

**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE PUEBLA**

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS  
COLEGIO DE ANTROPOLOGÍA SOCIAL

**Proyecto de impacto económico y social para la comunidad de Nativitas  
Cuahutempan: desde una visión etnográfica.**

PROPUESTA ANTROPOLÓGICA

QUE PARA OPTAR POR EL GRADO DE:  
LICENCIADO EN ANTROPOLOGÍA SOCIAL

PRESENTA:

JESÚS ENRIQUE PERALTA GONZÁLEZ

DIRECTOR DE TESINA:

MTRA. NORMA BARRANCO TORRES

PUEBLA, PUE.

VERANO 2014.

## *Agradecimientos*

*Este trabajo está dedicado a todas las personas que siempre han estado a mi lado apoyándome a pesar de todo, agradezco a la vida por permitirme ser parte de esta peculiar pero maravillosa familia, le agradezco por darme la oportunidad de cumplir mis sueños.*

*Gracias a mis papás que siempre incondicionalmente me apoyan, a mi hermana que siempre me regaña para que haga las cosas bien.*

*A mi abuelo por enseñarme tantas cosas, como la alegría de la vida, el amor al campo, a ser una buena persona y a esforzarme cada día en todo... eres mi inspiración te extraño.....*

*A la profa Norma por su paciencia y su apoyo...*

*A Pípis que me ayudó bastante para darle forma a este trabajo y por siempre estar a mi lado.*

*Agradezco a toda la comunidad de Nativitas Cuahutempan por su tiempo, por todas sus enseñanzas que dieron pie a este trabajo y por estar al pendiente de este proyecto.*

*Gracias a todos*

*Jesús.*

# Índice

	Pág.
Introducción.....	1
 <b>CAPITULO I. Etnografía de la comunidad de Nativitas Cuahutempan</b>	
<b>1.1. Aspecto geográfico.....</b>	<b>15</b>
Ubicación	
División política	
Toponimia	
Límites territoriales	
Vías de acceso	
<b>1.1.1. Aspectos del paisaje.....</b>	<b>17</b>
Clima	
Flora y Fauna	
Hidrografía y Orografía	
<b>1.1.2. Antecedentes históricos.....</b>	<b>21</b>
Evangelización	
Hechos históricos	
Mito fundacional	

<b>1.1.3. Población.....</b>	<b>23</b>
Natalidad y mortalidad	
<b>1.1.4. Infraestructura y servicios públicos.....</b>	<b>24</b>
Transporte	
Comunicación	
Comercio	
Mercado	
Programas Gubernamentales	
Educación y Salud	
Servicios Públicos	
<b>1.1.5. Organización social y política.....</b>	<b>30</b>
Autoridades civiles	
Organización social comunitaria	
Las secciones: división local de la comunidad	
La faena	
Unidades domésticas	
<b>1.1.6 Ciclo de vida.....</b>	<b>33</b>
Nacimiento	
Boda	
Muerte	
Parentesco ritual (compadrazgo)	

**1.1.7 Vida ritual de la comunidad.....37**

Organización religiosa

Autoridades religiosas

Presencia de nuevos movimientos religiosos: Iglesia bautista

Cosmovisión

Ciclo ritual y festivo

Mayordomías

Diferencia entre cofradía y mayordomía

Fiesta patronal

Festividad de día de muertos

**1.1.8 Aspecto económico.....48**

Principales actividades productivas

Agricultura

Tenencia de la tierra

Ciclo agrícola

Ganadería

Migración

Actividades complementarias: destiladora y artesanías

**1.1.9 Diagnóstico.....58**

## **CAPITULO II. Propuesta: Proyecto de impacto económico y social para la comunidad de Nativitas Cuahutempan.**

<b>2.1. Introducción.....</b>	<b>59</b>
<b>2.2. Experiencia de proyectos de desarrollo comunitario en la zona.....</b>	<b>61</b>
El caso de San Felipe Otlaltepec	
El caso de San Vicente Coyotepec	
El caso de Nativitas Cuahutempan	
<b>2.3. Revisando alternativas a proponer: fortalezas y debilidades.....</b>	<b>64</b>
Producción de hongos seta	
Producción de venado cola blanca	
Producción de trucha	
Proyecto de turismo comunitario	
<b>2.4. Propuesta planteada para la comunidad de Nativitas Cuahutempan.....</b>	<b>66</b>
Análisis de la comunidad.	
Solución(es) al problema identificado	
Objetivos de la propuesta: estratégicos y operativos	
Características del producto	
Características del proyecto	
Beneficiarios: Descripción del grupo de destino	
<b>2.5 Actividades y fines: Aportaciones al proyecto, recursos necesarios, herramientas y planificación .....</b>	<b>78</b>

<b>2.6. Costos y beneficios.....</b>	<b>94</b>
<b>3 Comentarios Finales.....</b>	<b>97</b>
<b>Bibliografía.....</b>	<b>100</b>
<b>Anexos.....</b>	<b>104</b>

## **Introducción.**

México es un país rico en historia, cultura y recursos. Estos elementos hacen de éste, un país con características únicas e inalienables a su gente. Desde siglos atrás, los habitantes de éste enriquecieron esta tierra con su presencia, su trascendencia y su enorme cultura.

El presente trabajo de tesina muestra una etnografía contemporánea de la comunidad de Nativitas Cuahutempan, que se localiza en la parte sureste del Estado de Puebla, en la región denominada *Mixteca Poblana*. Dado que la información mostró diversos aspectos de la comunidad como: económicos, sociales, religiosos, y también características de la vida ritual sin duda todos ellos importantes para conocer la dinámica social local, con todo ello se identifican las fortalezas de la comunidad pero también vislumbro problemas y carencias que es necesario afrontar y proponer su erradicación.

El documento se divide en dos apartados: 1) Etnografía de la comunidad de Nativitas Cuahutempan y 2) una propuesta de desarrollo económico y social para la comunidad. Además de un apartado para los comentarios finales, bibliografía y anexos.

Los temas abordados con mayor profundidad en la etnografía fueron el aspecto económico haciendo hincapié en la migración; y el aspecto ritual el énfasis se encuentra en el sistema festivo, mostrando la importancia del chivo en la comida ritual. La monografía constituye el punto de inicio para realizar un diagnóstico de la comunidad, siendo una herramienta práctica para conocer la dinámica social y las problemáticas que se presentan en la comunidad con la finalidad de analizarla para proponer la solución más viable.

En México uno de los problemas más apreciables, es la activación del campo ya sea por la falta de apoyo económico, por la poca visión para ampliar la variedad de cultivos o la falta de políticas públicas específicas para cada región, es lo que a mi parecer ha detenido el desarrollo de México en el ámbito rural lo que genera un estancamiento en las comunidades, una escasez de recursos para

satisfacer las necesidades básicas de las personas y obliga a buscar otros medios para la satisfacción de estas, un ejemplo de ello es la migración que existe en gran parte del territorio nacional.

El capital económico es de vital importancia para activar el ámbito rural en México, pero no lo es todo, ya que aunque se tenga capital si no se tiene una idea, un proyecto de lo que se quiere realizar con un análisis del medio, teniendo objetivos claros y reales puede que este proyecto no funcione. Otra de las causas es la competencia en el mercado, productores pequeños con poca tecnificación y pocos recursos compiten contra grandes productores con una infraestructura mejor lo que minimiza costos y aumenta ganancias y los pone en una situación desigual.

Para resolver ciertos problemas en el ámbito rural el gobierno propone políticas públicas, aplicadas a nivel nacional con una fuerte inversión económica pensando haber encontrado el remedio para el campo mexicano. Se deja de lado que México es un país variado con diferentes tipos de suelos, de climas y de recursos naturales, lo que genera que muchos proyectos impulsados por el gobierno sean obsoletos, innecesarios, poco productivos o simplemente la comunidad no sepa cómo aplicarlos.

De este panorama surge la necesidad de crear proyectos específicos, con la finalidad de obtener resultados y el mejor aprovechamiento de recursos económicos y naturales con los que se cuenta.

La importancia de generar proyectos teniendo en cuenta el contexto de la región o de la comunidad, y con la participación de la gente, permitirá que se genere un conocimiento más cercano del medio, de sus carencias, creando proyectos de impacto que ayuden a satisfacer sus necesidades e impulsando la activación de economías locales y dar opciones de emplearse a fin de contener la idea de migrar.

De manera particular la economía familiar de la comunidad de Nativitas Cuahutempan se sustenta en una combinación de alternativas productivas que no

logran mantener un nivel de vida deseado. La comunidad se encuentra ante expectativas de desarrollo social generadas por el interés en la zona, sin embargo, carece de herramientas para su inserción en este proceso de manera adecuada, y sólo percibe el desarrollo de políticas ajenas a su decisión. Esta situación se ha dado principalmente por la visión extremadamente técnica de quienes realizan los proyectos de investigación, lo que se traduce en la falta de un enfoque integral, sin duda bastión de la antropología.

De acuerdo con Jiménez (2000) “Las estrategias de desarrollo deben definirse a partir de un conjunto de orientaciones, propuestas y acciones encaminadas a proponer respuestas a problemas concretos. La pertinencia de estas estrategias de desarrollo radica en que favorece las formas de proceder para la toma de decisiones, pues implica un análisis del espacio, tiempo, grupo, comunidad, procediendo a la planeación de objetivos, metas y estrategias. Dichas estrategias deben estar encaminadas a solucionar las necesidades consideradas básicas” (Ibid.,:53).

Por ello, es necesario la implementación de una estrategia alternativa de desarrollo económico primordialmente que esté acorde a las necesidades de la comunidad receptora (Nativitas Cuahutempan). Dicha propuesta considera los conocimientos tradicionales (técnicas agrícolas) y experiencias (cría de ganado caprino) de los habitantes como una manera de enriquecimiento, adecuándola lo mejor posible para responder a las necesidades de la realidad social de la comunidad.

Haciendo uso de la red de relaciones sociales (llámese parentales, rituales y comerciales) para aumentar la interacción económica. En ella se pretende una utilización eficiente de los recursos de manera sustentable. Además en la propuesta se busca la intervención de grupos sociales tradicionalmente marginados en los procesos de cambio, como son las mujeres, los niños y los ancianos.

## Planteamiento de la problemática

Una razón eventual por la cual los grupos humanos migran es que los recursos de su entorno escasean o sufren un deterioro irreversible. Si bien el problema de la escasez se determina socialmente y existen instituciones que lo combaten, los recursos naturales no son infinitos, y entonces el problema del desarrollo es la adaptación y asignación en todo lugar y todo momento.

Un punto importante mencionado a lo largo de esta investigación, es el alto índice de migración que hay en la comunidad, problema que existe en toda la región de la *Mixteca Poblana* como en muchas otras regiones del país. Y el cual se revelo, como la principal problemática en la comunidad. La migración obedece principalmente a la falta de una fuente de ingresos segura y permanente que sea el sustento de las familias, lo que se visualiza como una inestabilidad económica. Por lo que se pensó en diseñar una propuesta que permitiera a la comunidad una estabilidad económica, evitando que las personas tengan que migrar y con ello, favorecer la cohesión familiar.

Es evidente que la migración ha contribuido al desarrollo social al menos en el ámbito local, ya que las remesas enviadas ayudan a estructurar la actividad económica local al proveer las condiciones de trabajo y un nivel suficiente para sostener un modo de vida como el que presentan las familias de Nativitas. Aunque es claro que las remesas ayudan pero no financian por sí solas un desarrollo autónomo que sea capaz de proveer el apoyo para que los migrantes actuales decidan quedarse en su comunidad, cerca de sus familias. No trato de solucionar el problema migratorio sino mitigar sus efectos dando alternativas productivas que den empleo permanente y un ingreso seguro para los habitantes.

## Hipótesis

La hipótesis de este trabajo reside en la consideración de que es posible mejorar la economía de Nativitas mediante la puesta en marcha de un proyecto de desarrollo productivo que entre sus efectos positivos ayude a mitigar la

migración y sea un ingreso seguro para las familias. Además sea una estrategia para favorecer el fortalecimiento de las relaciones comunitarias y evitar la desarticulación familiar de las familias de migrantes.

Creo que a partir de una mejora en el ingreso familiar se puede empezar a hablar de un desarrollo en los demás aspectos con el fin de mejorar la calidad de vida.

Considero que el proyecto que se propone dará mayores opciones económicas, permitiendo reactivar la economía de la zona, llegando a ser un modelo de desarrollo para otras comunidades y quienes entren en la comercialización de diferentes productos haciendo uso de las relaciones intercomunitarias.

La migración provoca desintegración familiar la propuesta que planteo ayudará a mitigar los efectos negativos de la migración ayudando a la cohesión familiar y a reforzar las relaciones comunitarias.

Objetivos.

La propuesta tiene como objetivo central proponer una idea de desarrollo comunitario con la visión de mejorar la economía local buscando impactar a mediano plazo la economía de la zona. Con ella se pretende mejorar la calidad de vida y mitigar los efectos de la migración, utilizando para ello el dato etnográfico. Este proyecto tendrá como características el aprovechamiento de los recursos, la sustentabilidad así como la participación de la gente desde su planeación hasta su ejecución.

Para la realización de la propuesta se requirió del cumplimiento de objetivos específicos como:

- Hacer una monografía de la comunidad para obtener el diagnóstico de ella.

- Determinar la situación ambiental de la comunidad, así como las visiones y prácticas de los campesinos, para tener una visión de sus conocimientos y poder aplicarlos en un proyecto.
- Conocer el entorno productivo y los mercados en los que interactúan los habitantes de Nativitas Cuahutempan.
- Describir la estructura económica de la comunidad y los recursos naturales con los que cuenta, así como la participación de los habitantes en el manejo de dichos recursos y su vinculación con el desarrollo local.
- Analizar la estrategia más conveniente para la comunidad en función de sus características físicas, económicas, sociales y rituales.
- Diseñar una propuesta de desarrollo económico viable para incrementar los ingresos familiares de manera permanente en Nativitas Cuahutempan, que aproveche de manera sustentable los recursos naturales de la zona.

#### Justificación

La economía familiar de la comunidad se sustenta en una combinación de alternativas productivas tales como: la agricultura, la ganadería y la elaboración de artesanías de palma. A pesar de esto no logran mantener un nivel de vida deseado incapaz de sufragar sus necesidades básicas tales como alimentación educación, vivienda y salud. La comunidad se encuentra ante expectativas de desarrollo social generadas por políticas públicas que carece de herramientas necesarias para su ejecución ya que tales políticas son ajenas a su decisión, por ejemplo la puesta en marcha de viveros los cuales para su eficaz rendimiento necesitan recursos tan básicos como el agua siendo que en la comunidad la falta de agua es un problema latente, otros proyectos que han llegado a la comunidad son la colocación de pastelerías, papelerías, incluso criaderos de venado despertando poco interés de la comunidad sobre éstos.

Esta situación se ha dado principalmente por la visión extremadamente técnica de quienes realizan los proyectos de investigación, lo que se traduce en la falta de un enfoque integral, que es uno de los bastiones de la antropología de aquí la importancia de realizar trabajos que correspondan a su realidad social y a su medio que los rodea. En consecuencia la antropología debe considerar la importancia del dato etnográfico como base de la propuesta para un proyecto.

La investigación se postula como una forma de trabajo con base en los datos extraídos de la comunidad mediante una visión “emic” esto es una visión desde dentro, como se ven ellos mismos, a fin de diseñar una propuesta de desarrollo local. La visión emic me permitió escuchar y conocer la situación de la comunidad a partir de los actores sociales. Quienes me compartieron sus problemáticas y necesidades, por ello elegí aplicar los conocimientos obtenidos para ayudar a la comunidad, proponiendo alternativas, poniéndolas a su consideración y dejando que la decisión fuera tomada por la comunidad, con la firme idea de dar una solución lo más adecuada posible a su problemática que se detectó esto es: la falta de un ingreso.

El dejar que la comunidad participara en el diseño de la propuesta considero que fue lo más recomendable, decidí proponer un proyecto que sea sustentable y benéfico, aprovechando los conocimientos que la gente de la comunidad posee.

Así el proyecto planteado, básicamente es crear un criadero de ganado caprino, la elección de esta alternativa se hizo con base en la investigación etnográfica. Durante todo el ciclo festivo de Nativitas se observó (fiestas patronales, mayordomías y fiestas particulares) la utilización de carne de chivo para la preparación de las comidas rituales, la cual es de suma importancia en la gastronomía regional. Así la idea fue generar un producto que sea adecuado en la zona y que tenga demanda permanente, teniendo como primer mercado a la

misma comunidad y aprovechar los centros de intercambio de la región como: Moralillo y Atzompan<sup>1</sup>

Se eligió la producción de ganado caprino, debido a la experiencia que la comunidad ya tiene en su crianza y las características con las que cuenta la comunidad como la ecológica y la economía para su producción intensiva.

Con este tipo de estudio pretendo llamar la atención de los antropólogos en realizar estudios de antropología aplicada que beneficien a las comunidades estudiadas y no únicamente enriquezcan la vastedad de recopilaciones de tradiciones culturales y estudios de índole “científica” que sólo son para un pequeño círculo de investigadores.

Dando a conocer la importancia y la funcionalidad de la disciplina antropológica, destacando el papel de la antropología aplicada en la planificación integral y la ejecución de proyectos de desarrollo social que impacten positivamente a la comunidad a partir de estudios integrales.

La *metodología* empleada para la recopilación de información combinó técnicas cuantitativas y cualitativas como encuestas, entrevistas a profundidad, historias de vida, observación participante, trabajo de campo, revisión bibliográfica y de archivo y finalmente un análisis de la información.

---

<sup>1</sup> Estos mercados regionales son en donde se comercializa ganado y vienen compradores de otras regiones del Estado.

Marco conceptual.

En virtud de lo contenido empezaré por mencionar que se entiende por etnografía ya que esta es base del proyecto y brindo el panorama en el que se encuentra la comunidad de Nativitas.

Sperber (1991) habla que “la etnografía es una búsqueda importante que responde a inquietudes legítimas” (112).

La etnografía describe pero también analiza como lo menciona el mismo Sperber (1991) “Una etnografía no solo observa, digamos sacrificios. Pregunta acerca de sacrificios, escucha a la gente hablar de ellos. Aun cuando sea ella misma la que presencia algunos sacrificios, considera lo que ha escuchado para darle sentido a lo que ve. También analiza lo visto y escuchado” (Ibíd.,: 119).

La etnografía arroja el diagnóstico de la comunidad, para así poder analizar su entorno y dar pie a crear un proyecto que sea lo más adecuado posible a su medio.

Dentro de esta de investigación se manejan conceptos que enmarcan a la misma, como la antropología aplicada referente sobre el cual está basado este trabajo.

Espinoza nos menciona que “Por Antropología aplicada se entiende a la aplicación de prácticas y teoría de la antropología para el análisis y solución de problemas. La antropología aplicada puede ocupar elementos desde cualquiera de sus sub-disciplinas” (2003: 12).

La antropología aplicada es manejar el conocimiento obtenido de la misma antropología, estos estudios tienen como características una visión amplia, son integrales y ponen como actores principales a la gente la cual está inmersa dentro de todo el proceso de planeación y ejecución del proyecto.

Luxemburgo (2003) habla “La antropología aplicada se ocupa de las investigaciones que tienen aplicaciones prácticas más o menos inmediatas. Su

núcleo consiste en estudios patrocinados por organismos públicos y privados con un interés en el logro de fines prácticos.” (Luxemburgo, 2003: 1).

Una de las herramientas principales para la elaboración de un proyecto de antropología aplicada es el trabajo etnográfico, el cual nos permite conocer la situación de la comunidad estudiada, aspecto de vital importancia para la elaboración de un proyecto como son: sus características físicas, los recursos con los que se cuenta, las necesidades de la gente y el conocimiento que la misma gente puede aportar al proyecto.

La antropología aplicada se puede utilizar en ámbitos urbanos o rurales, me enfocare a la antropología aplicada dentro del desarrollo rural, por lo cual creo conveniente manejar el concepto de desarrollo rural.

