guadalupe (12 de diciembre), nochebuena, navidad, año nuevo y las visitas y las misas de los enfermos.

Hay otras festividades con las que la iglesia también está relacionada, estas responden en primer momento a las necesidades de la persona interesada, puesto que son quienes deciden en la mayoría de los casos cuando realizarlos, la iglesia interviene en la organización de estas celebraciones de manera secundaria, pero imponiendo una serie de requerimientos que de no ser cumplidos llevaran a la negación del sacramento, de la celebración, o se realizaran señalamientos morales; con requerimientos nos referimos a las pláticas en las que tienen que participar los padrinos y los papás y la asistencia a la misa dominical por un periodo prolongado, los cuales son necesarios para recibir cualquiera de los sacramentos principales. Los sacramentos que se reconocen de mayor relevancia, que conforman al mismo tiempo las relaciones de compadrazgo más importantes (de primer grado) son: bautizos, primeras comuniones, confirmaciones y casamientos, aunque también puede haber una excepción, puesto que debe de considerarse casi en el mismo nivel de importancia que los sacramentos mencionados, se trata del levantamiento de una cruz de difunto. Fuera de los sacramentos están otras celebraciones y conmemoraciones que implican la realización de una misa, entre ellas están los tres años de los niños (“presentaciones”), los quince años, el regalo de escapulario (que también es conocido como padrino de evangelios, pero en Tepeyahualco se nombran como “padrinos de escapulario”) las misas de difuntos, los novenarios, así como el cabo de uno y dos años.

Un punto importante de las últimas celebraciones y conmemoraciones mencionadas es que los actores sociales tienen hasta cierto punto la elección de realizarlos en la parroquia o no, contratando a algún padre para que efectúe la misa en los hogares, o en su caso, reciben los sacramentos en las parroquias de municipios vecinos como Guadalupe Victoria, Oriental, Libres

u otros, pero regularmente las personas que hacen esto son señalados socialmente por no querer recibir los sacramentos en la parroquia del municipio o por contratar a otro sacerdote que no sea el de la parroquia.

Una tercera clasificación corresponde a aquellas que se organizan por completo por los actores de la cabecera municipal, de esta manera, la iglesia solo es la encargada de realizar las misas que le sean solicitadas, estas son: las bendiciones de las casas, imágenes, santos, o de autos, las clausuras escolares, los santos de sus respectivas capillas y la misa del cerro del Viento. También están las barriales dependiendo de su santo: en el barrio de “Los Pocitos” en honor a la Virgen del Consuelo, en el barrio de “San Antonio” se festeja el día trece de junio y en el barrio de “San Isidro” el quince de mayo.

En resumen, la organización religiosa es aquella que se encarga de ofrecer a la población de la cabecera municipal ciertas actividades como celebraciones eucarísticas, los sacramentos de la Iglesia, retiros espirituales, bendiciones confesiones, novenarios, cabos de año, rosarios, procesiones y todo tipo de servicio religioso impulsado por la fe, el luto, la divinidad, la solemnidad y la convivencia social, todo esto a través de la participación de diversos integrantes, los cuales tienen en común un sentido de pertenencia y una evocación espiritual que contribuye a la coordinación y a las labores que se deben de llevar a cabo para lograr los objetivos y las celebraciones de una manera eficaz, además, esta organización y sus integrantes, se vuelven intermediarios para que algunas de las relaciones sociales entre los actores sociales se solidifiquen, se creen, se amplíen o se intensifiquen, principalmente el compadrazgo y los sistemas familiares.

La organización religiosa implica la realización de diversas actividades que pueden empezar, por ejemplo, desde planear y gestionar los días y los horarios de las celebraciones solicitadas en las oficinas del curato hasta repicar las campanas y efectuar las misas. Tras este

pequeño análisis es posible indicar que el papel de la organización religiosa en la comunidad potencializa la cohesión social de los habitantes por los diversos espacios sociales que se generan a partir de ella en diferentes temporalidades del año, conformando un ciclo en donde resulta importante la fe, los sistemas familiares, la moral e incluso la identidad, ya que se generan símbolos a partir de los cuales las personas se pueden identificar, como la deidad de Padre Jesús de Soto, además de potencializar la pertenencia a un grupo, en específico a la parroquia de San Pedro Apóstol, distinguiéndose de aquellas otras con las que colinda a partir de las sanciones de tipo moral que se imponen.

Finalmente, se puede decir que la organización religiosa se relaciona con la nueva ruralidad al determinar ciertas prácticas culturales de la comunidad, especialmente respecto al calendario festivo, celebraciones particulares relacionadas con la ritualidad o a través del luto de los tepeyahualquenses. Sin embargo, este tipo de organización también se vuelve normativa para los sujetos, por ejemplo, al formar parte de las características de algunos sistemas de relaciones sociales, que se especificaran en el siguiente capítulo, contribuyendo también a la formación de la moral.

### **2.5.2 Los barrios**

La cabecera municipal cuenta con 5 barrios: San Antonio, La Jarocha, El Malpaís, el Centro, y Los Pocitos, aunque respecto al barrio del Malpaís suele haber contradicciones, ya que algunos refieren a que es un barrio independiente y otros mencionan que es otra sección que se desprende del barrio de La Jarocha, de hecho en los mapas visualizados (Google Maps), se señala a este espacio como “La Jarocha, Malpaís 2ª sección” y una oriunda de La Jarocha comentó que El Malpaís pertenece a La Jarocha, afirma que no es un barrio aún sino una forma de nombrar a esa parte de La Jarocha.

También será de importancia aclarar que coloquialmente a una parte de la cabecera municipal se le nombra como “el Barrio Chino”, pero este no es un barrio reconocido aún por las personas, “es en realidad el barrio del Centro, pero ya le pusieron así de apodo” (Alicia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023). Por último, a aquella parte que en ocasiones se nombra como “la nueva colonia”, o como “la colonia de San Isidro”, no es considerada por los habitantes una colonia, ni mucho menos un barrio, este espacio se nombra así porque se trata de una calle que queda a las orillas de la comunidad “solo se le dice así por la capilla de San Isidro, pero es la Jarocha” (Beatriz, adulto joven, 9 de junio de 2023), esto según una persona habitante del barrio que vive cerca de la capilla.

El barrio de San Antonio, según nuestras entrevistas a una persona originaria de ese barrio, era un barrio muy grande “empezaba por donde viene la calle Benito Juárez, así como viene, desde don Franco, y desde la casa la que era de don Vicente Huesca, así hasta topar con la Jarocha, por el callejón de don Alejandro Cruz” (Alicia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023), pero se mencionó que la misma gente fue modificando sus límites, porque “donde ahora los del barrio Chino se comenzaron a poner en sus credenciales [del INE] que eran del barrio del Centro, pero todo eso era San Antonio” (Alicia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023).

Este barrio también es reconocido localmente ya que antes pasaba en ese espacio la “Vía de la cucaracha”, un tramo de vías férreas donde transitaba un pequeño vagón de carga propio de la Ex Hacienda de San José Tizaco, este recorría aproximadamente desde el inicio de la carretera que conecta a la cabecera municipal con la localidad de Tezontepec, hasta la hacienda San José, nuestra informante señaló que donde está ahora su casa era por donde pasaba antes la vía, de hecho menciono que fue problemático escriturar su casa por esa razón, porque ante el Registro Agrario Nacional (RAN) esa propiedad no era privada, sino de uso común.

**Figura 3.**

*Barrio San Antonio.*



*Nota.* Vista panorámica de la comunidad desde el barrio de San Antonio, se caracteriza por el asentamiento elevado, debido a lava volcánica de hace millones de años [Fotografía], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo. Longitud focal: 3.543 mm, Exposición 1/1580 s, Modelo de la cámara: Motorola moto g(8) play, Apertura: f/2, ISO: 113. 31 de mayo de 2023, Tepeyahualco, Puebla.

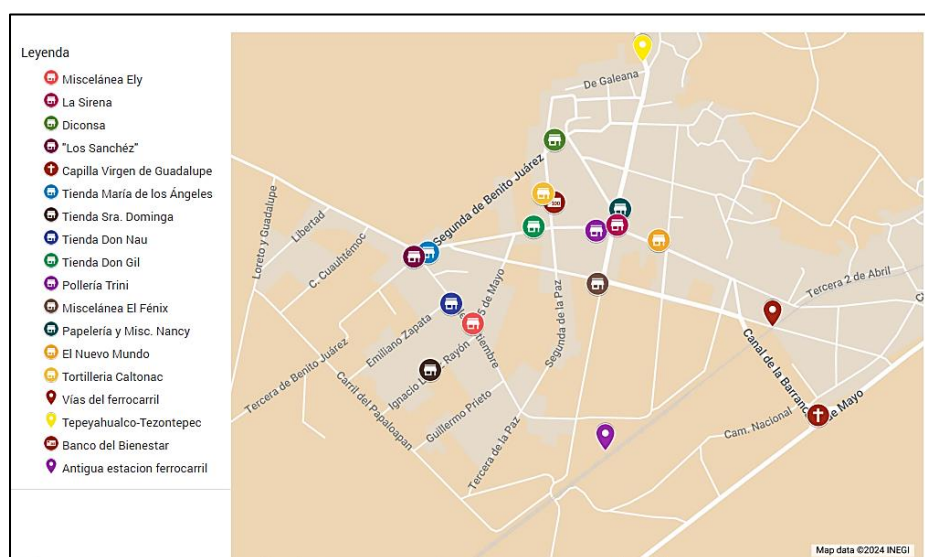
El barrio del Centro inicia desde donde se encuentra instalado el Banco del Bienestar “pero solo desde ese lado de la calle, porque del lado contrario donde está la tortillería Caltonac ya es los Pocitos, porque cuando es la posada de los Pocitos se pide la cooperación hasta la Tortillería, ya el centro es desde el banco hasta topar con las vías del ferrocarril, y de las vías para allá es la Jarocha [como se podrá observar de manera horizontal en el mapa]” (Sandra, adulto joven, 12 de junio de 2023), se afirma entonces que el barrio de la Jarocha “se iba todo derecho hasta donde la estación [del ferrocarril, esto según la lectura vertical del mapa]” (Alicia, adulto mayor, 31 de mayo de 2023).

Los barrios no poseen una marcada diferencia en cuanto a sus actividades económicas, aunque si presentan algunas características propias. El barrio del Centro se caracteriza por dedicarse al comercio y poseer mayor presencia de locales comerciales (aunque muchas veces sus propietarios no viven en dicho barrio). De igual manera, en los Pocitos y La Jarocha resalta

el comercio en locales, pero se incrementa el número de negocios atendidos desde la casa de los propietarios. Por último, para el caso de San Antonio y el Malpaís la práctica comercial disminuye y se incrementa el número de campesinos y ganaderos (aunque los hay también en los Pocitos y la Jarocho). Cabe recalcar que en todos los barrios se encuentra familias insertas en el trabajo fabril y empresarial.

**Figura 4.**

*Los barrios en Tepeyahualco, Puebla.*



*Nota.* En este mapa se presenta el barrio del Centro, los Pocitos, La Jarocho, San Antonio y el Malpaís, en cada uno de ellos se resaltan algunas tiendas y negocios sobresalientes [Mapa], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo. 29 de septiembre de 2023.

### 2.5.3 La política-administrativa

Para este apartado referiremos a la administración del H. Ayuntamiento de Tepeyahualco 2021-2024. Esta organización tiene diversas oficinas, la administración, en general, se divide en dos espacios, el H. Ayuntamiento de Tepeyahualco y el DIF (Desarrollo Integral de las Familias), que depende del primero. Entonces, podemos hablar de dos áreas principales, la primera refiere al ayuntamiento en sí mismo, que está conformado por las oficinas de presidencia, secretaría general, obras públicas, regidurías, registro civil, tesorería, contraloría, desarrollo rural y social, servicios públicos, seguridad pública, entre otros, por su parte, el área del DIF se encuentra

conformado por las oficinas de presidencia, dirección general, el área administrativa, jurídica, de alimentos, de salud, de desarrollo comunitario, el sistema para el desarrollo integral, la estancia de día, entre otras.

Las instalaciones de la presidencia municipal son un espacio de concentración social, a ella acuden diversos habitantes del municipio, no solo de la cabecera municipal, esto por diversas razones, entre ellas: los distintos trámites de registro civil, el pago de servicios públicos como predial y agua potable, la solicitud de ciertos apoyos gestionados a través de la presidencia municipal como aquellos que oferta la oficina de desarrollo rural, a veces también se vuelve la sede de algunas empresas como Driscoll's para contratar personal, ya que se otorgan oficinas donde se puedan realizar los trámites y las entrevistas correspondientes.

El salón social Benito Juárez, debido a la cercanía que tiene con las instalaciones de la presidencia municipal (de la presidencia al salón social basta con cruzar la calle, además es administrado por la misma), también es un espacio apropiado por los habitantes donde se imparten capacitaciones, pues se presencié una relacionada al manejo sanitario del maíz y frijol impartida por el Comité Estatal de Sanidad Vegetal del Estado de Puebla<sup>15</sup>, en este mismo salón también se instalan las jornadas de salud de nivel estatal denominadas "Martes Ciudadano", la entrega de despensas correspondientes al Programa de Apoyo Alimentario a Mujeres Embarazadas, en Periodo de Lactancia y/o con hijas o hijos menores de dos años de edad (PAMEL), Programa Apoyo Alimentario a Personas con Discapacidad (PAAPD), Programa Iniciando una Correcta Nutrición (INCONUT), Programa de Apoyo Alimentario a Niñas, Niños, Adolescentes y Adultos que padecen Cáncer (PROAANAC), Programa Rescate Nutricio (RN), Programa apoyo alimentario a adultos mayores, así como los apoyos a los desayunadores

---

<sup>15</sup> En él se trataron temas como las plagas, el control cultural, biológico y químico, entre otros, con un lenguaje científico y especializado para un público conformado por campesinos.

escolares en su modalidad caliente y fría del municipio, además se realizan diversos festivales o festejos anuales como el día de la mujer, el día del niño, el día de las madres, entre otros eventos.

Las actividades de esta organización empiezan por la mañana, es posible observar el arribo del personal en diversos horarios dependiendo del puesto que desempeñan, por ejemplo, las mujeres que conforma el grupo de limpieza son de las primeras en presentarse, alrededor de las ocho de la mañana, debido a que deben de asear las instalaciones antes de que el personal entre a las oficinas, o los regidores, que llegan al rededor del mediodía, a excepción de algunos que asisten a las diez de la mañana o un poco antes.

Al tiempo de nuestra primera incursión en campo, en los meses de mayo y junio de 2022, no se planteaba el uso de algún calendario de trabajo por semana, por lo menos en el área de secretaria general, más bien se atienden a las personas al día, hay excepciones, eventos que, si están programados, por ejemplo, algunas entregas de obras públicas, fue mencionado que la única persona que puede tener más claras las actividades de la semana es el secretario general. De igual manera, el H. Ayuntamiento no contaba con algún organigrama aprobado, aunque si en borrador, esto podría deberse a la alta y baja de personal de algunas áreas, se presenciaron por lo menos dos bajas, y se nos comentó sobre otras más en meses anteriores del mismo año, incluso a casi un año de la primera incursión, mediante la técnica de la *experiencia del habitar*, se han observado otras bajas más, esto por supuesto abre paso a la contratación de nuevo personal.

Por otra parte, en la misma temporada de trabajo que comprendió a mayo y junio 2022, fue imposible acceder al Plan de Desarrollo Municipal debido a que este se encontraba en proceso de organización y redacción, contando solo con una hoja de referencia, los viernes acudía un “secretario” (se desconocía la formación o el área laboral del que procedía dicha

persona) por parte del Estado que trabajaba en conjunto con el área de contraloría para la redacción de este.

**Figura 5.**

*Entrega de obra pública: calle Ignacio López Rayón.*



*Nota.* La entrega de esta obra se efectuó alrededor de las tres y media de la tarde al comité conformado por vecinos, se contó con la presencia del presidente municipal [Fotografía], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo. Longitud focal: 3.5 mm, Exposición 1/2165 sec, Modelo de la cámara: TCL:5059A, Apertura: f/2.0, ISO: 128. 2 de febrero de 2022, Tepeyahualco, Puebla.

Los espacios que constituyen esta organización son dinámicos, se encuentran en constante modificación o intercambian su funcionamiento (el servicio que se oferta en la oficina), por ejemplo, durante nuestra primera incursión la biblioteca se encontraba en la planta baja de la presidencia debido a que la oficina que está destinada para ella está en remodelación en la planta alta. Se comentó que a la llegada de la actual administración las oficinas “estaban descuidadas y daban tiricia [no era agradable trabajar en esas condiciones]” (Verónica, adulto joven, 31 de mayo de 2022).

Una parte importante dentro de las actividades de la organización es el desayuno, el cual varía en horarios dependiendo del área de oficinas, regularmente es el momento donde se reúnen la mayoría de los trabajadores, creando un espacio de socialización importante, algunos

entre sus compañeros de oficina, otros asisten a otras áreas y algunos más se juntan fuera de las instalaciones y asistir a cocinas económicas, esto dependerá de los capitales y del estatus.

La forma de trabajo en esta organización es seccionada, es decir, se crean pocos espacios para que las áreas dialoguen y trabajen en conjunto, más bien cada área se concentra únicamente en el lugar que les fue asignado, a menos que deban de entregar cuentas a un área posicionada sobre ella, puesto que la organización administrativa es de orden jerárquico, es decir, la diferencia entre cada oficina es marcada y segmentada según el estatus asignado a cada una de ellas, puesto que se reconocen cargos que son de mayor importancia.

En cuanto a actividades encaminadas al desarrollo, las propuestas que más resaltan en esta organización, y a las que otorgan más tiempo para trabajar, son el turismo, los eventos para el disfrute de la población, así como la mejora de los lugares físicos en cuanto a estética y embellecimiento de los espacios públicos. En la primera temporada de trabajo de campo (mayo-junio 2022) se observó énfasis en cuanto a la planeación de las actividades de la feria, puesto que en las visitas a las distintas áreas siempre era un tema que salía a relucir, bajo estos referentes, la feria se vuelve un evento social asociado con el desarrollo por la derrama económica que esta puede generar debido a la venta de boletos para los bailes, los puestos que ofertan sus productos, por la visita de turistas, entre otros más.

Otra muestra del embellecimiento del espacio público fue el mantenimiento y la restauración del salón social Benito Juárez debido a que reflejaba deterioro, así que se debían de mejorar sus condiciones para la feria, ya que ahí se desarrollarían algunos de los eventos como el certamen de belleza, además de que se trata de un espacio “céntrico”, pues el mejoramiento suele priorizarse para esa área de la cabecera municipal.

**Figura 6.**

*Remodelación social del salón social Benito Juárez.*



*Nota.* Remodelación social del salón social Benito Juárez. La remodelación consistió en resanar y pintar las paredes para que estuviera listo antes del 29 de junio de 2022 [Fotografía], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo. Longitud focal: 3.5 mm, Exposición 1/2364 sec, Modelo de la cámara: TCL:5059A, Apertura: f/2.0, ISO: 128. 8 de junio de 2022, Tepeyahualco, Puebla.

#### **2.5.4 El Ejido de Tepeyahualco**

El ejido, al contrario de algunas de las organizaciones de la cabecera municipal, se identifica por la conformación de un grupo, “el ejido Tepeyahualco es uno de los medianamente más grandes del municipio hay ejidos más chicos, obviamente hay ejidos más grandes... Nosotros somos más de 200, 216, 200 y algo [ejidatarios]” (Guadalupe, adulto joven y ex-comisariado ejidal, 1 de junio de 2023). Los integrantes de esta organización son en su mayoría adultos mayores (que cuentan con sesenta y cinco años en adelante), con algunas excepciones, puesto que algunas mujeres pueden volverse titulares tras el fallecimiento de sus esposos, por ejemplo, desde la edad de cincuenta y cinco años. De manera específica puede definirse que:

El ejido de Tepeyahualco es porciones de tierra que se dividen en tierras de uso común y tierras de uso agrícola. A nosotros les llamamos comúnmente tierras de labor, las que se cultivan, y hay tierras de uso común, que son de todos, pero no es de nadie. Es decir, tienes un certificado que te acredita como parte del uso común, como dueño del uso común, pero en parte proporcional. Y son tierras que son más bien cerriles, que no son

aptas para practicar el cultivo, son cerros que, por ejemplo, en nuestro caso tenemos Malpaís, y bueno, pues, así como todos los ejidos que hay en todo México, en toda la República, algunos tienen más recursos naturales que se pueden aprovechar. (Guadalupe, adulto joven y ex -comisariado ejidal, 1 de junio de 2023)

Las personas que conforman el grupo, primero deben de ser reconocidas socialmente no solo por los ejidatarios, también por la cabecera municipal, es decir, ser identificados por diversos sistemas familiares de la cabecera municipal incluso aunque no sean ejidatarios, pues las familias son quienes avalan a dicha persona como el dueño legítimo de una parcela que pertenecen a tierras del ejido, este mismo reconocimiento social se transmite generacionalmente, predominando siempre en la figura masculina, puesto que la mujer se vuelve ejidataria solo por medios específicos, principalmente, a través de la viudez o al ser hija única de un ejidatario, y en contados casos, por la elección del titular al colocarla como sucesora, aunque esto suele ser poco común teniendo descendencia masculina.

De esta manera, la sucesión del título parcelario se transmite regularmente a través de los lazos sanguíneos, a partir de la descendencia, por esta razón, la validación del reconocimiento social como ejidatario suele asociarse con la pertenencia a un sistema familiar ejidatario.

En este grupo es donde las reglas que validan la pertenencia del individuo como miembro se aplican más rigurosamente, ya que solo aquel individuo que sea un ejidatario podrá participar, proponer, actuar y oponerse ante las actividades que le competen al grupo de ejidatarios. Además del reconocimiento social como ejidatario se necesita la documentación legal necesaria para la tenencia de la tierra, lo cual se realiza mediante el Registro Agrario Nacional (RAN) que es un “órgano desconcentrado de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, se

encarga del control de la tenencia de la tierra ejidal y comunal, y de brindar la seguridad jurídica documental, derivada de la aplicación de la Ley Agraria” (Registro Agrario Nacional [RAN], s.f.).

Para ser miembro activo del ejido es indispensable este estatus, ya que, en las juntas del ejido, a pesar de tener el reconocimiento social, el individuo no será participe hasta obtener los títulos y documentación necesaria, de lo contrario solo podrá asistir como oyente. Ante esto cabe resaltar que al presenciar en campo el cambio de comisariado ejidal en el mes de abril de 2022 se le prohibió a un individuo ser partícipe de una de las planillas para ser votado y conformar el nuevo comité debido a que aún no realizaba los trámites correspondientes, a los asistentes que estaban en iguales circunstancias solo se les permitió estar presentes en la junta y emitir su voto, negándoseles el paso de asistencia y el reparto de los recursos económicos que el comité saliente dejaba en caja; a lo largo de todo el evento, todos los ejidatarios reparaban constantemente en la participación de los que aún no tenían el título de ejidatario.

Las actividades que competen al ejido se llevan a cabo en espacios físicos establecidos en la cabecera. El principal espacio es el “Salón de juntas ejidales”, este es una bodega habilitada como salón social, pues al interior posee bancas y una plataforma de cemento que sirve al mismo tiempo de pódium, el terreno en el que se encuentra es amplio, pues alberga otras instalaciones: la clínica de salud del seguro social IMSS, otras bodegas que de igual manera pertenecen al ejido y el vivero del programa “Sembrando vida”.

Otro de los espacios son las “Oficinas del ejido de Tepeyahualco” las cuales se encuentran muy cerca de la presidencia municipal, a un lado del establecimiento de la tienda Diconsa, en ella se realizan específicamente trámites que impliquen documentos en físico, además es el espacio donde el visitador agrario atiende personalmente problemáticas, guías o resolución de dudas en los días correspondientes. Por último, sería conveniente recalcar como el espacio personal, específicamente los hogares, se vuelven un espacio físico para tratar temas

relacionados con el ejido, esto sucede principalmente en la casa del comisariado ejidal en turno, ya que muchos otros ejidatarios, u otros, acuden con él por temas personales.

Este grupo suele organizar reuniones por lo menos una vez al mes, las cuales son en la mayoría de los casos los domingos en la mañana, antes del mediodía. Es posible encontrar en estas reuniones a algunos acompañantes de los miembros, en la mayoría de los casos resultan ser sus hijos o nietos, niñas y niños, aunque ellos no podrán emitir ninguna propuesta, punto de vista o participar de ninguna manera. Los integrantes del ejido se refieren entre ellos mismos con el término “compañero”, esto sin importar que se ocupe algún cargo, así pues, será común escuchar nombrarse de esta manera en las juntas que se realizan.

### **2.5.5 Recreación**

Para este apartado se presentan aquellos pasatiempos, lugares de esparcimiento o de ocio en los que las personas se relacionan y socializan al interior de la comunidad, sin tener precisamente que salir del municipio. Pero es importante recalcar que casi todas las personas con las que se convivió en trabajo de campo coincidieron al indicar que la población juvenil y los adultos jóvenes son los más interesados en este tipo de lugares o actividades, ya que los más adultos prefieren la comodidad de su casa y la convivencia que se puede llegar formar dentro de ella.

Al caminar por las calles de Tepeyahualco el escenario social que se puede observar cambia dependiendo del horario, sin duda los horarios con mayor movilidad están relacionados con los horarios escolares, en específico con el nivel primaria. Si alguien sale de su casa alrededor de las cuatro de la tarde en adelante se podrá dar cuenta de que las calles estarán vacías, no se observa a nadie transitar, los automóviles son escasos e incluso la mayoría de los locales céntricos como las pollerías y las verdulerías ya se encuentran cerrados, pero al pasar cerca de las casas se podrán escuchar las voces de los distintos integrantes o de los televisores.

Ciertamente, la comunidad disminuye su dinámica social, pero hay excepciones, lugares en donde se podrá observar como las personas se reúnen para convivir. Entre estos lugares podemos encontrar el minisúper “Solsticio” donde diferentes jóvenes se reúnen en las mesas que tienen colocadas en sus portales, consumiendo diferentes productos y bebidas, recientemente la cafetería “La Antigüita” ha generado un impacto ya que ofrece comida rápida y diferentes bebidas en una sección de la casa de sus propietarios que han acondicionado atractivamente<sup>16</sup>, además de contar con servicio a domicilio.

Además, se encuentra un bar que en ciertos fines de semana programa espectáculos musicales, una fuente de sodas, taquerías y otras tiendas reconocidas que los jóvenes apropian como punto de reunión y de diferentes consumos; regularmente los jóvenes suelen reunirse afuera de las casas, en las banquetas o en las tiendas, pues no siempre se considera necesario el consumo o la visita a los establecimientos, lo que basta es la reunión social. Pero hay un lugar en donde de manera casi diaria se podrá encontrar la principal forma de esparcimiento para los jóvenes y adultos: las canchas de fútbol.

En la cabecera municipal se practican principalmente dos deportes, el béisbol y el fútbol. Los partidos de béisbol suelen llevarse a cabo en el campo deportivo de la comunidad los días domingo en la mañana o al medio día, por su parte, los partidos de fútbol suelen desarrollarse casi toda la semana en una parte de la tarde y buena parte de la noche en las canchas de fútbol rápido que se encuentran frente al Salón Social Tepeyahualco. Por lo tanto, este suele ser el punto más interactivo y poblado por las noches, pues ahí convergen jugadores, espectadores, comerciantes y compradores.

---

<sup>16</sup> A pesar de que la cafetería ha sido instaurada en el hogar de sus propietarios se ha acondicionado el segundo piso para recibir a los clientes, así las instalaciones cuentan con ventanales, una amplia iluminación, inmobiliario y una barra de bebidas.

Los partidos de futbol se realizan de manera continua, a lo largo de toda la semana, incluyendo los fines de semana, esto puede tener variaciones según la temporada de la liga, la cual también posee su respectiva forma de organización, la cual es ajena a las actividades municipales, pues es dirigida por los mismos interesados. Para jugar “todo depende del tipo de futbol que se juegue, para cada juego de fut hay diferentes reglas” (Eduardo, adulto joven, 25 de mayo 2023). Los días de futbol son variados, regularmente se realizan de lunes a viernes, pero hay días en los que no se juega, conocer esta programación es difícil, a menos que se pertenezca a los equipos de futbol que cuentan con los medios necesarios de comunicación donde circulan estos datos, como los grupos de WhatsApp, ya que incluso las personas que suelen vender afuera del salón social no siempre poseen dicha información.

Los partidos de futbol son un espacio en donde se pueden observar diferencias generacionales, es decir, se encuentran personas de diferentes edades, como bebés, infantes, adolescentes y en su mayoría adultos jóvenes de entre 20 y 40 años, algunos solteros, padres de familia o trabajadores de las industrias y empresas de la región, aunque también hay adultos de diferentes edades, pues se identificaron personas de hasta aproximadamente 55 años. Por esta razón se convierte en un lugar diverso donde se facilita la socialización y se fortalece el reconocimiento y las relaciones sociales, como la amistad, la familia y el compadrazgo.

En este tipo de interacción predomina el consumo de bebidas alcohólicas y el tabaco. Los partidos duran una hora, transcurridos los treinta minutos inicia el medio tiempo, es ahí donde la convivencia se incrementa, los jugadores comienzan a relacionarse entre sí y el público plática con las personas con las que asistieron acompañadas o con los conocidos que encontraron ahí, es el tiempo en que se ríe, se celebra, se reacomodan, se discute el juego, se regaña y se comparten las bebidas. Entre los asistentes, es decir el público, se encuentran tanto hombres como mujeres.

Los integrantes de los equipos se pueden reconocer por la vestimenta ya que portan uniformes que se componen de short, camiseta, tenis de futbol, calcetas y espinilleras, también otros enseres como botellas de agua, además, esto puede variar de acuerdo con el género, puesto que en una final de torneo femenina es posible visualizar cierto tipo de peinados e implementos para el cabello.

Algunos partidos se realizan los domingos en el campo deportivo del barrio de la Jarocha, ese es “el que se juega en campo grande, es futbol soccer, ahí se manejan los fuera de lugar, se juega con 11 jugadores, mínimo 8” (Eduardo, adulto joven, 25 de mayo 2023). En las canchas del salón social Tepeyahualco se juega futbol rápido “hay solo puedes levantar el balón hasta la cintura o a menos que le tires a la portería pasando la cancha, no pueden salir los porteros de sus áreas... es de 5 jugadores” (Eduardo, adulto joven, 25 de mayo 2023). Así nos podemos dar cuenta de las dinámicas en las que los pobladores jóvenes se encuentran insertos y una de sus principales formas de relacionarse, además, los partidos también se deben de considerar como uno de los motivos de conexión con espacios internos del municipio, pues en ocasiones los equipos que se encuentran conformados suelen salir de la cabecera municipal para jugar en otros pueblos cercanos.

Para jugar futbol rápido es importante practicar por un tiempo prolongado, se considera mejor iniciar desde la niñez. Pero sus cualidades que se muestran en campo también se ven influidas por el tipo de convivencia social entre los miembros del equipo y su organización, el trato que se le otorga a un jugador condiciona su desempeño ya que hay ocasiones en las que el rendimiento responde a este, con trato nos referimos a comentarios como “es que donde juego los domingos... no me siento valorado... luego de que tantito te equivocas el que lleva el equipo empieza a regañarte gritándote... yo así no” (Eduardo, adulto joven, 25 de mayo 2023), cabe recalcar que esta desvaloración no es por parte de todo el equipo “solo por el que lleva el equipo”

(Eduardo, adulto joven, 25 de mayo 2023), lo cual está relacionado con el tipo de organización del equipo y el sentido de confianza, que determina el intercambio de capitales sociales.

Para ejemplificar el caso de la confianza en los partidos de futbol, podríamos mencionar que, cuando los jugadores se integran a un equipo surgen procesos de comparación de acuerdo con otras experiencias con otros compañeros "...en otros equipos me dan la confianza de pues hacer mi juego, lo que se hacer" (Eduardo, adulto joven, 25 de mayo 2023). Esto indica que el sentido de confianza ofrece seguridad como miembro del equipo, al sentirse parte de, lo cual le permite jugar de una manera cómoda y en equipo, sin embargo, la participación de un integrante en determinado equipo también está relacionado con la identidad del jugador, pues al preguntar acerca del sentido que tiene jugar en un equipo donde "no es valorado" o el porqué de su participación en ese equipo, se resaltó la pertenencia a los barrios: "porque pues es de nuestro barrio" (Eduardo, adulto joven, 25 de mayo 2023).

Cabe destacar la importancia de este apartado en vinculación con el contexto de nueva ruralidad debido a que las actividades de ocio y esparcimiento no suelen ser priorizadas para los análisis de estos espacios, sin embargo, estas prácticas denotan el tipo de relaciones sociales que sostienen los actores, pues mediante ellas se pueden reforzar los vínculos, nos ofrecen la perspectiva del disfrute y el sentido que se le otorga al esparcimiento y al tiempo libre. Además, prestar atención a estas dinámicas también permite establecer vínculos entre los diferentes tipos de organización de la comunidad, puesto que no son independientes una de otra, el ocio en Tepeyahualco está relacionado con el consumo de espacios y productos mediante la interacción social, prácticas que impactan la organización comercial, ya sea en establecimientos fijos o con los vendedores ambulantes que se instalan a los costados de los partidos de futbol y beisbol.

A lo largo de este segundo capítulo se abordó el contexto de nueva ruralidad de Tepeyahualco, describiendo aspectos característicos de la región, de la historia del municipio, de

las relaciones rural-urbano y el papel de los municipios colindantes, así como del trabajo fabril y las formas de organización social con mayor relevancia respecto a la cabecera municipal. De esta manera, el siguiente capítulo se dirige a analizar los sistemas de relaciones sociales y a la confianza como componente del capital social, describiendo las formas de capital socio-rural presentes en la comunidad de Tepeyahualco.

### CAPÍTULO III.

## SISTEMAS Y RELACIONES SOCIALES EN TEPEYAHUALCO: CONFIANZA Y OTRAS FORMAS DE CAPITAL SOCIO-RURAL

—Los dioses nacen cuando los hombres mueren. Mientras los hombres se tuvieron confianza no hubo necesidad de dioses; los hombres podían confiar su corazón y su mente a los otros hombres; podían decir sin miedo su palabra a los otros hombres. Pero cuando los hombres se ocultaron de los hombres para comer la fruta que a todos dio el campo; cuando los hombres acecharon a los hombres por gusto de la mujer; cuando los hombres hicieron secreto de la oración que se dice en público, entonces nacieron los dioses. Por eso los dioses son tanto más poderosos, más crueles y más lejanos, cuanto mayor es la desconfianza que separa a los hombres de los hombres.  
(Abreu Gómez, 1997)

Este capítulo se centra en describir y argumentar el ámbito social de la comunidad, a través de la presentación de dos sistemas de relaciones sociales, otros tipos de interacción secundaria, algunos de los recursos sociales que suelen intercambiarse, el papel de la confianza y de los aspectos duales que pueden presentarse en la práctica. Así, se pretende mostrar a la confianza como un componente del capital social en el escenario de nueva ruralidad de Tepeyahualco.

Ante esto, el objetivo de este capítulo es demostrar a la confianza, su capacidad generativa y el proceso de intercambio de los recursos a través de las relaciones sociales para ofrecer claridad al señalar la forma en la que se puede caracterizar y materializar a la confianza y sus derivados, identificando a las principales relaciones o grupos en los que se condensan estos recursos, así mismo, para comprender posteriormente como estos capitales sirven a los tepeyahualquenses para generar alianzas, estrategias y lograr la satisfacción de sus necesidades.

En este tenor, se identifican dos sistemas sociales de la comunidad, es decir, aquellos conjuntos de relaciones sociales normados, constantes y dinámicos, así se aborda la caracterización de la amistad y el compadrazgo, también se presta atención a aquellas otras relaciones sociales que no alcanzan a cumplir las mismas características de los sistemas, pero que de igual manera pueden ser el medio ocasional en el que se comparten la confianza y demás capitales, como las relaciones laborales, entre vecinos y la misma comunidad.

De igual manera, en este capítulo se especifican las características de la confianza y otros *capitales socio-rurales* en Tepeyahualco, resaltando el sentido de extrañamiento el cual se forma a través del reconocimiento social, en el cual se suele basar la interacción social y se vuelve sin duda una herramienta para identificar la distancia social entre los actores. De esta manera se empieza con el análisis de la confianza y su caracterización práctica, que brinda un sentido de seguridad a las personas, promueve la interacción, el intercambio y que está cargada de sentidos culturales previos a la acción que se construyen a través del sujeto. Así pues, se discuten aspectos como la fe, la reciprocidad, el compañerismo, la participación, la ayuda, la comprensión, la solidaridad y las donaciones, entendiéndolos como recursos sociales.

Finalmente se señalan algunos aspectos duales de la confianza y otros capitales sociales, recordando que estos no se obtienen directamente por el tipo de capital social que se comparte, sino por el uso e intenciones que los actores les dan al ser intercambiados, como el caso de la corrupción que puede presentarse en algunas de las organizaciones de la comunidad, el “conformismo”, las prácticas de exclusión social, la exigencia de capital social y sus beneficios y los conflictos que pueden darse a nivel familiar y trastocar las relaciones al interior.

### **3.1 Sistemas de relaciones sociales**

Los sistemas de relaciones sociales son vínculos de interacción que poseen reconocimiento social al interior de la comunidad, es decir, se establecen y se construyen principalmente a través de la confianza y de la interacción continua, van más allá de la convivencia casual, pues están consolidadas por diferentes factores que los hacen ser evaluados y valorados reiteradamente por las personas. Estos sistemas se caracterizan por tres aspectos, son dinámicos, normados y apoyan, complementan, o en su caso, sustituyen el papel de la familia al no ser una base sólida para el capital social.

La dinamicidad de estos sistemas es fundamental, pues las relaciones sociales se reconstruyen constantemente a través de las actitudes, la confianza y otros capitales, el vínculo puede fortalecerse cada vez más y ser perdurable a través del tiempo, o en su caso, se puede interrumpir por conflictos que condicionan la permanencia del vínculo grupal. Estos complejos pueden ampliarse y reducirse, es decir, los actores sociales pueden hacerse de nuevas amistades, de compadres, o en su caso pueden dejar de alimentar la amistad o apartarse de sus compadres, aunque en el último caso, no se pierde el reconocimiento religioso de compadrazgo.

La normatividad de estos sistemas depende de dos factores: la moral y los aspectos emocionales, los cuales tienen un seguimiento a partir de la religión o la propia familia, es decir, responden a factores culturales del espacio de nueva ruralidad de Tepeyahualco. En el caso de la moral podemos describir algunas acciones como la práctica de valores y de principios de convivencia como el respeto, la honestidad y la amabilidad, también de ideas, prescripciones, prejuicios, e incluso juegos de palabras como dichos, refranes o proverbios. Al hablar de emociones, estas sirven de condicionantes para la interacción, pues los sentimientos interfieren en la transgresión o el conflicto.

Así mismo, considerando a la religión y la familia de manera institucionalizada, la primera, al ser en su mayoría católica para el caso de la comunidad, se establecen una serie de mandamientos, prescripciones y sanciones a cierto tipo de acciones, de las cuales algunas pueden nombrarse pecado; la familia, por su parte, también ofrece un repertorio que sirve de guía para la acción y la convivencia social, a manera de modales, consejos, principios y correctivos, como regaños, castigos o la exclusión. En conjunto, estos factores guían el actuar e interfieren en las faltas que puedan llegar a pensarse, ejecutarse y penalizarse de manera social.

### **3.1.1 La amistad**

La amistad es una relación que se construye y configura a través del tiempo, depende de un vínculo constante entre las personas en el cual se intercambia información, bienes y recursos, que regularmente está condicionada por aspectos afectivos. La amistad no es algo que se obtenga de manera fácil, en este proceso influye el reconocimiento social, la duración, la confianza y las afinidades.

Para formar amistades el reconocimiento social funge como un ejercicio que sirve a los individuos para consolidar su identidad social, es decir, la amistad se desarrolla solo con aquellos que se categoricen como semejantes sociales, que a pesar de ser alternos, se consideran individuos a partir de los cuales se pueden establecer vínculos para compartir otros recursos como la comprensión, las emociones, la empatía y el apoyo mutuo, por lo que es necesario descubrir afinidades, ideales e intereses en común.

Durante el reconocimiento que se desarrolla a través del tiempo (pues no se tienen límites temporales delimitados para dicha acción), la confianza también se construye, pues este proceso se vuelve el primer recurso en ser intercambiado o negociado, para así identificar sí la relación

social es apta de acuerdo con las necesidades e intereses del actor, así mismo, se determinará si es un nexo potencial a largo plazo.

Al analizar esta relación podemos encontrar que las dinámicas de dar, recibir y otorgar de la teoría de Mauss (2009) sostenidas a largo plazo, pueden propiciar las bases de este nuevo vínculo para los actores, pues a través de estos actos se genera confianza, la cual es sumamente necesaria. La amistad también es condicionada, su vigencia depende de la frecuencia, el posicionamiento social, el intercambio o el incentivo de los vínculos mediante el intercambio simbólico (por ejemplo, al otorgar un regalo material que sirva para simbolizar el afecto).

Como se ha ido desarrollando, los sentimientos son referentes para construir relaciones de amistad, estos se forman de manera distinta dependiendo del género, sin embargo, son los factores que permiten diferenciar una relación común con algún conocido y una relación con alguien que es considerado un amigo, por ejemplo, cuando se resaltan algunos sentimientos por la persona, como la simpatía, la estima, la alegría de su compañía y en ciertos casos el amor.

Establecer vínculos de amistad se vuelve importante debido a que son relaciones donde el capital social intermedia lo individual y lo colectivo, uno de los señalamientos del análisis de Coleman (1988) respecto a la estructura social, es decir, establecer amistades puede ser uno de los primeros pasos para la ampliación de las redes sociales por medio de las cuales el actor social no solo puede obtener recursos, sino escalar por la estructura haciendo uso de las relaciones sociales o emplearlas a su favor para obtener estatus, reconocimiento social o prestigio.

La amistad puede caracterizarse por elementos como la simpatía, el apoyo, la complicidad o la confidencia; se menciona, por ejemplo, “los amigos te ayudan para contarles tus problemas, todos tienen distinto pensamiento” (Paulina, adulto joven, 06 de junio de 2022), dicho

de otra manera, los amigos se vuelven actores confiables, confidentes, a quienes se les pueden contar algunas cosas y a cambio recibir consejos. Pero se necesita un ejercicio complejo de reconocimiento, ya que “hay que distinguir una buena amistad, porque a veces en vez de ayudarte se empeora la situación” (Paulina, adulto joven, 06 de junio de 2022), con este tipo de enunciaciones se refiere a indicios de capital social dual, es decir, los recursos que se intercambian pueden ofrecerse con el propósito de solucionar problemas, pero a veces estos no son suficientes o no resultan adecuados a la situación, o en su caso, se ofrecen con la intención de perjudicar a los individuos a quienes son entregados.

Por esto, para construir una amistad se necesita ser cuidadoso, identificar afinidades y sobre todo coincidir con “la misma forma de pensar” (Neftalí, adulto joven, 10 de junio de 2022), como se puede ver, para formar una relación, los recursos sociales siempre deben mantenerse activos, ya que contribuyen a su construcción, la sostienen y la sustentan a largo plazo. Por último, es importante distinguirla de los “conocidos”, pues “no cualquiera que se saluda en la calle es un amigo” (Virginia, adulto mayor, 07 de junio de 2022), estos últimos se distinguen, ya que son pobladores de la comunidad que solo son reconocidos socialmente, lo cual no implica el establecimiento de afinidades, cercanía, simpatía o confianza.

Para los casos en donde la familia no funge como la base predominante de vinculación y de aspectos socioafectivos, la amistad se vuelve la principal fuente de capital social, esto también sucede en el caso de adultos mayores que se han quedado con pocos familiares o que han sido abandonados por ellos. Respecto al último caso, nos referimos a los adultos mayores que son originarios de la comunidad y viven en ella sin la compañía de sus hijos u otros familiares, esto debido principalmente a que migran en busca de empleo en las ciudades, sin embargo, dejan de visitar y cuidar a los adultos mayores, por lo cual muchas veces la instancia del DIF municipal interviene para apoyarlos.

En Tepeyahualco se encuentran las instalaciones de la estancia de día para adultos mayores que está a cargo del DIF municipal, en ella se brinda asistencia social a los habitantes de 65 años en adelante tanto de la cabecera municipal como de todas las localidades (aunque la mayoría son de la cabecera municipal, quizá por las dificultades para acceder al transporte). En la estancia se reciben a los adultos a partir de las ocho de la mañana, a esta hora se ofrecen bebidas calientes y pan, después, entre las nueve y las diez se sirven desayunos calientes y posteriormente se les invita a realizar algún tipo de actividad lúdica, que regularmente son manualidades, casi todos ellos tienen relaciones familiares fragmentadas al presentar abandono por parte de sus hijos que radican en diferentes ciudades como México y Puebla o en otras localidades del municipio.

En este espacio predomina la amistad como sistema de relación social, los adultos mayores la encuentran y la construyen mediante el apoyo mutuo y la empatía, el espacio se vuelve el medio para platicar con alguien más, para distraerse, divertirse, comer e incluso desahogarse ya sea entre ellos mismos, con las trabajadoras de la estancia o incluso con las integrantes del área de limpieza, además, dentro de este grupo de mayores de 65 años los más jóvenes se ofrecen a apoyar con las actividades al interior de la estancia e incluso al exterior, pues algunas de ellas llevan los alimentos de la estancia a aquellos que no pueden asistir, ya sea por enfermedad, porque no pueden caminar o porque no desean asistir a la estancia a pesar de no tener compañía en sus hogares.

**Figura 7.**

*La estancia de día.*



*Nota.* Se muestran las instalaciones en el día de aseo semanal, la estancia cuenta con un cuarto comedor, sala de usos múltiples donde los visitantes realizan manualidades, pláticas o actividades de esparcimiento y los baños [Fotografía], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo. Longitud focal: 3.5 mm, Exposición 1/2045 sec, Modelo de la cámara: TCL 5059A, Apertura: f/2.0, ISO: 125. 20 de junio de 2022, Tepeyahualco, Puebla.

La amistad para el caso de los adultos mayores sirve especialmente para la convivencia, el esparcimiento y como vía para cubrir necesidades inmediatas, en ella se comparten anécdotas, se significa su experiencia, se intenta compartir sus conocimientos con los demás ya sean de tipo médico, de cocina o como saberes de vida, pues si platican con alguien más joven que ellos, tratan de aconsejarlo, cuentan los problemas que atravesaron ellos y sobre todo, intercambian una serie de valores morales o principios de convivencia, haciendo énfasis en la importancia de la familia así como el cuidado y valoración que se debe de tener a esta misma para hacerla una relación perdurable y estable.

### **3.1.2 El compadrazgo**

El compadrazgo es una relación social frecuentemente institucionalizada por el ámbito civil o la iglesia católica, sin embargo, para los tepeyahualquenses el compadrazgo de tipo religioso se considera de mayor importancia. Para el compadrazgo religioso se requiere efectuar un ritual, que regularmente consiste en recibir algún sacramento de la iglesia católica: bautismo, confirmación, primera comunión y matrimonio; o algunos otros que no se consideran un

sacramento, pero requieren del ritual religioso: tres años, quince años, de escapulario, de bendición de alguna casa, negocio o automóvil, de juramento (para dejar el consumo de bebidas alcohólicas), de Niño Dios o de “difunto”.

De esta manera se reconoce a los “padrinos” (aquellos que asisten, cuidan y brindan apoyo al “ahijado”, además de proporcionar la vestimenta o proveer los recursos económicos necesarios para recibir el sacramento) y los “ahijados” (quienes reciben el sacramento). Por ejemplo, “padrinos” y “ahijados” pueden adquirir la denominación mutua de “compadres” en caso de contraer el sacramento de matrimonio, o en el caso del sacramento del bautismo los “compadres” serán el “padrino” y los padres del “ahijado”.

Entre los actores de la comunidad de Tepeyahualco podemos encontrar que una relación de amistad a largo plazo puede tener altas probabilidades de crear lazos de compadrazgo, esto debido a la confianza, sinceridad, lealtad y simpatía que se genera en el vínculo, por lo tanto, entre más fuerte, antigua e íntima sea es más probable que se tengan las bases para que entre amigos puedan hacerse compadres; esto también depende del grado de compadrazgo que se quiera establecer, pues dependiendo de la intensidad y la confianza se recibirá determinado sacramento de la iglesia, por ejemplo, al elegir a algún padrino de bautizo o boda regularmente se debe reflexionar a profundidad para elegir a quien se le tenga más confianza y con quien se compartan más afinidades, sin embargo, para la toma de esta decisión también interfieren otros requisitos que son independientes de los actores sociales, por ejemplo, para elegir a los padrinos de un casamiento la iglesia señala que estos deben de ser una pareja casada por la iglesia y que cuente con acta de matrimonio.

La amistad no es la única manera para llegar a formalizar un compadrazgo, también es posible mediante los lazos de parentesco, pues permite fortalecer aún más las relaciones que ya existen, esto puede realizarse entre los miembros principales de la familia, por ejemplo, entre

hermanos, primos o tíos, así mismo, depende de las formas de capital social que se presenten, como la confianza, la cercanía y la empatía, pues es debido recordar que a pesar de la existencia de lazos sanguíneos, se pueden tener discrepancias.

Otra forma de compadrazgo es por “agradecimiento”, esta es una manera de retribuir símbolos y significados de gratitud, formando al mismo tiempo otros sentidos, por ejemplo, la lealtad, la honestidad y la confianza, en este aspecto también se puede encontrar la teoría del don (Mauss, 2009), sin referir precisamente a objetos materiales, sino a un intercambio de significados, aquel que da puede recibir a cambio el interés para formalizar una relación más íntima, responsable y afectiva, por ejemplo, si alguien casado ayuda a una pareja que atraviesa por dificultades económicas en sus “peores momentos”, puede recibir a cambio, quizá no de manera inmediata, la invitación para ser en conjunto con su pareja los padrinos de bautizo de su hijo, y, aunque esto conlleve gastos para el padrino, también implica un reconocimiento social, un título mediante el cual él puede construir representaciones de “alguien confiable”, una “buena persona” o “alguien a quien le gusta ayudar”.

Por último, otra manera de establecer relaciones de compadrazgo, que quizá no sea muy usual, pero se encuentra presente en la comunidad, se refiere al compadrazgo por “obligación”, esto sucede cuando se quiere formalizar este tipo de relación social sin precedente alguno de interacción social, sin que las personas se reconozcan como íntimos o confiables aún, o sin ningún vínculo establecido anteriormente. Esto puede darse cuando el futuro padrino es alguien que ostenta cierto tipo de poder, especialmente económico, o al representa una figura social relevante que implica el reconocimiento como líder o persona influyente en el pueblo, por ejemplo, al acudir con el presidente municipal para que sea padrino de bautizo de algún niño, así se adquiere una obligación social para aceptar la formalización del lazo, pues se reconoce como poseedor tanto de recursos económicos como de los medios, prestigio y capital social, además

el ahijado puede obtener de esta manera estatus social (Natalia, adulto mayor, 10 de junio de 2022).

### **3.1.3 Relaciones sociales: Fuentes secundarias de confianza y capital social**

#### **3.1.3.1. Las relaciones laborales**

La confianza que se pueda llegar a generar a través de este espacio dependerá del tiempo de convivencia, la frecuencia e incluso el parentesco que se llega a sostener con los compañeros de trabajo, puesto que en este espacio se pueden presentar problemáticas que llevan al conflicto, el disgusto, los rumores o el desacuerdo, esto en la mayoría de los casos por la jerarquización del personal. El espacio laboral demanda interacción entre los compañeros puesto que son las personas con las que están rodeados la mayor parte del día, esto depende también de las instalaciones, por ejemplo, cuando se comparten oficinas entre dos o diez personas, como en el caso de la organización política administrativa.

En la organización política administrativa, durante las jornadas de trabajo, un momento importante de convivencia donde se refuerzan los vínculos y las relaciones, es la hora del almuerzo, donde se comparte la comida y se emprende una plática “amena”, es también el momento donde se señalan las afinidades que se mantiene con los demás compañeros de trabajo, aquello con lo que se está de acuerdo y con lo que no.