La FAO (Organización de las naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura) nos dice que “La expresión desarrollo rural hace referencia a acciones e iniciativas llevadas a cabo para mejorar la calidad de vida de las comunidades” (FAO, 2012).

A su vez nos menciona que: “El desarrollo rural debe tener en cuenta la cultura tradicional local, ya que el medio rural es indisoluble de su cultura propia. Las acciones de desarrollo rural se mueven entre el desarrollo social y el económico” (FAO, 2012).

El desarrollo rural lo tomo en cuenta ya que es uno de los fines de este proyecto y como se menciona en el desarrollo rural se mueve el aspecto económico uno de los factores para que cualquier comunidad mejore su calidad de vida, por lo cual una de las características del proyecto es su impacto en lo económico.

Dentro de los conceptos de desarrollo encontré uno que es muy adecuado a esta investigación, es el desarrollo endógeno y comenzaré por mencionar qué es.

Para Compas “El desarrollo endógeno se funda principalmente en las estrategias, los valores, las instituciones y los recursos locales. Por ello, pueden diferir las prioridades, las necesidades y los criterios para el desarrollo que existen en cada comunidad y puede que no sean las mismas que posee el trabajador en desarrollo. Los conceptos claves dentro del desarrollo endógeno son: Control local del proceso de desarrollo; considerar seriamente los valores culturales, la apreciación de visiones de mundo; y hallar un equilibrio entre los recursos locales y externos.” (Compas, 2008: 7).

El mismo Compas nos menciona que “La meta del desarrollo endógeno es empoderar a las comunidades locales en tomar el control de su propio proceso de desarrollo. Al revitalizar el conocimiento ancestral y local, el desarrollo endógeno ayuda a los pueblos a seleccionar aquellos recursos externos que mejor se adecuen a las condiciones locales. El desarrollo endógeno lleva a una mayor diversidad biológica y cultural, a una reducción de la degradación ambiental y a un intercambio local y regional sustentable.” (Compas, 2008: 8).

Pienso que el concepto desarrollo endógeno enmarca o puntualiza muy bien las características de este trabajo, por ejemplo el que la propia comunidad tome el control de su desarrollo con los conocimientos que ellos poseen, adecuar conocimientos externos para que la comunidad los apropie y así poder usar ese conocimiento para su beneficio.

Dentro del concepto de desarrollo endógeno sale a relucir un aspecto relevante el cual es el de la sustentabilidad, que es una de las características de este proyecto el desarrollo sustentable.

Zavala nos dice que “La definición más utilizada de desarrollo sustentable o sostenible es: el desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades. Una de las ideas inseparables del desarrollo sustentable es la que se refiere a que, es necesario el cambio en los sistemas de

producción y de consumo, ya que es una de las causas del deterioro actual del medio” (Zavala, 2003: 247).

La Comisión Mundial del Medio Ambiente y desarrollo de las Naciones Unidas nos menciona que el desarrollo sustentable “es el proceso por el cual se preserva, conserva y protege los Recursos Naturales para el beneficio de las generaciones presentes y futuras” (Endesu, 1997).

El desarrollo sustentable creo es un manejo adecuado de los recursos naturales todo esto en beneficio de la gente pero como lo menciona Zavala no solo es satisfacer la necesidades de la generación presente sino conservando los recursos para generaciones futuras.

El proyecto que presento está enmarcado por conceptos ya mencionados como antropología aplicada que permitió obtener un diagnóstico de la comunidad, para así conocer sus necesidades e inquietudes y presentar un proyecto enfocado al desarrollo rural que a su vez engloba conceptos como desarrollo endógeno el cual nos menciona que es la propia gente la que tiene que tomar en sus manos el desarrollo de su comunidad, aplicando sus conocimientos su manejo del medio, con características como el desarrollo sustentable ya dicho lo anterior tenemos que tomar en cuenta algo muy importante dentro del proyecto que son los actores sociales.

Los actores sociales según Touraine “Un actor social es un sujeto colectivo estructurado a partir de una conciencia de identidad propia, portador de valores, poseedor de un cierto número de recursos que le permiten actuar en el seno de una sociedad con vistas a defender los intereses de los miembros que lo componen y/o de los individuos que representa, para dar respuesta a las necesidades identificadas como prioritarias.” (Touraine, 1984:).

Los actores sociales son un pilar en esta investigación ya que en ellos recae la puesta en marcha de este proyecto, la aplicación de sus conocimientos y de su fuerza de trabajo.

Nuestros actores sociales se conforman en grupos domésticos que de acuerdo Devillard son “unidades plurifuncionales”. (Devillard, 1990: 104).

Devillard habla de estas unidades plurifuncionales y considera que:

“... los de casa comprendían a todas las personas que ocupaban un hogar de manera duradera (residencia) pero, sobre todo trabajaban (producción) y dependían inmediata (distribución y consumo) y diferidamente (transmisión de bienes) de los recursos explotados corporativamente. Y es que, en efecto, al depender la continuidad de la casa de la producción de la renta de la tierra (el disfrute de la vivienda misma dependía de ella), aquella afectaba directamente a la reproducción social a través de las modalidades de transmisión de los bienes: únicamente los descendientes que permanecían en el lugar y participaban (a tenor de su sexo, edad y estado civil) en la puesta en valor de los bienes inmuebles, heredaban un derecho de prelación en caso de cambio de la titularidad del arriendo. Los que emigraban perdían todos sus derechos de posesión a la vez. En aquella época era, por lo tanto, la integración inmediata o diferida (caso de los niños), en una unidad de trabajo, lo que definía en última instancia la pertenencia (efectiva) a la casa, así como la percepción de los derechos redistributivos (manutención, herencia) que la acompañaba. El desacuerdo —en la actualidad— de algunas personas mayores respecto a que los hijos que han emigrado heredaran parte de un patrimonio que no contribuyen a poner en valor por su trabajo presente, es producto —hoy limitado al ámbito de las representaciones— de este sistema (pasado) de reproducción social.” (Devillard, 1990: 110).

Los grupos domésticos son la base de la comunidad debido a su conformación, a su red de relaciones sociales, además aportan no sólo a la comunidad si no a su grupo fuerza de trabajo para la manutención de éste.

El concepto de relaciones sociales es importante debido a que gracias a las relaciones podemos establecer contactos que nos permitan comercializar nuestro producto ya sea dentro o fuera de la comunidad así se ampliar el mercado de consumo.

De Oliveira y Salles nos mencionan que “el concepto de red de relaciones sociales, aplicado al entorno de contactos estableciendo inter o intra grupo domésticos, apunta hacia la existencia de relaciones extensas de parentesco y amistad, basadas en vínculos de intercambio y normas de reciprocidad que contribuyen recursos fundamentales para satisfacer las necesidades de la unidad doméstica” (De Oliveira y Salles, 1982: 19).

Lehaleur y Rendon nos menciona “que las relaciones sociales que movilizan las energías y los recursos campesinos se establecen entre los miembros de los grupos domésticos sobre la base de los lazos de parentesco y

“activan” los principios de acciones necesarias para su supervivencia colectiva.” (Lehalleur y Rendon, 1982: 110).

Como se menciona dentro de los grupos domésticos y las relaciones sociales los grupos aportan su fuerza de trabajo para su reproducción y supervivencia.

Lehalleur y Rendon nos dicen que la “fuerza de trabajo de que dispone cada grupo doméstico, está determinada por la etapa del ciclo biológico por la que atraviesa la familia- expansión, fisión o reemplazo- y por factores culturales que dicta las normas de agrupación de parientes en grupos domésticos (familias extensas y nucleares). Ambos elementos (etapas biológicas y tipo de familia) dan como resultado una disponibilidad mayor o menor de fuerza de trabajo. La migración también influye en la formación de los grupos al provocar la abundancia o la escases de miembros de determinadas edades y sexo.” (Lehalleur y Rendon, 1982: 110-120).

La fuerza de trabajo capacitada por un aprendizaje lento y prolongado en múltiples tareas, constituye el factor productivo común a todas estas actividades y de su relativa fluidez entre una y otra depende que se puedan practicar ciertas estrategias de producción.

Las relaciones sociales dejan ver dos grandes valores que existen dentro de la comunidad como son la solidaridad y la reciprocidad, que esto puede presentar un medio para acercarse a otras personas o comunidades que permitirá fortalecer la relaciones sociales y brindará una estrategia de ventas para comercializar el producto a nivel regional.

## Capítulo I: Etnografía de la comunidad de Nativitas Cuahutempan.

### 1.1. Aspecto geográfico.

#### Ubicación.

La comunidad de Nativitas Cuahutempan<sup>2</sup> pertenece al municipio de San Vicente Coyotepec, que se localiza en el sureste del estado de Puebla en la región denominada *mixteca poblana*. Se ubica a 95 Kilómetros al sur de la Ciudad de Puebla, saliendo de la central de autobuses de Puebla (CAPU) en un recorrido de tres horas y media. Hay tres posibles líneas de transporte que se pueden abordar para llegar a la comunidad: servicio indirecto por autobuses SCTA, AMB y ADO estas rutas tiene base en San Juan Ixcaquixtla, donde se tiene que transbordar para llegar a la comunidad.

#### División Política.

Nativitas Cuahutempan es junta auxiliar del municipio de San Vicente Coyotepec “el cual pertenece al Distrito Local 13 con cabecera en Tepexi de Rodríguez, y al Distrito Federal Electoral 13 con cabecera en Acatlan de Osorio y al Distrito Judicial 16 de Tepexi de Rodríguez. Pertenece a la región socioeconómica 7 con cabecera en Tehuacán, a la Jurisdicción Sanitaria (SS) 09 con sede en Tepexi de Rodríguez y a la Corde educativa 09 con sede en Tepeaca”. (Municipios, 2011).

#### Toponimia.



---

<sup>2</sup> Ver mapa uno en apartado de anexos

Nativitas Cuahutempan según los lugareños tiene los siguientes significados:

Una primera versión afirma a Nativitas como “lugar cerca del cerro” y para otras personas significa “lugar de águilas”.

Otra versión sugiere que Cuahutempan significa “lugar cerca del cerro del águila”. La cual tiene mayor relevancia, debido a que el paisaje es lo que nos sugiere.

Así mismo se le otorga el nombre de Nativitas por tener como imagen patronal a la Virgen de la Natividad.

Las personas de edad más avanzada de la comunidad recuerdan que el nombre completo de la comunidad era “Santa María Nativitas Cuahutempan”.

Límites territoriales.

La comunidad de Nativitas Cuahutempan, limita el norte con la comunidad de San Juan Ixcaquixtla, al sur con la comunidad de San Mateo Zoyamasalco, al oriente con la cabecera municipal San Vicente Coyotepec y al poniente con la comunidad de San Felipe Otlaltepec.

Vías de acceso.

Nativitas Cuahutempan se localiza en la carretera 455 que va de Tepexi de Rodríguez a Acatlán de Osorio, se ubica en la desviación que va de Ixcaquixtla hacia San Felipe Otlaltepec. Para el acceso a esta comunidad se cuenta con una carretera pavimentada de 4 kilómetros que va de San Juan Ixcaquixtla a la comunidad.



Panorámica tomado de [www.googleearth.com](http://www.googleearth.com)

Al oriente existe otra vía que conecta a la cabecera municipal, San Vicente Coyotepec con Nativitas mediante un camino de terracería.

### **1.1.1. Aspectos del paisaje.**

El paisaje es un elemento que está presente en las creencias y en la vida cotidiana de las personas de la comunidad ya que existe una interacción permanente con el medio ambiente, pues de ahí se obtienen recursos naturales que se aprovechan para el uso diario además la geografía continuamente está siendo sacralizada en las practicas rituales que de ella hacen sus habitantes.

#### **Clima**

“El clima de esta región es templado subhúmedo con lluvias en verano. El rango de temperatura media del mes más frío es de 12° a 18°C, la temperatura media más alta es de 35° a 40°C; mientras que la precipitación total anual se encuentra entre 400 y 800 mm, el porcentaje de lluvia invernal es menor de 5 %.” (INEGI, 2011).

## Flora y fauna

La flora de la región se caracteriza por: cactáceas y colupnadas con una gran variedad de especies, la mayoría endémicas. Es un paisaje semidesértico, donde se puede observar la palma que es utilizada tanto como combustible, así mismo para la elaboración de artesanías<sup>3</sup>. Además de bizniagas, sábila, magueyes, órganos, arbustos y nopal.

También se cuenta con árboles como el mezquite, cazahuate, jacarandas, colorines, cacalosúchil o flor de mayo (*plumería rubra variedad acutifolia*), huisache<sup>4</sup>, marrubio<sup>5</sup>.

Cabe mencionar que de la flora doméstica destacan árboles frutales como: papaya, granada, toronja, naranja, limón, aguacate y huaje<sup>6</sup> además de contar con pitayas y pitahayas. También existe una gran variedad de árboles y plantas ornamentales como la falsa jacaranda, buganvilia, orquídeas, cactáceas, ficus, pinos, rosas, tulipanes, arrayanes, palmeras, entre otras.

Respecto a la fauna, la comunidad cuenta con conejos, liebres, codorniz silvestre, coyotes, halcones, águilas, zopilotes, palomas, búhos, víboras<sup>7</sup>. También se pueden apreciar en lo más adentro<sup>8</sup> de los cerros venados, guajolotes silvestres y correcaminos.

---

<sup>3</sup> Entre las artesanías fabricadas con palma se encuentran: sombreros, cestos, principalmente petates de diferentes tamaños.

<sup>4</sup> Es un tipo de arbusto con espinas que se utiliza para limitar los terrenos, algunos pobladores lo conocen como uña de gato.

<sup>5</sup> Arbusto que crece de manera silvestre, se utiliza como planta medicinal recomendado para dolores de garganta, anginas y tos.

<sup>6</sup> El huaje tiene una gran demanda en la zona y si su producción se tecnificara sería una fuente importante de ingresos para la comunidad. Además, "la existencia de vainas de guaje (*Leucaena esculenta*) en las cuevas de Tehuacán no sólo indica su importancia en la dieta de los habitantes, sino también que pudieron utilizarse como se hace ahora, para aliviar el dolor de estómago y para eliminar las amibas." (Bye, 1999:8).

<sup>7</sup> De diferente especie como: cascabel, coralillo y una especie endémica, que en la comunidad se le conoce como víbora rayo, que aunque su mordida no es mortal afecta mucho al ganado y tiene un tamaño que va desde 70 centímetros hasta 2 metros de largo.

<sup>8</sup> "Adentro" de los cerros es una expresión utilizada por las personas de la comunidad para referirse a la parte más inaccesible de los montes.

Asimismo hay una variedad de insectos entre los que se encuentran: gusanos, mariposas, grillos, chapulines, escarabajos, alacranes, tarántulas, hormigas, luciérnagas, abejas y avispas.

Entre los animales de traspatio, están las aves de corral como, gallinas, guajolotes y gallos de pelea. También hay burros, caballos y toros que se utilizan para las actividades del campo. Además de ganado caprino que es de suma importancia para la economía de la comunidad debido a su productividad y precio en el mercado.

La gente de la región aprecia al ganado caprino por su proliferación y su adaptabilidad, el precio en el mercado de Moralillo que es en donde se comercializa oscila entre los \$800 a \$2000 por cabeza en el caso de ganado criollo y de \$1500 a \$8000 por el ganado de raza el cual por su escasez es más caro y por el rendimiento en carne que brinda. El precio depende de la edad y condiciones del animal.

#### Hidrografía y orografía.

Para la comunidad de Nativitas el agua es de vital importancia debido a su escasez por lo que los lugares donde hay agua son valorados como puntos geográficos de trascendencia. Los jagüeyes<sup>9</sup> sirven de contenedores de agua de lluvia; la cual se destina para el riego o el aprovisionamiento para el ganado.

Hay dos jagüeyes permanentes: “El Grande” y “El Chico” estos se localizan en la parte sur de la comunidad. Además hay un “jagüey de temporal” que solo aparece cuando llueve en exceso y este se localiza en la parte noreste de la comunidad, se le conoce como jagüey Prieto.

En lo que respecta a la orografía, Nativitas Cuahutempan está rodeada de cerros los cuales son:

- Cerro del venado

---

<sup>9</sup> Los jagüeyes son depósitos de agua hechos artificialmente.

- Cerro del cascabel
- Cerro de la tortuga
- Cerro gordo
- Cerro del órgano
- Cerro chiquito
- Cerro del cochino
- Cerro del pescado
- Cerro del toro

También existe dos cañadas y una barranca.

- Cañada del sol
- Cañada del llano.

“La mayor parte de su territorio se localiza en la porción meridional de los Llanos de Tepexi; planicie que forma parte de la meseta poblana. El relieve es plano, con una altura promedio de 1880 metros sobre el nivel del mar.” (INEGI, 2010.).

El conocimiento que la gente tiene de su medio natural les da la adaptabilidad a su entorno, el manejo que tienen de éste y como lo pueden aprovechar, por ejemplo de los cerros antes mencionados obtienen distintos materiales que aprovechan, como la leña para uso del hogar, la palma material básico para la elaboración de petates, los quiotes<sup>10</sup> que se utilizan para hacer cercas, conocen los arboles que tiene cada cerro y los frutos que pueden obtener de acuerdo a la época del año. En las cañadas aprovechan la retención de agua en época de lluvia que les beneficiara guardando la humedad en la tierra esto ayuda a que sus cultivos se desarrollen de una mejor manera.

---

<sup>10</sup> Es el tallo que nace del maguey cuando este alcanza la madurez.

El motivo por el cual la gente participa en la elaboración del proyecto es para aprovechar los conocimientos que ellos poseen de su medio ambiente así juntos podemos presentar una mejor propuesta de la cual ellos poseen el conocimiento empírico.

### **1.1.2. Antecedentes Históricos**

Respecto a la historia local poco se puede decir ya que la información es escasa. Lo que a continuación se presenta es una recopilación de datos obtenidos en entrevistas con personas de edad avanzada así como la consulta en archivos religiosos y archivos civiles.

Evangelización.

La llegada de los misioneros dominicos procedentes de la región de Oaxaca, fue en el año 1571:

“...La llegada de los misioneros causo confusión y los puso en alerta a los habitantes, porque creían que venían a separarlos del lugar que ya habían establecido; al ver que la misión que traían era evangelizar, aprender a leer y a saber contar, esto ayudo mucho y fueron tomando confianza, se reunían para hacer oración, darle gracias a Dios por la vida, los alimentos y fueron descubriendo al único dios de la vida por quien todos vivimos.” (Archivo Parroquial<sup>11</sup>).

Así los misioneros comenzaron con su labor evangelizadora, tal como lo muestra otro fragmento que narra el proyecto que los evangelizadores tenían para fundar la comunidad y construir la iglesia:

“Los misioneros dominicos pidieron ayuda al rey (José Pupillo II hijo del rey José Pupillo I) para que les enviara arquitectos para trazar los cimientos del templo, con mucha alegría decidieron buscar el lugar indicado ya que tenían una visión orientada de tetel grande por el sur, al norte con dirección al tetel del encino la dirección por donde sale el sol y por donde se oculta el punto era el tetel del

---

<sup>11</sup> Este documento al igual que otros más carecen de año .

convenio, el cruce de esas líneas quedo en el alto de la loma (donde está ubicado el templo); empezaron a desmontar el lugar ya que se encontraba cubierto nopales, magueyes, izotes, palmeras, tehuixtle, higueras, mezquites y piedras ya que el suelo es muy rocoso...” (Archivo Parroquial, sin año)

Los misioneros prohibieron hablar el popoloca como una manera de impedir que se continuaran diversas prácticas y creencias, por ello se dio una pérdida paulatina de la lengua indígena, usándose únicamente en el ámbito familiar.

Hechos históricos.

- 15 de marzo de 1583 se coloca las primeras piedras del cimiento del templo.
  
- 8 de agosto de 1601 son trazadas las calles de la comunidad y construida la primera choza.

En la época de la Revolución la gente se unió al coronel Genaro Nava Castillo en una hacienda localizada entre Tula y Almolonga (comunidades cercanas a Nativitas Cuahutempan) cuartel general de la revolución.

Mito fundacional.

La fundación de la comunidad se realizó en el año 1502 por un grupo étnico (popolocas) que fue desplazada de Tepexi el Viejo por la invasión del imperio azteca.