Para este espacio, quienes establecen una relación con la mayoría de los trabajadores son los grupos de mujeres que realizan la limpieza debido a que mantienen contacto directo con todas las oficinas y los que ahí se encuentran, con algunos generan más confianza y a algunos pueden llegar a considerarlos amigos, especialmente entre el mismo grupo de mujeres, ya que ellas distribuyen las actividades asignadas para que se realicen trabajando en equipo y ayudándose mutuamente. Esto nos lleva a percibir la importancia de la ampliación de las redes

sociales, ya que entre más extensas sean más recursos se pueden tener disponibles para intercambiar.

### **3.1.3.2. Los vecinos**

En Tepeyahualco se reconoce como vecinos a las personas con las que se comparte la misma calle y que habitan casas diferentes a la propia, aunque en algunos casos las habitaciones pueden estar construidas en un mismo terreno perteneciendo al mismo dueño, sin embargo, se reconoce la diferencia establecida entre los hogares. Los vecinos<sup>17</sup> son personas que sostienen cercanía física al compartir la calle, al estar viviendo enfrente o al lado del otro, sin embargo, la cercanía social es la que condiciona el tipo de relación que se sostiene entre los involucrados, puesto que los vecinos en algunos casos son familiares, amigos o por el otro lado, son considerados enemigos, pero lo común es mantener solo el reconocimiento social de las personas, tratando de establecer relaciones de cortesía.

Con frecuencia, esta no es una de las fuentes de confianza con mayor fuerza en la comunidad pues entre sus características prepondera la fragilidad de la relación. Se identifica por el intercambio y la organización a partir del interés sobre objetos y espacios del bien público, es donde se podrá encontrar una relación con la propuesta del capital social a partir de las comunidades cívicas en el análisis de Putnam (1993), donde el capital social es considerado un “bien público”, ya que los beneficios son para un colectivo. Para este caso, el capital social no es equivalente a los bienes públicos, más bien, es necesario recordar la separación metodológica entre fuentes, formas y funciones, pues se reconoce que las funciones de este capital pueden corresponder al bien público.

---

<sup>17</sup> Para explicar esta fuente de capital social se prefiere retomar la manera local que emplean los tepeyahualquenses para nombrar a estas relaciones que se dan en la cotidianidad

De manera común, los intereses y necesidades de los vecinos pueden consistir en actividades sociales como la limpieza, los adornos correspondientes a festividades y temporalidades, el alumbrado público, el servicio de agua potable, el adoquinamiento de alguna calle, convivios o la construcción y el cuidado de capillas religiosas, todo esto relacionado con la noción y objetivación de “la calle” como un espacio compartido y, en teoría, responsabilidad de todos. Cuando la relación se solidifica y presenta confianza, los recursos que se pueden intercambiar suelen deberse a aspectos más íntimos y con una mayor carga emocional y de responsabilidad social como cuando se pide al vecino el favor de cuidar la casa mientras los dueños no están.

Estas relaciones regularmente presentan problemas para organizarse, “algunos por el trabajo, otros por lo económico lo cual afecta porque a veces quiere uno organizar algo y cuesta un poquito porque a unos no les parece... o porque se les hace muy caro o no tienen el tiempo suficiente para estar acompañando” (Paulina, adulto joven, 06 de junio de 2022). Si partimos de la idea de que algunas estrategias de desarrollo provienen y dependen de esta relación social, esto puede resultar un problema para los actores sociales, ya que incluso para tener acceso a los servicios públicos básicos se necesita participación y trabajo en equipo por parte de los interesados, es decir, la colectividad, aunque claro, también es importante tener presente la desigualdad respecto a la distribución de los recursos.

### **3.1.3.3. La comunidad**

Cuando el sentido de extrañamiento es superado y el individuo adquiere seguridad, la confianza puede provenir de la vida en comunidad o en su caso, se formula a partir de la condición de identificarse como miembros de esta, en este aspecto tienen un papel importante las afinidades y la empatía, la confianza puede surgir a través de la vida cotidiana que implica la interacción constante entre los actores en distintos espacios, públicos o privados.

Regularmente, los actos que se generan a partir de este tipo de confianza suelen ser señalados como “actos de buena fe”, “amabilidad”, “compasión” o “ayuda”. Para esto no es necesario establecer relaciones sociales con anticipación, es decir, ser de la familia, ser amigos, compadres o vecinos, basta con formar parte de la comunidad, formular algún tipo de reconocimiento social, la disponibilidad de los sujetos para el intercambio de información, la comprensión de acciones y una interacción constante, día con día, que le permita al individuo sentirse seguro ante la presencia del otro.

Sin embargo, debido a que el encuentro regularmente no suele trascender al establecimiento de alguna relación social, los recursos que pueden ser intercambiados serán de diferente escala, intensidad y frecuencia, pues se trata de recursos regularmente básicos o de fácil alcance que no requieren de una carga de confianza intensa, sino que pueden ejecutarse hasta una sola vez, es decir, es una fuente que no debe de ser considerada a largo plazo, sino relativa al momento de la acción.

Algunos ejemplos de esta fuente de confianza están presentes en la comunidad cuando se regala comida o agua, se otorga información precisa que requiera la persona, como una dirección, o cuando se obsequia una planta a alguien que le agrada. Algo aún más específico puede consistir en ayudar y acompañar a caminar regularmente a una señora que tiene dificultades físicas para hacerlo cuando va a dejar a su hijo por las mañanas a la primaria y al regresar por él en la tarde a su salida.

Pero se pueden encontrar algunos actos impulsados por la religión, como el caso de Natalia que acompaña a algunas personas mientras están agonizando y realiza oraciones religiosas para ayudarlos y disminuir su “miedo”, menciona que, “mientras este en mis manos y lo pueda hacer, ¿Por qué no lo voy a hacer?” (adulto mayor, 10 de junio de 2022). Estos ejemplos resaltan principalmente muestras de solidaridad donde se intercambia recursos sin la necesidad

de esperar algo a cambio, más bien se hace por la comprensión hacia actividades o situaciones que los actores sociales reconocen como difíciles o problemáticas para los demás habitantes.

### **3.2 El capital socio-rural: la construcción de la confianza y generación de capitales sociales**

#### **3.2.1 La confianza como componente del capital socio-rural: el sentido de extrañamiento**

Una de las herramientas que los sujetos emplean para construir la confianza es el sentido de extrañamiento, este consiste en la percepción e interacción con el individuo ajeno, aquel con el que se interactúa, el alterno. La comunidad de Tepeyahualco es un pueblo en el que los individuos tienen un amplio conocimiento social del otro, pues concentra una cantidad de habitantes idónea para identificarse entre sí, reconocer su procedencia, su grupo familiar y su vivienda, es decir, en la mayoría de los casos suelen identificar socialmente a las personas.

Sin embargo, saber del resto de los habitantes de la comunidad no significa que estos se consideren personas íntimas entre sí, tan solo se nombran como conocidos, se perciben como personas con las que se comparte el espacio tanto físico como social, que en conjunto conforman a la comunidad, de manera que esto contribuye a formar el referente de identidad local. Pero, al interior, se genera un sentido de cercanía o lejanía, dependiendo de la interacción que los sujetos sostengan entre sí, como algún tipo de relación social.

Ante esto podemos recordar la idea de “distancia” (Adler, 2004), pues los individuos pueden manifestar las diferencias entre sí que crean a través de la percepción, el reconocimiento social y la información que se posee del otro, destacando factores como las costumbres, la moral, la evaluación de su comportamiento como miembro de la comunidad (algunos referentes culturales que comparte su grupo familiar) y otros como vivir en distintos barrios que pueden señalarse como lejanos físicamente, como aquellos individuos que habitan a las orillas de los

Pocitos y de la Jarocha o “arriba” en El Malpaís (distancia física), además de la identificación del estatus que posea la persona y su grupo familiar el cual se relaciona e identifica de manera directa con su principal fuente de empleo, sin contemplar aquellas otras que sostienen para complementar sus gastos, como el ser ganadero, agricultor, trabajar en las casetas de cobro o ser familiar de algún expresidente (distancia económica).

Lo extraño consiste en dudar, en desconocer los aspectos culturales y sociales a profundidad del otro, al no identificar las intenciones que el otro sostenga con respecto a la interacción, lo extraño es un proceso complejo, pues surge al interior de una comunidad en la que se pueden tener referentes sociales del otro, pero al momento de la interacción cara a cara los individuos pueden volverse actores extraños y lejanos si no se sostiene alguna relación social previa, la cual sirve para brindar información del otro y generar confianza.

El sentido de alerta que se puede construir durante la interacción aumenta si se trata de un individuo que proviene del exterior de la comunidad, al grado de partir de la idea de peligro al interactuar, pues los referentes del sujeto son nulos por completo, el extraño se vuelve aún más lejano, por lo que intentar construir algún tipo de relación social es un proceso que se ejecuta con suma cautela en caso de querer establecerla. Así, la desconfianza puede ser una constante, por ejemplo, para las relaciones comerciales con extraños ajenos a la comunidad, pues la interacción con ellos se vuelve un ejercicio en donde los habitantes se encuentran en un intercambio constante de información a partir del cual se podrá erigir confianza.

De manera que, la confianza se puede hallar entre la familia, también entre algunos amigos, compañeros de trabajo, compadres o entre personas que comparten afinidades, así mismo, es más probable que en una relación social activa, que mantiene una interacción constante, y que persiste a través del tiempo sea capaz de generar este recurso.

Para esta investigación, tras la investigación en campo, la confianza es entendida como la disposición del humano al interactuar con alguien más asegurando de sí mismo y su integridad social y física, se trata pues de un estado de tranquilidad que otorga seguridad. Este recurso requiere del individuo una posición de apertura para dar paso al reconocimiento social de su persona, en donde comparta sus necesidades, ideales e intereses. Es al mismo tiempo, una acción humana guiada por la intuición, los sentidos, las fuentes de información, la percepción, el prejuicio o los estereotipos, de manera que, la identificación y representación del otro corresponde a la interpretación que las personas le otorgan como un ser social.

La confianza implica una acción que está dotada de sentidos culturales previos a la interacción como las normas, valores, la moral y las emociones compartidas e inculcadas en las personas. En su momento, la acción es semejante a un juego de azar, pues se puede ganar o perder de manera social, ya sea la fiabilidad, la empatía y hasta el propio estatus, por lo tanto, el hecho de otorgar confianza a alguien puede considerarse un acto de fe, pues está en juego el intercambio de recursos que puede ser negado o ampliamente favorecido. En resumen, se trata de una acción social que no existe sin el otro.

La confianza se caracteriza por su capacidad generativa, es decir, a través de ella se construyen otros capitales, algunos dependen, se relacionan o son incrementados a partir de ella. La confianza puede constituir un ciclo de recursos en las relaciones sociales: para generar y emplear otras formas de capital social los individuos parten de la confianza, después se crean otro tipo de recursos a partir de ella, como la solidaridad, la ayuda o el compañerismo, y estos a su vez se encargan de incrementar o crear nuevamente confianza. Este ciclo es capaz de generar nuevas relaciones sociales, es decir, se convierte en una estrategia para la ampliación de las redes sociales, esto a su vez, puede impulsar el trabajo para alcanzar los objetivos de distintas organizaciones.

De esta manera se puede entender la importancia de los estudios de la confianza, como Durston (2002), por la comprensión del capital social como el contenido de las relaciones sociales privilegiando a la confianza, ya que tiene un papel relevante dentro de ellas, estableciendo reciprocidad entre confianza y capital social. La confianza es un recurso contenido al interior de las relaciones sociales que, si se posiciona sólidamente, es decir, como un recurso constantemente incentivado y reconstruido por los actores sociales, será capaz de dar paso a otros capitales sociales que facilitaran la resolución de necesidades, por lo tanto, este recurso es una pieza clave para hacerse de bienes tangibles o intangibles.

### **3.2.3 Las formas de capital socio-rural sustentadas en la confianza en Tepeyahualco**

#### **3.2.3.1 La fe**

Esta es una forma de capital social que aparece ante los problemas y la adversidad, crea en los individuos un sentido de esperanza y los impulsa a estar en calma y esperar. La fe emplea y se basa en una figura suprema o divina, regularmente religiosa, pero es un recurso que se instaure en las relaciones sociales y se refuerza a través de estas mismas, la fe es un sentido que se comparte entre los actores sociales, unos invitan a otros a creer y confiar en una posible solución de sus problemas o al porvenir del bienestar. La fe aparece en los momentos de angustia, se manifiesta ante los problemas, es una respuesta a la desesperación, puede servir incluso para sobrellevar la tristeza, en otras palabras, crea un sentido de acompañamiento en el actor que evita sentir soledad o abandono.

La fe es una forma de capital social que se da a partir de las relaciones sociales, se manifiesta generando un sentido reconfortante entre los implicados, cuando se acompañan en situaciones difíciles, aparece como un recurso, por ejemplo, cuando alguien que profesa alguna religión realiza una plegaria para otra persona, porque “si alguien reza por ti, tú te sientes agradecida y eso te hace sentir más fe” (Guadalupe, adulto mayor, 15 de junio de 2022). Por ello,

se debe considerar que la fe tiene capacidad de unificación social, puede crear vínculos o relaciones sociales permitiendo la interacción, creación y transmisión de otras formas de capital social.

La fe también puede darse entre campesinos, al momento de empezar las labores en el campo y sembrar, cuando se coloca la primera semilla en la tierra y se enuncia “primero Dios” (Guadalupe, adulto mayor, 15 de junio de 2022), es algo que se puede compartir entre los miembros de algunas organizaciones, como los ejidatarios, que también preparan una misa dedicada a una deidad de la comunidad: Padre Jesús de Soto.

La celebración de Padre Jesús de Soto no posee una fecha en específico, pero suele realizarse en una fecha posterior al 15 de mayo día de San Isidro Labrador patrono de los campesinos, durante la época de siembra, se lleva a cabo en las faldas de un cerro de la localidad denominada el Cerro del Viento, perteneciente al municipio de Tepeyahualco, esta celebración se realiza a manera de plegaria para que las siembras del año se den en abundancia y para que las lluvias no sean escasas, es así como la organización de ejidatarios crea un espacio de convivencia e interacción mediado por la fe que permea las relaciones de esta organización; aunque es importante señalar que cada año es más difícil la planeación de la festividad, por causa de la participación de los ejidatarios, ya que esta se encuentra en decremento, tanto en asistencia como en cooperación económica.

### **3.2.3.2 La reciprocidad**

Se trata de una forma de capital social que es motivada por el sentido de agradecimiento u obligación que se genera a partir del intercambio. Para que la transacción sea recíproca se debe efectuar al menos una vez por cada actor social, pero la relación que se establece a partir de la reciprocidad depende del interés en seguir sosteniendo el vínculo social, así pues, si se

considera que se pueden obtener beneficios a largo plazo, o si se percibe a la persona como alguien agradable o alguien en quien confiar, es más probable que se mantenga.

En el intercambio se dan y reciben cosas materiales o inmateriales, por ejemplo, en una relación social en la que un actor atraviesa un problema, otro actor puede hacer una oración para que se resuelva, pero cuando él éste atravesando otra situación similar es momento para devolver aquella oración que en algún momento recibió; lo mismo puede suceder cuando algún familiar le regala “despensa” a otro familiar, y este, a manera de agradecimiento le retribuye con “amabilidad” o “convivencia” al recibirlo en su hogar (Guadalupe, adulto mayor, 15 de junio de 2022).

En el intercambio que implica la reciprocidad, los recursos pueden movilizarse a corto o largo plazo, incluso los actores sociales involucrados pueden responder en el acto. A continuación, presento un ejemplo obtenido a través de la técnica de investigación denominada la *experiencia del habitar*, que surge como un análisis y reflexión de las experiencias como habitante de la comunidad. Para este caso, se tiene una práctica de reciprocidad que se llevó a cabo en una relación de compadrazgo, encaminada a la ganadería de tipo aviar.

Para esto, un actor social, específicamente mujer, es poseedora de una “guajolota”<sup>18</sup>, ella quería incrementar el número de especies de este ejemplar, por lo que acudió con otro actor, también mujer, con quien estableció una relación de compadrazgo desde hace años, para que le prestara a la misma especie en macho. Al llegar a su casa, después del recibimiento surgió el intercambio, este no fue atravesado por el pago en efectivo, a cambio del préstamo del animal se ofreció maíz. Si pensamos en términos monetarios, la negociación no podía ser equivalente, sin embargo, el compadrazgo estabilizó y posibilitó la acción, incluso el actor prestador afirmó,

---

<sup>18</sup> Es un ave de corral, hembra del guajolote (pavo doméstico)

con cortesía y humildad, que no era necesario el pago con maíz, muestra de ello es que se negó el pago monetario que se ofreció y se resaltó el factor “comadrita”.

Cabe resaltar que esta práctica puede darse aun sin mantener lazos de compadrazgo, sin embargo, la transacción no se da bajo los mismos términos, ya que debe de ser de manera más equitativa, es decir, se fijan un precio monetario, así pues, si se ofrece este servicio de inseminación se paga en efectivo o con una o dos especies resultantes de dicho proceso, pero esto cuando el intercambio no está mediado por la relación de compadrazgo.

**Figura 8.**

*Parvada de guajolotes.*



*Nota.* Se puede apreciar una parvada de guajolotes de una familia ganadera de la comunidad, al fondo algunas ovejas y caprinos [Fotografía], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo. Longitud focal: 3.5 mm, Modelo de la cámara: TCL: 5059A, Apertura: f/2.0. 17 de septiembre de 2022, Tepeyahualco, Puebla.

Al mismo tiempo que se efectuaba ese intercambio, que aquí sirve de ejemplo, otro se acontecía, pero entre hombres, uno es esposo de aquella que quería ampliar su parvada y otro hijo de la prestadora de la especie, esa relación también es atravesada por el compadrazgo. Al salir de casa, el primer hombre mencionado, empaco un par de pacas de zacate y una bicicleta, al llegar a la casa del segundo, bajo todos estos y comenzó el intercambio, le dio las pacas de

zacate y le pidió que le ayudara a componer su bicicleta, ya que él llevaba vario tiempo intentándolo y no lo lograba, su compadre accedió y se quedó con la bicicleta para arreglarla, recibiendo como pago las pacas de zacate. Los establecimientos de refaccionarias y los talleres para la reparación de bicicletas en la comunidad son pocos, además pueden tener costos elevados, por esta razón esta estrategia resulta más confiable, accesible y efectiva, además, para ambos ejemplos, la relación de compadrazgo permite el acceso a este tipo de servicios.

### **3.2.3.3 Compañerismo**

Esta forma de capital social se presenta principalmente en los espacios laborales que generan las organizaciones. El compañerismo consiste en trabajar en equipo, en la participación de los actores sociales en actividades que les competen y de las que son responsables para cumplir los objetivos que se planteen, aunque se dan casos en los que se realizan las labores sin la necesaria participación de aquellos a quienes les corresponden. Se trata de un sentido de afinidad con el compañero de la organización o del trabajo que impulsa otros recursos como la empatía, la ayuda o la confianza. De esta manera, se logran conformar redes de apoyo entre trabajadores mediante las cuales se cooperan para que los deberes sean más llevaderos y cumplidos.

A manera de ejemplo podemos recurrir a los dos grupos de limpieza que hay en la organización política-administrativa, los cuales están encargados de dos áreas distintas, al interior de cada una de ellas, las mujeres han conformado relaciones de apoyo mutuo que no implican necesariamente relaciones de amistad, más bien es un tipo de convivencia necesaria para el espacio laboral que permite coordinar y ejecutar las actividades. En cada grupo hay tres empleadas y se asignan las áreas de manera equitativa para agilizar el trabajo, pero cuando alguna acaba sus deberes sin que las otras hayan culminado, les ayuda a finalizar.

De esta manera, el compañerismo como forma de capital social es un recurso que puede traer beneficios sólo si se pone en acción, es decir, en comparación con los otros recursos como la confianza, no se puede acumular, pues su propia definición necesita un campo en el que pueda surgir y desarrollarse, lo que si puede resguardarse de él son los otros recursos o sentimientos que se generan a través de él cómo la empatía, el sentido de agradecimiento o la misma confianza.

#### **3.2.3.4 La participación**

Es una forma de capital social señalada como prioritaria por casi todos los actores sociales con los que se mantuvo algún acercamiento. En general, se considera que la participación es una responsabilidad como ciudadanos y la vida en comunidad, es una cuestión de interés público, además de ese tipo de participación de nivel comunidad que los actores señalan como parte indispensable para la organización y crecimiento del pueblo, están otros niveles en los que se hace necesaria, se trata de los tipos de organizaciones que hay en la comunidad. La participación es un recurso con características que pueden variar según el espacio o el nivel dentro de la comunidad en el que se halle en acción.

Entre algunas de sus características generales se encuentra el necesario involucramiento para el cumplimiento de los deberes, por ejemplo, la fabricación de quesos, la elaboración de pan, las actividades que conforman los quehaceres domésticos, la siembra y el cultivo, el cuidado del ganado, el mantenimiento de viveros o las actividades administrativas. A través de la participación se cumplen las actividades del día, se emprende el trabajo necesario para la comercialización de productos y servicios que la población asocia con el desarrollo.

Para concluir podemos decir que la participación consiste en el involucramiento de los individuos a manera de trabajo en equipo dentro de actividades laborales, lo cual es señalado en las relaciones sociales como invitación, obligación o incentivación. Es un recurso social que se

caracteriza por la energía humana para la realización de actividades para el bien común, ya sea de la comunidad o de alguna de las organizaciones en particular.

### **3.2.3.5 La ayuda**

Es un recurso concentrado en otorgar atención a alguien más, lo cual puede incluir algunos bienes materiales o intangibles, esto generalmente se hace sin esperar nada a cambio; es impulsado por diversos sentidos, como la “generosidad” o el “apoyo mutuo”. Se trata de una forma de capital social que sirve para otorgar lo necesario entre los mismos actores sociales para la subsistencia, la resolución de problemas, conflictos o incluso para la estabilidad emocional.

Es una forma de capital social particular, entre sus características se encuentra su versatilidad: es un recurso de amplio espectro social que se practica en todas las fuentes de capital que se enunciaron arriba, incluso puede darse con desconocidos, con individuos externos a la comunidad, o alguien que se encuentre dentro del espacio físico de la comunidad, siempre y cuando inspire un poco de confianza.

De manera tangible la ayuda se puede ver reflejada en ropa, comida, dinero en efectivo, animales, plantas, entre otros, de manera intangible se puede tratar de cuestiones como acompañamiento, atención, amabilidad, fuerza física o la energía para realizar actividades que alguien no puede hacer. Es así como la ayuda opera en las redes sociales, a fin de obtener soluciones prácticas, al alcance y quizá inmediatas que pueden obtenerse, o no, de actores cercanos a la persona.

### **3.2.3.6 La comprensión**

La comprensión es un recurso que se crea a partir de una interacción social entre dos o más personas que sirve para entender y percibir situaciones regularmente adversas por las que

atraviesa un individuo social, mediante esto se pueden emprender estrategias o formas de ayuda que sirven para la resolución del problema, las cuales están basadas en la empatía.

En la organización agrícola de Sembrando Vida, la interacción social puede presentar constantemente conflictos, además de poca participación grupal. Se conforma en su mayoría por mujeres, la coordinadora es quien regularmente trata de mediar o solucionar el conflicto que muchas veces impide la participación, para ello se toma un momento para hablar con sus compañeros y tratar de entender las situaciones que los llevan a generar conflictos, por ejemplo, ella identificó a un compañero que regularmente iniciaba la discusión con sus compañeras, decidió hablar con él para indagar sus situaciones personales, identificar problemas externos al grupo o la razón por la que actuaba así, su compañero tuvo la confianza para platicarle sobre algunos problemas que tenía en su casa, de esta manera pudo comprender el estrés con el que llegaba al grupo y las causas del conflicto que se generaba entre sus compañeros, así, la coordinadora Rosa le dio un consejo, pues le habló de la importancia de “dejar los problemas en su casa y no traerlos al trabajo”, (adulto mayor, 14 de junio de 2022) tal como ella lo hacía, dijo que a partir de esta plática el ambiente laboral mejoró un poco.

De esta manera podemos obtener que una característica importante de la comprensión es el fomento del diálogo, que genera un sentido de acompañamiento entre los actores al atravesar un problema, además, el afectado puede sentir alivio solo con ser escuchado o aconsejado. La comprensión también ayuda a estimular la paciencia entre los actores, ya que entender las dificultades del otro puede ocasionar que se detengan acciones que pueden repercutir aún más en el afectado, por ejemplo, cuando alguien prestó dinero y pretende cobrarlo, pero se detiene al enterarse que el actor social al que se lo prestó tuvo “gastos más importantes” (Guadalupe, adulto mayor, 15 de junio de 2022) como la enfermedad o el deceso de algún familiar.

### 3.2.3.7 La solidaridad

Es un recurso que se basa en la humanidad<sup>19</sup> que impulsa la unificación social asistiendo a quien lo necesita<sup>20</sup> ya sea de manera material o inmaterial. Una de sus características es que es espontánea, no necesita ser planeada con anterioridad, regularmente puede manifestarse como el deseo de auxiliar a alguien, también es versátil, ya que no necesita necesariamente de una red social sólida construida a través de los años, también puede darse con desconocidos que reflejen confianza.

Un caso en la comunidad que sirve para ejemplificar la solidaridad es el acompañamiento a adultos mayores que se encuentran en agonía y por una u otra razón se hallan enfrentando esta situación en soledad, la solidaridad puede seguirse de otras formas de capital como la fe, recordemos el caso de Natalia (adulto mayor, 10 de junio de 2022), pero ahora resaltando el recurso de solidaridad (se pueden emplear varias formas de capital social al mismo tiempo, lo cual posibilita aún más las funciones para lo cual se ha puesto en marcha), pues el cuidado de personas en sus últimos momentos, al mismo tiempo que se impulsa la fe del que agoniza, es una forma de ser solidaria incluso con la familia del que agoniza, si es que cuenta con ella, ya que en esos momentos los familiares no saben cómo reaccionar ante la muerte y necesitan de alguna manera el apoyo de alguien que esté “mentalmente activo”<sup>21</sup> para que pueda “hacer lo que se tiene que hacer para organizar el funeral y recibir a los que acompañan” (Natalia, adulto mayor, 14 de junio de 2022).