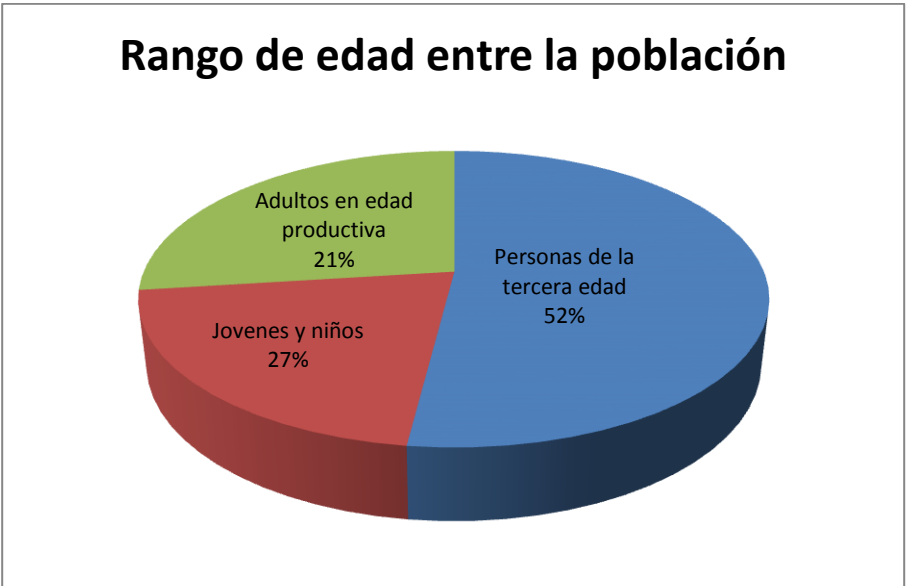
“Antigua tribu popolocas que fue derrotada, por el imperio mexicana, obligándolos a pagar tributo; que consistía en maíz, frijol, leña, piedra y cal. Se establecieron al sureste de Tepexi el Viejo, en el llano grande (NGII, GIE) en el año 1502 donde hicieron sus chozas de palma y varas del monte, los lugares en

que se reunían para el culto a sus dioses y para defenderse de sus enemigos era en los Tételes. (NUU, CUNCHE).” (Archivo Parroquial)<sup>12</sup>.

**1.1.3. Población.**

Nativitas Cuahutempan, presentó en el censo del año 2010 un total de 421 habitantes dato obtenido por INEGI, según datos obtenidos por la Presidencia Auxiliar en el mismo año hubo 326 habitantes y en el padrón electoral aparecen más de 600 empadronados. Esto se debe a que muchas personas que radican en la Ciudad de Puebla y otros estados están registradas en Nativitas para recibir los apoyos gubernamentales y otros beneficios.

El rango de edad<sup>13</sup> entre la población es de un 52% personas de la tercera edad, adulto en edad productiva 21% y un 27% jóvenes y niños, lo que se ilustra en la siguiente gráfica.



Fuente: Trabajo de campo 2010, Jesús Enrique Peralta González

<sup>12</sup> Cabe mencionar que el archivo carece de año.

<sup>13</sup> Datos obtenidos de encuestas que se aplicaron.

Dado que el fenómeno de la migración incentiva a la gente adulta en edad productiva a migrar, la comunidad está compuesta en su mayoría por personas de la tercera edad, jóvenes y niños. El beneficio que este proyecto les puede brindar es que cualquier persona puede participar en el proyecto no es necesario cumplir con rango de edad ni algún otro requisito.

#### **1.1.4. Infraestructura y servicios públicos.**

La comunidad presentó en los últimos seis años<sup>14</sup> un desarrollo considerable, siendo la principal causa, que el ex-gobernador del Estado de Puebla fuera originario de esta comunidad, lo cual trajo consigo que la zona haya recibido apoyos de diferente índole y con ello hubo mejoras en la infraestructura existente como drenaje, luz, agua. Además en el año 2006 se inauguró el primer hotel en la comunidad donde además brinda servicios de internet, comedor, teléfono además de un área de video juegos y billar.

Trasporte.

Actualmente el transporte colectivo que existe en la comunidad es SJ- SF pasa por las comunidades de San Juan Ixcaquixtla, Nativitas Cuahutempan y llega a San Felipe Otlaltepec. El día martes que es cuando se coloca el mercado regional de Moralillo (cerca de Tepexi de Rodríguez) la ruta se extiende para llevar el servicio al mercado. Algunas personas que cuentan con camioneta la alquilan como transporte público.

Comunicación.

La comunidad recibe señal de televisión y de estaciones de radiodifusión además de que algunos habitantes de la comunidad cuentan con servicios de televisión por cable.

---

<sup>14</sup> Comprende el periodo del 2004 al 2010.

Existe en la presidencia de la comunidad comunicación por radio con el personal de seguridad de la cabecera municipal que cuando ocurre un percance se les notifica por este medio o se llama por teléfono al municipio para que acudan. Hay en el kiosco, en algunas casas y en la presidencia auxiliar, aparatos de sonido que dan avisos<sup>15</sup> a los habitantes.

También cuenta con dos casetas para hablar por teléfono, una en el hotel y otra en una tienda, aunque como ya hay señal celular la mayoría ocupa este servicio.

### Comercio

En la comunidad hay varias tiendas que expenden una diversidad de productos, debido a la accesibilidad llegan diversos repartidores. No hay comercios especializados en productos de primera necesidad, esto es, carnicerías, tortillerías, panaderías. Sin embargo hay una papelería, ferretería y una casa de materiales. Además cuenta con tienda Liconsa puesta por la secretaría de desarrollo social.

### Mercado.

No existe en la comunidad un mercado o tianguis. Por su cercanía los habitantes acuden al mercado regional Moralillo<sup>16</sup> que se instala los días martes y se localiza en el municipio de Tepexi de Rodríguez. A Moralillo acude gente de varias partes del estado de Puebla e incluso de otros estados, lo que permite generar relaciones sociales ya sea locales, regionales, estatales e interestatales.

Este mercado tradicional es de importancia regional en el cual no solo se dan relaciones de índole comercial capitalista, sino aun opera el llamado trueque, y se da espacio para la interacción social entre nahuas, popolocas y mixtecos,

---

<sup>15</sup> Los avisos son principalmente de vendedores que llegan a la comunidad a ofrecer sus servicios, también se utilizan para que la comunidad reciba mensajes de diferente índole o cuando alguien pierde un animal, o alguien lo encuentra, etc.

<sup>16</sup> Mercado de índole regional en el cual se intercambian una gran diversidad de productos y servicios entre las comunidades de la mixteca poblana.

que permite crear relaciones de amistad, parentesco y de ayuda mutua para las labores agrícolas.

En este mercado los habitantes de la comunidad venden: maíz, frijol, huaje, ganado caprino entre otros productos, y compran lo que necesitan. Para desplazarse a Moralillo, algunos habitantes de la comunidad cuentan con camionetas que ofrecen servicio de transporte con un costo de \$10 pesos.

Programas gubernamentales.

Los programas gubernamentales con los que cuenta la región son:

- Oportunidades, el apoyo está en la comunidad desde 1994. Este programa consiste en dar apoyo en forma de despensas a las familias de bajos recursos que tienen niños en edad escolar y a madres solteras. Aunque desgraciadamente no toda la gente cuenta con este apoyo que se recibe cada dos meses.
- El programa de 70 y más. Esta ayuda se da a las personas de la tercera edad que tengan 70 años o más y que cuenten con los requisitos (credencial, acta de nacimiento, etc.) Por la falta de éstos documentos, pocas personas tienen el apoyo.
- Piso digno: la idea es sustituir los pisos de tierra de la casa habitación por piso firme, quienes lo solicitan deben de anotarse en una lista que es remitida a la cabecera municipal, presentando problema para dar respuesta a la solicitud, se desconocen los motivos.
- Programa adicional de despensas a las personas de la tercera edad. Esta despensa se entrega cada dos meses y consta de tres sopas, medio kilo de azúcar, medio litro de aceite, un kilo de frijol y un atún. Su repartición se realiza a una hora previamente convenida, si la gente no acude en el transcurso de esa hora el camión que las reparte se va y regresa dentro de dos meses. Esto es, se da por perdido el apoyo.

- Procampo, este programa brinda a los productores agrícolas una ayuda para comprar insumos del campo como semilla, fertilizantes, herbicidas y fungidas. El apoyo es de \$ 510 pesos por hectárea y se da cada ciclo agrícola, esto es, cada año.
- Estancia de día para los abuelos. En la administración de Mario Marín el gobierno del Estado puso en marcha este proyecto el cual brindaba el servicio de comedor para gente adulta además de contar con aparatos para ejercicio, al terminar su administración esta estancia se cerró debido a que ya no había recursos para pagar a las personas encargadas.

Además de estos apoyos la comunidad cuenta con proyectos comunitarios: adoquinamiento de toda la comunidad, embellecimiento del parque e iglesia y remodelación de la presidencia auxiliar financiado por gobierno del Estado.

Educación y salud.

Respecto al ámbito educativo la comunidad cuenta con dos planteles educativos: el colegio Xichinchi<sup>17</sup> es el plantel de educación preescolar, y la primaria Justo Sierra escuela que imparte la educación básica. Ambos planteles son públicos y cuentan únicamente con turno matutino.

Los jóvenes que desean seguir estudiando tienen la posibilidad de estudiar en comunidades muy cercanas a Nativitas, por ejemplo, hay escuela secundaria y bachiller en San Felipe Otlaltepec, en San Juan Ixcaquixtla hay secundaria y dos bachilleratos y para educación superior hay un tecnológico en Tepexi de Rodríguez.

Nativitas Cuahutempan, cuenta con una casa de salud que actualmente (2011) no presta servicio a la población debido a que el gobierno del Estado de

---

<sup>17</sup> Lugar donde aprenden y juegan los niños.

Puebla instaló una clínica de salud que brinda un servicio de buena calidad<sup>18</sup> y se localiza a 5 minutos de la comunidad, en San Juan Ixcaquixtla la clínica atiende de 8:00 am a 2 pm y de 3 pm a 6 pm, para consulta y las emergencias se atienden las 24 horas.

La clínica presta servicio a las comunidades cercanas: San Felipe Otlaltepec, San Vicente Coyotepec, Nativitas Cuahutempan, Atexcal, San Juan Ixcaquixtla, San Mateo Zoyamasalco, entre otras.

#### Servicios públicos.

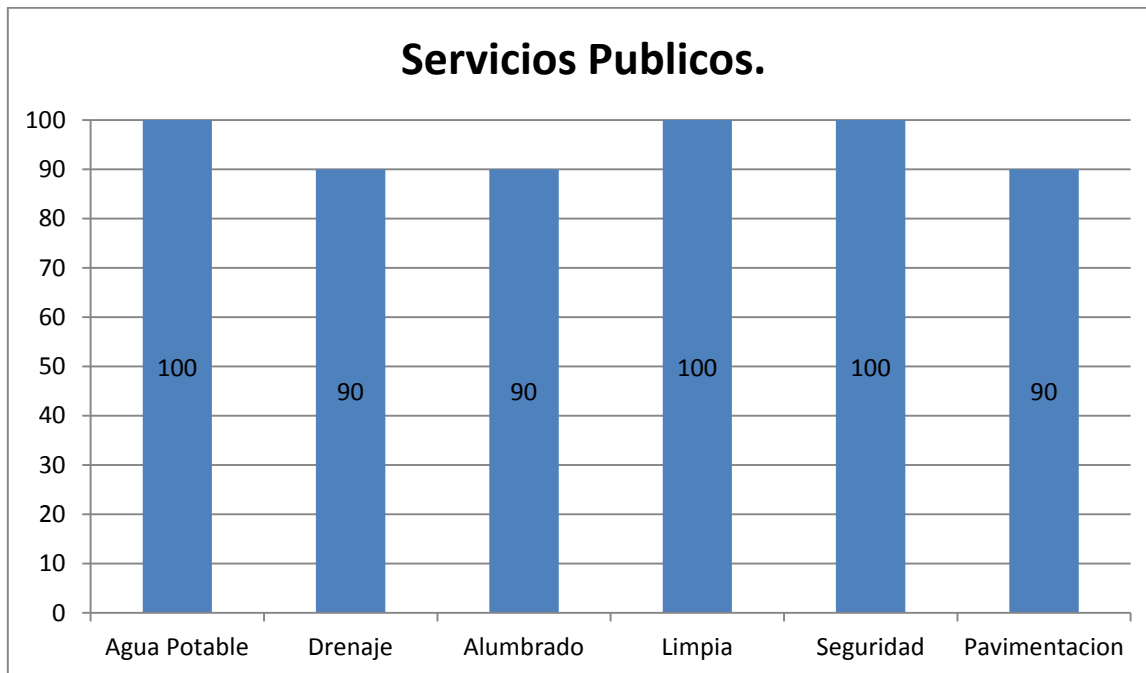
Los servicios con los que cuenta la comunidad, según datos de la presidencia auxiliar (2011), son los siguientes:

<b>Servicio publico</b>	<b>Porcentaje de la población que cuenta con el servicio.</b>
Agua potable	100 %
Drenaje	90%
Alumbrado publico	90%
Limpia	100%
Seguridad publica	100%
Pavimentación	90%

Fuente: Jesús Enrique Peralta González 2011.

<sup>18</sup>Apreciación que tienen los habitantes al considerar a está como una clínica u hospital que ofrece todo tipo de servicios de salud.

Estos aspectos se representan en la siguiente gráfica:



Fuente: Jesús Enrique Peralta González 2011.

Con respecto al agua potable, la comunidad cuenta con dos pozos para abastecerse. Las familias de la comunidad cuentan con el servicio de agua únicamente dos veces a la semana.

El servicio de electricidad y alumbrado público cubre todas las viviendas de la comunidad aunque algunas calles aún no cuentan con alumbrado.

Sobre el servicio de limpia, la comunidad recibe el servicio por parte del municipio (San Vicente Coyotepec) y se realiza los días viernes, aunque algunas personas aun practican la quema de su basura inorgánica.

En cuanto a la seguridad pública se recibe apoyo por parte del municipio, no obstante la presidencia auxiliar cuenta con una comisión creada por los regidores, que está al pendiente por si ocurre algún incidente.

La pavimentación es un servicio que se pretende que toda la comunidad cuente, en el mes de noviembre del año 2009 se inauguró la segunda etapa de

calles adoquinadas, así que en el año 2011 un 90% de la comunidad está adoquinada.

En lo que respecta al esparcimiento y deporte hay en la comunidad dos canchas que se usan para jugar basquetbol y futbol rápido así como 3 canchas de futbol soccer para uso público, además hay un área de juegos infantiles. Así mismo, la comunidad cuenta con un hotel que da servicio de internet, cafetería, juegos de mesa como billar, domino, baraja, ajedrez, futbol de mesa y video juegos.

### **1.1.5 Organización social y política.**

Autoridades civiles.

La autoridad civil está representada por la junta auxiliar, se conforma por el presidente auxiliar y diez personas a las cuales se les conoce como regidores los cuales son los encargadas de arreglar cualquier tipo de incidente. La administración dura 3 años y el encargado de nombrar a sus regidores es el presidente.

Para ser posible candidato a la presidencia de comunidad se debe de tener una residencia mínima de 5 años, teniendo preferencia las personas que ya han sido mayordomos, aunque no existe el sistema de cargos jerárquico, esto es, no es imprescindible que el presidente haya ocupado algún cargo religioso. Los candidatos deben registrarse en la cabecera municipal, no tienen una filiación partidista<sup>19</sup>, existe una combinación entre usos y costumbres y el proceso electoral que exige el IFE; en una hoja se escribe el nombre del candidato y se deposita en la urna. La población tiene un sistema rotativo entre sus dos secciones para la elección de posibles candidatos, esto significa, que de la mitad de la comunidad se elige a determinado número de candidatos y toda la comunidad vota para su elección y al siguiente periodo se eligen candidatos de la otra sección.

---

<sup>19</sup> Para las elecciones de comunidad no hay la existencia de partidos políticos. Sin embargo hay casas que funcionan como comités municipales partidistas para las elecciones municipales, distritales y federales.

Las votaciones para presidente auxiliar se realizan cada 3 años en la presidencia auxiliar, al momento de nombrar al ganador se le da de plazo 15 días para que nombré a los regidores que principalmente son gente de su confianza los cuales formaran un comité para cobros de agua. Sin embargo, todos los regidores participan en la vigilancia de la comunidad y de la iglesia, además tienen como obligación organizar las faenas y asuntos que puedan surgir. Su sueldo tanto del presidente como del grupo de regidores depende del municipio, al interior de la comunidad estos cargos son generadores de prestigio social.

Organización social comunitaria.

Se organizan por comisiones para atender diversas peticiones que en la comunidad puedan surgir las cuales tienen por función lograr la participación de la mayoría de gente de la comunidad, estas acciones están organizadas por la presidencia auxiliar mediante los regidores de la comunidad, en lo que se le denomina faena.

Las secciones: división local de la comunidad.

La comunidad se divide por dos secciones tomando como línea divisora la avenida 16 de septiembre y avenida Morelos que va de oeste a este. Esta división se presenta únicamente en dos momentos, en las elecciones de presidente de comunidad y en la fiesta patronal que es en septiembre; ya que la sección primera que es la del sur la celebra el 8 de septiembre y la sección segunda la celebra el 9 de septiembre. Cabe mencionar que no hay algún tipo de conflicto de una sección a otra, la gente es libre circular por ambas pero en cuestión de apoyo económico solo se ve comprometido con los de su sección.

Otra cuestión en donde interfieren las secciones es en la elección de presidente de la junta auxiliar, los candidatos deben ser de una sección y al siguiente periodo de elecciones los candidatos deben ser de la otra sección, así se alterna los periodos de gobierno.

La faena.

Las labores de la faena son para el beneficio de la comunidad, las cuales no son remuneradas, los habitantes suelen ser convocados por las autoridades de la comunidad para realizar trabajos diversos, como: mantenimiento de caminos, de las redes de agua, trabajos de la iglesia, en el parque, y en ocasiones se convoca cuando hay un incendio forestal y se tiene que ir a apagar el fuego.

La faena permite crear derechos en la comunidad, un ejemplo de esto es, si llega una familia a vivir en la comunidad y necesita servicios como conectarse al drenaje, luz o agua tiene que participar en las faenas para generar derecho y ser considerada parte de la comunidad.

Unidades domésticas.

La unidad doméstica es vista como la institución fundamental de la unidad de reproducción social, política y económica de cualquier comunidad. En este sentido, la familia se convierte en los “actores” no asalariados que deben rescatar el sistema productivo tradicional para poder mantener la cohesión. La unidad doméstica es, entonces, unidad de producción, consumo y red de relaciones sociales.

Los tipos de unidades que se encuentran en la comunidad son: nuclear y extensa.

La familia nuclear cuenta con un grupo reducido de miembros integrado por:

- ❖ Padre, madre, e hijos.
- ❖ Abuelo, abuela y nieto(s).
- ❖ Madre e hijos.

La familia mixta este tipo de familia es más extensa integrada por:

- ❖ Madre, padres, hijos, sobrinos, abuelos,

- ❖ Madre, padre, hijos, esposa(o) de algún hijo o hija, nietos e incluso algún primo o familiar.

Este tipo de unidad doméstica prevalece debido a la migración, por lo que sus miembros deben modificar sus roles dentro de esta. Los migrantes alteran en gran medida a su unidad doméstica, en lo que respecta a los aspectos sociales y psicológicos, aspectos que se ignoran y subestiman, tanto por los actores que los viven como por los investigadores.

Existe también situaciones donde el migrante con el paso del tiempo olvidan a sus familias y estas deben de buscar asirse a un grupo doméstico mayor, muchas buscan la ayuda de sus parientes más cercanos, haciendo con ello unidades domesticas más extensas.

#### **1.1.6 Ciclo de vida.**

Dentro del ciclo de vida, su trascendencia radica en todos los rituales que hay a su alrededor como es el nacimiento, las uniones matrimoniales y las defunciones. Con estos acontecimientos se da pauta a los lazos afectivos, y compadrazgos, lo cual permite reforzar las relaciones sociales.