---

<sup>19</sup> Es un sentimiento que conlleva a la acción, empatía al prójimo.

<sup>20</sup> La diferencia entre solidaridad y ayuda es que la primera implica un sentido humanitario, se realiza de manera indiscriminada para evitar el sufrimiento a través de la empatía, es un sentido más profundo y espiritual mientras que la segunda se enfoca en procurar resolver las necesidades del otro que presenta dificultades para satisfacerlas por sí mismo, mediante un sentido de colaboración.

<sup>21</sup> Alguien que es espectador de la realidad, presencia la problemática y piensa en alguna solución o cómo actuar al respecto

Por su parte, un ejemplo de solidaridad materializada puede consistir en ofrecer comida, pero en una condición distinta a la ayuda como capital social, es decir, en escenarios desafortunados, como el caso de personas alcohólicas o indigentes que vagan por la calle y que pierden la noción del espacio y tiempo, situación que impulsa a algunas personas a romper con estereotipos y prejuicios sobre estas personas, sin sentir temor de ellos y ofrecerles alimentos cocinados. Este tipo de capital social se realiza sin esperar nada a cambio, siempre y cuando se tengan las posibilidades materiales o inmateriales necesarias para servir al que lo necesita.

### **3.2.3.8 Donaciones**

Las donaciones<sup>22</sup> dentro de las relaciones sociales consisten en actos donde se otorgan cosas materiales o inmateriales, se hace sin esperarse nada a cambio, es algo que se hace porque “te nace” (Guadalupe, adulto mayor, 15 de junio de 2022), sin embargo, también pueden darse casos donde se generan sentidos de obligación que lo impulsan, por ejemplo, ante alguna colecta en la que te buscan.

A manera de ejemplo, en el negocio de Trina (adulto joven, 27 de mayo de 2022) se puede observar una bolsa detrás del mostrador llena de ropa, comenta que la mayoría es de su hijo el más pequeño y el resto de los integrantes de su familia, dice que al ser un negocio ubicado en el centro de la comunidad interactúa con mucha gente tanto de la cabecera municipal como del resto de las localidades del municipio, así que cuando ve a alguien conocido o a quien cree que le puede servir la ropa le ofrece llevársela, la razón por la que hace esto es porque no le gusta tirar la ropa que aun sirve, ya que afirma que es mejor “regalarla con alguien que si la puede ocupar” (Trina, adulto joven, 27 de mayo de 2022).

---

<sup>22</sup> Estas se diferencian de la ayuda por la intención con la que se hace, bajo el sentido de otorgar algo, ofrecer algo de sí misma que sirva para un posible cambio, sin que se genere precisamente la idea de que la persona lo necesita con premura.

Algo intangible que se dona es el tiempo, por ejemplo, cuando se visita a un “abuelito” que está solo y que no tiene a nadie con quien platicar ni algo que comer, así que la persona puede regalar un poco de su tiempo del diario o cada tercer día para acompañar a las personas y, si es posible, llevarles algo que comer (Concepción, adulto mayor, 20 de junio de 2022).

Es pertinente por esta razón considerar a las donaciones como actividades económicas que no responden a los imaginarios del desarrollo hegemónico que implican la obtención de recursos monetarios directamente, más bien refieren a estrategias que conllevan a un beneficio, permiten la subsistencia, cubrir necesidades básicas como el alimento y el vestido, o en su caso, si obtener recursos económicos pero a futuro, de manera indirecta, pues si la donación consiste en algún tipo de inversión, esto es un objeto que puede emplearse en el espacio laboral que faculta el cumplimiento de las actividades diarias y necesarias de las organizaciones, en primera instancia, la transacción económica para la obtención de ese objeto nunca se realizó, y segundo, a través del uso del objeto se reciben los recursos económicos que dan sustento a la organización. Un ejemplo que permite aterrizar esto en la realidad es cuando en una relación de compadrazgo, una de las partes le otorga a la otra un nuevo arado<sup>23</sup>, de esta manera, estamos tratando de una forma de capital social que cumple un fin específico en espacios como la nueva ruralidad.

### **3.3 La dualidad de la confianza y otros capitales sociales**

#### **3.3.1 La corrupción**

Está asociada con actos deshonestos que ocupan ciertas figuras políticas y que ostentan algún tipo de poder en la comunidad, se basa en las relaciones sociales y opera a través de ellas,

---

<sup>23</sup> Es un instrumento para trabajar la tierra compuesto por madera y metal que es empujado por la yunta (pareja de animales de tiro)

por lo tanto, deben de considerarse una característica negativa del capital social para la comunidad, ya que provoca situaciones que perjudican la interacción en el espacio social, los beneficios que se pueden obtener del capital social y algunas fuentes de desarrollo.

Estas actividades suelen estar ocultas a la vista y entre la vida cotidiana de los habitantes de la cabecera municipal, parecen encubrirse entre los actores sociales implicados en la práctica, para esto se emplean las relaciones de instituciones consolidadas entre los actores, de hecho, pueden utilizar las mismas fuentes que el resto de los recursos, principalmente la institución familia, por el nivel de confianza generada.

Es importante señalar que la corrupción se practica desde diversos niveles que trascienden el espacio local pues se basa en el uso de las redes de relaciones sociales, así pues, puede provenir desde otros municipios, como el caso de algunos actores sociales de Oriental, Libres y Perote que se imponen en Tepeyahualco, especialmente cuando se trata de familias que mantienen un estatus social que se conformó a partir de su posición económica, obteniendo el control económico de una zona por completo de la cual forma parte Tepeyahualco.

### **3.3.2 El “conformismo”**

Los actores sociales se autoperciben como conformistas, esto consiste en estar de acuerdo con situaciones, principalmente modos de vida, regularmente adversas o poco benéficos para los pobladores de la cabecera municipal y no realizar acciones para modificarlo, es decir, se aprueban situaciones injustas o se decide no participar para corregir aquello que depende de los ciudadanos.

Es preciso recordar en este punto una de las características en torno al capital dual que Portes (1999) señalaba en su análisis, respecto a las restricciones a la libertad individual, ya que apuntaba que este sentido de conformidad, relacionado con la cotidianidad, permite el

sostenimiento de un modelo que sigue reproduciendo las formas de control social sobre los ciudadanos, por ejemplo, la insuficiencia de los aparatos gubernamentales, el ejercicio de la corrupción o la explotación laboral. Así mismo, esto puede dar paso a, como ya era señalado en su análisis, el apego con el entorno social de origen o con los integrantes de la familia puede imposibilitar la ampliación de las relaciones sociales o impedir la interacción de los individuos con el espacio social fuera de la comunidad de Tepeyahualco, básicamente el reflejo de la idea señalada como restricción a la libertad individual.

Esto se relaciona también con la intensidad de la participación de los ciudadanos cuando se propone la conformación de organizaciones para fines que beneficien a más de uno, el problema realmente es el “desinterés” o “apatía” ante problemas comunitarios como la inseguridad, la mejora de servicios públicos o la oposición a acaparadores de recursos como la tierra y el agua.

Ante esto, Roberto comenta la vez en que fue invitado a participar para un proyecto en beneficio de la población de su barrio (Los Pocitos) en temas de seguridad, dice que todo inició bien llegando a conformar un grupo de alrededor de veinte personas, este realizaba recorridos y reuniones, pero se fue desintegrando hasta que llegó el momento en el que solo se reunió una de sus compañeras y él, ante esto él le comentó a su compañera que era la última ocasión en la que el asistiría porque no lograrían nada solo ella y él, además el estar juntos y salir de noche se prestaría a “malas interpretaciones” (Roberto, adulto mayor, 03 de junio de 2022). Posteriormente, se le propuso formar parte del comité organizador para la restauración de una capilla religiosa de su barrio Los Pocitos, pero él rechazó la oferta para “evitar problemas” (Roberto, adulto mayor, 03 de junio de 2022), él considera que ahora las nuevas generaciones deben encargarse de la participación y organización para la mejora de la comunidad.

Además, en este punto, conviene analizar una de las características del capitalismo, ya que al estar inmersos dentro de este sistema se normaliza la idea de productividad de las personas, así que la improductividad se considera como una cualidad negativa.

### **3.3.3 Prácticas de exclusión social**

La exclusión social puede ser generada por el sentido intenso de extrañeza o apatía con respecto a algún actor social, esto debido a malentendidos, por conflictos sociales presentados en el pasado, por las rivalidades entre familias, por la edad, por el género o por ser ajeno al grupo conformado por una organización social. Estas prácticas obstaculizan la organización de los grupos y los procedimientos para alcanzar los objetivos en común que se plantean, por lo tanto, si interviene de manera negativa en el crecimiento y actividades planteadas, repercute al mismo tiempo en el desarrollo que se presenta en la comunidad.

A través del contacto con “Panadería Alfredo” se pudo obtener una situación similar en torno al caso del grupo “Sembrando Vida”, “Rafael” (adulto joven, 26 de mayo de 2022) está a cargo de la panadería y también participa en el grupo, antes de la apertura de la panadería también tenía un trabajo fijo, por esta razón la mayoría de las veces presentaba dificultades al atender sus actividades en el grupo, como actualmente él conoce mejor el procedimiento para la elaboración del pan le dijo a su esposa que ella fuera a realizar las actividades que le correspondían a “Sembrando Vida”, pero al no ser reconocida como la beneficiaria directa del programa, a pesar de ser la esposa de “Rafael”, fue excluida del grupo, de la convivencia y se reprimían sus opiniones, tras un año de vivir esta situación de exclusión Rafael y su esposa estaban a punto de abandonar el grupo “Sembrando Vida”, así que “Rafael” condicionó su permanencia ante sus compañeros haciéndolos decidir entre la participación e inclusión de su esposa o el abandono del grupo, solo así ella accedió a dicho espacio social.

Por dichas situaciones se considera que el capital social tiene también entre sus características el potencial para incentivar la creación de subgrupos encabezados por actores sociales influyentes, que poseen diversas redes de relaciones sociales y por lo tanto capital social preponderante en comparación con otras personas, lo cual le ha generado estatus dentro de la organización de la que participa e incluso en la comunidad a través del reconocimiento de su figura social, de esta manera incitan a la oposición, sosteniendo posturas e ideas distintas a los objetivos o propuestas del grupo principal, provocando conflictos dentro de la organización.

### **3.3.4 La exigencia de capital social y sus beneficios**

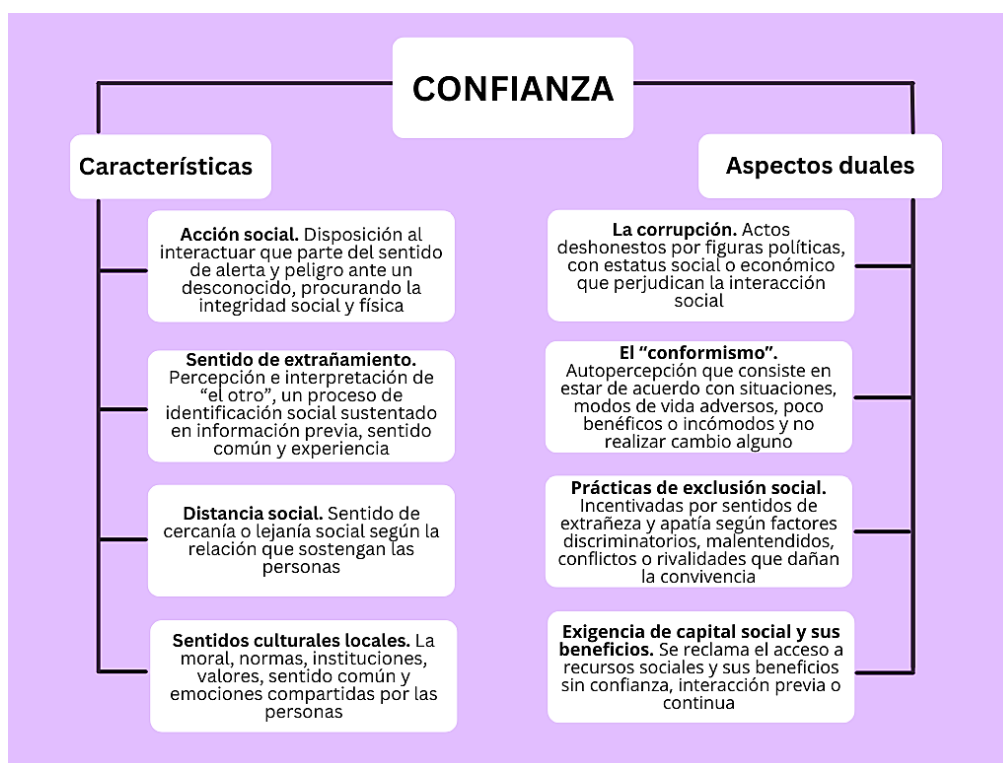
El capital social consiste en recursos construidos a través del tiempo, el reconocimiento social o por medio de emociones y valores sociales, posteriormente, el intercambio de estos mismos implica una negociación por ambas partes. Sin embargo, muchas veces los actores sociales pueden exigirles a otros el acceso a estos recursos, los cuales no tienen previas bases para su constitución o necesitan la creación o el reforzamiento de la confianza. Esto puede resultar ser un problema, ya que da paso a la generación de conflictos sociales, o en su caso, forma en los individuos sentimientos de rencor o apatía.

Lo que aquí se desarrolla es el punto señalado por Portes (1999) sobre los reclamos excesivos a los integrantes del grupo, donde los actores pueden apelar a que les sean otorgados algunos beneficios que por ejemplo obtienen las organizaciones comerciales, como la distribución de los recursos económicos entre los habitantes de la comunidad a través del empleo, ya que muchos de los comercios no ofrecen trabajo debido a que la familia es la base de la organización, ya que se intentan concentrar todas las ganancias entre los integrantes familiares, especialmente cuando los establecimientos o comercios son nuevos.

A continuación, se presenta un diagrama que engloba las ideas principales abordadas al final de este capítulo, para mostrar las características de la confianza y algunos de los aspectos duales que se pueden presentar en las relaciones sociales al carecer de la misma.

**Figura 9.**

*Características y aspectos duales de la confianza.*



*Nota.* Se resumen los puntos clave de la confianza como componente del capital socio-rural en la comunidad de Tepeyahualco, las ideas se organizan de manera vertical, sin pretensión de indicar que el ítem abordado sea contrario al que se encuentra a su lado en el mismo nivel [Diagrama], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo.

En resumen, en este capítulo se presentaron los sistemas de amistad y compadrazgo, fundamentales para la cabecera municipal ya que complementan el papel de la familia, además se presentaron algunas otras relaciones sociales como las que se sostienen con compañeros de trabajo, vecinos o habitantes de la comunidad, a través de las cuales los tepeyahualquenses acceden a los recursos sociales. Por su parte, se detalló la manera en la que se aborda a la confianza en esta investigación y se describieron las principales formas de capital socio-rural tras

el trabajo en campo. En el siguiente capítulo, se terminará por esclarecer las representaciones en torno al desarrollo local a partir de la reinterpretación del discurso hegemónico y a través de las prácticas que se asocian con el; así mismo se detalla la configuración del sistema familiar tepeyahualquense y su inserción en las dinámicas comerciales.

## **CAPÍTULO IV.**

### **DESARROLLO LOCAL Y FAMILIAS COMERCIANTES EN TEPEYAHUALCO**

En este capítulo se plantea analizar al desarrollo local de la comunidad de Tepeyahualco para así encontrar la relación que la confianza guarda con este a través de las organizaciones comerciales que recaen en las familias extensas. Así, la información se concentra en torno a la categoría de desarrollo local para distinguir su relación con el resto de las categorías de análisis, para resaltar sus principales características, representaciones sociales y como las funciones de la confianza y su respectiva capacidad generativa contribuye al proceso de desarrollo de la comunidad.

Por su parte, también se abordan algunas implicaciones que en un principio no fueron consideradas para la investigación, resaltando la violencia y a delincuencia. Además, se relaciona a la multiactividad como la principal característica del desarrollo local en la comunidad de Tepeyahualco, la cual le permite a los actores diversificar sus fuentes de ingresos económicos y sociales a través de empleos percibidos como “tradicionales”, los trabajos asalariados en fábricas y empresas, además del emprendimiento a través de la práctica comercial.

En consecuencia, se considera que el escenario de nueva ruralidad se vuelve determinante para el tipo de proceso que experimenta la comunidad, debido a que en el que intervienen, además del intercambio de capitales sociales, factores como los recursos naturales, los recursos turísticos e identitarios que fortalecen la percepción del desarrollo y las acciones a través de las cuales se pretende construir, esto debido a que el desarrollo local se concibe de manera peculiar dependiendo del nivel familiar o comunal del que se aborda.

De esta manera, el capítulo discute en un primer momento como los sujetos se vuelven receptores del discurso de desarrollo hegemónico, así como la relación que guarda el espacio

local con el espacio global, se prosigue a distinguir los aspectos y sentidos del desarrollo para los tepeyahualquenses, resaltando algunos tipos de bienes, servicios y el papel del sector industrial.

Por otra parte, también se analizan las características de la familia extensa en Tepeyahualco y su relación con la organización comercial, señalando como estas se apoyan en la estructura familiar en la mayoría de los casos, lo cual funciona como una estrategia para iniciar el emprendimiento, además, porque las relaciones sociales entre los integrantes de la familia y los propietarios son las más fortalecidas y confiables que pueden estar cargadas además de emociones e incentivos para trabajar por el sostenimiento del grupo familiar.

Finalmente, se abordan las experiencias de comerciantes y otras organizaciones con respecto al desarrollo, resaltando las funciones de la confianza y restos de capitales sociales intercambiados, además del contexto de violencia y delincuencia que impacta en las actividades comerciales y algunas de las estrategias que los comerciantes se han visto obligados a crear y adoptar.

#### **4.1 El desarrollo hegemónico, desde lo global a lo local**

El desarrollo es un fenómeno moderno de orden social y político en el mundo, sin embargo, presenta diversidad de modelos según lo local, es decir, la “glocalidad” señalada por Robertson (2000) es una intermediación entre los contextos donde se vuelve difícil explicar las circunstancias locales del desarrollo de Tepeyahualco sin el contexto global del fenómeno, es decir, si no se toman en cuenta ambos contextos y no se establece una relación entre ellos, el análisis social y cultural del desarrollo resulta incompleto.

Como se pudo observar en los párrafos anteriores, la comunidad de Tepeyahualco es receptora de discursos del contexto global que se gestan desde el orden hegemónico, es decir,

los aspectos tratados como el proceso de transformación de distintos ámbitos: los servicios urbanos y modernos, los bienes económicos, los medios de transporte, la infraestructura, las industrias y en general el desarrollo tangible u objetivado, están relacionados con el contexto global capitalista, con la idea de alcanzar el estado de bienestar, las fuentes económicas y las comodidades de lo moderno.

Es este punto en específico el que permite sustentar que un espacio de nueva ruralidad no se encuentra aislado, apartado de la construcción y dinámicas del Estado, de los centros urbanos o sin el acceso a otros medios, como los digitales, desde los cuales pueden conocer diferentes formas de vida y la objetivación de estas mismas, otras relaciones sociales, prácticas y distintos usos del tiempo libre y esparcimiento.

Así, es conveniente prestar atención al aspecto social del desarrollo local que se manifiesta en Tepeyahualco, resaltando la organización familiar del comercio como estrategia para afrontar el mercado capitalista, los sistemas sociales de la comunidad y sus demás redes de apoyo y convivencia, en general, las especificidades de las relaciones sociales a las que se les presto atención en el capítulo anterior, además de otras temáticas, como el ocio, el esparcimiento, los oficios tradicionales y la propia violencia.

#### **4.1.1 El sujeto como receptor**

Es necesario partir del análisis de la idea hegemónica de desarrollo para así mostrar que esto refiere a un contexto político, un tipo de marco rígido que engloba la realidad de múltiples comunidades, como la de Tepeyahualco, por lo tanto se trata de un tipo de poder capaz de señalar y nombrar diferenciadamente a algunos contextos como “el tercer mundo”, los “subdesarrollados” o “los pobres”, adjetivos que contribuyen a trastocar y denigrar las vidas de los sujetos receptores, pues tan solo son acciones que reafirma el poder geopolítico. Además, si

se rastrea dicho poder se podrá reconocer el modelo de desarrollo a seguir que se ha posicionado geopolíticamente: el norteamericano.

El desarrollo de tipo hegemónico deslegitima otras formas de vida y sociedad, entre ellas los conocimientos tradicionales y los sistemas de producción, es precisamente en ellos donde se pueden encontrar estrategias de resistencia o en su caso un proceso de hibridación que puede resultar en multiactividad en los espacios de nueva ruralidad. El actor social de Tepeyahualco no adopta las pautas de desarrollo que llegan a él desde el exterior de manera idéntica, más bien las adecua, transforma o rechaza, según sea el caso, debido a su contexto sociocultural, sus necesidades, su asequibilidad o su interseccionalidad. Para esto emprende un ejercicio complejo donde puede intervenir la cosmovisión, las representaciones sociales, la jerarquía social y el capital social.

Entonces, lo global no se reproduce de manera idéntica en lo local, y a su vez, lo local tampoco existe en un estado puro, se trata de un proceso complejo de negociación, recordemos que “los pueblos modelan su realidad de modos específicos” tal como lo señalaba Escobar (2007, p.167); por esta razón la importancia de establecer relaciones entre los contextos resaltando las particularidades de lo local, de la nueva ruralidad, donde los espacios se transforman al igual que las identidades, un proceso de hibridación cultural como bien lo señalaba Moreno (2017).

El desarrollo en la comunidad de Tepeyahualco como espacio de nueva ruralidad, se percibe como un fenómeno encaminado a la modernidad, sin desprenderse aún de lo “tradicional”, así surge una reconfiguración entre discursos, prácticas, políticas y formas de producción del desarrollo, creando ideales en el imaginario de los habitantes y guiando muchas de las prácticas políticas nacionales e incluso locales, donde la cultura figura en el proceso para Tepeyahualco como una variable.

Para el contexto de los habitantes de Tepeyahualco el desarrollo es un tema recurrentemente abordado y anhelado desde la idea hegemónica, lo cual lleva a múltiples críticas de los sujetos hacia el proceso de desarrollo que se está presentando en la comunidad, señalándolo como “atrasado”, por lo que es recurrente un sentido de inconformidad. Por esta razón el desarrollo es percibido como una gran idea general y se dificulta pensar en las diferentes vertientes que este proceso puede implicar a pesar de la actual popularidad del término “desarrollo sostenible”, la idea común que se plantea entre los habitantes es abstracta y estructural.

Sin embargo, los habitantes se encargan de que la cultura tepeyahualquense se apropie de algunas prácticas e ideas provenientes del ámbito hegemónico y de la modernidad del contexto global, adecuándolas al contexto de nueva ruralidad y vinculándolas con el resto de las prácticas culturales tradicionales, que resulta así en un proceso de desarrollo local de la comunidad. El proceso mantiene un discurso ideal de desarrollo, pero en la práctica de los tepeyahualquenses la experiencia no consiste siempre en “progresar” o “avanzar”, sino en sobrevivir ante las inclemencias sociales.

Así pues, la experiencia de desarrollo en Tepeyahualco puede describirse a través de las madres de familia que se preguntan que darán de comer a sus hijos, los jóvenes que se suman a las fábricas y empresas, la venta de productos de Shein<sup>24</sup> para complementar los gastos personales, escolares o del hogar, o los jóvenes que vendan ropa, accesorios, maquillaje, dulces y postres para poder alcanzar a pagar sus carreras universitarias. Las prácticas de desarrollo en Tepeyahualco también es el hacer de la señora que recolecta latas de aluminio para venderlas y así obtener y ahorrar el efectivo para su consumo en el día de la feria del pueblo, son todos los

---

<sup>24</sup> Se trata de una tienda online originaria de China en la que se ofertan productos variados como ropa, calzado, maquillaje, accesorios, joyería, artículos del hogar y para mascotas

comerciantes que buscan la mercancía más barata y que llegue al pueblo para lograr revenderla y para que las personas tengan acceso a ellas.

El desarrollo se vive y la única manera de analizarlo es accediendo a la experiencia del proceso. A continuación, se recuperan los aspectos que los tepeyahualquenses señalan y asocian con la idea de desarrollo, señalando principalmente bienes, recursos, servicios, cualidades y prácticas culturales, estrategias económicas y vías que consideran potenciales para la mejora del proceso de desarrollo en la comunidad.

#### **4.2 Representaciones del desarrollo. El reflejo de la idea hegemónica**

En conjunto, tras la información recolectada, las personas asocian al desarrollo con el crecimiento, el progreso y la mejora del pueblo, se encuentra que la idea de desarrollo está directamente relacionado con la fuentes de empleo, también resaltan los factores que las personas observan físicamente en el pueblo, o en su caso, aquello que se puede experimentar o vivir, privilegiando los atractivos o lugares públicos de recreación y de consumo donde la gente convive, como canchas u otro lugar para practicar deportes, en menor medida se hace referencia a la propiedad privada, especialmente a la vivienda; de esta manera se puede ver que predomina una visión de desarrollo tangible.

En la organización en la que se apuesta con más fuerza al desarrollo representado mediante la idea de cambio es en la política administrativa, donde se dice que el desarrollo es “el crecimiento de mi pueblo, la transformación.... en todos los sectores, en todos los ámbitos, como la educación, la infraestructura, el comercio” (Ana, adulto joven, 31 de mayo de 2022), con lo cual se desea “que sea un pueblo más mirado por la gente” (Verónica, adulto joven, 31 de mayo de 2022) aludiendo así al embellecimiento, factores estéticos, bienes tangibles, así como el reconocimiento de la comunidad como un pueblo de prestigio y estatus.

#### 4.2.1 Bienes materiales

Una parte importante para analizar el crecimiento del pueblo es mencionar lo que las personas poseen, tanto las cosas que ellos mismos asocian con la noción de desarrollo como aquellas otras que quizá no vinculan directamente con el término, pero que si alcanzan a reconocer como una mejora.

Algo recurrente, de índole material, fueron los medios de transporte, como automóviles o motocicletas, algunos atribuyen estos directamente con el desarrollo, otros lo consideraron como un impacto benéfico en sus vidas gracias a la facilidad para movilizarse, con lo que se resolvieron algunos problemas como el acceso a servicios de salud fuera del pueblo o el traslado al trabajo.

El desarrollo también se ve presente en las construcciones para casa habitación, ya sea de aquellos que rentan o de las personas que están logrando hacerse de algún tipo de patrimonio, en esto se enuncian algunas zonas del pueblo, o en su caso algunos barrios que antes se consideraban pequeños pero que ahora presentan crecimiento demográfico, como “El Malpaís y La Jarocha” (Rafael, adulto joven, 02 de junio de 2022).

En las organizaciones comerciales fue recurrente asociar el desarrollo con los nuevos locales y establecimientos que se están construyendo y habilitando en el centro de la comunidad, esto por dos motivos, el primero es en tanto a la imagen visual que se genera del centro, en otras palabras, “le dan un alce al pueblo” (Carmen, adulto joven, 02 de junio de 2022), el segundo es por los servicios y productos que ahora se ofrecen, “cosas que antes no había, o que ni siquiera conocían, como la levadura” (Carmen, adulto joven, 02 de junio de 2022), esto debido a la apertura de verdulerías, pollerías, tiendas de abarrotes, papelerías, cocinas económicas, el expendio de pan, y más recientemente, el establecimiento de reparación de celulares, el minisúper, las tiendas de cosméticos y novedades, la funeraria, la tienda de alimentos para animales, la lavandería, la cafetería, licorerías y bares.

El desarrollo que las personas identifican en el pueblo marca un aspecto cognitivo del proceso, esto se refleja principalmente en tanto a la percepción de los servicios, en su mayoría básicos, con los que ahora el pueblo cuenta. La cognición del desarrollo está relacionada principalmente con la experiencia de vida que las personas han tenido en la comunidad, un ejercicio de valoración que se nutre a partir de los años, con las prácticas, consumos y modos de convivencia que han llevado a cabo, vinculados con las ideas de poseer o no poseer, una reflexión que, aunque que no es siempre percibida directamente, les ayuda a formular o hacer un balance de las necesidades que manifiestan en sus vidas y la identificación de aquellas que han sido resultas.

#### **4.2.2 Bienes económicos**

Estos recursos son uno de los principales para los actores sociales, se considera que el dinero puede resolver muchas de sus necesidades básicas como alimento, vivienda, servicios de salud dignos, acceso a transporte, educación, el pago de los servicios básicos y en general, una vida mejor y más cómoda. De esta manera, el desarrollo también puede entenderse en una parte como economía, pues:

...sí nos enfocamos a un desarrollo económico, ese desarrollo económico detona pues muchos desarrollos, porque vamos a tener educación y escuelas de mejor calidad, obviamente gente que se prepare, muchachos que se preparen ya en un ámbito profesional, ese sería un buen desarrollo, lamentablemente no se tienen suficientes fuentes de empleo. (Guadalupe, adulto joven, 01 de junio de 2022)

De esta manera, se considera que tener seguridad laboral garantiza el acceso a ingresos económicos, y al mismo tiempo, propicia el desarrollo en sus múltiples facetas y ámbitos. Por su parte, las actividades agrícolas ya no suelen tomarse en cuenta como fuente de recursos económicos o de ganancias estables, la siembra ahora se realiza por “amor”, “costumbre” o

“tradición”, por eso las generaciones más jóvenes de la comunidad ya no consideran a las actividades agrícolas como una opción viable, por lo que optan por dedicarse a otras actividades, quizá algunos aun presten ayuda en las labores del campo a sus padres (adultos mayores), pero no lo consideran como un trabajo al que se dedicarán en el futuro, ahora predomina la idea de que lo único que se puede obtener del campo son las ganancias económicas que se adquieren con la venta de las tierras.

### **4.2.3 Servicios**

Para el desarrollo de la comunidad, los actores manifiestan la importancia de identificar aquello con lo que cuenta la comunidad y aquello de lo que pueden hacer uso para la comodidad, el incentivo y la facilitación de sus actividades en la vida cotidiana, incluyendo dentro de estos aspectos el ocio y el esparcimiento, pues también consideran necesaria la distracción para liberarse de su rutina o generar espacios para la convivencia, principalmente, familiar.

Los servicios son un símbolo de modernidad, por lo tanto, poseerlos o no puede reflejar tanto interna como externamente para los habitantes el nivel de desarrollo presente en la comunidad, así pues, los servicios ayudan a construir sentidos de distinción local, además de la satisfacción de las necesidades de los habitantes que los servicios, en su mayoría básicos, deberían de solventar.

#### **4.2.3.1 Servicios básicos.**

Los actores sociales coinciden en que el desarrollo que ha presentado el municipio se trata en su mayoría de la mejora de los servicios básicos, muchos recuerdan la situación del pueblo y de la vida cotidiana del pasado y la comparan con la actualidad. Uno de los servicios básicos que se consideran como principales es el agua potable, “Virginia” (adulto mayor, 03 de junio de 2022) recuerda que en el recreo de la primaria bajaba de la escuela y una señora les

daba a los niños agua para tomar, pero esta era aun de pozo, ella recuerda que alguna vez se acercó y se asomó al pozo y “había renacuajos, ranas, además el agua era salada, sabía fea”, hasta que hubo agua potable y la gente comenzó a abastecerse de llaves públicas.

A pesar de señalar la importancia de poseer este servicio, los actores también manifiestan algunos problemas, como cuando se corta el suministro por varios días, las veces que se incrementa el precio, pues Trina<sup>25</sup> (adulto mayor, 02 de junio de 2022) dice que al realizar el pago más reciente del servicio en la presidencia municipal manifestó su inconformidad porque el agua sabía a “vivito cloro”, por lo que pedía que esto se resolviera.

Otro servicio que se considera básico e indispensable es la luz y el alumbrado público, de igual manera se señala la inconformidad por las deficiencias en algunas calles donde quizá no hay muchas casas, pero si transitan muchas personas, pues no se les da el debido mantenimiento, “solo las arreglan antes de los desfiles del 15 de septiembre” (Rafael, adulto joven, 02 de junio de 2022), o cuando reparan una lámpara y a la semana vuelve a fallar.

Cabe mencionar que esto se puede solucionar en algunos casos alzando un reporte y entregándolo a las autoridades correspondientes, pero en muchas ocasiones este tipo de organización no es alcanzada por los interesados, o por su parte, algunos prefieren actuar de manera individual arreglando los desperfectos por su propia cuenta, colocando materiales que consideran de buena calidad y que les permiten la mejora del servicio a largo plazo. La circunstancia aquí planteada es un ejemplo de “la forma de ser de la gente”, cuando se señala la imposibilidad de formular organización social y acuerdos entre los pobladores, un factor que se percibe como negativo para alcanzar el estado de desarrollo deseado por la escasa participación.

---

<sup>25</sup> Recordemos que nombramos a dos de nuestros actores con el mismo nombre, pero en este caso se trata de un adulto mayor

Al preguntar por los ámbitos y temas relacionados con el desarrollo, la salud también es uno de los protagonistas, no porque los actores identifiquen avances respecto al tema, sino por las necesidades, carencias y malas experiencias que han transitado.

Ante esto podemos referir el caso de Roberto (adulto mayor, 03 de junio de 2022), el padece diabetes y actualmente requiere como tratamiento insulina inyectable, este padecimiento lo ha llevado a generar algunos cambios en su vida, pues su familia conformaba una organización ganadera: criaban y explotaban los recursos de los caprinos. Él tenía todos los días jornadas exigentes para cuidar de su ganado en el llano que se encuentra a las afueras de la comunidad, era una actividad demandante que incluso reducía su convivencia social, pues le impedía asistir a algunas fiestas a las que era invitado.

Hace poco tiempo él debió de abandonar sus actividades porque su enfermedad comenzaba a agravarse, lo que hacía imposible que cuidara del ganado bajo los rayos del sol todos los días de la semana, además, sus hijos le insistieron para que dejara sus labores, así que vendió todas las cabezas de ganado que poseía. Actualmente, él percibe como un problema el abasto de su medicamento, pues al principio el Centro de Salud de la comunidad le proporcionaba lo necesario, pero hace poco dejó de entregarle el tratamiento, desde entonces debe de comprarlos.

En síntesis, los habitantes de Tepeyahualco perciben como una dificultad el acceso a la salud, situación que impacta directamente en la representación de desarrollo de los sujetos, actualmente la salud es considerada uno de los servicios básicos de la población, pero este posee deficiencias para llegar a percibirse como un servicio gratuito, eficiente y digno a pesar de encontrarse clínicas del sector público, pues aunque poseen infraestructura funcional, la atención médica es ineficiente, y no se posee seguridad respecto al acceso a los medicamentos, ya que las dos instancias presentan desabasto.

#### **4.2.3.1 Servicios urbanos y modernos.**

El servicio más actual que los actores identifican es el drenaje, hace años una administración política había empezado las labores para la obra pública, pero no la terminó, fue hasta la administración anterior que la obra logró culminarse, actualmente está funcionando, aunque muchos habitantes temen conectarse a la toma porque conocen las problemáticas que se presentaron para que el servicio de drenaje se pusiera en marcha, esto comenta “Rafael” (adulto joven, 02 de junio de 2022) ya que las tuberías se hicieron muy profundas y no se tenía la fuerza para que los propios desechos salieran por sí mismos, así que tuvieron que instalar bombas para drenar, por eso “tienen miedo de que a futuro se descomponga y que los desechos pues se regresen a sus casas”, en general, los resultados obtenidos son producto de una “mala planeación” (Guadalupe, adulto joven, 01 de junio de 2022).

Otro servicio que se anhela por los actores es la apertura de un mercado municipal, casi todos señalan su necesidad, tanto adultos jóvenes como mayores, así mismo, se refieren a este como un símbolo de desarrollo que provocaría que el pueblo crezca y se vuelva un referente de prestigio para el municipio, especialmente para la cabecera municipal, ya que a pesar de serlo no cuenta con ninguno, así que las personas hacen de manera constante un ejercicio de comparación con aquellos lugares que si poseen un mercado o sus similares, por ejemplo, resaltando a la localidad de El Fuerte de la Unión que pertenece al municipio de Tepeyahualco, que posee un tianguis que se instala todos los días jueves.

Pero, de ser esto posible, las personas también plantean algunas críticas, ya que podrían bajar las ventas en otros negocios locales como pollerías o verdulerías, a menos que ellos también se instalen en el mercado. En el proceso de desarrollo los servicios pueden jugar en contra de negocios y trabajos tradicionales y locales, es decir, “algunas cosas malas también son necesarias para el desarrollo, así como el molino, porque ahora ya hay tortillerías, ya hasta

vienen de fuera y te las llevan hasta tu casa, porque ya cada vez menos personas muelen” (Roberto, adulto mayor, 03 de junio de 2022). Así se planea que la idea de desarrollo implica una idea de cambio que trastoca la vida de los actores, pero se piensa como una acción necesaria que en algún momento tendrán que adaptar a su cotidianidad, lo cual no significa la pérdida de las prácticas comerciales, para el caso de los emprendedores, sino la adaptación y creación de estrategias.

Otro servicio que recientemente comenzó a ser común es el internet, este llegó al pueblo alrededor de hace diez años, al principio era muy deficiente y pocas personas lo tenían en su casa pero con la pandemia COVID-19 empezó a ser algo necesario especialmente para seguir en clases en línea, así que muchas personas contrataron internet y empezaron a ser visibles más antenas inalámbricas, ahora se percibe como un servicio necesario tanto para estudiar como para divertirse y distraerse, aunque sigue presentando dificultades y no es de buena calidad.

Pero ante este caso no debe de pensarse que toda la población tiene los medios y recursos para hacerse de estos servicios “novedosos”, especialmente porque los capitales, en su mayoría los recursos económicos, están diferenciadamente distribuidos, encontrando casos en donde algunos niños no asisten a la escuela primaria y transitan por situaciones de precariedad al no poseer ni siquiera una vivienda digna. Por esta razón, se debe de plantear que el acceso a los servicios urbanos implica un sentido de “gastos”, pues se necesitan los materiales y la mano de obra para conectarse al sistema de drenaje o para pagar las mensualidades del servicio de internet, así como de la infraestructura y dispositivos tecnológicos que implica.

Finalmente podría señalarse que para los tepeyahualquenses la idea de modernidad esta asociada con el imaginario de lo urbano, es decir, aquellos servicios con los que una ciudad cuenta, así que entre más de estos servicios se encuentren en la comunidad se podrá estar más cerca del imaginario de desarrollo, como un espacio interconectado, con comodidades e

infraestructura diferente a la idea tradicional de lo rural, aunque ciertamente, conforma un contexto sociocultural híbrido, en donde se puede estar navegando en internet mientras se pastorea al ganado, o donde el reciente funcionamiento del drenaje es un aspecto que genera impacto en la población pero se manifiesta también incertidumbre y preocupación respecto a su infraestructura, así como las complicaciones para acceder a él, por lo que se siguen manteniendo los baños de fosas sépticas y las letrinas.

#### **4.2.4 La industria como símbolo de desarrollo**

Una de las representaciones principales del desarrollo es la referente a las industrias, todos los actores sociales consideran que la presencia de las industrias en la región, especialmente en la comunidad, hacen que el pueblo crezca y avance, esto principalmente por las fuentes de empleo que proporcionan, el acceso a recursos económicos por trabajos mejor pagados, con prestaciones y demás beneficios.

Pero cada quien puede tener una visión distinta en torno a cómo deberían operar e instalarse, por ejemplo, Roberto (adulto mayor, 03 de junio de 2022) piensa que el llano tiene las características necesarias para convertirse en un pequeño corredor industrial donde pueden implantarse distintas empresas como “Marinela” o “Bimbo” porque “en la ciudad ya no hay espacio y aquí hay mucho”, además con esto se lograría que menos personas deban salir del municipio en búsqueda de empleo; de manera que, él no está en contra de vender las tierras (aunque él no tiene), sin embargo dice que “hay que buscar un patrimonio con ese dinero, comprar un terrenito y hacer una casita para los hijos y los nietos”. Por su parte “Rafael” (adulto joven, 02 de junio de 2022), también piensa que es necesaria la llegada de industrias a la región, sin embargo, no apoya la idea de que las tierras sean vendidas, él opina que se deberían rentar porque “así la tierra sigue siendo tuya y te van dando tu dinero”.

También están los actores que opinan que la instalación de las fábricas en el pueblo son contradictorias, por una parte ofrecen empleos pero por otra también significan fuertes contaminantes y atentan contra la salud y la producción agrícola, ante esto Evangelina (adulto joven, 03 de junio de 2022) recuerda lo que su hijo le contaba cuando trabajaba en un criadero de las granjas porcinas de la región<sup>26</sup>, a saber, parte de su trabajo consistía en ir a “tirar grandes cantidades de animales muertos a un hoyo grandísimo, eran toneladas lo que iba a tirar de animales que murieron enfermos, crías que no alcanzaron a nacer bien o las marranas que malcriaron, los movían con maquinaria y después le roseaban un polvo especial para que se descompusieran más rápido”, ella atribuye que esto provocaba la contaminación del agua potable en la localidad de Chichicautla que pertenece al municipio de Tepeyahualco, donde vivía su hijo, porque su nuera le comentaba que el agua salía sucia e incluso con gusanos.

De esta manera de debe de plantear que los tepeyahualquenses anhelan un tipo de desarrollo urbano-hegemónico, pero al indagar a profundidad, ellos reconocen que es un proceso que no suelen traer solo beneficios, consiste así en una idea contradictoria que ocasiona cambios no siempre agradables, pero con la esperanza de “mejores oportunidades”. Por otra parte, el desarrollo es hegemónico en su discurso, pero diverso en la práctica del espacio local, pues las experiencias de los pobladores llevan a crear ideales que son compartidos, siempre y cuando se mantengan intereses similares, pero pueden ser contradictorios al diferir en sus posturas estructurales.

Ante esto, el desarrollo local se caracteriza por ser multifacético, esto implica concebirlo a través de distintos procesos de cognición, idealizarlo, experimentarlo, practicarlo y construirlo desde condiciones variadas, esto a causa del contexto rural en el que se manifiesta, pues se

---

<sup>26</sup> Un matadero perteneciente a Granjas Carroll instalado en el municipio de Guadalupe Victoria que colinda con el municipio de Tepeyahualco

trata de un espacio cultural que también presenta matices, los cuales se resaltan para el caso de Tepeyahualco a través de las familias extensas, ya que estas son las unidades de la comunidad que suele compartir y refutar posturas, las cuales se encuentran posicionadas en la estructura social de distintas maneras, dotando a los sujetos de sentidos, significados y recursos sociales variados a lo largo de su construcción social.

Así, la percepción del desarrollo se piensa desde distintos niveles a partir de los sentidos que se comparten en cada familia extensa, por ello se puede identificar que a nivel comunidad los tepeyahualquense plantean como necesaria la llegada de fábricas, pero a nivel familiar se pueden resaltar diferentes posturas respecto a cómo deberían de operar, en dónde colocarse y cuáles serían las estrategias que habrían de adoptar los pobladores respecto a ellas.

Estos dos niveles, el comunitario y el familiar coinciden en algunos aspectos, como el sostener que el impulso del turismo en el municipio incrementara el desarrollo, sin embargo, al nivel de la familia extensa suelen mantenerse ideales, propuestas, comparaciones y estrategias respecto al desarrollo, que se comparten a manera de conocimiento entre los diversos integrantes. Lo local se caracteriza por poseer particularidades, por concentrar actitudes varias entre los actores, por lo cual la adopción de lo global, de lo externo, posee múltiples opciones para ser adecuado al espacio rural, lo cual conlleva a realizar determinadas prácticas estratégicas.

### **4.3 El sistema familiar y la organización comercial: la adecuación local del desarrollo hegemónico**

#### **4.3.1. Las familias extensas en Tepeyahualco**

La familia regularmente es determinada a partir de la consanguinidad, la pertenencia a esta se adquiere de manera personal con al nacimiento, o en su caso, mediante el matrimonio

avalado por instituciones civiles o religiosas, o en la mayoría de los casos, por la unión libre. Es la relación social en la que más interfieren los recursos sentimentales y afectivos, los mismos que solidifican su base, acompañados del sentido de la responsabilidad.

Los integrantes de la familia son aquellos con los que el actor se relaciona constantemente en su vida diaria y con quienes comparte lazos sanguíneos, ante esto es importante resaltar la caracterización de las familias rurales del espacio de Tepeyahualco, ya que estas de manera tradicional se consideran ampliamente al comprender esposo, esposa e hijos principalmente, pero se complementan en la mayoría de los casos de yernos o nueras y de abuelos, regularmente de una sola línea, prioritariamente paterna.

Se distinguen a los integrantes, siguiendo la tradición rural, la principal figura familiar es el jefe de familia, sus características son el ser la figura paterna, el patriarca, el varón y el esposo, su función consiste en proveer la principal fuente de ingresos económicos para la familia (o por lo menos se supone), además, si se trata de una familia agricultora se identifica como el integrante más activo. Es la base de la familia nuclear y el miembro que se reconoce socialmente con mayor fuerza socialmente, la única figura familiar que puede anteponerse a este es su propio padre, aquel que se reconoce como abuelo en la familia extensa, esto debido a su posición de varón y de mayor edad.

Por su parte, las esposas, son mujeres que han desposado al varón y que, en prácticamente todos los casos, se ha encargado de la reproducción biológica y social, su principal función es proveer de lo necesario al resto de los integrantes de la familia como alimentos, vestido, herramientas, utensilios u objetos que se necesiten, así mismo, se encargan del cuidado de las relaciones sociales, al nutrirlas de diferentes recursos y valores morales que procuran la convivencia e interacción al interior de la familia.

Los hijos son aquellos que resultan del matrimonio, se refiere a hijos en plural, ya que la mayoría de los matrimonios de la comunidad cuentan con más de un hijo, aunque hay excepciones. Su función consiste regularmente en la procuración personal respecto al ámbito escolar y laboral, además de esto, cumplen con actividades varias al interior de su hogar a manera de complementariedad de las labores del padre, la madre, o cualquier otra figura familiar que ostente mayor edad.

Los abuelos, son al mismo tiempo esposo y esposa, en el espacio rural se caracterizan con un fuerte sentido de respeto y cariño (casi en todos los casos), se reconocen como las bases sólidas de la familia, aquellos que representan la historia, las raíces y los antecedentes del resto de los integrantes, es decir, son los miembros que representan el mayor símbolo de la familia, pues son personas en las que se concentran diferentes aspectos que los construyen como los principales referentes sociales de la composición familiar.

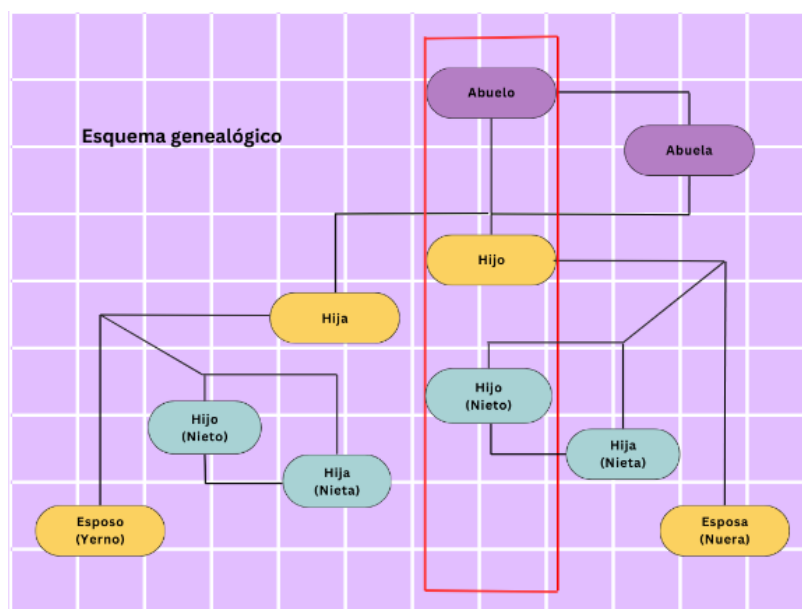
La función de los abuelos consiste principalmente en proveer el terreno y la casa que habitan los demás integrantes, pues el jefe de familia solo adquiere estas propiedades tras la muerte de sus padres. Por otra parte, también se encargan de procurar, enseñar y sancionar las relaciones sociales entre los integrantes de las familias, esto hasta que alguna enfermedad impida el reconocimiento social de su poder y respeto. En algunos casos la primera no se lleva a cabo, pues algunos de sus hijos adquieren casas por méritos propios.

Por último, los yernos, nueras, cuñados y cuñadas son aquellos que forman parte de la familia mediante el casamiento o la unión libre, este grado de familia a veces adquiere el referente de “familia política”, especialmente los cuñados y cuñadas ya que se reconoce como “extraño” al llegar a la familia. Al incorporarse a la familia suelen considerarse al interior con un estatus inferior, a menos que se convierta en un jefe de familia, puesto que, a pesar de constituir un matrimonio, se sigue contemplando más importante la figura de hijo, es decir, aquel o aquella

con quienes contrajeron matrimonio; esto será hasta que, como matrimonio salgan de la casa que comparten con el resto para conseguir una casa propia. Su cometido adquiere el mismo sentido que para un esposo o una esposa, sin embargo, al ser parte de un grupo familiar extenso donde se reconozca a otro integrante más longevo y como jefe de familia su contribución se valora como inferior.

**Figura 10.**

*La familia tepeyahualquense.*



*Nota.* A partir del esquema anterior se presenta la composición de la familia rural en Tepeyahualco de línea paterna, que es la principal. Como se puede notar el orden es de tipo jerárquico, patriarcal y gerontocrático, con excepción de los yernos y las nueras, pues estos no se reconocen como descendientes sanguíneos directos, así cada miembro obtiene un posicionamiento en particular y el poder se hereda a partir de la línea principal masculina, tal como se resalta en rojo [Diagrama], por Ana Gabriela Cervantes Cirilo.

Los vínculos familiares se debilitan en cuanto el parentesco se vislumbra como “lejano”, esto se ocasiona regularmente por la distancia física (la falta de convivencia cara a cara), por la poca comunicación o por la pérdida del apellido nuclear (principalmente el materno, puesto que este no es el privilegiado), sin embargo, será la consanguinidad la única que provee de

reconocimiento y de sentido familiar, pues la relación sentimental es casi nula y la confianza se debilita.

La principal fuente de capital social identificada en la comunidad de Tepeyahualco es la familia, los lazos familiares se vuelven indispensables entre los actores sociales, mediante ellos se obtienen distintos recursos que ayudan a los integrantes, quizá no a todos al mismo tiempo, pero al ser una relación perdurable, los beneficios se mantienen a la orden del día, solo se debe de comunicar aquello que se necesita para que el capital social se active al interior de la familia (y posiblemente al exterior de manera secundaria) para buscar soluciones, es decir, mediante las redes sociales directas o indirectas de la familia.

Dentro de las relaciones familiares predomina el recurso de la confianza, pues al convivir día tras día con los mismos individuos, o al menos de manera más constante que con otros, la confianza se encuentra en una construcción constante, además de ser complementada por sentimientos afectivos o de responsabilidad dependiendo del rol del actor. Así llega a considerarse que la familiar provee de confianza casi de forma innata y que al mismo tiempo requiera de más confianza para que las relaciones al interior sean perdurables a través del tiempo, aunque se negocia de manera constante y predomina en la mayoría de los intercambios al interior.

Se considera necesario establecer una buena relación con la familia porque “va a llegar el momento en el que voy a necesitar de ellos... tratarlos mal o hacerlos sentir mal pues me va a perjudicar a mí en el futuro” (Paulina, adulto joven, 06 de junio de 2022), es decir, la familia se considera una relación a largo plazo, fuerte e importante, esto permite establecer que las familias son fuentes de capital social donde predomina el recurso de la confianza, ya que se vuelven vínculos de intereses con características particulares como la cercanía, las emociones, los valores y la moral manifestados de una manera más intensa.

En las familias se encuentra una constante negociación en la que se establecen alianzas intercambiando recursos ya sean tangibles e intangibles, entonces, si son una de las relaciones más importantes a largo plazo, para los actores sociales es fundamental sostener, fortalecer y fomentar estas mismas para no perderlas, pues de ellas dependerá solucionar problemas de manera más inmediata y personal, ya que la confianza también será construida y potencializada.