##### **Nacimiento**

El nacimiento esto es, la llegada de un nuevo ser es motivo de alegría para la familia y amigos. La familia debe cumplir con ciertos trámites civiles y religiosos. En la parte civil se tiene que acudir a la presidencia auxiliar para el registro del nuevo integrante de la comunidad, posteriormente esta le da parte a la cabecera municipal. En el ámbito religioso los padres deben acudir a la iglesia de la cabecera municipal y platicar con el sacerdote para que este pueda ir a Nativitas a fin de que el nuevo ser tome el sacramento del bautizo.

Los padres eligen a los padrinos del niño y con este se crea una nueva relación social esto es compadrazgo. Los padres junto con los padrinos del niño deben de tomar pláticas con respecto sacramento de bautizo que se imparten en el municipio en San Vicente Coyotepec.

## Boda

La celebración de la boda se delinea por dos actos: civil y religioso.

Previo a este acto existen una serie de etapas que algunas parejas cumplen. La primer etapa es el noviazgo que tiene una duración variable, y cuando deciden casarse comienzan los actos civiles que son el pedimento, la boda por el civil y posteriormente el acto religioso, la boda.

En la comunidad existe una celebración previa a la boda que es el pedimento. Aquí el novio va a casa de los padres de la novia acompañado por sus padres, abuelos (si es que aun viven), hermanos y familia cercana, estos llevan cestos de pan de Tehuacán, fruta, *barbacoa*<sup>20</sup> de chivo, flores, botellas de licor (tequila y brandy), cartones de cerveza, cohetones y una banda de música que los acompaña.

El novio va al frente con un ramo de flores en sus manos y atrás de él van sus parientes cargando el presente que el novio dará a la familia de la novia, al llegar a la casa de ella, la persona de mayor edad (puede ser el abuelo o el padre) toca a la puerta y pide hablar con la familia. Se hace pasar a toda la gente a la sala o al patio, en donde el abuelo hace la petición después el padre y algunas veces un familiar ya sea un tío o un hermano del novio dice unas palabras, si la familia de la novia acepta, la familia del novio pone fecha para la boda civil, y la boda religiosa, en ocasiones ambas se realizan el mismo día.

Cabe mencionar que si los novios radican en otro lugar la boda civil y religiosa se hará en el lugar donde ellos radican, para la comunidad es bien visto que se cumpla el ritual de pedimento aunque la boda no se realice ahí.

La boda civil y religiosa se realiza el día acordado, la fiesta dura un día se lleva a cabo en un salón social. Ya que en la comunidad han pasado muchos años y no se ha realizado alguna boda, esto se debe a la migración, algunos que radican en otro lugar se llegan a casar en la comunidad de la novia.

---

<sup>20</sup> El cesto de la comida lleva medio canal de chivo cada uno.

## Muerte

La muerte es objeto de culto y de varios rituales, al fallecer una persona la familia se divide el trabajo que se debe hacer; el primero de ellos es dar parte a las autoridades civiles. El paso siguiente, es el repique de las campanas de la iglesia anunciando que un miembro de la comunidad ha fallecido, los familiares más cercanos acondicionan el lugar en donde se le rezará al difunto<sup>21</sup>. En una habitación se colocan flores, velas, veladoras, algunos deciden quién será el padrino de cruz y por último, familiares y amigos del finado van al panteón y preparan el lugar en donde será sepultado. En lo que respecta al atavío ritual, el difunto es vestido con sus mejores galas, en la mano se le coloca una cruz hecha previamente de palo de rosa. El día en que falleció el difunto se realiza un rosario de cuerpo presente. Se le coloca una cruz de tierra, que simboliza que la tierra es el origen y el fin, es de dónde venimos y en que nos convertiremos al morir. Toda esa noche se vela al cuerpo. Cabe señalar que la velación del cuerpo es diferente a la velación de los muertos, la cual más adelante describiremos.

Al siguiente día hay una misa de cuerpo presente, el difunto sale de su casa en hombros con dirección a la iglesia y posteriormente se dirige al panteón, en la procesión el cortejo fúnebre va rezando, tras él una banda de música de viento entona canciones de luto.

Después de la misa se va al panteón adornando su camino con una alfombra de pétalos de flores, cohetones y música ahora la música es variada se escuchan las canciones que le gustaban al difunto, la gente a veces aplaude y otras veces reza.

Al llegar al panteón se hace un rosario los familiares se despiden del difunto y al ir bajando la caja la gente aplaude y la música suena, al terminar de sepultarlo los familiares invitan a los asistentes a ir la casa del difunto. Ahí se da de comer a la gente que asistió al panteón, (familiares, amigos y conocidos), la comida es

---

<sup>21</sup> En la comunidad se tiene la creencia de que cada muerto se hace acompañar por otras dos personas, cumpliendo la regla de tres difuntos. Además si al sepultar al difundo la tierra de la tumba se sume, significa que pronto morirá algún familiar.

acompañada por bebidas alcohólicas y música de banda. La comida que se ofrece es variada y depende mucho de la situación económica.

Después de la comida algunas personas se quedan en la casa del difunto recordando anécdotas, vivencias y lo compartido con él, siguen las bebidas circulando y la música de banda continúa, algunas veces se toca música alegre para recordar al difunto con risas, alegría y convivencia.

Después de que sepultan a la persona se cuentan nueve días donde hay que efectuar rosarios en memoria del difunto solicitando su descanso eterno, acto mejor conocido como el novenario, cada día hay un rosario al término de este los familiares del difunto ofrecen café y pan a los asistentes durante nueve días. Toda la noche se vela a la cruz. Se ofrece a los que acompañan tamales, café y algún refrigerio. El noveno día se realiza la levatada de cruz a las 12:00 am. Por la mañana se va a misa con la cruz y posteriormente se lleva al panteón para colocarla en la sepultura del difunto, donde se reza, al término de esto se invita a la gente a la casa de los deudos, ahí se ofrece de comer a los asistentes y se le agradece al padrino de cruz el apoyo dado.

Parentesco ritual (Compadrazgo).

El compadrazgo es concebido como parentesco ritual en la medida que se forma por lazos entre dos personas que no necesariamente están emparentados de manera consanguínea. Sin embargo es una institución amplia ya que alcanza a la unidad doméstica por el respeto que se debe de dar entre las familias de los que establecen la unión ritual. Desde una perspectiva mayor, en Nativitas Cuahutempan existen ciertas relaciones especiales entre sus miembros, que la tradición antropológica ha denominado como parentesco ritual. Como el nombre lo indica, dichas relaciones se caracterizan por estar asociadas a esta figura social; pero no se originan en la descendencia biológica, ni en la alianza matrimonial, sino en determinadas ceremonias, por ejemplo religiosas, políticas, sociales y familiares.

Es concebida como una institución importante porque se puede concebir como una red de relaciones sociales, que se da a partir de un estatus social, y crea una relación de solidaridad, reciprocidad y participación. Los acontecimientos por los que se puede crear un compadrazgo ritual son: bautizo, confirmación, comunión, boda, padrino de cruz, estos son los compadrazgos que se consideran más importantes aunque también se puede dar el compadrazgo por motivos cívicos por ejemplo graduaciones.

El parentesco ritual refuerza las relaciones sociales que hay dentro de la comunidad generando alianzas políticas que inciden en la estructura social interna comunidad y en algunas situaciones se busca el compadrazgo con personas de otros lugares..

Este compadrazgo se puede utilizar para diversos fines ya sea alianzas políticas, familiares y comerciales, es una red de relaciones sociales que permite adquirir beneficios mutuos. En el área comercial se puede apreciar como un nuevo mercado para intercambiar productos o para obtener productos aun buen precio.

#### **1.1.7. Vida ritual de la comunidad.**

Organización religiosa.

La organización religiosa, está representada por un cuerpo de fiscales y un sacristán. Su nombramiento es cada 3 años, debido a que el presidente de la comunidad junto con los regidores son quienes los eligen. El sacristán es quien está a cargo del cuidado de la iglesia.

Las festividades religiosas del calendario ritual están a cargo de los mayordomos y sus segundos<sup>22</sup>, solo algunas imágenes que están en la Iglesia tienen su mayordomía, a otras únicamente se les celebra con una misa en su respectivo día.

---

<sup>22</sup> Segundo es el nombre que se le otorga a la gente que ayuda al mayordomo en la realización del festejo del santo.

Autoridades religiosas.

En el ámbito religioso Nativitas Cuahutempan está sujeta a la diócesis de Puebla y a su vez a la arquidiócesis de Tehuacán. En la iglesia de la comunidad no hay un párroco permanentemente es atendida por el cura de la zona quien radica en la cabecera municipal, San Vicente Coyotepec. La iglesia es custodiada por los pobladores de la comunidad.

Existe un grupo de jóvenes de la comunidad que se encargan de impartir el catecismo a los niños que desean tomar el sacramento de la comunión. El catecismo se imparte de lunes a viernes por la tarde en la iglesia. Todos los domingos se oficia misa a las 11:00 a.m.

Presencia de nuevos movimientos religiosos: iglesia bautista.

El 95% de la población es católica y el otro 5% es protestante. La presencia de la Iglesia Bautista “La Nueva Jerusalén” es reciente, llegó en el 2008 y cuenta con aproximadamente 15 integrantes (una familia de origen veracruzana trajo a la comunidad esta corriente religiosa), su servicio religioso es de 5 p.m. a 7 p.m. de lunes a viernes, sábados de 11 a.m. a 1 p.m. y de 3 p.m. a 5 p.m., el domingo su iglesia no abre. En la comunidad existe tolerancia hacia este grupo y sus miembros son considerados como parte de la comunidad no obstante la religión que profesan.

Cosmovisión

La cosmovisión entendida como “la visión estructurada en la cual los miembros de una comunidad combinan de manera coherente sus nociones sobre el medio ambiente en que viven, y sobre el cosmos en que se sitúa la vida del hombre. Ha sido uno de los temas centrales sobre la religión ya que está ligada a las creencias, a las explicaciones del mundo y al lugar del hombre en relación con el universo” (López Austin, 2001:16).

Entre la gente se cree que la zona tiene una magia muy particular donde cualquier cosa sobre-natural puede pasar tanto buena como mala. Se cree que las

enfermedades a veces son puestas por gente con alguna envidia, que quiere hacer daño, como es el mal de ojo y por aires malos. En el tratamiento de algunos males y enfermedades menores como tos, gripa, fiebre, diarrea entre otras se hace uso de la medicina tradicional.

La comunidad cuenta con un cuerpo de creencias mitos y leyendas muy vasto, siendo transmitido a las nuevas generaciones por tradición oral, este conocimiento aún permanece entre la mayoría de los habitantes de la comunidad. Existen muchas leyendas de cosas que ocurren en la comunidad, en la carretera y en los cerros. Tal es el caso de:

- La leyenda de la llorona que vaga por el pueblo en las madrugadas.
- La de los nahuales que rondan por los alrededores del pueblo.

A continuación se presentan fragmentos de seres en los que aún creen las personas con las que tuvimos oportunidad de platicar.

- ❖ “no hay aquí en el pueblo los nahuales vienen de otros pueblos y sólo rondan por aquí... Hay que tener cuidado”.
- ❖ “Hay un charro en la carretera hacia la comunidad de San Felipe Otlaltepec que desaparece gente.”
- ❖ “Hay brujas, bolas de fuego y los muertos rondan por distintas casas.”
- ❖ “Existen personas que van al cerro a realizar distintos ritos dedicados al demonio”.

La protección divina en la comunidad gira en tres grandes ejes la Virgen de la Natividad patrona del pueblo, la virgen de Guadalupe y a sus difuntos como protectores éstos dan el cuidado, la protección, y las bendiciones a sus seres queridos. Por su afiliación étnica (popolocas), reconocen como héroe cultural a Mazatzin (pequeño ciervo) sin embargo no le rinden ningún tipo de culto únicamente ubican en la geografía sagrada al cerro en el que según el mito, quedo petrificado y en el que se cree hay abundancia de agua.

Ciclo ritual y festivo.

Dentro sistema festivo de Nativitas se considera que las festividades de mayor importancia son la fiesta patronal, la virgen de Guadalupe y el día de muertos seguidas por las festividades de Año Nuevo, Semana Santa, San José y San Isidro.

A continuación se presenta una tabla en donde se menciona fecha, acto y festividad que se realiza en la comunidad.

<b>Mes y día</b>	<b>Festividad</b>	<b>Acto(s)</b>
Enero 1	Año nuevo	Se celebra la misa de año nuevo adornando la iglesia y se elige al que cuidara de ésta.
Enero 06	Día de Reyes	Misa en honor a los Reyes magos
Febrero 02	Candelaria.	Se levanta al Niño dios. Y hay misa para celebrar este acto.
Febrero 16	Virgen del Carmen	Se celebra misa
Marzo 19	San José.	Hay misa, procesión del santo, cofradía (comida) baile y quema de juegos artificiales.
Marzo	Viernes de Dolores.	Misa y rosario todo el día.

fecha movable		
Abril fecha movable	Semana Santa	Muerte y pasión de Cristo. Procesión.
Mayo 03	Día de la Cruz.	Serenata a la cruz y misa
Mayo 09	Virgen María.	Procesión con la imagen y misa.
Mayo 16	San Isidro Labrador.	Misa en honor al santo, cofradía, pelea de gallos, misa en la noche y juegos artificiales.
Mayo 18	La Santísima trinidad.	Misa, cuenta (recolección de dinero) para apoyar a la iglesia, baile juegos artificiales y misa.
Junio 06	Sagrado Corazón de Jesús	Misa en honor al Corazón de Jesús
Junio 16	Virgen del Carmen	Procesión y misa
Julio 16	Virgen Santa Ana	Misa y bajan la imagen al pie del altar.

Agosto 15	Asunción de María	Misa y procesión
Septiembre 8	Virgen Natividad sección I	Misa, cofradía, jaripeo, baile, carrera de caballos, pelea de gallos y juegos pirotécnicos.
Septiembre 9	Virgen de la Natividad sección II	Misa, cofradía, jaripeo, baile, carrera de caballos, pelea de gallos y juegos pirotécnicos.
Octubre 28,29,30 y 31	Celebración de muertos.	Se ponen las ofrendas a los difuntos.
Noviembre 1y 2	Día de muertos	Comida, baile y la <i>velación de los muertos</i>
Diciembre 12	Virgen de Guadalupe	Se celebra una procesión y misa en honor a la virgen.
Diciembre 24	Navidad	Misa, jaripeo y carnaval.
Diciembre 31	Año nuevo.	Misa, jaripeo y carnaval.

Fuente: Trabajo de campo Enrique Peralta González 2009.

### Mayordomías.

La mayordomía tiene la función de recaudar fondos, organizar y coordinar la festividad que le corresponda. Una manera en que la mayordomía recauda fondos y pone al tanto a la gente de cuáles son los avances de la organización para la fiesta es en la cofradía o *Cuenta*, esto significa que hacen una comida en donde

está invitada toda la comunidad ahí cada familia aporta lo que desea y se entera en donde y a qué hora iniciara la celebración de la mayordomía, regularmente se hace una cuenta por cofradía<sup>23</sup> aunque la celebración de la virgen de la Natividad tiene dos cuentas una por cada sección.

No hay una elección pública para mayordomo, ya que cada mayordomo busca su remplazo. Siendo él quien elige las personas que lo ayudaran para la realización de la mayordomía, sus “segundos”. No hay un número establecido de “segundos” llegando hasta 40 personas. Según el número de segundos será su cooperación para los gastos de la festividad.

#### Diferencia entre cofradía y mayordomía

A la mayordomía se le considera la realización de la fiesta en sí, la cual se hace en casa del mayordomo. Toda mayordomía está integrada por los siguientes elementos:

- ❖ Misa en honor a la imagen religiosa
- ❖ Comida ritual<sup>24</sup> que consiste en barbacoa de chivo blanca, salsa de huaje<sup>25</sup>, arroz, frijol bayo<sup>26</sup>, tortillas de mano de maíz blanco, cerveza, agua o refresco. En ocasiones también se ofrece mole.
- ❖ Música de viento, acompaña las festividades de mayor importancia.
- ❖ Agradecimiento público: el mayordomo agradece públicamente a sus segundos la ayuda tanto económica como organizacional que prestaron a la mayordomía.
- ❖ Procesión y pirotecnia.<sup>27</sup>

La cofradía es una institución que tiene como función dar la facilidad para enfrentarse al desafío del pago de una fiesta ya que la población se solidariza con

---

<sup>23</sup> En la comunidad como en la zona a la mayordomía también se le conoce como cofradía.

<sup>24</sup> Excepto para la semana santa se ofrece una comida ritual diferente que consiste en tortitas de camarón con tepesquixtle en vez de nopales y se acompaña con frijoles caldosos.

<sup>25</sup> En ocasiones es sustituida por chiles jalapeños en vinagre.

<sup>26</sup> Aunque la que mayor producción en la comunidad es de frijol negro, se ofrece bayo como signo de poder económico del mayordomo que se traduce en prestigio social.

<sup>27</sup> Únicamente en la fiesta patronal.

el mayordomo al darle una ayuda económica que sirve para los gastos de la mayordomía. Se ha reiterado que la comunidad presenta un alto índice de migración, que en las fiestas inyecta ayuda económica para su realización, ya que aunque no residen en la comunidad podría decirse que la mayoría de familias llegan a las fiestas, mandando con anticipación su cooperación, por lo que aunque no radican de manera permanente son siempre bien recibidos y en muchas ocasiones son quienes ostentan el cargo de mayordomos. Además la cofradía en su acepción de *cuenta* sirve para fortalecer lazos ya existentes, y es un espacio de convivencia comunal.

Es en la cofradía o cuenta donde se ponen de acuerdo mayordomo y segundos del monto de la cooperación para solventar los gastos de la mayordomía además de la ayuda prestada por toda la población para quien no hay una tarifa. Es importante mencionar que el dinero que se recaba se utiliza en totalidad en la fiesta, lo que se aprecia en abundante comida<sup>28</sup> y bebida para toda la población. La comida que se ofrece en la *cuenta* es un gasto del mayordomo, los segundos y la población no está obligada a prestar ayuda para esa ocasión.

#### Fiesta patronal

La fiesta patronal está integrada por dos cofradías o cuentas y dos días de festejos ambos similares, ya que cada sección le realiza festejo a la Virgen de la Natividad. La fiesta patronal se lleva a cabo los días 8 y 9 de septiembre siendo el 8 el dedicado a la virgen, sin embargo hace aproximadamente 50 años se extendió la celebración un día más, esto debido a desacuerdos en la manera de llevar a cabo la celebración. Así, que actualmente cada sección le celebra a la Virgen un día, claro está que la población puede ir a ambas celebraciones, la división está en que cada familia da su aportación según su sección.

Los preparativos para la fiesta patronal inician con la cuenta o cofradía de cada sección meses antes. La colocación del arreglo del portón de la iglesia se

---

<sup>28</sup> En esta ocasión la comida que se ofrece puede ser mole o carnitas sin embargo no es bien visto ya que lo que se debería ofrecer es la tradicional barbacoa de chivo. Cabe destacar que la barbacoa es símbolo de prestigio social.

coloca con antelación siendo de semillas, lo cual tiene mayor aprecio tanto estético, como económico. En lo que concierne al arreglo floral del interior de la iglesia no es un gasto de la mayordomía debido a que es donado por alguna familia, como una manera de agradecimiento a la Virgen por algún favor recibido o petición. Así mismo la Virgen recibe regalos por los pobladores como vestidos.

Los festejos religiosos inician el día 7 de septiembre con las vísperas que consisten en mañanitas en honor a la virgen de la Natividad. El 8 por la mañana bajan a la Virgen de su altar. A medio día se celebra la misa de fiesta y por la noche hay quema de juegos pirotécnicos y música de banda en su honor. En lo que respecta a la comida ritual se acude a la casa del mayordomo después de misa, recibiendo a los comensales durante toda la tarde.

Como eventos paralelos hay jaripeo, peleas de gallos, torneos deportivos, pequeña feria artesanal, vendimia de antojitos mexicanos, juegos mecánicos y tradicionales (lotería).