Para algunos jóvenes se genera un sentimiento de agradecimiento hacia los padres, por ejemplo, cuando señalan que “gracias a ellos he salido adelante” (Paulina, adulto joven, 06 de junio de 2022), esto debido a que los padres representan la figura más significativa en las experiencias o recuerdos y por el acompañamiento que hacen de los hijos a través del tiempo, al menos en la mayoría de los casos.

El apoyo de los padres se vuelve primordial para diversas actividades como estudiar o trabajar, en general, para las necesidades que se van presentando, pues los padres les prestan hogar incluso cuando han pasado a formalizar alguna relación marital, esto también refuerza el capital social, principalmente la confianza y el apoyo mutuo, incluso incentiva la participación en actividades necesarias para el hogar, principalmente, de tipo económicas o relacionadas a los quehaceres domésticos, es decir, los padres proveen de un lugar para vivir y del apoyo social, económico y afectivo para estudiar o trabajar, y los hijos a cambio otorgan parte de sus salarios, el mantenimiento o ampliación de la infraestructura de la casa o prestan parte de su trabajo a rubros como la limpieza del hogar o las actividades de ganadería y comercio.

La familia atraviesa diversas circunstancias o problemáticas al interior, de manera que se necesita de relaciones sólidas y activas para actuar facilitando capital social, por ejemplo, durante situaciones de enfermedad, como en el caso de “Virginia” (adulto mayor, 07 de junio de 2022), quien durante el proceso de su enfermedad recibió el apoyo de sus hermanas que la ayudaron a solventar los gastos y a cubrir sus necesidades de transporte y hospedaje, incluso ofreciéndole

un cambio de residencia temporal en la ciudad de Xalapa, Veracruz, esto con el motivo de encontrar servicios de salud y tratamientos más eficientes, así como el acompañamiento emotivo durante el proceso.

Otro tipo de circunstancia puede ser el deceso de algún familiar, son circunstancias donde el capital social se vuelve activo, en ese momento no importa el reconocimiento de la cercanía o lejanía del parentesco, sino el interés y la participación durante el proceso, apoyando de manera sentimental, económica o a través del intercambio de bienes y mano de obra requerida, como los alimentos que se brindan a los asistentes o los materiales para la construcción de las fosas en donde se entierran a los difuntos. El apoyo que se ofrece a los familiares más cercanos del difunto ocasiona que se fortalezcan los lazos familiares aun cuando la consanguinidad se percibe como lejana, en esos momentos el “acompañar” se vuelve indispensable, es decir, es una muestra de empatía y refleja al mismo tiempo la implicación de la situación sentimental con la que se solidifica esta institución social.

El fallecimiento de una persona en el espacio rural implica una serie de prescripciones culturales que conllevan la ejecución de diferentes actividades, como la preparación de alimentos, el acondicionamiento del lugar para “velar” al difunto (que consiste regularmente en una habitación convertida en altar para el fallecido), en ocasiones el enlonado de alguna parte de la casa, o la calle, la celebración de una misa católica, la preparación de la fosa para sepultar, así como la organización para el trayecto en el que el difunto es presentado en la iglesia y al llegar al panteón, donde en ocasiones el féretro es cargado en hombros.

Los recursos que pueden ser intercambiados (tangibles e intangibles) durante este proceso, son amplios y por lo regular se vuelven trascendentes, ya que el hecho de otorgarse en el momento del duelo hace que su estima incremente o cambie, el valor de los recursos no se

puede medir material o económicamente, sino a través de los significados que el actor le atribuya de manera simbólica, así el suceso trasciende para convertirse en un recuerdo siempre presente.

De igual manera, sí a largo plazo se presentan las mismas circunstancias con aquel que en su momento otorgo, ahora se retribuirán los recursos, pero esta transacción no se debe de entender como el cumplimiento de algún contrato o como una condición que deba de realizarse, más bien la retribución simboliza la importancia del vínculo social y la atención que las personas prestan a este mismo, como el interés de seguirlo manteniendo, nutriéndolo, e incluso extendiéndolo, repercutiendo en la relación afectiva. Por el contrario, si los recursos no son intercambiados se jugará en contra de las relaciones, ya que las puede fragmentar e incluso disolver al ser experiencias en donde el dolor ocasiona que los actores no olviden a las personas que las apoyan durante el proceso.

Finalmente, es importante remarcar la implicación que la familia tiene respecto a las organizaciones comerciales, ya que, al caracterizarse por ser dinámica y por la distribución de roles entre los integrantes, cada miembro es susceptible a adquirir nuevas tareas para realizar las actividades comerciales, de manera que los individuos contaran con tareas tanto del negocio como de la propia casa, las cuales dependerán del género, la edad, la escolaridad y el grado de familiaridad; así mismo, se encontrara al capital social de manera activa entre los miembros o aquellos con los que es necesario relacionarse en el negocio, como clientes y proveedores, al volverse el principal condicionante de las relaciones implicadas en la organización comercial.

#### **4.3.2. La organización comercial en Tepeyahualco**

La organización comercial en la comunidad de Tepeyahualco es autogestiva y se constituye de diversas maneras dependiendo de aquellos actores sociales que participen de las dinámicas comerciales. Esta regularmente recae en la estructura familiar, es decir, aquellos que se encuentran laborando en los locales o que participan de sus actividades son los integrantes

de una familia base, que regularmente se inserta en este ámbito mediante el emprendimiento, así que, el comercio de la comunidad procede mayormente de la iniciativa de familias que concentra sus inversiones en los negocios familiares, de manera que trabajan por iniciativa propia.

El hecho de retomar a la familia como la base para la organización comercial se debe a dos factores. El primero es porque, al iniciar como emprendedores, se cuenta con escasa inversión económica, por lo cual se dificulta la contratación de terceros, pues implica el pago de los salarios de aquellas personas. El segundo, es porque al contar con relaciones consolidadas y perdurables entre los integrantes de la familia, se poseen altos niveles de confianza que impulsan y fortalecen las dinámicas comerciales, pues se cuenta con, al menos por suposición, la certeza de contar con el apoyo incondicional de la familia con respecto al negocio, además del sentido de responsabilidad que se adquiere al trabajar por un beneficio en común, para la concentración de las ganancias entre los integrantes, así como la obtención de los recursos necesarios para el sostenimiento y la reproducción familiar.

La dinamicidad de la organización comercial es acorde a la cotidianidad de la comunidad, por ejemplo, depende de las actividades educativas, de los eventos sociales como desfiles o fiestas particulares, así como de las costumbres, es decir, aquello que se consume de acuerdo con la temporada festiva del año como el día de muertos. Además, en la organización intervienen diversos aspectos para el propietario del establecimiento comercial como el género, la edad, la maternidad, las instituciones a las que pertenezca, la clase social, la ubicación de su local, los medios de transporte que requiera y el producto o servicio que oferta.

Es importante remarcar que en la cabecera municipal no se podrá encontrar un grupo conformado de comerciantes a manera de asociación donde todos convivan, participen y propongan, tampoco se cuenta con algún mercado municipal, tianguis o sus derivados, por lo

tanto, con organización comercial hacemos referencia a aquella que cada actor social tiene con respecto a su local, negocio o autoempleo, a partir de la base familiar y sin generar grupos con otros comerciantes, pues el propietario concentra a la confianza principalmente entre aquellos sujetos reconocidos socialmente, su familia extensa.

Los espacios donde se manifiestan las dinámicas comerciales son amplios en la cabecera municipal, pero la mayoría de los establecimientos, específicamente locales, se concentran en el barrio del Centro, aún más sobre el camino principal que conecta la carretera de Oriental con la localidad de Tezontepec. Los objetos que son comercializados en la comunidad son variados, entre ellos podemos encontrar establecimientos que ofertan artículos de: papelerías, copiadoras, tiendas de regalos, locales de ropa, farmacias, ferreterías, tortillerías, verdulerías, pollerías, carnicerías, minisúpers, misceláneas, tiendas Diconsa, panaderías, una dulcería, una tienda Shein, una tienda de alimentos para ganado, una gasolinera y una tienda de materiales para construcción. Además de múltiples puestos ambulantes o vendedores que recorren el pueblo de casa en casa.

Por su parte están aquellos que ofrecen servicios como: la lavandería, la funeraria, cibers, locales para reparación de celulares, estéticas, consultorios médicos, carpinteros, plomeros, trabajos de albañilería, talacherías, mecánicos y eléctricos (para este caso, la casa de aquellos que ofertan el servicio puede funcionar como local o funge como el medio para adquirir el servicio). Y finalmente, los negocios que ofrecen servicios que pueden ser considerados de disfrute o que brindan al cliente de un espacio acondicionado para la socialización durante el consumo como: cocinas económicas, restaurantes, bares, taquerías y la cafetería.

#### **4.3.2 El conflicto familiar**

La familia, en ciertas excepciones, no funge como la principal fuente de capital social, esto puede ser debido a conflictos internos en donde se ponen en juego diversos intereses que

pueden ser materiales o no, como casas, autos, maquinaria o algún tipo de conflicto por el reconocimiento de prestigio, por la influencia social o el liderazgo en algún espacio social, los cuales pueden ocasionar que la relación se vuelva inestable. El conflicto familiar también puede crearse al sostener vínculos con otras personas que no comparten los mismos objetivos que los componentes principales, repercutiendo de manera económica, en el prestigio o en la posición moral de la familia. Por último, el conflicto suele ocasionarse tras problemas personales, de tipo marital, por el consumo de drogas, alcoholismo, alguna enfermedad de gravedad, el deceso de algún familiar o por la práctica de actividades delictivas.

El enfrentar desencuentros o conflictos al interior de las familias en Tepeyahualco no significa que la familia se corrompa en su totalidad, se pueden encontrar, dos casos que pueden ser los escenarios más extremos, el primero, el cambio de residencia por parte de algunos habitantes de la casa, y, si las problemáticas se consideran aún mayores, se llega a la segunda circunstancia, donde perderán los canales de comunicación continua y la interacción cara a cara, sin embargo, estas circunstancias no suelen ser siempre definitivas, pues a largo plazo y a través de diferentes situaciones, son susceptibles de reconocerse como familiares nuevamente, esto principalmente por la evocación de sentimientos y afectividades que acompañan la idea de consanguinidad.

#### **4.4 El proceso de desarrollo local en la comunidad: prácticas y experiencias de comerciantes y otras organizaciones en la vida diaria**

Si partimos de entender al desarrollo como “una experiencia históricamente singular” (Escobar, 2014, p 56) a partir de las formas de conocimiento que de él se desprenden, desde el sistema de poder y su subjetividad discursiva, así se aleja de nuestro análisis la idea preconcebida del desarrollo, desde su manera colonial, capitalista y hegemónica. Esto es un fenómeno presente en la comunidad de Tepeyahualco, ya que no todas las actividades

enfocadas al desarrollo responden a esta forma, sino a otras, que sin lugar a duda otorgan o contribuyen a la mejora de la calidad de vida, la salud, la educación, la subsistencia, las actividades económicas, el esparcimiento, el ocio, entre otros.

La apertura de comercios que acercan al consumidor nuevos productos y servicios que estos mismos generan al centro de la comunidad, la ampliación paulatina a servicios básicos de mejor calidad, el inicio de estrategias de movilidad y el capital social intercambiado entre las relaciones sociales son ejemplos del desarrollo local presente en la comunidad de Tepeyahualco que adquieren sentido a través de la historia, de la situación del espacio entendido como nueva ruralidad en un mundo global y del ejercicio del poder.

Recuperando a Solís y Limas (2012), es posible establecer una relación entre capital social y desarrollo debido a la posibilidad de intercambios tangibles e intangibles al interior de las relaciones sociales las cuales repercuten en el aspecto económico, es decir, el capital ofrece diversas posibilidades como la interacción social, el reconocimiento de los individuos y la apertura de nuevas relaciones, lo cual contribuye al desarrollo, por ejemplo, al reducir los costos de las transacciones necesarias para la satisfacción de necesidades.

La acumulación de capital social puede presentarse en dos formas, a nivel personal (que ciertamente también incluye un grado social más amplio) o a nivel organizacional. La capacidad generativa de la confianza, en conjunto de conocimientos y habilidades, facilitan el alcance de los objetivos y necesidades personales o del grupo, incluso el capital social de un solo actor y sus capacidades pueden ser susceptibles de extenderse al grupo entero ya sea para su crecimiento o para la imposición de posturas ajenas o externas al grupo. Las dos formas de acumulación de confianza y otras formas de capital social pueden ocasionar la creación de estatus, ya sea de un actor social o de la organización por completo, también puede derivar en la obtención de poder de diversas índoles, entre ellos económico, social y laboral.

A continuación, se detallan una serie de puntos en los que la comunidad y las familias coinciden al percibir los beneficios de la confianza respecto al desarrollo local, las funciones que sobresalen y que suelen ser enunciadas por los actores sociales de manera más recurrente, es decir, se detalla el proceso de desarrollo local de la comunidad relacionado con la confianza y demás capitales sociales.

#### **4.4.1 Disminución del desempleo rural**

Las relaciones sociales y los recursos que se encuentran en ellas han permitido a algunos actores de Tepeyahualco obtener empleo, pueden darse dos casos, que el trabajo se consiga completamente por medio del capital social o que este sea solo un recurso complementario para alcanzarlo. En el segundo caso, el capital social puede ser complementado por la preparación académica o por los recursos que el actor posee, como un auto que le otorga facilidades de movilidad al interior o exterior de la comunidad o por el estatus del que se dispone.

La obtención de empleo no llega por sí sola a la persona que lo necesita, es necesario que esta se movilice socialmente, tiene que buscar en diversos espacios, ya sea al interior o al exterior de la comunidad, y a través de diversas relaciones sociales que posee. La facilitación del empleo se da a través de la interacción y la ampliación de las redes sociales que le otorgan una conexión confiable con otros actores de la comunidad, del municipio o de otros espacios fuera del local, esto les permitirá a los actores el reconocimiento de nuevas personas, nuevos recursos sociales, hacerse de estatus o emplear las relaciones sociales a su favor.

La función de la confianza, por ejemplo, puede consistir tanto en la recomendación para laborar como en la eficiencia laboral ya que facilita la interacción y afirma el vínculo social, siempre y cuando se complemente por distintos recursos como el apoyo mutuo o la reciprocidad, esto sin necesidad de llegar a formalizar una amistad.

Los comerciantes de Tepeyahualco venden sus productos a través de la interacción, la comunicación con la gente, la visita y oferta de casa en casa, en las calles o en sus locales. De esta manera podemos referir el caso de “Elsa” (adulto mayor, 27 de mayo de 2022) y su cocina económica que tiene alrededor de veinticuatro años funcionando en Tepeyahualco, a través de la experiencia que ha ganado con el tiempo conoce las dinámicas de venta y la dificultad que representa tener un negocio propio en la cabecera municipal, así como la importancia de las relaciones sociales y lo que se puede obtener a través de ella con recursos como el apoyo mutuo.

Ella mencionó que una de las mejores temporadas de su negocio fue cuando un habitante de la cabecera municipal ganó las elecciones y quedó al frente del H. Ayuntamiento de Tepeyahualco; todo consistió en un tipo de negociación basada en el apoyo mutuo donde ella ofrecía lealtad a cambio de que, en caso de ganar las elecciones, él le diera trabajo invitando a los empleados y otras personas a consumir en su negocio, este trato se consumó, logrando ser una de las temporadas más estables de la cocina económica, pero esto se perdió con la llegada de nuevas administraciones.

A través de este ejemplo podemos observar como la lealtad y la negociación derivan en una relación de confianza que en su momento sirvió para que la señora Elsa lograra estabilidad laboral, además, a pesar de que la temporalidad del trato haya terminado, es posible que aquel expresidente pueda recomendar hoy a otras personas asistir al establecimiento de Elsa, aunque con menor frecuencia.

Así la confianza se vuelve una condición para la negociación de un empleo en el espacio rural y los actores pueden acceder a diferentes vías de ingresos, tal como se señala la importancia de estas fuentes en las representaciones locales, además de concretar e identificar las relaciones sociales que les resultan potenciales, por lo que conviene fortalecerlas a largo plazo.

#### 4.4.2 La efectividad organizacional

Las organizaciones que presentan mayor potencial para crecer o sostenerse, que parten en su mayoría de la familia, son aquellas que mantienen relaciones más íntimas, afines, responsables e incluso manifiestan lazos emocionales, se caracterizan por tener miembros participes que intercambian múltiples recursos y realizan las actividades que les corresponden según sus roles, así el capital social es recurrente, fuerte y variado. La organización social, en cualquiera de sus facetas, va de la mano de la confianza y demás capitales sociales, pues entre más de estos recursos se tenga se obtendrán mejores resultados en comparación con aquella que posee menos interacción social.

Tras el análisis se pudo encontrar una serie de variables que impulsan una a otra, la confianza es una de las materias primas que sirven para la creación, mejora y crecimiento de las organizaciones sociales a través de las cuales se pueden obtener algunos tipos de desarrollo local, principalmente en tanto a las representaciones que lo asocian con la oferta de servicios en la cabecera municipal, principalmente, aquellos que son capaces de generar las organizaciones.

En las organizaciones comerciales el capital social es una estrategia para el crecimiento, y administración de los negocios locales, la economía es un tema social, no pueden ser analizada en sí misma, requiere del análisis de la interacción entre personas y por lo tanto se vuelve importante establecer relaciones en las que se busca obtener la venta de los productos principalmente. La confianza se utiliza para lograr esto debido a que permite identificar las relaciones sociales seguras para la venta de los emprendedores, pues las inversiones en los productos y el tiempo dedicado deben de ser completamente aprovechados, así acciones como “fiar” pueden ser opciones viables o no dependiendo del tipo de confianza que se mantenga con determinada persona para que sea capaz de retribuir de alguna manera los costos de dicho intercambio.

Al estar en contacto con “Panadería Alfredo” se menciona la importancia del reconocimiento social de su negocio para que lo recomienden con las demás personas y así incrementen las ventas. En este caso la confianza al interior de la institución familiar potencializa la organización de los integrantes para el trabajo en la panadería, creando así una red de apoyo en donde es posible que los dueños se encuentren viviendo en la ciudad, mientras que el hermano y su esposa se hacen cargo de la elaboración del pan y la administración económica, así como la ayuda que ofrecen otros integrantes como la madre del propietario o los sobrinos, ya sea para la elaboración, venta, distribución o recomendación, recibiendo a cambio la facilitación de algunos productos que se necesitan al momento y no se encuentran, ya sea porque la tienda no lo tiene o porque está cerrada, por ejemplo el huevo, en estos casos los encargados de la panadería le dan el producto a su familia cuando lo necesita, pero la familia tiene que reponerlo posteriormente a la panadería.

Por su parte, para la familia de Elizabeth (adulto joven, 24 de mayo de 2022) que está inmersa dentro de la organización ganadera, la confianza, el trabajo en equipo, la solidaridad, el apoyo mutuo y la responsabilidad, son recursos que permiten la mejora de la organización al interior de la familia al realizar las actividades diarias entre esposo, esposa e hijo. Ellos ordeñan a las cabras y después se van a su trabajo, en ese tiempo ella prepara los quesos, o en su caso el requesón, además se encarga de las labores del hogar y de supervisar a las cabras mientras ellos no están, especialmente a los cabritos, se reúne con su esposo para desayunar y comer, vuelven a ordeñar por la tarde y después salen a cuidar a su rebaño, a esa misma hora por lo regular su hijo vuelve del trabajo.

La confianza les ha servido también para ampliar su mercado para la venta de sus quesos, pues el hijo a través de sus relaciones y espacio laboral se encarga de recomendar y negociar este producto, esto además de los pedidos que mantienen dentro de la cabecera

municipal, donde se encuentra la “Panadería Alfredo”, el negocio de la señora Trina y otros, cabe resaltar que para la venta de su producto es indispensable obtener la confianza de los clientes, porque al tratarse de quesos de cabra algunos prefieren que el ganado esté al corriente de la aplicación de vacunas y demás cuidados sanitarios del ganado, por lo que los tepeyahualquenses suelen identificar a los ganaderos que siguen estas recomendaciones, ya sea informándose a través de comunicación oral o al observar por cuenta propia las etiquetas de certificación que les son colocadas a los animales.

En consecuencia, esta serie de acciones basadas en la confianza les permiten a los emprendedores lograr comercializar sus productos, así como mejorar la organización para lograr esto, por lo tanto, las acciones de los comerciantes suman al proceso de desarrollo de la comunidad, pues a nivel familiar se logran satisfacer algunas necesidades, como el acceso a recursos sociales, económicos, alimentarios y a distintos servicios.

#### **4.4.3 Resolución de problemas o deberes**

El capital social, al ser recursos que operan en las redes sociales es capaz de disminuir o resolver por completo el conflicto social, ya que es un intermediario de la interacción de los individuos. Este aspecto es importante, pues es donde se puede encontrar una relación entre capital social y desarrollo, así, el desarrollo potencializa las actividades de las organizaciones sociales que los actores de la cabecera municipal pueden comprender como servicios relacionados con el desarrollo.

En la pollería de Trina (adulto joven, 27 de mayo de 2022) el capital social se puede observar como algo primordial para el sostenimiento de su establecimiento al contar con diversas redes de apoyo además de la familiar. Su negocio es propio y es la encargada casi por completo de todo lo que el negocio implica, aunque también cuenta con una serie de pautas para la organización familiar: su hija le apoya los días domingos y su hijo el más pequeño en ocasiones

hace entregas a domicilio, su otro hijo se encargaba de algunas labores domésticas, pero hace poco dejó de realizarlas debido a que encontró un trabajo fijo en Driscoll's<sup>27</sup>.

Por la compleja organización de su establecimiento le es prácticamente imposible salir por cuenta propia a surtir de productos, pues no habría nadie para atenderlo. Por esta razón, para su caso fue indispensable establecer relaciones de confianza con otros comerciantes como el establecimiento del mismo giro que el suyo el cual le surtió de verduras y frutas por una temporada, el repartidor de Ocotepc de abarrotes y con Elizabeth, quien le surte quesos de cabra para que estos sean revendidos.

La confianza se manifiesta con el propio sostenimiento de la relación con sus repartidores al no fragmentar la confianza ya establecida, aspectos donde interviene tanto de la calidad de sus productos como la seguridad de que los productos serán surtidos y llegaran a su local, por ejemplo, cuando Trina rechazó la propuesta ser surtida por otra persona que no conocía, la cual venía de Tetipanapa, una localidad vecina, puesto que desconocía si eran quesos "buenos", es decir, con buen sabor, con higiene y con leche de animales vacunados.

El capital social actúa ante las problemáticas al promover la distribución de las tareas al interior de la organización comercial, al regular las conexiones con proveedores, al acceder a materiales, herramientas o insumos tangibles para los locales y la práctica del comercio, al crear y sostener relaciones con otros comerciantes, proveedores y clientes potenciales, que serán reguladas y perdurables a través de la confianza generada en ellas.

---

<sup>27</sup> Empresa productora de fresas y frambuesas, ubicada en San Andrés Payuca, junta auxiliar del municipio de Cuyoaco

#### 4.4.4 Certeza social y seguridad familiar

La comunidad presenta actividades relacionadas con el desarrollo local que pueden concebirse como continuas a lo largo de los años, como aquellas actividades económicas tradicionales como la agricultura y la ganadería, sin embargo, en el contexto de nueva ruralidad estas también pueden presentar cambios, originando nuevos ajustes familiares y laborales, donde la confianza, como capital social se deberá de emplear con mayor intensidad para la resolución de problemas o para la readaptación.

Retomando el caso de Roberto (adulto mayor, 03 de junio de 2022), quien se dedicaba al cuidado del ganado caprino desde hace diecisiete años, en su caso la organización era de tipo familiar, recayendo en su esposa, en ocasiones sus hijos y él. De estas actividades Roberto obtenía carne, con la que a veces apoyaba a sus hermanas cuando tenían algún tipo de fiestas otorgándoles un animal en pie<sup>28</sup>, y leche la cual se vendía o se empleaba para fabricar quesos .

Uno de los problemas que se presentaba con mayor frecuencia era la dificultad para la comercialización del queso, por lo que muchas veces la familia, al no venderlo, tenían que consumirlo para que no fuera perecedero. Por otro lado, la venta de leche tampoco era redituable pues hace unos años el litro se pagaba a tan solo “\$4.50” (Roberto adulto mayor, 03 de junio de 2022). Con el paso del tiempo sus hijos comenzaron a emplearse en otros espacios, su hija estudió una carrera universitaria, lo cual ocasionó una ruptura generacional de las actividades tradicionales en las que se empleaban sus padres, aunque ciertamente la ganadería les ayudó a pagar los gastos escolares.

Ante estas circunstancias y por problemas de salud que presentaba, Roberto decidió abandonar las actividades ganaderas, así ahora él y su esposa perciben como una fuente de

---

<sup>28</sup> Un animal vivo para consumo, quien lo adquiere debe de encargarse de sacrificar y destazar al animal

ingresos el servicio que ofrecen a través de un molino para granos y otros alimentos. Pero ante este caso, es importante analizar cómo se manifestó la confianza, pues cuando Roberto decidió dejar su principal fuente de ingresos, la confianza se volvió un capital activo que permitiría, hasta cierto punto, contrarrestar un poco la incertidumbre y las dificultades económicas.

En este caso la familia extensa actuó al respecto, así que sus hijos crearon una serie de dinámicas que benefician a todos los miembros, por ejemplo, Evangelina la esposa de Roberto ahora se hace cargo del cuidado de sus nietos, mientras su hija trabaja en el sector empresarial, se trata así de un trabajo que es remunerado de manera directa mediante la obtención de dinero y también indirectamente, a través del abastecimiento que su hija realiza al hogar, por los productos que compra para todos los integrantes.

La confianza es en este caso una pieza importante, pues la hija necesita “una persona de confianza” para el cuidado de sus hijos, en este caso su madre, así las relaciones al interior de la familia se solidifican, se intercambian más capitales, se incentiva la afectividad tras el impulso de la convivencia y se crea una actividad económica recurrente y característica del espacio rural de Tepeyahualco, pues el cuidado de los nietos por los abuelos es parte de la seguridad familiar que permite el desempeño laboral de múltiples adultos jóvenes que se encuentran insertos en el sector industrial y empresarial, además de permitir que los recursos económicos se concentren en el grupo familiar.

Roberto, al ser el padre de una familia extensa cuenta con el apoyo de sus hijos, pues al vivir en el mismo hogar, comparten con sus padres los recursos que poseen, brindándole así un sentido de seguridad social y económica, pues al ser ahora todos mayores de edad se vuelven proveedores de la familia extensa, ya sea a través del ejercicio de la profesión de su hija o con los trabajos locales que poseen el resto de sus hijos, reiterando la suma del ingreso regular del molino de nixtamal. Esto refleja las circunstancias del proceso de desarrollo local que se transita,

mostrando la realidad social de las personas y contrapunteándose hasta cierto punto con el ideal hegemónico, que presta poca atención a los contextos rurales.

La familia, al ser la unidad de reproducción social de la comunidad y la base de la organización comercial, debe de ser constantemente nutrida y fortalecida en cuanto a las relaciones sociales que se sostienen entre los integrantes, pues por el contrario, si estas se fragmentan el desarrollo local se puede ver interrumpido, pues las relaciones de confiables disminuirían, ocasionando mayores dificultades para afrontar las problemáticas de la comercialización, pues la familia extensa es la red de apoyo para todo tipo de emprendimiento, así que la seguridad de los integrantes es primordial, puestos que estos son sujetos que otorgan a la familia diferentes tipos de capital social, a través de diferentes fuentes que son secundarias a la familia.

#### **4.5 El contexto de violencia y delincuencia para el comercio en Tepeyahualco**

Al estar en vinculación con los sujetos de Tepeyahualco, es posible percatarse de la incorporación de la violencia y prácticas delictivas en la cotidianidad, ciertamente este es un tema que suele prevalecer a lo largo de la historia de la comunidad, por ejemplo, con los asaltos a las carretas, los robos de la carga de los trenes, durante los periodos violentos de caciquismo y en la actualidad, mediante robos de vehículos de carga, asaltos e incluso asesinatos de personas externas.

Al estar hablando con nuestra actora Trina acerca de los cambios en la comunidad, ella menciona una de sus experiencias respecto a este tema, dentro del cual también está involucrado su hijo más pequeño. Así fue como ella relató acerca del encuentro de restos humanos en un coche abandonado, lamentablemente su hijo fue quien se lo comentó pues el observo dicho suceso.

Este coche fue colocado en un tramo del camino principal que atraviesa el centro de la comunidad, a un costado de la primaria, por esta razón muchos de los niños presenciaron los hechos; todo sucedió durante la hora del recreo, donde una agrupación de niños se dirigió a mirar algo que les parecía interesante, ante esto el pequeño también se acercó, se trataba de un automóvil que estaba rodeado de policías, quienes procedieron a abrir la cajuela frente a los niños, dejando al descubierto los restos de un cuerpo desmembrado.

Su hijo, al salir de la escuela, inmediatamente le comento a nuestra informante lo que vio, pero ella, al principio incrédula procedió a molestarse con él, regañándolo por estar “viendo esa clase de videos”, pues pensaba que se trataba de un video que pudo haber visto entre sus compañeros, pero su hijo le dijo que no fue así, que era real.

Ante la duda que ella seguía sosteniendo decidió preguntar entre los demás comerciantes de los locales que están cerca del área del centro por la situación descrita por su hijo, descubriendo que otro comerciante efectivamente alcanzo a observar dicho coche. Es cierto que la mayoría de la población reconoce que en los últimos tres años el contexto de violencia ha incrementado y parece que casi todos los habitantes identifican las razones, pero pocos son los que enuncian y señalan las causas de forma precisa. Ella nunca mencionó de manera directa a que le atribuía tal acontecimiento, sin embargo, lo dejo entrevistado, y dio por hecho que yo sabía de qué se trataba al ser originaria de ahí, ella solo dijo “es un aviso para ya sabes quién”.

Además, es importante considerar que los comerciantes tepeyahualquenses resaltan aspectos como la delincuencia y la inseguridad como uno de los factores que irrumpen el proceso de desarrollo en la comunidad, esto debido a los asaltos que se han presentado en algunos locales, o incluso por los sentidos que llega a generar esta situación, como el miedo, la desconfianza o la preocupación constante ante cualquier signo de alerta, como las personas desconocidas, los coches sospechosos, la movilización constante y estruendosa de las patrullas

o la vulnerabilidad que reconocen algunas personas, especialmente las mujeres que se encuentran atendiendo los establecimientos.

Sumando a esto, la delincuencia atenta las dinámicas comerciales en tanto a la movilización de las mercancías, pues una de las principales razones por las que los comerciantes salen a otros municipios a abastecerse es porque la mayoría de los proveedores han dejado de ingresar al municipio, no solo a la cabecera municipal, también al resto de las localidades, pues se reconoce al municipio como una “zona roja”, es decir, peligrosa y alarmante debido a los índices de asaltos que surgen tanto al interior de las comunidades como a lo largo de las carreteras que las conectan.

Esto puede deberse a la ubicación de la comunidad, puesto que al colindar con la caseta de cobro que une al estado de Puebla con Veracruz, muchos camiones de carga se desvían hacia Tepeyahualco con la intención de ahorrar los pagos de las casetas de cobro, por lo que muchos delincuentes se han organizado para asaltar a dichos camiones, retirándoles cualquier tipo de mercancía que transporten. Así la zona de Tepeyahualco se cataloga como violenta, al grado de que proveedores de gas, de productos Marinela, Coca-cola, Pepsi, Bimbo, Sabritas, entre otros, se nieguen a entrar a surtir las tiendas de la comunidad.

Por esta misma razón, es recurrente que las personas de Tepeyahualco señalen o identifiquen algunos productos como “mercancía robada”, la cual se caracteriza al interior de Tepeyahualco por moverse en automóviles que no están rotulados con la marca de los productos y por ofrecerse a precios accesibles y que difieren de los costos que normalmente se conocen del producto. Dicho tipo de mercancía puede encontrarse no solo en el municipio de Tepeyahualco sino en los municipios de los alrededores como Libres y Oriental, Puebla, o en El Carmen Tequexquitla, Tlaxcala.

Ante esto se ha optado por estrategias en las que se coordinan los distribuidores que se arriesgan a entrar a la comunidad y los comerciantes, por ejemplo, el caso del proveedor de Coca-Cola, el cual siempre era asaltado en una calle de las orillas del barrio de Los Pocitos, por lo que los comerciantes de las tiendas afectadas se coordinaron con una de las tiendas céntricas del barrio para que su propietario recibiera la mercancía de otras tres tiendas y así el repartidor no tuviera que transitar por las calles peligrosas y ellos no se quedarán sin los productos. Así, dentro de la cotidianidad puede ser visible como algunos de los comerciantes movilizan rejas de refresco en carretillas desde la tienda en donde se deja la mercancía hasta sus establecimientos propios.

#### **4.5.1 Grupos de vigilancia antidelincuencia**

En este apartado se presenta la conformación de un grupo de autodefensa integrado por habitantes de la cabecera municipal, esta organización presentó mayor actividad durante el inicio de la pandemia COVID-19, de 2019 a 2021, su importancia radica en la participación voluntaria de los integrantes al grado de conformar un grupo definido, algo que pocas organizaciones de la cabecera municipal logran consolidar. Debido a la confidencialidad que amerita este apartado, no serán presentados los nombres de quienes nos brindaron la confianza suficiente para abordar el tema.

Las formas de reaccionar ante la violencia suelen variar dependiendo de la época y las condiciones que se presenten, por lo cual se recurre a diferentes estrategias, para la época actual, se prefirió la conformación de un grupo, para trabajar en forma organizada y defender a la comunidad, especialmente, incentivados por el resguardo de las familias de los integrantes:

...lo conformamos, gente pues voluntaria, que quisiera integrarse a vigilar un poquito, dado que las cosas en cuestión de seguridad se estaban saliendo de control en nuestra comunidad y pues si se nos hacía algo penoso, algo vergonzoso, que en un pueblito tan

chiquito, pues se estuvieran saliendo de control las cosas al grado de arrebatar la bolsa del mandado, lo que te sobró del mandado, o sea ya extremos...cuando menos cuidarnos entre vecinos, entre la gente, que somos de aquí del pueblo... (Integrante de vecinos vigilantes, 7 de junio de 2023)

Así, el hartazgo de la población ocasiono la organización por parte de algunos habitantes de la comunidad, esto debería de considerarse como una forma de reacción estratégica para contrarrestar la delincuencia, ya que en campo se observó que la seguridad también es una necesidad que demanda el desarrollo local, por lo que la confianza debe de considerarse como una estrategia para el resguardo de la integridad de las personas, por esto el ejercicio de reconocimiento social fue un requisito indispensable para la participación.

Nuestro informante resaltó el factor del cambio en el espacio social de nueva ruralidad, sobre algunas repercusiones que se ha tenido en la moral, reconociéndola como aspecto “tradicional” de los tepeyahualquenses, esto a través de una comparación entre el pasado y la actualidad:

...es parte ya de la cultura o de la mala cultura, no se puede llamar cultura, pero sí de los malos hábitos ya, de la ociosidad, de la pérdida de valores, de la falta de respeto, la falta de armonía, de la falta de convivencia, sí porque antes no se veía mucho... no había que preocuparse porque nos fueran a asaltar o porque nos fueran ahí a hacer algo malo, pero sí hasta eso ha cambiado. (Integrante de vecinos vigilantes, 7 de junio de 2023)

El actor reconoce una transgresión en el repertorio cultural tepeyahualquense, lo conciben como una pérdida de valores y falta de respeto, así la violencia y la delincuencia se consideran una anomia que ciertamente corrompe la tranquilidad de la comunidad, y por lo tanto el desarrollo local debido a que incrementa los escasos recursos y provoca miedo e inseguridad, por lo tanto, el estado de bienestar y la integridad quedan desprotegidos.

Algo importante para este tipo de organización fueron los sentidos que se generaron en torno a la familia, ya que se manifestó la necesidad de protegerla:

...porque sí algunos eran familiares de alguien que ya había sufrido algún acto de violencia o de atraco, de robo y pues yo dije no pues también voy a salir porque pues también mi familia a veces sale y tenemos que cuidarnos entre vecinos... de diferentes barrios... pero sí te digo hay gente que lo tomaba mal y algunos se espantaban, algunos se molestaban, pero nosotros lo hacíamos pensando en que hacíamos un bien pues para vigilar nuestro pueblo... (Integrante de vecinos vigilantes, 7 de junio de 2023)

Por lo tanto, la conformación del grupo también denota el intercambio y la plena puesta en marcha de diferentes capitales sociales para lograr satisfacer la necesidad de seguridad de la comunidad, destaca la confianza, pues está, a partir de la distancia social se hace comprensible las intenciones de proteger a los seres queridos más cercanos y desconfiar de todos aquellos de quien no se tiene un reconocimiento social previo, ya que los sentidos de alarma se intensifican. Además, este señalamiento también permite concebir los dos principales niveles a partir de los cuales se construye el desarrollo local, desde la perspectiva familiar y desde el nivel comunidad.

Otro aspecto que conviene destacar y comprobar es que al intercambiar capital social y emprender procesos complejos para una organización eficaz, las redes de relaciones se amplían:

ya hasta nos coordinábamos con otros pueblos, con el fuerte, con Tetipanapa y con Pizarro. Una vez llegaron los de Pizarro a ponerse a las órdenes y pues nosotros también nos pusimos a las órdenes para coordinarnos. (Integrante de vecinos vigilantes, 7 de junio de 2023)

Esto indica que el reconocimiento social y la organización son capaces de acrecentar las redes de relaciones sociales, lo cual se debería de considerar un proceso cíclico, pues incrementa y fortalece aun más la organización social, posibilitando su sostenimiento a largo plazo. Sin

embargo, el papel de la confianza resalta como un sentido importante para la preservación del grupo:

Afortunadamente nosotros entre compañeros tomamos algunos compromisos o algunos acuerdos, porque si se llegó a sospechar entre compañeros uno del otro, o sea como éramos un grupo de 20, a veces ya no se tiene la lealtad, no se tiene la confianza, se pierde, entonces entre nosotros dijimos, saben qué, que no nos vayamos a enterar que dentro de nosotros hay un soplón que en lugar de que nos ayude, les ayude a los rateros, a los maleantes... porque si nosotros nos damos cuenta el primer linchado va a ser uno del grupo, entonces pues más vale que le vayan pensando, o sea no queremos una traición... (Integrante de vecinos vigilantes, 7 de junio de 2023)

Es decir, los actores buscaban un sentido de seguridad y compromiso que les permitiera dar paso para la acción estratégica que se estaba llevando a cabo a través de la organización, así el hecho de confiar era algo indispensable para la organización, pues de lo contrario las relaciones sociales al interior del grupo se corromperían al grado de “linchar” a alguien del grupo, lo cual pudo haber ocasionado inconformidades, desacuerdos, y quizá la separación del grupo.

Finalmente, a pesar de abordar a un grupo de auto-vigilancia, esto no resulta ajeno a las organizaciones comerciales, pues es importante recordar una de las características del capital socio-rural, es su capacidad para coordinar y mantener en constante relación a más de una organización, ya que una depende de otra y no se pueden analizar de manera individualizada, así, se puede remarcar como diferentes emprendedores e integrantes de familias extensas comerciantes se sumaron a esta agrupación, ya que durante esta temporada los locales y establecimientos también fueron atacados mediante asaltos, lo cual definitivamente afectaba a la organización familiar, al grado de atentar contra sus vidas y su bienestar, y claro, también contra la obtención de diferentes recursos, por esta razón, esta temporada se identificó como

alarmante para el proceso de desarrollo, ya que la demanda de seguridad social es una característica del desarrollo local.

Finalmente, en este capítulo fueron abordadas las representaciones de los tepeyahualquenses respecto a la idea de desarrollo, como los bienes materiales, económicos, los servicios básicos y urbanos o modernos, así como la industria como símbolo de desarrollo. Además, se abordó a las familias extensas que participan de la organización comercial, estableciendo a esta práctica como característica del desarrollo local en Tepeyahualco, sumando algunas experiencias de los comerciantes como parte del proceso de desarrollo. A continuación, se presentan las conclusiones de la presente investigación, intentando esclarecer las reflexiones respecto al fenómeno, sus alcances y limitaciones en este trabajo.

## Conclusiones

A lo largo de estas páginas se ha abordado a la comunidad de Tepeyahualco comprendida como un espacio de nueva ruralidad, mostrando así las principales características de su contexto, los referentes culturales de los tepeyahualquenses, sus dinámicas económicas e interrelaciones que trascienden la idea del espacio físico de la ruralidad. Así mismo, se analizaron los sistemas de relaciones sociales y sus características que amplían la probabilidad para la conformación de nuevas organizaciones sociales, así como los capitales sociales que son intercambiados y contribuyen al proceso de desarrollo local a pesar de contrastar en algunas ocasiones con los referentes ideales del desarrollo.

El desarrollo abordado como una categoría de análisis es un proceso sumamente complejo, requiere ser deconstruido desde su discurso hegemónico e incluso desde el ámbito académico y personal del investigador para así superar la abstracción, la generalización y algunos sesgos del pensamiento crítico que pueden caer en la deslegitimación de las particularidades de los escenarios sociales. Identificar, analizar y discutir las características del proceso de desarrollo de una comunidad necesita de la inmersión del investigador en el espacio social de los actores para así tener la certeza al señalar aquellos ítems que forman parte del fenómeno y que son relativos a su propio espacio.

En nuestro primer capítulo se presentaron los primeros referentes para adentrarnos al reconocimiento de los recursos que conforman al capital social, a través de las posturas del campo de la economía y de algunos autores como Bourdieu, Coleman, Putnam y Portes para así llegar al tema de la confianza como uno de estos recursos sociales. Se prosiguió así a un breve análisis sobre la institucionalización y la construcción del desarrollo hegemónico, después se presentaron algunas consideraciones para establecer una relación entre el capital social y el desarrollo. Finalmente, en nuestro marco teórico se discutió acerca de las nuevas ruralidades, el

capital social, la confianza, la familia extensa y el desarrollo local, todo esto a través del enfoque cultural.

Así, a partir de este primer capítulo se pudo recuperar el sentido común de la cultura tepeyahualquense al resaltar a la nueva ruralidad como nuestra categoría contextual, comprendiéndola a través de una relación compleja entre lo urbano y lo rural, que, tras la reconfiguración del espacio social nos lleva a considerar *una nueva organización de la ruralidad* como resultado de la característica dinámica del espacio que impacta en los ámbitos estructurales y posibilita la formación de nuevas organizaciones sociales que retoman características propias de la comunidad y del exterior, para adecuarlas y apropiarlas. Así mismo, se discute como la confianza sienta sus bases en el sentido común, es decir, los aspectos culturales que comparten los tepeyahualquenses, además de definirse a partir de diferentes niveles de distancia social, como una acción de disposición para la interacción social y de manera específica, su capacidad generativa en el contexto de Tepeyahualco, razones por las que la familia extensa, caracterizada por relaciones de alianza, filiación y consanguineidad, es el sistema social en el que este recurso se manifiesta con mayor intensidad.

De igual manera, se abordó al desarrollo entendiéndolo a partir de una experiencia singular que suele formularse a partir de un sistema de poder que crea un discurso hegemónico (Escobar, 2014) y, que, de manera específica, la comprensión del desarrollo local debe partir de entender que el fenómeno presenta procesos diversos al llevarse a cabo en contextos diferentes, los cuales le otorgan distintos sentidos, prácticas y estrategias, que bien pueden coincidir con algunos aspectos del modelo global, pero presentan características particulares en la ejecución.

Por su parte, en el segundo capítulo, se expuso al escenario de nueva ruralidad en Tepeyahualco apoyándonos de dos clasificaciones regionales, una para entender el contexto cultural de Tepeyahualco y otra establecida por el Estado, que nos permite identificar la

institucionalización y la intervención en el proceso. También se ofreció un breve análisis histórico de la comunidad que permitió conocer los momentos más importantes por los que se transitó, marcando como un punto de quiebre importante el fin del ferrocarril.

De igual manera se desarrolló la principal característica que se retomó para explicar el contexto de nueva ruralidad, pues se describieron las dinámicas de los actores a partir de las cuales se interrelacionan con diferentes espacios, a través de otros municipios y ciudades, al mismo tiempo que se detallan los incentivos que los actores tienen para interactuar.

Así mismo, se trabajó a partir de un caso para ejemplificar las dinámicas industriales y empresariales acompañadas de otras prácticas que conforman así la característica de multiactividad del espacio que les permite a los actores obtener diferentes fuentes de ingresos y recursos ya sean tangibles e intangibles para su subsistencia. También se desarrolló un apartado para presentar algunas de las formas de organización social de la comunidad que permitieron el reconocimiento de la interacción entre los actores, su cotidianidad y sus diferentes capacidades para organizarse.

En el tercer capítulo se expusieron dos de los sistemas de relaciones sociales de la comunidad de Tepeyahualco. En dicho apartado se distinguió que estos sistemas son aquellos que se identifican como relaciones sólidas, constantes y regularmente estables, se caracterizan por ser dinámicos, normados y capaces de intercambiar diferentes capitales sociales; abordando así a la amistad y el compadrazgo. Sin embargo, se explican algunas otras fuentes secundarias de capital social en las que también se puede dar paso al intercambio pero que no suelen ser regulares ni capaces de mantenerse a largo plazo.

Por otra parte, se abarcó uno de los puntos clave para identificar la distancia social que puede haber en la comunidad, mostrando que el reconocimiento social es una de las principales

pautas del sentido común para que el recurso de la confianza pueda manifestarse al interior de las relaciones sociales, pues a través de este reconocimiento los actores son capaces de medir sus sentidos de seguridad. Así pues, se generó un acercamiento cualitativo a la confianza reconociéndola como una disposición social que empieza con la construcción del sujeto precisamente al interior de su familia, la cual es encargada de dotarle de los sentidos culturales suficientes para su aseguramiento social durante las interacciones y como una acción que puede dar paso a la relación social o al rechazo de esta, por lo que se puede considerar que es una de las principales formas de capital social en la comunidad que puede dar paso a la creación de otros recursos.

Posteriormente se señalaron otras formas de capital social que se desarrollaron en conjunto con la confianza entre los actores de la comunidad, además de un breve apartado en el que se condensan algunos de los conflictos y aspectos duales de los capitales sociales que pueden jugar en contra de los actores e incluso de las organizaciones sociales.

El cuarto y último capítulo ofreció un análisis del desarrollo hegemónico y como este se puede observar en los contextos locales, principalmente a través de los ideales o concepciones utópicas de los sujetos, puesto que son los receptores del discurso. Sin embargo, también se expone como, a pesar del contexto estructural, los actores son capaces de recibir ese discurso y asociar aquellos factores que irrumpen directamente en su cotidianidad, manifestándose principalmente a través de las necesidades que padecen y buscar las estrategias necesarias en el medio y en las relaciones sociales que poseen, para derivar en una especie de hibridación que les permite diversificar el proceso de desarrollo, aunque contraste con las representaciones que los actores tienen respecto a él.

Enseguida se ahonda en aquellos aspectos que los actores relacionan directamente con el desarrollo, entre ellos algunos bienes materiales y económicos, así como servicios “básicos”

que se caracterizan por ser los de primera necesidad y que, por lo menos en teoría, a los que todas las personas deberían de tener acceso, y “modernos” aquellos que se asocian con la idea de lo urbano y de espacios “más desarrollados” que brindan especialmente comodidad y entretenimiento; además de la instalación en el municipio y sus alrededores de empresas y fabricas que se consideran importantes debido a la oferta laboral que implican.

También se señaló como las familias extensas inciden en la organización comercial en Tepeyahualco, puesto que al ser el principal sistema social de la comunidad en el que se comparten recursos sociales, en abundancia de confianza, los integrantes son la base de la organización, por la cercanía, reconocimiento e incluso por algunos sentidos emocionales como el cariño, además de ser una de las principales estrategias en el medio rural la obtención de ingresos, al diversificarlos a través de la colaboración de los integrantes de las familias extensas rurales.

Finalmente, se ofreció un análisis de las prácticas y experiencias de las familias que participan de la organización comercial, a partir de las cuales se accedió al proceso de desarrollo local que se presenta en la comunidad. En este apartado se pudo comprender que el desarrollo local va de ciertas prácticas, como la propia apertura de negocios, esto debido al impacto que genera físicamente y respecto a los productos y servicios que ahora ofrecen a los tepeyahualquenses, además de la diversificación de las fuentes de ingresos a través de la multiactividad, y en efecto, el intercambio de capitales sociales, ya que estos brindan múltiples funciones para el bienestar de las familias.

Por su parte, se considera que tras esta investigación se puede resaltar la importancia de la familia extensa en la comunidad de Tepeyahualco, puesto que en un principio no se consideraba como una categoría para el análisis, sin embargo, tras nuestra primera inmersión en campo, inmediatamente se reconoció la importancia que estas tenían para las organizaciones

de la comunidad, puesto que la familia incide o se vuelve la base de muchos tipos de organización presentes, por lo que nuestra planeación tuvo la necesidad de incorporarla.

Así, se descubrió que las familias extensas, al ser sistemas en los que se alberga cierto tipo de poder, en el que se comparten afectividades, preceptos morales, imaginarios de lo tradicional, sentidos de filiación, capitales culturales, económicos y sociales, además del constante reconocimiento social de sus integrantes, se obtiene de ellas un repertorio de recursos que las vuelve viables para emprender múltiples tipos de organización. Las familias son la base de la organización comercial, lo cual implica compartir en un primer momento del sentido de confianza entre los integrantes, además de otros capitales como la reciprocidad y el apoyo mutuo para poner en marcha las actividades correspondientes.

Además, respecto a la confianza, se pudo obtener que esta se puede considerar como un componente del *capital socio-rural*, es decir, un recurso propio de contextos rurales, que se caracteriza para el caso de Tepeyahualco por su capacidad generativa, al ser la base de múltiples formas de capitales sociales, ya que a través de ella se pueden crear y compartir con otras personas otros recursos, así la confianza se vuelve determinante para la interacción social.

Del mismo modo, se obtuvo que la multiactividad es la principal característica del desarrollo local, esto debido a que los habitantes de Tepeyahualco no suelen tener una única fuente de ingresos, la organización comercial es prueba de ello, pues a pesar de poseer trabajos fijos en algunas empresas o fabricas las personas se introducen al comercio ya sea a pequeña o gran escala, al vender dulces, ropa o hasta colocar pollerías o verdulerías. En este aspecto conviene considerar a la multiactividad a nivel familiar, pues los integrantes suelen conjuntar de alguna manera sus ingresos para el sustento del grupo, así que mientras algunos se hacen cargo del negocio familiar otros se pueden encontrar insertos en trabajos asalariados o practicando algún tipo de oficio.

Como reflexión en torno al desarrollo, se sostiene que este no puede desprenderse actualmente del ámbito económico, pues en la práctica, forma parte de la realidad de los actores sociales en su día a día. De esta manera, la noción de capital social se relaciona con el desarrollo en tanto a su versatilidad de forma y función, que conlleva su transformación hacia el sector económico, el capital social muchas veces termina por aportar al sujeto una opción para satisfacer sus necesidades económicas, por ejemplo, en cuanto a alimento, salud o educación.

Esto no quiere decir que el capital social termine por transformarse meramente en materia de transacción económica, al menos no según la idea monetaria y capitalista, pues su importancia con respecto al desarrollo local tiene que ver con el ámbito social, con las redes que conforma. Moviliza a los grupos, las organizaciones familiares y los sistemas de relaciones sociales, reforzando la convivencia y fortaleciendo las relaciones de confianza para que el sujeto busque o consiga vivir según su idea de modernidad, comodidad y tranquilidad.

Además, es conveniente considerar que el desarrollo vinculado con lo económico no responde siempre al intercambio de dinero en efectivo, existen múltiples sistemas económicos mediados por los factores culturales de las sociedades. El sistema económico dominante es el capitalista, sin embargo, se debe de considerar a las prácticas que, aunque no siempre son reconocidas o “modernas”, y que suelen ser demeritadas, aun se practican y pueden ser observadas en el espacio rural. El desarrollo local se nutre de acciones inherentes al sistema económico de la comunidad, por lo que el capital social suele gestionarse y emplearse para estos fines. Así, en él se pueden manifestar las formas propias del grupo que pueden ser ricas en cuanto a estrategias adaptadas ante la emergencia económica, aunque problemáticas y alarmantes en cuanto al modelo de desarrollo lineal implantado.