Festividad de Día de Muertos.

Se considera que el 1 y 2 de noviembre es el momento en que el alma de los muertos retorna para convivir con los vivos un día de fiesta. Para alimentarse de ofrendas y respirar el olor del cempasúchil que permea el ambiente. Los difuntos cobran vida de manera simbólica. La luz de las velas les alumbró el camino a seguir. Esta festividad es una tradición arraigada y de mucho simbolismo en Nativitas. Es considerada la de mayor relevancia para los habitantes ya que tiene como fin honrar a sus muertos, que según su cosmovisión son protectores de la comunidad y de la gente. Para esta festividad no hay mayordomía que la organice ni sufrague los gastos.

Según las creencias de los habitantes, los difuntos empiezan a llegar el día 28 de octubre, día considerado para los que murieron en algún accidente, el 29 llegan los niños del limbo los que mueren antes de ser bautizados, el 30 llegan los niños que fueron bautizados y el 1 de noviembre llegan los difuntos adultos. Cabe mencionar que todos los muertos llegan al medio día y en la comunidad a su

llegada se echan cohetones y se van el día 2 de noviembre por la mañana aunque al medio día se vuelven a echar cohetones para despedirlos, al salir el sol, las ánimas parten sólo queda el recuerdo, sin embargo los difuntos seguirán vivos en la memoria de sus familiares. En Nativitas a diferencia de otros lugares se cree que se van cuando el sol sale (no al medio día), los rayos del sol les indican su camino y los guía hacia el lugar donde residen, estos difuntos parten del panteón, lugar en donde sus familiares les rinden culto y les demuestran que aun su recuerdo está vivo.

Actividades que integran el día de muertos en Nativitas Cuahutempan:

- ❖ La colocación de la ofrenda.
- ❖ La comida ritual que se realiza el día primero de noviembre.
- ❖ La velación de los muertos, que se celebra en la noche del día primero de noviembre y la madrugada del día 2 de noviembre, la cual se basa en un corpus de creencias y mitos.

De las prácticas arriba citadas destaca la llamada velación de los muertos, ya que se configura como caracterizador que permea el resto de las actividades del día de muertos. Al ser el espacio privilegiado de la relación difunto –vivo donde se constituye el imaginario de la muerte no como algo ajeno o distinto a la vida cotidiana sino como un aspecto de continuidad, en la sociedad de Nativitas Cuahutempan.

Como actividades paralelas a la fiesta de Todos Santos, en el zócalo de la comunidad el día 1º de noviembre hay baile con grupos de música de banda o mariachi. Esta actividad es más bien una verbena popular. El baile termina por la madrugada. Aunque ya muchos no participan de ello porque se preparan para ir a velar a sus muertos en el panteón, de quedarse con ellos hasta que el sol salga es momento de concederles una noche.

Las personas que velan a sus muertos llevan al panteón cempasúchil<sup>29</sup>, en manojo y deshojada además de flor de nube, margaritas de colores, velas, veladoras y cobijas para el frío.

Al ir rumbo al panteón se puede observar mucha gente y al llegar se puede ver luz que ilumina la noche; es la luz que producen cientos de velas encendidas en las tumbas de los difuntos.

El panteón es un espacio festivo, se ven a los mariachis tocando alrededor de algunas tumbas, o la banda cantándole a algún difunto. Las tumbas se decoran con una alfombra de flor de cempasúchil deshojada. La cruz de la tumba se adorna con flor de nube y margaritas de colores, se colocan varias velas en toda la tumba y una veladora al pie de la cruz. Se puede observar a los familiares alrededor de la tumba algunos durmiendo, otros tomando café o bebiendo tequila, pero todos dispuestos a amanecer junto a su difunto o difuntos.

Al comenzar a amanecer las velas están casi terminadas, la gente en su mayoría está durmiendo, algunas personas hacen guardia para despedir a sus muertos. Se cree que cuando salen los primeros rayos de sol los difuntos parten y regresan al lugar de donde vinieron, llevando consigo algunas cosas de la ofrenda para el camino de vuelta.

Es un paisaje lleno de color, de tradición, de vida, es usual que se encuentre a viejos conocidos o familiares que vienen desde lejos a visitar a sus difuntos.

### **1.1.8. Aspecto económico**

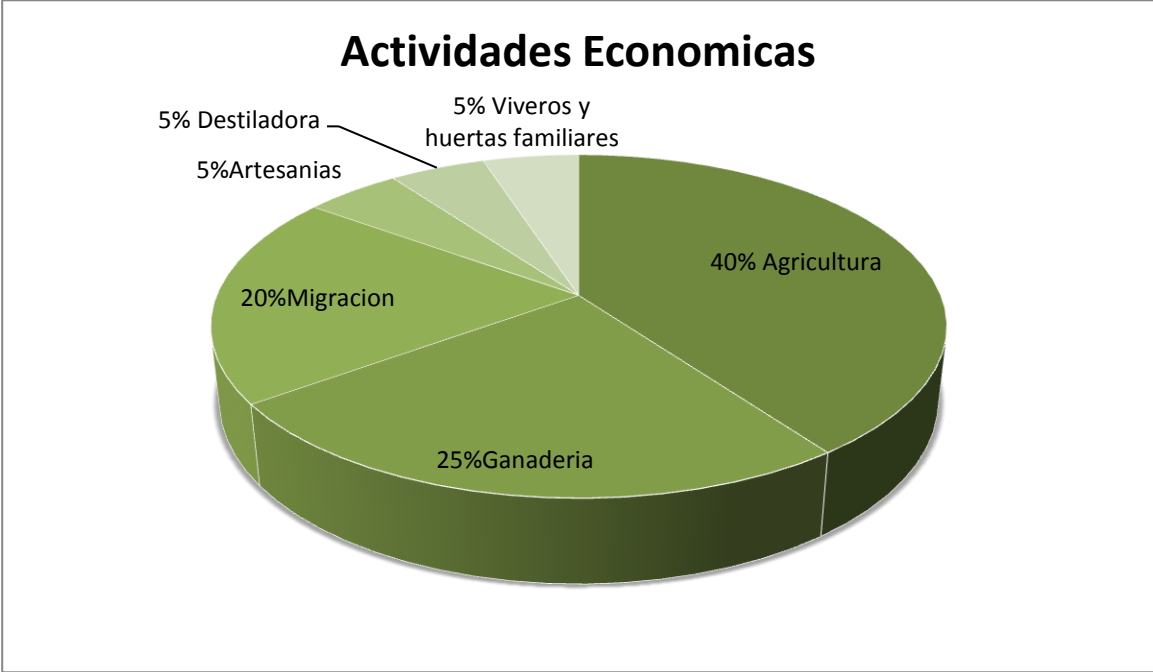
#### Principales actividades productivas

La economía de la comunidad se basa en la agricultura y la ganadería fundamentalmente, algunas familias realizan la producción de artesanías para ayudar a su economía familiar. Cabe mencionar que la zona en la que se

---

<sup>29</sup> Conocida también como flor de muerto o veinte flores, la cual tiene variados usos además del ritual, está el mágico y el medicinal.

encuentra la comunidad, esto es, la Mixteca Poblana, es la región del estado de Puebla que registra un mayor índice de migración, tanto nacional como internacional, por lo que es importante el papel de las remesas en el sostenimiento de la economía familiar y como agentes de desarrollo económico. Ya que, mucho de ese dinero va al mantenimiento y mejoramiento del nivel de vida de los hogares. En conjunto la comida, el vestido, la casa, y la educación probablemente absorben más del 80 % de las remesas. Debido a la migración, en la comunidad viven: niños, jóvenes y personas de la tercera edad en su mayoría, las cuales se mantienen de las remesas (quienes tienen este beneficio), de su pensión, de la fuerza de trabajo que ellos poseen o de los apoyos que les brinda el Estado.



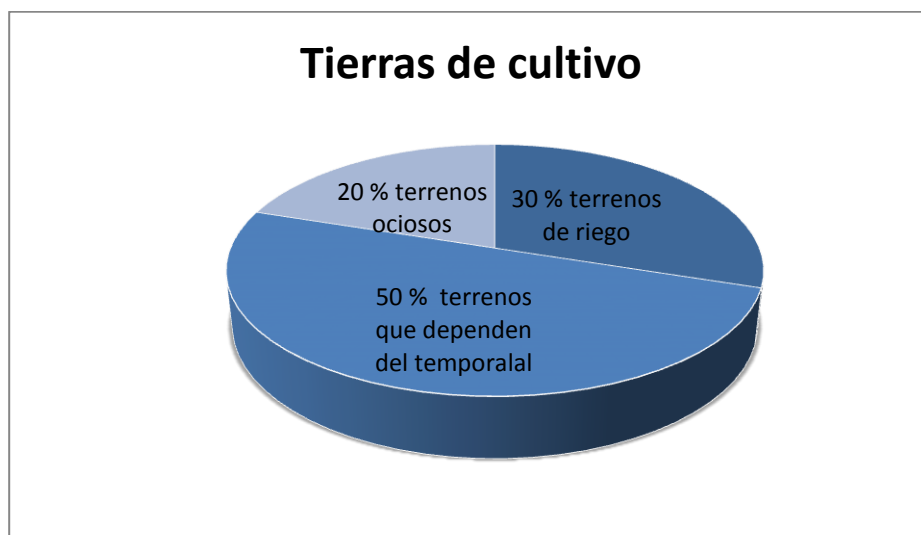
Fuente: Jesús Enrique Peralta González. 2011.

## Agricultura.

La agricultura es una de las actividades económicas más importantes en la comunidad. La gente que trabaja en el campo en su mayoría es de edad avanzada debido a la migración.

En la comunidad hay dos clases de tierra para el cultivo: *las tierras de temporal*, que debido a las condiciones climatológicas de la zona solo se realiza una cosecha al año y *las tierras de riego*, en las cuales se levantan dos cosechas al año.

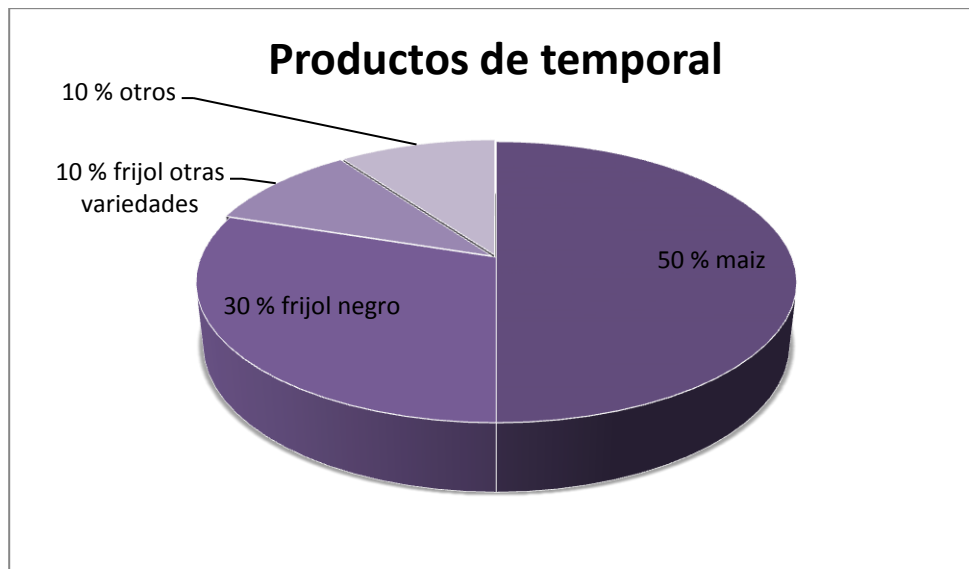
La razón por la cual hay tierras de temporal y de riego se debe a que las personas que cuentan con mayor poder económico poseen mejor calidad en sus tierras de cultivo y pueden pagar la inversión para excavar un pozo de agua, esto se da por sociedad y el precio es considerable además de que no se cuenta con una certeza de que el pozo tenga agua o abastezca lo suficiente a las tierras de cultivo. La comunidad cuenta con una buena cantidad de sembradíos de riego cerca del 30% de la tierra cultivable, otro 50% depende exclusivamente de las lluvias de temporal y el otro 20% no se trabajan.<sup>30</sup>



Fuente: Jesús Enrique Peralta González 2011.

<sup>30</sup>Dato proporcionado por la presidencia auxiliar.

Las tierras de temporal producen, maíz, fríjol negro<sup>31</sup>, frijol de otras variedades, algunos productores prueban como diferentes cultivos como chile serrano, col y tomate.



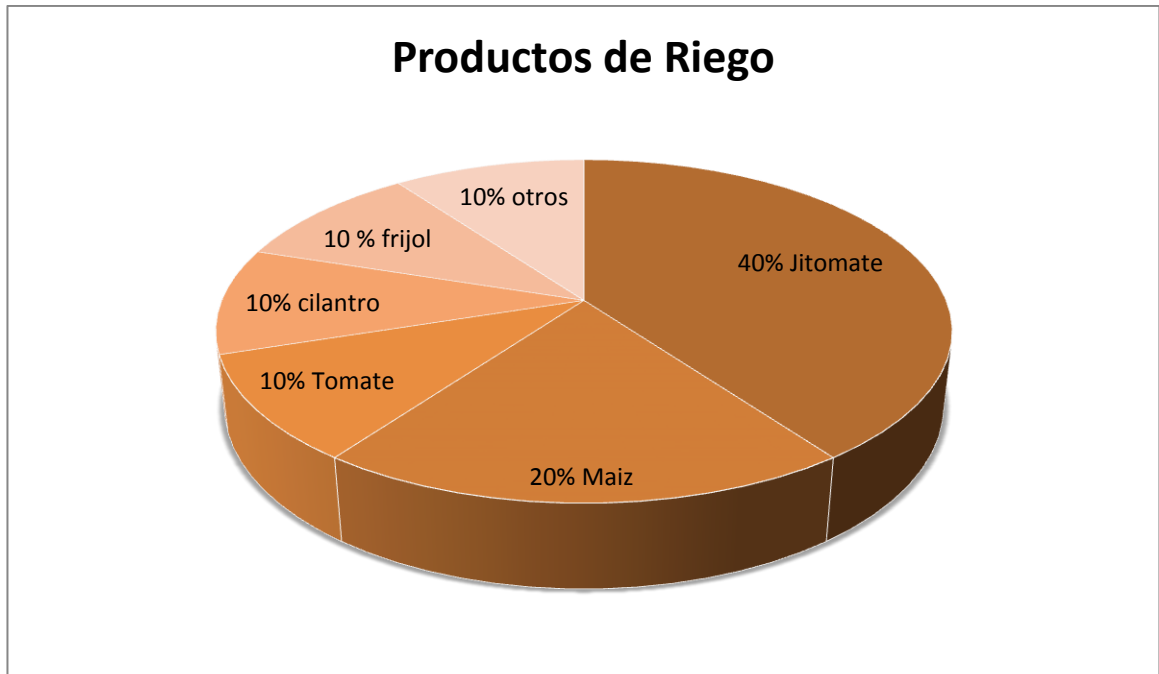
Fuente: Jesús Enrique Peralta González 2011.

Las tierras de riego cuentan con una producción más diversificada la cual está destinada principalmente a la comercialización. Se produce maíz, chile serrano, tomate, cebolla, col<sup>32</sup>, cilantro, fríjol en las variedades ya mencionadas y jitomate<sup>33</sup> que es uno de los cultivos con más hectáreas destinadas para su siembra.

<sup>31</sup> En diferentes variedades entre las que están, frijol bayo, frijol pinto y frijol negro con un mayor volumen de producción.

<sup>32</sup> Su producción está a prueba en caso de que sea costeable se destinaran mayor extensión de tierra para su producción.

<sup>33</sup> El jitomate se produce en invernadero.



Fuente: Jesús Enrique Peralta González 2011.

El gobierno del Estado de Puebla brindo a la comunidad en el año 2010 tractores para el uso comunal. Así, si alguna persona quiere utilizar el tractor en su terreno lo puede pedir a la presidencia y solo deberá pagar la gasolina que se utilice en el día de trabajo.

Este apoyo fue tramitado por la Presidencia Auxiliar de la comunidad para benéfico de la misma. Uno de los requisitos era elegir a unos representantes que estuvieran al pendiente de los tramites y tener el papeleo listo, desafortunadamente el beneficio que se obtuvo solo fue para unos cuantos ya que este equipo lo acapararon solo algunos y ahora es propiedad privada.

#### Tenencia de la tierra

Hay dos tipos de propiedad, la ejidal y la particular. La propiedad ejidal es administrada por toda la comunidad y para ser beneficiario, esto es, tener tierra es necesario cumplir con el requisito de residir en la comunidad por cinco años de manera permanente y participar activamente en los trabajos comunitarios (faena), con lo cual se hace la solicitud al comisionado ejidal. Quien cita al interesado un

día por la mañana en la zona que es ejido, para que limpie determinada porción de tierra que le será otorgada para que cultive o si lo desea pueda fincar. En cuanto la propiedad particular esta se adquiere por herencia, teniendo preferencia los hijos varones. Estando permitida la venta a otras personas aunque no sean de la comunidad. La tierra es considerada barata debido a las condiciones climáticas que no son favorables para su explotación de manera intensiva, cabe señalar que la “tierra negra”, es decir, la tierra que presenta un color oscuro es altamente valorada ya que se considera de mayor fertilidad porque conserva la humedad y por ello es cara.

Ciclo agrícola.

En la comunidad existen dos ciclos agrícolas: de temporal y el ciclo agrícola de riego.

El cultivo de riego se realiza dos veces al año, el primero a finales de diciembre para cosechar a mediados de mayo, y el segundo se siembra un mes después del primer ciclo que sería a mediados de junio para cosechar en noviembre, algunos productores varían estos tiempos dependiendo del producto con la finalidad de que al cosechar alcance un valor más elevado y obtener mayor plusvalía. Este tipo de producción es más sistematizada debido a que se usan fertilizantes químicos además de insecticidas, herbicidas y algunas técnicas de riego como el goteo.

Cabe mencionar que estos terrenos se trabajan dos años seguidos y descansan uno en los mejores casos, aunque hay productores que los utilizan permanentemente y el rendimiento en la producción baja al paso el tiempo debido a que se van terminando los nutrientes de la tierra.

En los cultivos de temporal existen labores que empiezan en el mes de febrero con la limpia del terreno, en marzo comienza la labranza ya sea con yunta o tractor a esta actividad se le conoce como *la alzada*, después se puede abonar

la tierra con el estiércol de los animales<sup>34</sup>, un mes después se *segunda* esta acción consiste en darle otra vuelta a la tierra con la yunta para remover los nutrientes para así aprovecharlos al máximo.

La siembra de maíz se realiza los primeros días de junio para cosechar el grano a finales de diciembre y principios de enero, la siembra del frijol se realiza en julio para cosechar en noviembre.

Los terrenos de temporal se trabajan 3 años y descansan un año aunque algunas personas los trabajan dos y descansan uno. También estos terrenos son de cultivos rotativos puede ser: un año maíz uno frijol, o dos años maíz uno de frijol con un año de descanso. Este tipo de modo de producción utiliza abonos naturales como el estiércol, algunos campesinos todavía realizan la quema de las hierbas y rastrojos<sup>35</sup> en sus terrenos como otro método para darle nutrientes a la tierra, en estos cultivos no se usan herbicidas pero las fungicidas e insecticidas se ocupan por temor a las plagas.

Ganadería.

Debido al clima tan caluroso la comunidad solo cuenta con la producción de ganado caprino y algunas aves de corral. Esto se debe a que el ganado caprino requiere poca agua para su subsistencia.

Aunque algunas personas en las comunidades cercanas están introduciendo nuevas especies de ganado, sin embargo en Nativitas se concentra la producción de ganado caprino a pequeña escala. En el pasado hubo apoyo del gobierno para impulsar la producción de avestruz, no obstante nadie mostró interés en la producción de este tipo de animal.

La comunidad cuenta con distintos tipos de animales de traspatio para el autoconsumo y para la venta entre las diferentes especies se encuentran: caballos, burros, cerdos, toros, patos, pollos de engorda, guajolotes y gallos de pelea.

---

<sup>34</sup> Principalmente se utiliza el estiércol de cabra.

<sup>35</sup> Son los restos de ojos o tallos que quedan en el terreno después de cosechar.

Cabe destacar la crianza de gallos de pelea debido a que es un complemento a la economía de la unidad doméstica. El valor por cada gallo oscila entre \$350 a más de \$1000 pesos, el precio depende mucho de las características del animal (edad, raza, etc.).

La venta de ganado se realiza en el mercado regional Moralillo<sup>36</sup>. Los costos del ganado caprino varían según la calidad del animal; los de calidad mediana van de los 600 a 1000 pesos y los de mejor calidad van de los 1000 a 3 500 pesos he incluso más.

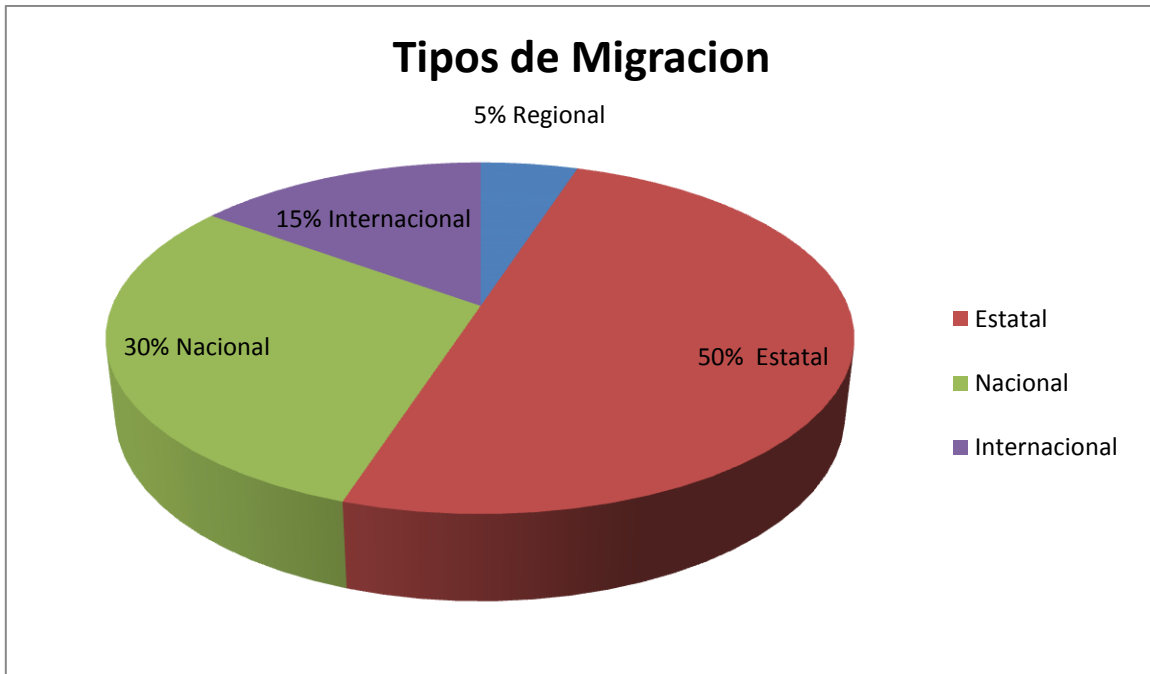
### Migración

Considerando que la Mixteca Poblana es en el Estado de Puebla la región que presenta mayor índice de migración, la comunidad de Nativitas Cuahutempan no está exenta, sin embargo es importante señalar que el tipo de migración que predomina entre los miembros de la comunidad es una migración estatal. Favorecida por una red de relaciones sociales y familiares que a partir de la década de los años setenta, empiezan sus miembros a radicar en la ciudad de Puebla y la Ciudad de México, con la firme idea de alcanzar un mejor nivel de vida ya que en la comunidad las oportunidades eran mínimas.

De esta manera, la migración que se da en la comunidad es de cuatro tipos: regional, estatal, nacional e internacional. En lo que respeta al primer tipo, se puede ubicar a un número reducido de personas que trabajan en poblaciones de la región, y relativamente cerca de la comunidad cabe mencionar que estas personas regresan a la comunidad los fines de semana o días que no trabajan, y por ello radican en las dos comunidades.

---

<sup>36</sup> Este mercado se localiza en el municipio de Tepexi de Rodríguez, aproximadamente a 40 minutos de Nativitas Cuahutempan es un mercado regional donde distintos productores acuden a vender su mercancía, encontrando distintos tipos de productos.



Fuente: Jesús Enrique Peralta González 2011.

La migración estatal se incrementa respecto a la regional, existiendo varios motivos; el primero es por los estudios, pues muchas personas se van con su familia a buscar mejores opciones educativas a nivel medio superior y superior, otro motivo es el trabajo asalariado, ocupándose en varias actividades como obreros, comerciantes, técnicos en distintas áreas o desempeñándose como profesionistas. Siendo el foco de atracción la Ciudad de Puebla.

En cuanto a la migración nacional el índice de personas disminuye, los motivos son semejantes a la migración estatal pues encuentran en otros Estados mejores opciones de desarrollo concentrándose en el Estado de México, Distrito Federal, Morelos y Veracruz.

Respecto a la migración internacional es reducida ya que son pocas personas las que radican en Estados Unidos concentrándose principalmente en California, Nueva York, los Ángeles y New Jersey. Trabajando en labores del campo, personal de limpieza y fábricas.

Para algunas personas que radican en otros estados o en otro país la fiesta de Todos Santos presenta la ocasión ideal para regresar aunque sea de visita a la comunidad, pero algunas otras no vuelven.

A partir del fenómeno de la migración la conformación de la unidad doméstica se modificó. Hoy en día existen los siguientes tipos: grupo domestico nuclear y grupo doméstico extenso.<sup>37</sup>

#### Actividades complementarias

Algunas unidades domésticas han continuado con actividades tradicionales como una alternativa para ayudar a su economía, tal es el caso de la artesanía con palma, la producción de aguardiente que es una empresa familiar y la venta de productos excedentes de la huerta familiar, los cuales son pocos y se comercian entre los mismos vecinos.

La *artesanía* que se produce en esta comunidad está elaborada de la palma que se obtiene en los cerros. Para la producción de la artesanía se selecciona la palma adecuada que regularmente es la más tierna porque se puede manejar mejor al tejerla debido a que no se quiebra tanto.

Con la palma se puede elaborar diferentes objetos como son:

- ❖ Los *petates*, que son los que más se producen tanto para vender como para el uso en el hogar su tamaño varia 30 cm. por 20cm., hasta 2 metros por metro y medio, también varía su diseño y su color.
- ❖ *Chiquigüites* que se utilizan para el almacenamiento de semillas y granos, también se elaboran de diferentes tamaños ya sea para su comercialización o el uso en el hogar.
- ❖ *Cestos*, estos se utilizan principalmente para guardar las tortillas y su tamaño depende de la capacidad de almacenamiento del producto.

---

<sup>37</sup> Estos conceptos se explicaran mas ampliamente en el apartado de unidades domesticas pagina 40.

Esta actividad artesanal es casi exclusiva de la mujer, pues son ellas las encargadas del tejido y de la venta de los productos, en tanto los hombres únicamente participan en la obtención de la palma y su traslado a la casa.

Otra actividad económica complementaria es la producción de *aguardiente*<sup>38</sup> debido a que en la comunidad se localiza la destiladora que abastece una parte de la región. El aguardiente se obtiene de la milpa por un proceso de fermentación y destilación.

Otra fuente de ingresos es la *huerta familiar* en donde se producen en cantidades pequeñas, limón, naranja, aguacate y huaje. También para su consumo producen, papaya maradol, granada roja y toronja.

Algunas personas cuentan con invernaderos familiares para la producción de hortalizas, resultado de un proyecto que fue implementado por el gobierno de Puebla.

---

<sup>38</sup> El aguardiente es licor que se extrae mediante la destilación de la caña.

## **Diagnóstico.**

La etnografía nos permite conocer a la comunidad, sus fortalezas y debilidades para así poder plantear un proyecto que sea acorde con sus conocimientos y que permita maximizar sus ventajas.

Este diagnóstico nos permite plantear un proyecto de desarrollo endógeno, lo cual es de vital importancia ya que la comunidad aporta su conocimiento y sus experiencias para hacer que este trabajo tengan impacto y funcione a corto, mediano y largo plazo.

La importancia de este tipo de proyectos es que se fundamenta en su contexto, en sus características físicas además de tratar integrar a toda la comunidad incluyendo a personas de la tercera edad, jóvenes y niños.

Con base en la etnografía expuesta es que se propone este proyecto para la comunidad no para la región ni para el Estado porque las características son diferentes, al realizar la investigación se pueden encontrar varias opciones que son viables para esta comunidad, pero para que este tenga más posibilidades de éxito se debe tener en cuenta el conocimiento que la gente posee ya que ellos serán los que pongan en marcha este trabajo.

A continuación se presenta el proyecto que con base en la investigación se propone que es el más viable para la comunidad y tendrá un impacto positivo para ella desarrollo.

## **CAPITULO II**

### **Propuesta: Proyecto de impacto económico y social para la comunidad de Nativitas Cuahutempan.**

#### **2.1. Introducción**

El desarrollo rural sostenido “es un proceso de transformación de las sociedades rurales y sus unidades territoriales, centrado en las personas. Promueve políticas específicas dirigidas a la superación de desequilibrios sociales, económicos, institucionales, ecológicos y de género. Busca ampliar las oportunidades de desarrollo humano”. (IICA, 2000:17).

La población que no satisface los mínimos de bienestar corresponde a productores con pocos recursos, baja productividad y en débil posición para retener una proporción significativa del valor que genera su trabajo. Se distribuyen desarticuladamente en los espacios conurbados de las ciudades y en las zonas semiáridas y serranas, donde ocupan tierras de bajo rendimiento y elevado riesgo de siniestralidad. (Julián y Nacer, Et. Al., 1998:26).

Los campesinos y habitantes del medio rural en las zonas semiáridas y serranas se enfrentan a las condiciones adversas del medio natural y viven severamente afectados por la incertidumbre y los obstáculos de su entorno. En estas condiciones la inversión productiva y los servicios no han tenido el impacto esperado, por lo que continúan sus precariedades y limitaciones.

Las dimensiones y alcances de la problemática ambiental y migratoria, han mostrado la necesidad urgente de generar nuevas formas de relación entre la población y el medio que lo rodea, donde la protección y aprovechamiento adecuado de los recursos se convierta en el objetivo central de la política ambiental.

A su vez, la migración advierte la necesidad de ampliar la cobertura de servicios a fin de contrarrestar primero y subsanar después las condiciones de marginación que provoca su dispersión. Generar programas para la producción

que puedan crear oportunidades de empleo y desarrollo de las capacidades y recursos productivos en las comunidades y con eso es necesario crear programas para el bienestar social, entendiendo por ello, mejoramiento en los niveles de vida.

Entonces, se requiere de mejores políticas públicas, particularmente en materia productiva y social, hablando del sector rural. Así las estrategias de desarrollo local y regional, apoyadas por proyectos integrales de crecimiento sustentable deberán garantizar el desencadenamiento de efectos benéficos sobre el territorio y la comunidad. “Según la encuesta Lo que dicen los pobres (levantada en 2003), el 59.77 % de los entrevistados se inclinó por programas productivos más que por los asistenciales, por más y mejores empleos y mejores precios en sus cosechas. La combinación capital social-políticas focalizadas, podría encontrar aquí el eslabón perdido de la vinculación directa con la producción y la posterior redistribución en términos distintos a los convencionales.” (Cordera, 2007: 19).

El desarrollo, entendido como un proceso integral que debiera generar bienestar y calidad de vida para los habitantes, es algo que toda comunidad quisiera lograr. Se piensa en lograr un nivel y calidad de vida que vaya mucho más allá del aspecto material generando nuevas formas de relacionarse entre ellos y con otras comunidades.

El enorme reto para las nuevas generaciones y para los diferentes actores sociales, es lograr que los lineamientos de política institucional se materialicen en acciones y proyectos concretos que ofrezcan diversas oportunidades sociales, políticas, económicas a un amplio sector de la población, principalmente a quienes viven en el umbral de la pobreza. Es decir, proyectos que no renuncien a la conservación de la naturaleza ni al uso y aprovechamiento de los recursos naturales, así como adecuarse a las condiciones de la zona, que sea donde los intereses de los propios actores que lamentablemente son muchos sean escuchados y atendidos, con el fin de brindarles diferentes alternativas para incrementar su nivel de vida, y paralelamente con ello, conserven y utilicen los recursos que los rodea.

Ante esta situación pensé en diseñar e implementar una propuesta para la comunidad de Nativitas Cuahutempan, para ello se investigó primero las experiencias de proyectos de desarrollo en comunidades vecinas y en la misma comunidad con la finalidad de conocer como fueron elaboradas, con qué objetivos, para después proponer otras alternativas y que la comunidad finalmente eligiera la que mejor se adaptara a las condiciones de la zona.

Al elaborar esta propuesta se tiene en cuenta el desarrollo rural endógeno, que es la participación de la comunidad, desde su punto de vista, el conocimiento empírico que ellos poseen sobre algunos modos de producción y con los recursos que se cuenta. Para así presentar un proyecto cercano a ellos que no lo desconozcan solo es brindándoles herramientas para mejor estructura en su cadena de producción.

El tener una formación antropológica ofrece una visión integral de las cosas en este caso, teniendo en cuenta varios aspectos no solo el productivo sino el humano, el ambiental y social y como un proyecto puede impactar de manera favorable estos aspectos. Así al presentar una propuesta se tendrá la certeza de que no es un proyecto meramente técnico como el que elaboran algunas otras disciplinas. Esta propuesta se obtiene de la elaboración de la monografía contemporánea la cual nos brinda el diagnóstico de la comunidad nos arroja sus fortalezas y debilidades.

## **2.2. Experiencia de proyectos de desarrollo comunitario en la zona.**

La región de la Mixteca Poblana se vio recientemente favorecida con proyectos productivos financiados por el Estado, sin embargo ni la mitad de ellos ha tenido los resultados que se esperaban, muchos ya no tuvieron continuidad. Debido a la existencia de deficiencias en el diseño y operación de buena parte de los programas, lo que en consecuencia se ha traducido en un pobre desempeño para alcanzar los resultados esperados. Lo que sucede con este tipo de programas es que un número importante no tienen ni siquiera claro el problema al que deben contribuir a resolver. En general, los programas no cuentan con una

planeación estratégica de mediano y largo plazo que les permita atender de forma adecuada a la población, que en distintos casos tampoco se tiene bien identificada.

En tanto, los proyectos asistencialistas poco han mejorado las condiciones sociales, en cambio han inhibido la iniciativa de los campesinos y han minado su capacidad de organización. Lo que se requiere creo no son proyectos elaborados en escritorio sino que estén basados en un estudio integral de las comunidades que serán beneficiadas y acorde a sus necesidades más prioritarias.

#### *El caso de San Felipe Otlaltepec: Sobre el huaje*

San Felipe Otlaltepec es una comunidad que pertenece al municipio de Tepexi, muy cercana a la comunidad de Cuahutempan y aunque pertenecen a municipios diferentes comparten tradiciones y costumbres similares al ser ambas comunidades popolocas. Un elemento predominante no sólo de estas dos comunidades sino de la zona (mixteca poblana) y de la región de la Sierra Negra es la producción del huaje y su importancia en la dieta y preparación de platillos tradicionales. Se ha registrado que, “hacia los años 5000-3500 a.n.e. – “Fase Coxcatlán”-, el maíz se domestica, así como otras plantas y cereales, como el frijol, **el guaje** y el zapote. Con ello se inicia el sedentarismo y el aumento de la población para esta época existen rituales y creencias relacionadas con las siembras y la muerte (García Cook y Merino, 1989:16. Citado por Gámez, 2004:51. El énfasis es añadido).

El huaje (*Leucaena esculenta*) es un árbol que produce una vaina con semillas que se utilizan para comer en diferentes platillos siendo el principal el mole tradicional de la región que se llama “guaxmole” que se prepara con carne de cabra, chile y huaje. La producción del huaje es considerable por la demanda que tiene en el norte del país.

En San Felipe su producción se ha tecnificado, llegando a producirse por toneladas. La comunidad se ha organizado como una cooperativa. El huaje que se siembra es de una semilla mejorada y la comunidad ha tenido asesoría técnica

para la producción, cuidado y comercialización del huaje. A mediano plazo este proyecto ha sido favorable para la comunidad beneficiándola en varios aspectos.

De esta manera, nosotros consideramos esta experiencia como positiva, tomando elementos para el diseño de nuestra propuesta.

#### *El caso de San Vicente Coyotepec*

Coyotepec es la cabecera municipal de Nativitas Cuahutempan como ya se mencionó en la etnografía, en el apartado de ubicación. El gobierno del Estado propuso la producción de avestruz, en la comunidad, comprometiéndose a dar los animales para el inicio de la empresa familiar. La propuesta no fue acogida por los habitantes debido a las características del animal, a su extremo cuidado, a su alimentación (comen en exceso y basa su alimentación en granos) y a su difícil comercialización (el kilo de carne oscila \$120 a \$150 pesos). Aunque se les hizo saber el alto valor nutricional de la carne y que es un animal que se puede aprovechar en su totalidad, los habitantes rechazaron el apoyo a pesar de las facilidades que el gobierno otorgaba.

Lo que nos llevó a considerar que deberíamos proponer una alternativa acorde a las características de la comunidad y que los habitantes tuvieran conocimientos previos sobre el modo de producción, conociendo sus características para su adaptación al medio ambiente.

#### *El caso de Nativitas Cuahutempan:*

En la comunidad se instaló un vivero para producir árboles frutales y ornamentales así como pequeños invernaderos para producción de hortalizas los cuales no han tenido el impacto esperado. El vivero es un proyecto de índole familiar, con apoyo del gobierno y capital privado, que tenía como finalidad crear algunos empleos (únicamente ocupa a 5 personas además del grupo familiar). Ahí se siembran plantas de la región y diferentes tipos de cactáceas, que se venden en el mercado regional localizado a unos kilómetros de la comunidad o a visitantes que gusten llevar un recuerdo de Nativitas. Cabe mencionar que hace

tiempo se presentó un programa para exportar estas plantas a Estados Unidos este programa fue aceptado, iniciándose la exportación del mezquite y huaje.

Aun cuando es un proyecto que ha tenido continuidad, son pocas las personas de la comunidad que se ven directamente favorecidas de ahí la necesidad de crear un proyecto en el que la mayoría de la comunidad se inserte y vea una mejoría económica en su unidad doméstica.

### **2.3. Revisando las alternativas a proponer: fortalezas y debilidades.**

“Las limitaciones de las políticas focalizadas de combate a la pobreza, desvinculadas de políticas de fomento económico y desarrollo regional, están a la vista. La mejora en los niveles de salud y educación se traduce en ausencia de empleo mejor remunerado, en frustración social y crecientes presiones migratorias, con las consiguientes tensiones que generan.” (Cordera, 2007:18).

Desde el principio se pensó en elaborar una propuesta productiva y de servicios ya que este tipo alternativas permiten dar respuesta a una necesidad muy importante (mejorar la economía) y crean experiencias organizativas: gestión, administración, solidaridad y capacitación. Para ello se les consulto a los habitantes, ¿cuál sería el tipo de proyecto que en la comunidad funcionaria?, se les dieron opciones y ellos eligieron la crianza de chivos por sus fortalezas, que más adelante se describen.

A continuación se mencionan algunas opciones que el gobierno propone para para comunidades de la región, mencionando sus fortalezas y debilidades a grandes rasgos.

#### ❖ Producción de hongos seta

En México se ha impulsado la producción de hongos comestibles considerándolos un excelente alimento. “El cultivo de los hongos comestibles es actualmente la base de una industria altamente tecnificada y fructífera ya que para su producción se requiere de plantas equipadas con clima artificial, suficiente agua y residuos de cultivos agroforestales para la producción de hongos mediante

la aplicación de métodos biotecnológicos. Ya que para el buen crecimiento de un hongo es necesario que el sustrato en donde se desarrolla se encuentre todas las sustancias que necesita.” (Nazario, 2004:12).