Es importante no dejar de considerar que el desarrollo en el mundo empírico es un tema controversial y muchas veces contradictorio no solo para la política y el Estado, también para las

personas. En la comunidad de Tepeyahualco, el desarrollo entre los sujetos sostiene un discurso mayormente idealista, en el que se incita a abandonar cualquier estado de “conformismo”, en donde se espera que las instancias gubernamentales prevean de caminos viables, especialmente para la oferta de empleo, y en cuanto a la práctica, se encuentran organizaciones que retoman la base familiar y la tradición del trabajo colaborativo, en donde el capital socio-rural procura la interacción y las relaciones confiables para las estrategias económicas que sustenten la vida diaria.

Por último, en tanto a nuestra posición como etnógrafa nativa, es necesario señalar que esta condición contribuyó en algunos aspectos, como la apertura al campo o el acceso a la base del sentido común. Sin embargo, la experiencia en campo también se vuelve compleja, pues para este trabajo no se logró acceder con un grupo en específico de personas, debido a nuestro reconocimiento personal, como habitante, como estudiante y como perteneciente a determinado grupo familiar. Además, esto sin duda influye en el tipo de datos que los colaboradores compartieron, ya sean aspectos que jueguen a favor o en contra de la investigación, pues en más de una ocasión se identificó que las personas se limitaban a platicar algunas situaciones.

Respecto a nuestra propuesta de la técnica “*La experiencia del habitar*”, se debe de reconocer que esta complejiza aún más el proceso de clasificación y reflexión de los datos, puesto que, después de estar en campo y establecer una relación dialógica entre los datos obtenidos y mis experiencias era sumamente complejo establecer una interpretación integradora. Además, muchas veces tuve que volver a mis colaboradores o acercarme incluso con mis familiares para interrogar por aquellos aspectos que no paraban de rondar en mi cabeza, para descubrir que tan personales resultaban ser mis aseveraciones, o, por el contrario, si había alcanzado la comprensión del fenómeno. Así, en este proceso de extrañamiento de lo cercano,

efectivamente descubrí que en ocasiones pesaba más mi postura y en otras, lograba comprobar de manera directa con mis colaboradores los planteamientos.

En la etnografía nativa la objetividad rígida se desdibuja y ofrece a la antropología una perspectiva cercana al *nosotros*, para este caso, los tepeyahualquenses. La emotividad, la familiaridad y la cercanía favorecen la comprensión en las investigaciones sociales, nutren los análisis y, al ser abordadas con el debido cuidado, ofrecen una nueva perspectiva del fenómeno desde las particularidades del contexto local, desde las personas que experimentan el fenómeno, por lo tanto, la etnografía nativa contribuye a la construcción del conocimiento científico.

En resumen, la investigación logró acceder a las características básicas de nuestras categorías: la nueva ruralidad, la confianza como un componente del capital social, la familia extensa y el desarrollo local, brindando así un panorama a partir del cual se entiende como estas se encuentran presentes en la comunidad y como se relacionan entre sí. De manera que, se logró especificar el contexto de nueva ruralidad en la comunidad de Tepeyahualco, resaltando aspectos como su interacción, su economía y sus formas de organización social. También se logró describir a los principales sistemas de relaciones sociales de los actores: familia, amistad y compadrazgo, haciendo énfasis en las familias extensas y como estas se encuentran íntimamente relacionadas con la organización social, puesto que en el contexto rural de Tepeyahualco se vuelven la base para el emprendimiento.

Sin embargo, se considera que, no se logró abordar a los conflictos ni a los problemas que atraviesan las familias, lo cual puede afectar directamente en las funciones desempeñadas al interior de la organización comercial o, de igual manera, las dificultades que puede atravesar la organización e impactar a la relación de la familia extensa, por lo que sería conveniente revisar como estos repercuten en el hacer de las organizaciones, en el sentido de filiación familiar y quizá en el propio proceso de desarrollo.

Por otra parte, tampoco se lograron recuperar los casos de vendedores ambulantes que ofrecen sus productos, especialmente comida, de casa en casa por la comunidad, puesto que se prestó más atención a aquellos comerciantes que ya cuentan con un local fijo, o con alguna parte de su casa habilitada para estas prácticas, así que nuestro único acercamiento con comerciantes de este tipo fueron una familia vendedora de dulces que se coloca afuera de la primaria.

Así mismo, se considera que el desarrollo, el ser un concepto polisémico, pudo haber sido trabajado de una manera compleja, puesto que quizá la investigación solo recuperó las representaciones e ideales principales en torno a este, debió haber sido un tema más enriquecido al resaltar otros factores propios de la comunidad para obtener una visión más amplia del desarrollo local.

Por lo aquí expuesto, se considera que aún es viable profundizar en los temas que fueron abordados, sin embargo, es necesario considerar nuevos aspectos que no se contemplaron, al menos durante la fase de planeación. El principal tema que no fue considerado y que debería serlo para futuras investigaciones es la violencia y la delincuencia, pues al estar en contacto con los actores este era un tema reiterativo que definitivamente cruzaba con las prácticas comerciales y con el proceso de desarrollo, pues de manera local se refiere a que para lograr el estado de desarrollo deseado se debería empezar por la disminución de la violencia, se considera necesario que antes de que el pueblo crezca o comience a presentar mayor dinamicidad por temas turísticos, se debe de reducir la delincuencia.

Por otra parte, sería interesante averiguar la relación y el impacto de otras organizaciones sociales de la comunidad con el proceso de desarrollo, principalmente la política-administrativa, la agrícola-ejidataria e incluso las de esparcimiento como las deportivas. Esto sin duda aportaría para una visión más compleja en torno al proceso de desarrollo de la comunidad.

Finalmente, sería sumamente interesante abordar a profundidad las vías disponibles que los habitantes consideran potenciales para el desarrollo, por ejemplo, retomando el caso del sector turístico, puesto que es inminente el crecimiento de este ámbito en los años venideros, por lo que esto podría orientar hacia una práctica turística en beneficio de los pobladores y no concentrándose en nuevas formas de poder sobre los sujetos, quizá incentivando la formación de una organización turística a nivel comunitario, pues al recordar el comentario de una de mis informantes se resaltaba el interés de la incidencia de los pobladores, especialmente jóvenes, para lograr que el turismo sea una fuente de ingresos para las familias tepeyahualquenses.

## Bibliografía

- Abreu Gómez, E. (1974). *Canek, historia de un héroe maya*. 28ª edición, Ediciones Oasis, S. A.
- Acosta, A. (2014). El Buen Vivir, más allá del desarrollo. En *Buena vida, buen vivir: imaginarios alternativos para el bien común de la humanidad* (pp. 21-60). Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades, UNAM.  
<https://ru.ceiich.unam.mx/handle/123456789/3013>
- Adler Lomnitz, L. (2004). Confianza, redes sociales y economía informal: un análisis comparado. *Anuario de Estudios en Antropología Social. Centro de Antropología Social del Instituto de Desarrollo Económico y Social (CAS-IDES)*, 9-26. <https://docplayer.es/19513070-Conferencia-esther-hermitte-confianza-redes-sociales-y-economia-informal-un-analisis-comparado-5-larissa-adler-lomnitz.html>
- Adler Lomnitz, L. (2012). *Redes sociales, cultura y poder. Ensayos de antropología latinoamericana*. FLACSO México. <https://redmovimientos.mx/wp-content/uploads/2021/01/Redes-sociales-cultura-y-poder-1.pdf>
- Álvarez-Gayou, J. (2003). Marcos referenciales interpretativos. En Álvarez-Gayou, J., *Cómo hacer investigación cualitativa: Fundamentos y Metodología* (págs. 65-99). México, Paidós.
- Arras, AM., Hernández OA. y López JC. (julio-diciembre 2012) Redes y confianza: dimensiones del capital social en las microempresas rurales en Chihuahua México. *Nueva Antropología, Revista de ciencias sociales*, 25 (67), 31-57.
- Barbosa, M. (2012). *Las regiones naturales, étnicas y culturales de Puebla*, (págs. 103-115). Benemérita Universidad Autónoma de Puebla; Educación y Cultura, Asesoría y Promoción S.C.

- Bautista C, Nelly Patricia (2011). Proceso de la investigación cualitativa. Epistemología, metodología y aplicaciones, El Manual Moderno, Colombia.
- Bourdieu, P. (2000). Aperturas. En Bourdieu, P., *Cosas dichas*, (págs. 127-192). Editorial Gedisa.  
<http://www.redmovimientos.mx/2016/wp-content/uploads/2016/10/Bourdieu-P.-2000.-Cosas-dichas.-Gedisa-Editorial.pdf>
- Bourdieu, P. (2001). Las formas del capital. Capital económico, capital cultural y capital social. En Bourdieu, P., *Poder, derecho y clases sociales*, 2ª edición, (págs. 131-164). DESCLEE DE BROUWER.
- Calvento, M. (2006). Fundamentos teóricos del neoliberalismo: su vinculación con las temáticas sociales y sus efectos en América Latina. *Convergencia*, 13 (41), pp. 41-59.  
<http://www.scielo.org.mx/pdf/conver/v13n41/v13n41a2.pdf>
- Campos, M. (2007). El (falso) problema cuantitativo-cualitativo. *Liberabit*, 13 (13), 5-18.  
[http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1729-48272007000100002&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1729-48272007000100002&lng=es&tlng=es).
- Canabal, B. (2005). Actores rural-urbanos: proyectos e identidades. En H. Ávila Sánchez, (Coord.), *Lo urbano-rural, ¿nuevas expresiones territoriales?* Cuernavaca: UNAM-Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias, pp. 161-178.
- Casas, J., Repullo, JR. y Donado, J. (mayo 2003). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos (I). *Atención Primaria*, Elsevier, 31 (8), 527-538. <https://www.elsevier.es/es-revista-atencion-primaria-27-articulo-la-encuesta-como-tecnica-investigacion--13047738>

- Cervantes, A. (2014). Tepeyahualco, en la redondez de los cerros. En Cervantes, A., García, A., Limón, V. y O'Leary, S. J., *Tepeyahualco, identidad de un pueblo* Tepeyahualco, (págs. 17-38). CONACULTA.
- Coleman, J. S. (1988). Social Capital in the Creation of Human Capital. *American Journal of Sociology*, 94, S95–S120. <http://www.jstor.org/stable/2780243>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2016). Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible Una oportunidad para América Latina y el Caribe. Publicación de las Naciones Unidas <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/311197/agenda-2030-y-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible.pdf>
- Dagnino, E. (2018). Confluencia perversa, desplazamiento de sentido, crisis discursiva. En Bringel, B y Brasil, A. (Ed.), *Antropología del pensamiento crítico brasileño contemporáneo* (pp.679-700). CLACSO. [https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/bitstream/CLACSO/15238/1/Antologia\\_Brasil.pdf](https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/bitstream/CLACSO/15238/1/Antologia_Brasil.pdf)
- De Grammont, H. C. (2010). ¿La nueva ruralidad es un concepto útil para repensar la relación campo-ciudad en América Latina?. *CIUDADES*, (85). pp.2-6. [https://www.researchgate.net/profile/Hubert-Carton-De-Grammont/publication/282611814\\_2010\\_Nueva\\_ruralidad\\_un\\_concepto\\_util\\_para\\_repensar\\_la\\_relacion\\_campo-ciudad\\_en\\_America\\_Latina/links/5613f36208ae983c1b402cea/2010-Nueva-ruralidad-un-concepto-util-para-repensar-la-relacion-campo-ciudad-en-America-Latina.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Hubert-Carton-De-Grammont/publication/282611814_2010_Nueva_ruralidad_un_concepto_util_para_repensar_la_relacion_campo-ciudad_en_America_Latina/links/5613f36208ae983c1b402cea/2010-Nueva-ruralidad-un-concepto-util-para-repensar-la-relacion-campo-ciudad-en-America-Latina.pdf)
- Durkheim, E. (2007). *La división del trabajo social*. 6ª edición. Colofón S.A. de C.V. [https://www.academia.edu/45171781/%C3%89mile\\_Durkheim\\_LA\\_DIVISI%C3%93N\\_D\\_EL\\_TRABAJO\\_SOCIAL](https://www.academia.edu/45171781/%C3%89mile_Durkheim_LA_DIVISI%C3%93N_D_EL_TRABAJO_SOCIAL)

- Durkheim, E. (2012). *El suicidio*. 2ª edición. Akal, S. A.  
[https://www.academia.edu/41957063/Emile\\_Durkheim\\_El\\_suicidio](https://www.academia.edu/41957063/Emile_Durkheim_El_suicidio)
- Durston, J. (2002). El Capital Social Campesino en la Gestión del Desarrollo Rural. Díadas, equipos, puentes y escaleras. Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/cae56298-0e53-49ba-b225-af58de9b952b/content>
- Escobar, A. (2007). *La invención del Tercer Mundo. Construcción y deconstrucción del Desarrollo*. 1ª edición, Fundación Editorial el perro y la rana.
- Escobar, A. (2014). Introducción: El desarrollo y la antropología de la modernidad. En Escobar, A., *La invención del desarrollo* (págs. 49-68). 2da. Edición, Popayán: Universidad del Cauca  
[http://www.unicauca.edu.co/editorial/sites/default/files/librosDigitales/la\\_invenccion\\_del\\_desarrollo.pdf](http://www.unicauca.edu.co/editorial/sites/default/files/librosDigitales/la_invenccion_del_desarrollo.pdf)
- Firth, R. (1963). The meaning of Social Anthropology. En Firth, R., *Elements of Social Organization*, Reprinted, (págs. 1-40). Watts & Co, 39 Parker Street London, W.C.2
- Flores, M. y Rello, F. (2002). Capital social rural: Experiencias de México y Centroamérica. Biblioteca Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], (págs. 19-37)  
<https://repositorio.cepal.org/handle/11362/1738>
- García, A. (2014). Cantona. En Cervantes, A., García, A., Limón, V. y O'Leary, S. J., *Tepeyahualco, identidad de un pueblo Tepeyahualco*, (págs. 13-16). CONACULTA.
- García, A. (abril, 2019). Cantona: un bosquejo de su desarrollo cultural. *Revista de la Coordinación Nacional de Arqueología, Instituto Nacional de Arqueología e Historia*, (Número especial, 57), 4-40.
- García-Valdecasas, J. I. (2011). Una definición estructural de capital social. *REDES- Revista hispana para el análisis de redes sociales*, 20, (6), 132-160 <http://revista-redes.rediris.es>

Gobierno de México. (s/f). CONAFE. Recuperado en 2 de julio de 2024 de <https://www.gob.mx/conafe>

González, C. G., Alcocer J. y Oseguera, L. A. (septiembre-diciembre 2015). Clorofila a fitoplanctónica en el lago tropical profundo Alchichica: un registro de largo plazo (1999-2010). *Hidrobiológica*, 25 (3), 347- 356. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0188-88972015000300347](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-88972015000300347)

Hevia de la Jara, F. (2003). ¿Cómo construir confianza? Hacia una definición relacional. de la confianza social. Transparencia, rendición de cuentas y construcción de confianza en la sociedad y el Estado mexicanos. *UNAM, Instituto de Investigaciones Jurídicas*. pp. 15-36. [https://www.rendiciondecuentas.org.mx/wp-content/uploads/2013/01/como\\_construir\\_confianza.pdf](https://www.rendiciondecuentas.org.mx/wp-content/uploads/2013/01/como_construir_confianza.pdf)

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, (2009). *Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos Tepeyahualco, Puebla*. <https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?ag=21170#tabMCcollapse-Indicadores>

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. (diciembre 2018). 170, el número clave de división geoestadística municipal de Tepeyahualco [Mapa]. [https://cuentame.inegi.org.mx/mapas/pdf/entidades/div\\_municipal/pueblampioscolor.pdf](https://cuentame.inegi.org.mx/mapas/pdf/entidades/div_municipal/pueblampioscolor.pdf)

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (2020). México en cifras, Tepeyahualco, Puebla, Indicadores: Geografía y medio ambiente. Consultado el 17 de agosto de 2024. <https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/#tabMCcollapse-Indicadores>

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. (2021). *Censo de Población y Vivienda 2020*. <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#Microdatos>

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. (s.f.). México en cifras, Tepeyahualco, Puebla [Mapa].

<https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?ag=21170#tabMCcollapse-Indicadores>

Laval, C. y Pierre, D. (2013). La fábrica del sujeto neoliberal. En Laval, C. y Pierre, D. *La nueva razón del mundo. Ensayo sobre la sociedad neoliberal* (pp. 325-381). Gedisa.

Lazo, C., Fernández, Reinaldo L. y Castillo, Y. (enero-junio, 2007). Concepciones sobre Desarrollo Local. Experiencias en el Sistema de dirección en Pinar del Río. *Economía y Desarrollo*, 141 (1), 11-34. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425541595001>

Lévi-Strauss, C. (1974). La familia. En Lévi-Strauss, C., Spiro ME. Y Gough K. *Polémica sobre el origen y la universalidad de la familia*, (págs. 7-49). Editorial ANAGRAMA [https://www.academia.edu/11858322/Pol%C3%A9mica\\_sobre\\_el\\_origen\\_y\\_universalidad\\_de\\_la\\_familia](https://www.academia.edu/11858322/Pol%C3%A9mica_sobre_el_origen_y_universalidad_de_la_familia)

Mauss, M. (2009). Ensayo sobre el don. En Mauss, M., *Ensayo sobre el don. Forma y función del intercambio de las sociedades arcaicas*, (págs. 67-73). Katz Editores <http://mastor.cl/blog/wp-content/uploads/2017/05/MAUSS-Marcel-Ensayo-sobre-el-don-1924.pdf>

Moreno Mínguez, Almudena (2017). Explorando el significado cultural de la nueva ruralidad. *Chungara, Revista de Antropología Chilena*, Volumen 49, Núm. 2, pp. 279-294

Naciones Unidas (2000). Declaración del Milenio. <https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N00/559/54/PDF/N0055954.pdf?OpenElement>

Organización de las Naciones Unidas. (s.f.). Cumbre del Milenio, 6 a 8 de septiembre de 2000, Nueva York. Naciones Unidas. Recuperado en 05 de noviembre de 2023 de <https://planeader.puebla.gob.mx/pagina/Regionalizacion.htmlhttps://www.un.org/es/conferencias/environment/newyork2000>

Parroquia de San Pedro Apóstol Tepeyahualco de Hgo., Pue. (s.f.). Inicio [Página de Facebook].

Facebook. Recuperado el 21 de abril de 2023 de

<https://www.facebook.com/ParroquiaSanPedroTepeyahualcoPue?mibextid=ZbWKwL>

Parroquia de San Pedro Apóstol Tepeyahualco de Hgo., Pue. (22 de marzo de 2023). Cuarto

aniversario de toma de posesión de nuestro párroco. Agradecemos a Dios su presencia

en nuestra comunidad parroquial, y deseamos [Imagen adjunta] [Publicación de estado].

Facebook.

<https://www.facebook.com/ParroquiaSanPedroTepeyahualcoPue/posts/pfbid0HgQsAGX>

[o82U5aXegcm3poicpiPud3UQ6qvGptdUTz7whtKBngQLTnqWpiESVHRmGI?\\_cft\\_\\_\[0\]](https://www.facebook.com/ParroquiaSanPedroTepeyahualcoPue/posts/pfbid0HgQsAGXo82U5aXegcm3poicpiPud3UQ6qvGptdUTz7whtKBngQLTnqWpiESVHRmGI?_cft__[0])

[=AZV3\\_D2hUivHbfyqz4DBW-girzzwNZaSpjXbZID9edGPWzxKN-](https://www.facebook.com/ParroquiaSanPedroTepeyahualcoPue/posts/pfbid0HgQsAGXo82U5aXegcm3poicpiPud3UQ6qvGptdUTz7whtKBngQLTnqWpiESVHRmGI?_cft__[0]=AZV3_D2hUivHbfyqz4DBW-girzzwNZaSpjXbZID9edGPWzxKN-)

[FSx2zRK94CpMFo\\_URp9VNQorkWd121cQS0NFHKQJ2wI0i5XOWfnsBFcdiO1v4RCQ](https://www.facebook.com/ParroquiaSanPedroTepeyahualcoPue/posts/pfbid0HgQsAGXo82U5aXegcm3poicpiPud3UQ6qvGptdUTz7whtKBngQLTnqWpiESVHRmGI?_cft__[0]=AZV3_D2hUivHbfyqz4DBW-girzzwNZaSpjXbZID9edGPWzxKN-FSx2zRK94CpMFo_URp9VNQorkWd121cQS0NFHKQJ2wI0i5XOWfnsBFcdiO1v4RCQ)

[0CJyEhtddUFrxLunh4HNy--5-V4Zf0T-8BDJM&\\_tn=%2CO%2CP-R](https://www.facebook.com/ParroquiaSanPedroTepeyahualcoPue/posts/pfbid0HgQsAGXo82U5aXegcm3poicpiPud3UQ6qvGptdUTz7whtKBngQLTnqWpiESVHRmGI?_cft__[0]=AZV3_D2hUivHbfyqz4DBW-girzzwNZaSpjXbZID9edGPWzxKN-FSx2zRK94CpMFo_URp9VNQorkWd121cQS0NFHKQJ2wI0i5XOWfnsBFcdiO1v4RCQ0CJyEhtddUFrxLunh4HNy--5-V4Zf0T-8BDJM&_tn=%2CO%2CP-R)

Portes, A. (1999). *Capital social: sus orígenes y aplicaciones en la sociología moderna*. Fondo

de Cultura Económica de Argentina, S.A., (págs1-24). ISBN: 950-557-302-2

[http://networksprovidehappiness.com/wp-content/uploads/2020/05/Portes.-1998.Capital-](http://networksprovidehappiness.com/wp-content/uploads/2020/05/Portes.-1998.Capital-social-sus-ori%CC%81genes-y-aplicaciones-en-la-sociologi%CC%81amoderna.pdf)

[social-sus-ori%CC%81genes-y-aplicaciones-en-la-sociologi%CC%81amoderna.pdf](http://networksprovidehappiness.com/wp-content/uploads/2020/05/Portes.-1998.Capital-social-sus-ori%CC%81genes-y-aplicaciones-en-la-sociologi%CC%81amoderna.pdf)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (2023A). *Objetivos de Desarrollo*

*Sostenible*. Recuperado en 05 de noviembre de 2023 de

<https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (2023B). *Sobre nosotros*. Quienes

somos. Recuperado en 05 de noviembre de 2023 de [https://www.undp.org/es/sobre-](https://www.undp.org/es/sobre-nosotros)

[nosotros](https://www.undp.org/es/sobre-nosotros)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (2021). *Plan estratégico 2022-*

*2025*. Recuperado en 05 de noviembre de 2023 de

<https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2021-09/UNDP-Strategic-Plan-2022-2025-SP.pdf>

Putnam, R. D. (March 21, 1993). The Prosperous Community, Social Capital and Public Life. *The American Prospect*, 4 (13), 1-11

Ramírez, J. (2014). *Análisis y tendencias del cambio de uso del suelo de los municipios de Guadalupe Victoria y Tepeyahualco, Puebla*. (Tesis de Maestría). Benemérita Universidad Nacional Autónoma de Puebla, BUAP.  
<https://repositorioinstitucional.buap.mx/handle/20.500.12371/6361>

Registro Agrario Nacional [RAN]. (s.f.). *¿Qué hacemos?*. Recuperado el 27 de octubre de 2023 de <https://www.gob.mx/ran/que-hacemos>

Restrepo, P. P. (1999). Instituciones, organizaciones y capital social: factores explicativos del crecimiento o atraso de las naciones. *Lecturas de Economía*, núm. 50, 127-163.

Robertson, Roland (2000). Glocalización: tiempo-espacio y homogeneidad heterogeneidad, *Zona Abierta*, núm. 92-93, (artículo original publicado en Featherstone, Lash y Robertson, *Global Modernities*, Sage, Londres, 1997). [www.cholonautas.edu.pe](http://www.cholonautas.edu.pe)

Santelices, L. (julio 2001). La familia desde una mirada antropológica: requisitos para educar. *Pensamiento Educativo*, 28 (1), 183-198.  
[https://www.researchgate.net/publication/286937159\\_194-455-1-PB\\_1](https://www.researchgate.net/publication/286937159_194-455-1-PB_1)

Secretaría de Planeación y Finanzas. (s.f.A). *Plan Estatal de Desarrollo [PED]*, Fichas Municipales 2022, Región 8 Libres. Gobierno de Puebla. Recuperado en 17 de octubre de 2023 de <https://planeader.puebla.gob.mx/pagina/FichasMunicipales.html>

Secretaría de Planeación y Finanzas. (s.f.B). *Plan Estatal de Desarrollo [PED]*, Programas Regionales, Desarrollo Regional Estratégico Región 8 - Libres. Gobierno de Puebla.

Recuperado en 17 de octubre de 2023 de [https://planeader.puebla.gob.mx/pdf/ProgramasRegionales2020/0\\_ProRegionales%208%20Libres.pdf](https://planeader.puebla.gob.mx/pdf/ProgramasRegionales2020/0_ProRegionales%208%20Libres.pdf)

- Solís, F. y Limas, M. (2012). Capital social y desarrollo: origen, definiciones y dimensiones de análisis. *Nóesis, Revista de ciencias sociales y humanidades*, 22 (43), 186-212 <https://biblat.unam.mx/es/revista/noesis-revista-de-ciencias-sociales-y-humanidades/articulo/capital-social-y-desarrollo-origen-definiciones-y-dimensiones-de-analisis>
- Sosa, I. (2009). *La industria carrocera en Alchichica Puebla: comunidad, producción y vida cotidiana*. (Tesis de Licenciatura). Benemérita Universidad Nacional Autónoma de Puebla, BUAP.
- Trpin, V. (julio-agosto 2005). El desarrollo rural ante la nueva ruralidad. Algunos aportes desde los métodos cualitativos, *AIBR. Revista de Antropología Iberoamericana*, (42), 1- 16 <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=62304207>
- Vargas, G. (2002). Hacia una teoría del capital social. *Revista de Economía Institucional*, 4(6), 71-108. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=41900604>
- Vizcarra, M. A. (2019). *Las tapias de la región de Tepeyahualco, Puebla, como alternativa para el rescate y actualización de sistemas constructivos tradicionales*. (Tesis de Doctorado). Universidad Nacional Autónoma de México, UNAM.