Su producción requería de una composta preparada y de un medio ambiente controlado, esto es, refrigeración. La comunidad no cuenta con los insumos que requiere este tipo de proyecto, además del transporte y un desconocimiento del mercado de este producto.

#### ❖ Producción de venado cola blanca

Para este tipo de proyecto era necesaria la asesoría técnica para desarrollar el proyecto de cría, manejo y comercialización, de la especie venado cola blanca que era la que se propone criar en la zona. Se carece de mercado para este tipo de animal. El kilo de carne es caro. Para la cría de venado se necesita de mucha inversión aun optimizando los recursos de la zona. Se carece en principio de las condiciones climáticas. Ya que para alcanzar las metas deseadas en la producción de venado, las pequeñas propiedades cercadas deben proveer suplemento alimenticio durante todo o casi todo el año.

Este tipo de ganado no se reproduce si esta en cautiverio, por lo que se necesita criar en semi-libertad para lo cual se necesita cercar grandes extensiones de tierra además de que se necesita adquirir estas.

“El suplemento alimenticio es caro y conlleva una labor intensiva. A largo plazo la inversión para comprarlo es muy grande. La inversión inicial es más costosa que la mayoría de las operaciones de cacería. El trabajo incluye limpiar sitios para comederos, construir los cercados alrededor de los mismos para evitar que otras especies consuman el alimento, mantener limpios los comederos y rellenarlos, todo esto también requiere de una gran inversión.” (Venados, 2006:18).

Aun cuando el proyecto era financiado en un 50 % por el gobierno estatal, con el objetivo de beneficiar a la zona. Se proponía la crianza de venado en semi-

libertad. Las ventajas que tenía la comunidad en este proyecto eran las facilidades económicas que daba el gobierno y contar con una porción grande de terreno ejidal. La primera inversión fuerte era la cerca, aun pensándola hacer con malla de rehusó había un desconocimiento de la crianza.

#### Proyecto de turismo comunitario alternativo

Aunque sabemos que el turismo es un recurso capaz de generar cierto grado de progreso, requiere de un proyecto mayor, que sea planificado y consensuado por todos los habitantes, tanto en la consulta como en la toma de decisiones. A su vez requiere de un conocimiento exhaustivo de la realidad social valorando el impacto del proyecto y contando con las estrategias para minimizarlos. Además que la inversión es demasiada, tenemos claro que la comunidad no cuenta con los recursos mínimos ni las condiciones que requiere un proyecto como este.

Ya que un proyecto turístico debe ofrecer los servicios de comida, hospedaje, transporte y el bien cultural o natural que se va a disponer a la venta. Para su implementación se deben de haber identificado los sitios de interés o el producto que se va a comercializar sea este cultural (arqueológico, tradicional, gastronómico) o natural (disponer de las rutas y seguridad).

#### **2.4. Propuesta planteada para la comunidad de Nativitas Cuahutempan.**

Actualmente, la Mixteca Poblana sigue acusando severas restricciones en cuanto al clima y al suelo, por lo que sus actividades económicas son predominantemente de subsistencia. Nacer nos menciona: “La importancia del potencial del ambiente natural es un factor que ayuda a definir el carácter de los sistemas agroeconómicos tradicionales y sus respuestas subsecuentes, dado que la medida en que se desenvuelven los campesinados exportadores de mano de obra no es sólo en una función de la dimensión de la demanda de la fuerza de trabajo contra la necesidad económica introducida por la ausencia de cultivos comerciales disponibles; en algunos casos refleja también el grado de subempleo

en el sistema agrícola tradicional y, por tanto la medida en que pueden ausentarse sin amenazar la seguridad de la producción mínima de subsistencia.” (Julián y Nacer, Et. Al., 1998:48).

El problema fundamental que viene afectando sistemáticamente los recursos naturales de la región es el proceso de deterioro que sufre el suelo agrícola, que ya resulta insuficiente para las actividades agropecuarias. En la Mixteca la mayor parte de la superficie forestal no es maderable, es en gran parte vegetación xerófila<sup>39</sup> de escasa utilidad económica, mientras que la superficie maderable se reduce cada vez más. Unas 300 mil hectáreas ganaderas se caracterizan por ser aprovechadas por ganado menor, de temporal, de pastos escasos que no alcanzan para satisfacer la alimentación del ganado de ahí su calidad y por ende su incremento en la comercialización.

Por parte de la consideración de la relación entre lo local y lo global para entender como los procesos de globalización han incidido en la comunidad de Nativitas ya que ha traído cambios de índole económica, política social y cultural con implicaciones en la vida cotidiana, que repercuten de manera diferencial, beneficiando a una minoría y desfavoreciendo a la mayoría.

Por ello el proyecto que se plantea busca intentar una integración efectiva, entre el desarrollo social y el desarrollo económico. Tomando en cuenta la opinión de los habitantes de la comunidad evitando con ello el mal funcionamiento o rechazo del proyecto, por el contrario se busca que la comunidad se apropie de él y le haga mejoras. No pretendo enseñar a la comunidad a criar y a producir ni mucho menos a cultivar, porque ya lo sabe, de ahí que se valora la experiencia que los habitantes poseen. Lo que busco es proveer de herramientas necesarias para un desarrollo participativo, donde se eficiente y tecnifique la producción teniendo objetivos claros. Adoptando conceptos y métodos para mejorar el manejo y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales.

---

<sup>39</sup> Vegetación específicamente adaptadas a la vida en un medio seco o ambientes secos.

De ahí que se vuelva necesaria la capacitación como una forma de generar aprendizajes, de esta manera, la gente que ha aprendido tiene que saber, tiene que poder y sobre todo tiene que querer hacer su propio desarrollo.

Análisis de la comunidad.

La disminución que se da ciclo a ciclo, de la producción agrícola tradicional en la Mixteca Poblana obliga a los campesinos a abandonarla o a combinarla con otras actividades generadoras de ingreso. Entre los factores que ocasiona esa disminución se cuentan los siguientes:

- El encarecimiento de los insumos.
- La irregularidad en el régimen de lluvias.
- La inseguridad en la obtención de cosechas.
- El endeudamiento a nivel de la unidad productiva.
- La dificultad en la recuperación de la inversión.
- La falta de un sistema de comercialización favorable para pequeños productores.
- La erosión y poca fertilidad de la tierra laborable.

La sequía, la falta de humedad en el suelo disminuyen la fertilidad de este y por tanto la capacidad de producir alimentos en la agricultura de subsistencia, las comunidades cuentan con pocos recursos para enfrentar el problema. Por ello, muchos pobladores emigran de estas zonas en busca de mejores oportunidades, tanto al interior del país como al extranjero. La migración en la mixteca es de tal magnitud que ha impactado la estructura demográfica de sus municipios, en los que se puede observar niños y adultos mayores, ya que la migración acomete a la población económicamente activa, tanto hombres como mujeres, personas en edad de 14-50 años. Para resolver esta situación y frenar el obligado flujo migratorio se deben encausar las acciones de apoyo y definir conjuntamente con las comunidades alternativas de bienestar para sus familias.

En la actualidad los principales recursos para poder generar algún ingreso en la comunidad de Nativitas se obtienen de la agricultura y ganadería, estos

ingresos son escasos y poco constantes, y han dejado de ser eficientes y redituables, por la falta de infraestructura y de inversión de recurso para la misma. De ahí que, las remesas constituyan un elemento de gran importancia para la economía, toda vez que estos flujos constituyen la principal fuente de ingresos de las familias migrantes y por tanto contribuyen a atenuar los problemas de pobreza y son de mucha ayuda para la preservación de los ciclos festivos.

Se necesita encontrar el modo o manera en que impacten las remesas en la comunidad, destinando una parte a proyectos de desarrollo y no únicamente a la mantención de la unidad domestica que en vez de frenar la migración fomenta un círculo vicioso, generando mayor nivel de migración, siendo un paliativo al mejorar las condiciones de vida, pero a su regreso el migrante no encuentra una base económica para continuar con ese estilo o nivel de vida al que ha acostumbrado a su familia, teniendo que nuevamente migrar.

Tratando de hacer uso de las remesas y de las características propias del medio ambiente de Nativitas se propone impulsar, una circulación y fluidez de capital dentro de la comunidad, la cual será impulsada por la puesta en marcha de un criadero de chivos, que es funcional todo el año y puede generar recursos para la comunidad.

Solución(es) al problema identificado.

Para responder a la problemática planteada se propone la siguiente estrategia como un medio para favorecer la economía de Nativitas en el proceso de desarrollo social.

Criterios sobre los que se fundamenta la propuesta:

- La situación migratoria
- El sistema festivo

Con la implementación de dicho proyecto, criadero de chivos, se trata de mitigar los efectos de la migración, dar una opción de autoempleo que les permita satisfacer sus necesidades básicas. Algunos efectos de este fenómeno ya son

irreversibles ya tienen una forma de vida totalmente organizada y habituada a otros ritmos de vida, lo que se pretende, es que detener la idea de la migración, para ello se requiere que sea sustentable la economía de la comunidad.

La etnografía me permitió:

- Conocer las problemáticas de comunidad.
- Ubicar la problemática de mayor importancia.
- Encontrar solución a las necesidades planteadas por la misma comunidad.

Con relación a las problemáticas de la comunidad y a las necesidades que estas generan propongo criar ganado caprino para su comercialización, así este proyecto dará una fuente de ingresos que podrán ayudar a la economía. Con esto no quiero crear una comunidad dedicada exclusivamente a la crianza y producción de cabras, sino brindar una alternativa que les es familiar, con ingresos seguros para satisfacer necesidades primarias como salud, vivienda, educación, entre otros, que brinde una mejor calidad de vida.

Otro punto importante es la creación de empleos permanentes, en la comunidad, ya que este proyecto logrará generar empleos temporales, permanentes, directos o indirectos. Las condiciones para la realización de este proyecto creo son que son favorables, benéficas y principalmente brinda una estabilidad laboral de las familias de la comunidad viviendo en armonía con su entorno ecológico y aprovechando los recursos naturales.

Además de este un proyecto en donde la participación de la comunidad no solo se reduce a hombres en edad laboral, se incluye a personas de la tercera edad, a jóvenes y niños. Donde estos aportaran su fuerza de trabajo conocimiento y experiencia así se pretende no excluir o limitar a un cierto grupo. Este proyecto se pretende como una sociedad cooperativa donde los propietarios sean los que aporten el capital, la fuerza de trabajo y en los cuales impacten los beneficios directamente y sin intermediarios.

## Objetivos de la propuesta.

De los planteamientos anteriores se derivan los objetivos estratégicos y operativos de la propuesta:

### a) Objetivos estratégicos:

- Diseñar y ejecutar acciones estratégicas encaminadas a favorecer el nivel de vida local. A través del fortalecimiento de la economía en el grupo doméstico.
- Establecer líneas de acción que coadyuven en el mejoramiento de las necesidades prácticas de la comunidad, con miras a incrementar sus ingresos, el acceso a los recursos y la posibilidad de participar en actividades generadoras de desarrollo social.
- Propiciar cambios en las expectativas de la comunidad.
- Incluir a toda la comunidad en el proceso del proyecto de desarrollo que se pretende implementar.
- Generar en todas las acciones procesos de capacitación entendida como aprendizajes significativos que les permitan a los habitantes apropiarse del proyecto y ser generadores de desarrollo en otros ámbitos.
- Definir plazos y tiempos concretos de manera conjunta para jerarquizar acciones y los ejes de trabajo.
- Conocer la demanda específica y a partir de ella planear el proceso de producción y comercialización.

### b) Objetivos operativos:

- Aprovechar las redes familiares y sociales así como las comunitarias que den pie a una intensa comercialización del producto.
- Aprovechar los sistemas festivos e incursionar en nuevos mercados
- Establecer vínculos interinstitucionales a fin de optimizar recursos y reorientar los programas y apoyos.

- Distinguir una remesa como inversión. Tratando de fomentar la transformación y un desarrollo económico en la región.

Recursos con los que se cuenta:

- Fuerza de trabajo: mano de obra
- Conocimientos y experiencias en la cría y producción de ganado caprino
- Tierras para la siembra de forrajes.
- Tierras para la construcción de establos, bodegas y cilos.

Metas:

A mediano plazo:

- Mantener y reforzar la unidad de la comunidad, mitigando los efectos de la migración.
- Reactivar la economía local con la finalidad de dar a los habitantes un mejor nivel de vida.
- Satisfacer la demanda de chivos del mercado local.

A largo plazo:

- Impulsar otros proyectos y programas de desarrollo integral que permitan modificar las condiciones desiguales que prevalecen en la Mixteca Poblana.

Características del producto

Se parte de una concepción abierta, dinámica y flexible que se adecua a las necesidades de la comunidad. Antes de implementar el proyecto del criadero de chivos se ha comprobado que la raza de cabras más apta para las condiciones climatológicas, y de recursos de la localidad, es la raza de cabras Bóer, la cual tendrá las necesidades resueltas para su perfecta crianza y comercialización, teniendo en cuenta esto, se trata de realizar un proyecto totalmente adecuado, es decir; que sea sustentable e integral, aprovechando el conocimiento de la gente para la producción.

Requerimientos mínimos:

- Adecuar la zona e iniciar la construcción del criadero.
- Seguimiento absoluto durante las primeras tres generaciones de caprinos.
- A partir de la cuarta generación se implementaran métodos de estandarización tanto de los métodos como de los resultados.
- Comercialización hacia el exterior de la comunidad.
- Seguimiento de nuevas perspectivas, tanto preventivas, correctivas y de innovación, para las nuevas situaciones que se vayan desarrollando.

Para fines prácticos se desglosa lo anterior en la siguiente tabla.

Objetivos	Acciones
Adecuar la zona e iniciar la construcción de los criaderos.	Demarcación de la zona asignada para la construcción del criadero, la cual debe contar con los servicios adecuados, como accesibilidad drenaje, luz, adecuados para el proyecto, entre otros, todo se resume en Infraestructura.
Seguimiento absoluto durante las primeras tres generaciones de caprinos.	Una vez puesto en marcha el criadero, se probaran técnicas y recursos especializados para conocer y poder manipular la crianza a beneficio de los interesados.
A partir de la segunda generación se implementaran inventivas de estandarización tanto de los métodos como de los resultados.	Después de la segunda generación ya se puede tener conocimiento específico de los cuidados, la alimentación y el tratamiento de los animales para que sean resultados estándares, por ejemplo en su peso, en su sabor, en su carne, y así poder ser competitivos en mercados específicos.
Comercialización hacia las afueras de la comunidad.	Al lograr la estandarización se puede ofrecer un producto de gran calidad, la cual puede ser manipulada para lograr estándares o necesidades específicas de los mercados.
Seguimiento de nuevas perspectivas, tanto preventivas, correctivas y de innovación, para las	Este proyecto está planeado para ser dinámico y versátil, para poder adecuarse a las necesidades de los propios y de los demandantes mercados, y así poder regresar a la parte fundamental de

nuevas situaciones que se vayan desarrollando.	este proyecto satisfacer una necesidad propuesta por la misma comunidad.
--	--

### Características del proyecto.

Este proyecto es creado para ayudar a la economía de la comunidad con el fin de fortalecer las relaciones sociales y la integración dentro de la comunidad. La finalidad es lograr el desarrollo local sustentable a partir de las capacidades, conocimientos, recursos y riquezas de la comunidad con la implementación de proyectos estratégicos que resuelvan más de un problema.

Así, la cría y producción de ganado caprino se propone debido al conocimiento que los miembros de la comunidad tienen sobre él, además de ser familiar sus características, necesidades así como su demanda y comercialización ya que se ocupa en las comidas rituales de fiestas y mayordomías. Esto genera nuestro primer mercado de consumo, la comunidad misma debido a que el criadero de chivos podrá abastecer las demandas de este ganado para las fiestas patronales y civiles. Lo que dejará una derrama económica importante donde los beneficios serán para todos. Por ejemplo para el consumidor se ahorrara en el traslado del ganado y estará a su alcance todo el año.

Este proyecto propone una cooperativa donde los propietarios estarán al pendiente del proceso de producción, aportando su fuerza de trabajo y recibiendo los beneficios directamente.

Estos beneficios serán en primer lugar económicos con esto se fortalecerá su nivel de vida teniendo una fuente segura de ingreso aumentando la calidad de está.

Otro beneficio tiene que ver en el ámbito social debido a que con este proyecto se podrá dar una herramienta para mitigar la migración en sus diferentes niveles, así este proyecto podrá ayudar al núcleo familiar previniendo su desintegración, con esto la comunidad podrá tener mayor cohesión social y fortalecer las relaciones sociales dentro de la misma.

## Beneficiarios

En la descripción del grupo de destino, este proyecto ayudará a la economía de las familias residentes en Nativitas Cuahutempan y con esto se permitirá que se establezcan relaciones comerciales con comunidades vecinas, esto puede permitir otro mercado donde colocar el producto, ya que en la región el chivo es un alimento cotidiano siendo parte del platillo tradicional que se ofrece en las fiestas de la zona.

## Características de las cadenas productivas.

La investigación agropecuaria ha sido caracterizada como un proceso de apoyo al desarrollo del negocio agrícola y ganadero como un todo y es definida no solo con relación a lo que ocurre dentro de los límites de las propiedades rurales, sino con relación a todos los procesos interlineados desde la oferta de los productos, hasta sus consumidores.

En consecuencia considero la importancia de las cadenas productivas como conjuntos de actores sociales o grupos de actores sociales involucrados en los diferentes eslabones de un proceso de producción. Los actores sociales de cada cadena productiva pueden presentar un comportamiento cooperativo ya que es para un bien común.

Las cadenas productivas tratan de abastecer al consumidor final con productos de una calidad y cantidad que corresponde con sus necesidades y a precios competitivos. Por esta razón, es muy fuerte la influencia del consumidor final sobre los demás grupos de actores sociales de la cadena, y es importante conocer las demandas de este mercado consumidor para garantizar la sustentabilidad de la cadena productiva.

Otro componente de gran importancia para las cadenas productivas, notablemente para la investigación agropecuaria, son los sistemas productivos. El sistema productivo es el conjunto de actores sociales interactivos que tiene como objetivo la producción de alimentos.

En el manejo de los sistemas productivos, se busca, en general:

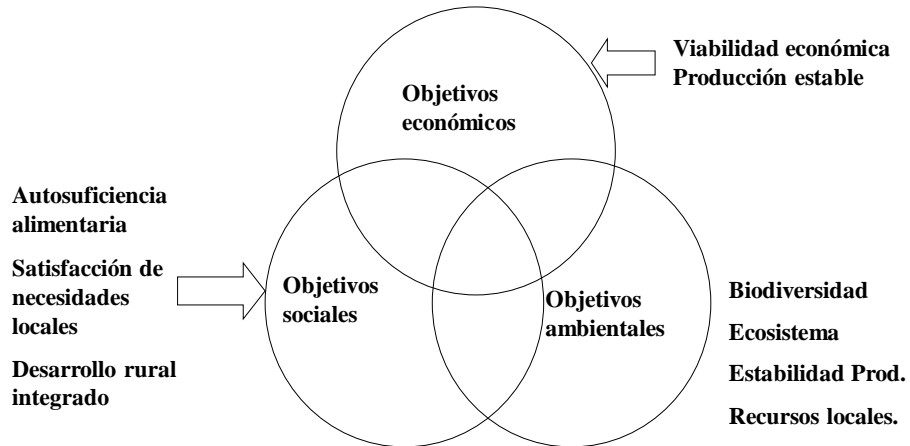
- Maximizar la producción biológica y/o económica
- Minimizar costos
- Maximizar la eficiencia del sistema productivo para determinado escenario socioeconómico
- Lograr determinados patrones de calidad
- Proporcionar sostenibilidad al sistema productivo
- Garantizar la competitividad del producto

De esa forma, se puede ampliar la definición de un sistema productivo como "*un conjunto de conocimientos y tecnologías aplicados a una población de vegetales o animales en determinado medio ambiente, de utilidad para el mercado consumidor, buscando lograr los objetivos descritos*" (Castro, 1995).

Sustentabilidad.

Otra característica que tiene este proyecto además de los ya mencionados es la sustentabilidad. ¿Qué es sustentabilidad? la sustentabilidad es la capacidad de un sistema productivo agropecuario o agroforestal de mantener un determinado patrón de eficiencia y calidad a lo largo del tiempo. La influencia antrópica—causada por los seres humanos— en el ecosistema, fraccionando su balance original en favor de la explotación económica del mismo, es neutralizada por tecnologías que evitan la degeneración del ecosistema en el lugar de la producción. Este es un de los objetivos más específicos de los sistemas productivos agropecuarios. Estos sistemas son constituidos de los productores rurales, que representan la clientela preferencial de la investigación agropecuaria.

## OBJETIVOS DE LA SUSTENTABILIDAD



Adaptado de Altieri y Nicholls (2000)

De manera general se puede decir que la calidad consiste en la totalidad de las propiedades y características de un producto, servicio o proceso, que contribuyen a la satisfacción de las necesidades explícitas o implícitas de los clientes intermedios y finales de una cadena productiva y de sus actores sociales. Usualmente, calidad se define como un conjunto de normas y patrones a ser logrados por productos y servicios ofertados por las cadenas y sistemas productivos. El concepto incluye también las entradas y salidas de los procesos administrativos en el contexto de las cadenas productivas.

Este proyecto tiene como características: la sustentabilidad antes ya mencionada así como la calidad del producto que se pretende conseguir gracias a la modo de producción que esto nos da una equidad dentro de los actores ya sea en las responsabilidad y en la distribución de los beneficios.

La equidad dentro de este proyecto está presente ya que se trata de distribución igual de trabajo y de benéficos que este trabajo brinde. Equidad se define como el balance en la apropiación de los beneficios económicos generados a lo largo de la cadena productiva por sus grupos de actores sociales o,

internamente, entre los individuos y organizaciones de un segmento de la cadena productiva.

La distribución equitativa de los beneficios entre los diferentes grupos de actores sociales de la cadena productiva se considera adecuada por promover mayor agregación entre estos grupos.

## **2.5 Fines: Aportaciones al proyecto, recursos necesarios, herramientas, suministros, trabajo y planificación.**

En la región de la Mixteca Poblana la producción caprina se da por la demanda de carne para la realización de chito, huaxmole y barbacoa además de que se aprovecha la piel para la producción de artículos<sup>40</sup> diversos (como carteras, huaraches, colchas etc.) y una de las características más importantes de este ganado es su adaptabilidad al clima y su fácil reproducción. Con este proyecto se pretende la reproducción del ganado caprino de calidad obteniendo mayores beneficios ya que se pretende bajar costos y mejorar la producción con una tecnificación adecuada para la alimentación, infraestructura e higiene.

En este proyecto nos proponemos dar herramientas para la reproducción del ganado en su línea de producción desde la infraestructura que se necesita, la selección del ganado, alimentación, hasta la introducción a los mercados de consumo y como características posee la sustentabilidad, es ecológicamente amigable con el medio ambiente, es integral ya que se tratara de explotar al máximo los recursos con lo que se cuenta. Además de que los actores sociales nos brindarán el conocimiento primario sobre la producción del ganado e ideas para mejorar y satisfacer las necesidades que surjan.

Línea de producción.

Este término se utiliza en empresas y se engloban las diferentes etapas por las que pasa el producto hasta llegar al mercado, lo retomo para englobar

---

<sup>40</sup> Que aunque no se fabrican en la comunidad el comercio de la piel es demandado en el mercado. Si se pretende ampliar las actividades económicas se podría capacitar a algunas personas en la elaboración de artículos de piel, iniciando con el proceso para curtir.

nuestras diferentes etapas en la producción del ganado que son: infraestructura, selección del ganado, alimentación, reproducción, nacimiento, destete, lotificación del producto e introducción al mercado.

## Infraestructura

Dentro de la producción del ganado caprino se encuentran tres maneras de realizarlo:

- Extensivo: que se caracteriza por el pastoreo libre.
- Semi-intensivo: que se caracteriza por un pastoreo modificado con encierros del ganado para su alimentación.
- Intensivo. El ganado ya es sedentario y la producción es tecnificada y se utiliza para producir grandes cantidades de ganado.

El modo de producción que nosotros elegimos es el intensivo pero modificado ya que aprovecharemos el beneficio que da esta manera de producción tecnificada, sin embargo nuestra meta no es volumen de producción sino calidad del producto, para así facilitar la inserción al mercado.

Este modelo de producción debe de contar con una bodega para almacenar los diversos alimentos como forrajes, secos y ensilados que se le darán al ganado.

## Instalaciones

El lugar que se propone para la realización de este proyecto es un terreno que no se trabaje en la agricultura que ya no se cultive. Este terreno debe tener las siguientes características:

- Caminos para su fácil acceso.
- Contar con servicio de luz eléctrica.
- Agua.

Alrededor de la comunidad existen varios terrenos que cuentan con esas características lo que proponemos para adquirir uno es comprarlo debido a que ese tipo de terrenos ya no se trabajan el precio es muy accesible y se podría

comprar, una opción es que las personas que participen pongan todos una suma igual para comprar el terreno.

Dentro de este terreno se necesitan adecuar instalaciones para la producción del ganado.

Las instalaciones deben de tener las siguientes características:

- Tener en cuenta el bienestar de los animales contar con sol, sombra y resguardo en época de lluvias.
- Diseño funcional aprovechando las condiciones del terreno.
- Debe ser bajo en costos y tener una integración al entorno ecológico.
- Contar con agua, caminos, mano de obra, fácil acceso para los mercados.
- Contar con varios corrales para su lotificación.

Como parte de la funcionalidad de las instalaciones se debe tomar en cuenta la orientación, que debe ser de oriente a poniente para su mayor aprovechamiento de sombra durante el día.

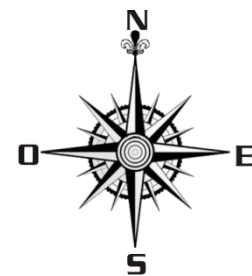
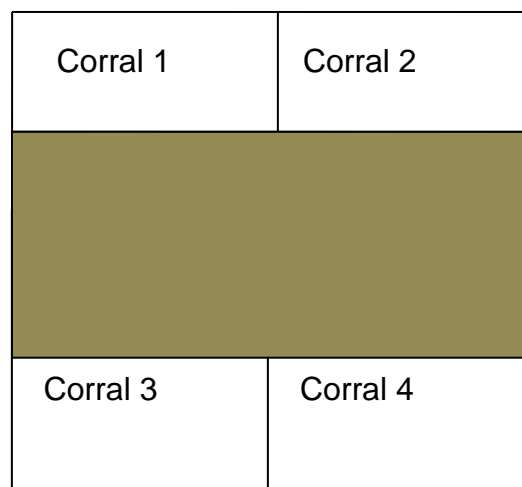


Figura 1 orientación del corral

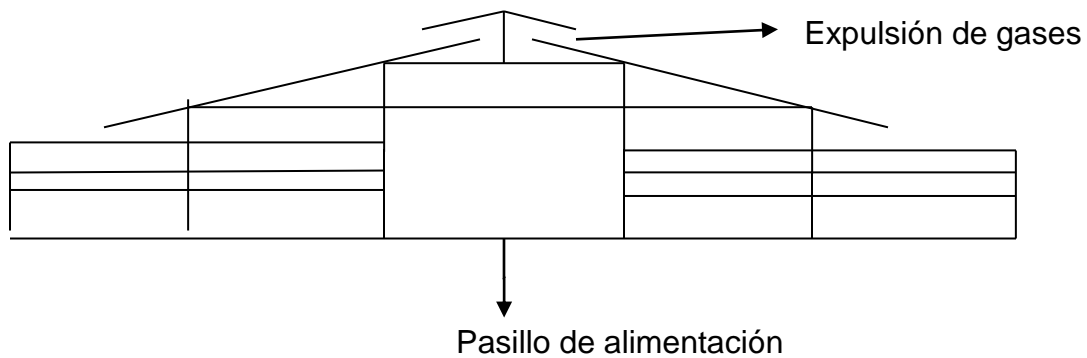


Figura 2. Perspectiva de instalaciones mostrando pasillo para la alimentación del ganado

Una de las principales problemáticas con las instalaciones se debe a los altos costos que tiene su elaboración, ya que la mayoría de estas instalaciones se elaboran con láminas y tubos de metal para los techos y de rejas para la delimitación de los corrales. Figura 3



Figura 3 instalaciones modernas, pero con un alto costo.

La propuesta que retomo para la elaboración de los corrales y techos reduciendo los costos son con recursos naturales y un aprovechamiento de materiales para la construcción más económicos, como son la teja y la malla

ciclónica de rehusó. Como se muestra en la figura 4, la estructura es de madera y de izotes que se obtienen de los cerros al igual que el carrizo e incluso algunas personas siembran el carrizo en su traspatio, la teja o la palma se coloca como techo, y para la delimitación de los corrales malla ciclónica que se puede obtener de rehusó esta se obtiene en los desperdicios industriales a un precio accesible. Así el costo para la realización de las instalaciones es más barato.



Figura 4. Instalaciones que se propone para bajar costo.

### Selección del ganado.

En este apartado se hará una propuesta de elección de ganado que cumpla con las características necesarias y se pueda obtener un mayor aprovechamiento.

En el trabajo de investigación que se realizó se encontró con una raza de cabra adecuada para la zona, que es la cabra Bóer.

La raza Bóer es originaria de Sudáfrica y fue mejorada con la influencia de algunas razas europeas, cómo cabras Angora y cabras índicas, desde hace largo

tiempo para la producción de carne. El nombre de la raza se deriva de la palabra holandesa "Bóer" que significa granja y se usó posiblemente para distinguir las cabras nativas de Sudáfrica de las cabras Angora importadas durante el siglo XIX.

Principales características:

- Raza dedicada a la producción de carne.
- Excelente desarrollo corporal.
- Gran capacidad toraxica y abdominal.
- Cuello corto y profundo
- Los machos llegan a pesar hasta 130 kg.

La Bóer es una cabra primariamente de carne con varias adaptaciones a las regiones en las cuales se ha desarrollado. Este ganado caprino ostenta una buena velocidad en crecimiento y desarrollo, buena conformación corporal y es bastante rústica, lo que le permite adaptarse a diferentes ecosistemas desde climas calientes o fríos hasta desérticos y tropicales, además, esta raza tienen una alta resistencia a las enfermedades.

Los caprinos Bóer son exploradores por naturaleza, les gusta comer arbustos, maleza de hoja ancha y pasto.

Características reproductivas

- La pubertad en las hembras se presenta entre los seis a siete meses de edad y en los machos entre los siete a ocho meses de edad.
- Son poliéstricas<sup>41</sup> estacionales ocasionado principalmente por el fotoperiodo, inician su época reproductiva después del solsticio del verano, con un pico de actividad sexual en otoño, disminuyendo notablemente la presentación de éstos en invierno.
- Tienen una prolificidad de 1.6 crías por parto, aunque no es raro encontrar cabras que tengan hasta tres crías después del primer parto.

---

<sup>41</sup> Poliéstricas significa que las crías nacen en la época del año más favorable para supervivencia.

- El peso promedio al nacimiento es de 3.6 kg. en hembras y de 3.9 kg. en machos.
- El peso promedio al destete (60 días) es de 18.3 kg.
- Obtienen ganancias diarias de peso en condiciones intensivas de 200 a 250 gr. y en pastoreo extensivo de 150 a 170 gr.

El macho Bóer maduro pesa entre 110 a 130 kilos y las hembras entre 90 y 100 kilos.

#### Adaptabilidad

Posee una gran resistencia a enfermedades endémicas. Sus hábitos de pastoreo incluyen un amplio espectro de especies de plantas. En Sudáfrica, se utiliza esta raza de manera muy efectiva, en combinación con el ganado bovino, debido a su habilidad e impacto limitado sobre la cubierta herbácea. Este hábito puede ser la causa por la cual los bóer tienen bajo nivel de infecciones o parásitos internos.

Su tolerancia a especies salvajes de arbustos y plantas es un ejemplo de su evolucionada adaptación fisiológica. Gracias a su habilidad para conservar agua, esta raza está más adaptada al calor. Los bóer beben un 40% menos de agua por día que las especies bovinas. El volumen urinario decrece a altas temperaturas para equilibrar su metabolismo.

#### Propiedades de la carne.

Muchas personas padecen problemas digestivos que requieren una dieta cuidadosa. La estructura molecular del caprino es diferente a la de otras carnes. La carne de cabra se digiere muy fácilmente. Además es baja en grasas, lo que la convierte en una buena alternativa para competir con el pollo o el pescado. No posee colesterol y el extracto de grasa concentrada es sensiblemente menor que el de la carne vacuna. Además tienen una alta calidad de calorías proteicas comparadas con otras carnes rojas. Todas estas propiedades la convierten en una

verdadera carne ecológica. La influencia del bóer cambia el sabor de la carne y resulta más ligera y suave aunque con un color rojizo.



Alimentación.

En la Mixteca Poblana, la alimentación en los sistemas de producción con caprinos, se sustenta fundamentalmente en el pastoreo de especies nativas, pero existe un limitante muy importante, referido al poco aporte energético, con altos valores de fibra, baja digestibilidad y frecuentemente con graves deficiencias proteicas y minerales, consecuentemente, son comunes los bajos niveles de producción, ya que la productividad de los animales a pastoreo está básicamente determinada por el consumo diario de energía aunado a esto, la distribución de la producción de forraje es irregular y se basa principalmente en las condiciones climatológicas de la región.

Esto ocasiona que durante el período de estiaje se produzca un déficit alimenticio en muchas unidades de producción y un excedente de forraje durante el período lluvioso, no obstante los suelos presentan en su mayoría severos problemas de erosión eólica e hídrica.

La insuficiente alimentación que reciben los animales en calidad y cantidad, comúnmente les causa retraso o paralización del desarrollo corporal,

enflaquecimiento, esterilidad, abortos, mortalidad y disminución de la producción de leche y carne.

Con la propuesta que se plantea en producción intensiva, la alimentación del ganado en este modo de producción depende al 100% de las personas, ya que el ganado no pastorea solo está en los corrales así que la alimentación tiene que ser constante y de buena calidad.

A simple vista una alimentación de calidad para el ganado en la región de la Mixteca, sería un problema debido al clima y a la escases de agua, ya que solo en época de lluvias hay una abundancia y variedad de forrajes pero con la aplicación de tecnología y acciones se pretende tener una buena dieta para el ganado todo el año.

La comunidad produce maíz en pequeña escala que lo vende en el mercado regional, lo que le da producción de pastura seca, la que se emplea dentro de la dieta de los animales aunque por estar seca tiene poco aporte nutricional.

La dieta que proponemos para los animales se da con base en los recursos con lo que cuenta la comunidad esto es:

- La pastura seca que se le den al ganado deben ser trituradas o molidas con esto el ganado desperdiciará menos comida y aprovechará los nutrientes al máximo. (Agroproduce, julio 2008).
- La comunidad cuenta con una producción de huaje y cada temporada tiene que podar sus árboles para intensificar la producción del siguiente año con esto podemos aprovechar lo podado para alimentar al ganado ya que el huaje cuenta con un buen aporte nutricional.
- Los productores también pueden sembrar en época de lluvias maíz forrajero con valor nutricional alto.

En época de lluvia hay una variedad de plantas como el acahual, verdolagas, alaches, quelites entre otras, toda esta variedad de plantas es consumida por el ganado y el aporte nutricional es alto, la gente lo puede recolectar y dar al ganado.

Para disminuir la escasez de forraje en la época de estiaje se recomienda que se achicale<sup>42</sup> toda la vegetación arbustiva de temporada de lluvias para su almacenamiento cubriendo la alimentación del ganado todo el año. También se propone emplear la técnica de ensilado, la que no se ha usado en la comunidad pero que en otras comunidades ya se ha realizado teniendo un éxito en la realización de este proceso con beneficios altos.

El ensilado como alternativa de alimentación.

Uno de los factores más notables dentro de la problemática pecuaria es el relacionado con la alimentación del ganado. Este método de conservación de forrajes es una de las formas más recomendables para tener disponible y de buena calidad forraje todo el año a un buen precio, sin andar comprando forraje que en muchos casos es de mala calidad.

La fabricación del ensilado es un proceso de fermentación enfocado a la preservación del forraje en su condición húmeda, lejos del aire, donde busca perder el mínimo de materia seca y del valor nutricional así como evitar la creación de productos tóxicos para el animal.

Para este fin es necesario usar silos herméticos; se usan varios tipos de silos como son: silo de túnel, de trinchera, de corredor, zanja, en plástico, etc.

Se debe recolectar el forraje que no está sucio con tierra ni picado y luego amontonarlo, es esencial cosechar el forraje en la mejor época, desde el punto de vista de la calidad nutricional, de la cantidad disponible y de las condiciones climáticas y luego almacenarlo apropiadamente para reducir pérdidas.

---

<sup>42</sup> Es someter a un proceso de deshidratación a sombra de tal forma que se conserve la mayor parte de nutrientes.

El ensilaje se refiere tanto al producto como a la de conservación de forraje con alto contenido de agua.

Se caracteriza por tener una fermentación, la cual se da en un amplio rango de concentración de materia seca.

“Un ensilado se puede preparar a partir de plantas deseadas para este fin como el maíz, o sorgo cuando las condiciones lo permitan sin embargo se pueden ensilar alfalfa u otras plantas que se consideren que no son tóxicas para el ganado de preferencia de hoja ancha, como el “acahual” que comúnmente lo vemos como maleza, sin embargo tiene buenas cualidades nutritivas sabiéndolo ensilar bien”. (Vázquez, Agroproduce N. 24 2007).

A continuación se menciona un método adecuado para el proceso de ensilar y las principales recomendaciones prácticas para un buen ensilado.

El primer paso es la cosecha del forraje a 20 cm del suelo, que en el caso de maíz y sorgo se debe cosechar cuando la planta presenta la hoja bandera o poco antes de espigar, presentando hojas amarillas en la parte de debajo de la planta; que es cuando tiene la mayor acumulación de nutrientes; sobre todo en las hojas o puede ser cuando la planta ya tiene elotes con grano en estado masoso lechoso, pudiéndose mezclar este forraje de maíz o sorgo con otro tipo de plantas de hoja ancha y/o vainas de leguminosas no tóxicas aumentando la calidad del ensilado.

“La cosecha se recomienda que sea mecánica donde se coseche y pique al mismo tiempo el forraje depositándolo en el remolque. Otro método es la cosecha manual pero posteriormente se debe utilizar una picadora. Es importante que el tamaño de picado sea entre 2 y 3 centímetros y posteriormente se llevará y vaciará el forraje donde servirá de silo; que bien pueden ser silos de concreto, de pastel (en el suelo), tipo zanja o en bolsas.

Es importante recordar que para obtener un ensilado de calidad y no se descomponga debemos compactarlo muy bien y aplicar una solución acidificante como: melaza diluido en agua que es lo más usado o también se puede utilizar

ácido fosfórico al 85%, cuando se ensile plantas de hoja ancha como alfalfa u otras se debe aplicar en el menor tiempo posible después de la cosecha para que no se caliente y se pueda pudrir.

Durante el proceso de llenado de forraje de cualquier silo se recomienda ir apisonando por capas no mayor a 30 centímetros y aplicar solución de ácido simultáneamente.

Posteriormente a las 5 semanas estará listo el forraje para consumo y será una forma efectiva de darle de comer a nuestros animales a un buen precio.

“Hay diversas formas de almacenar forrajes además de distintas maneras de alimentar o complementar su alimentación una de ellas es los bloques nutricional de alimentación que es una alternativa económica y con alto valor nutricional para el ganado.” (Vázquez, Agroproduce N. 24 2007).

Bloques multinutricional.

El bajo potencial de la zona determina la necesidad de ofrecer a los animales del rebaño una suplementación nutricional de elementos energéticos, proteícos y minerales. Por esta razón, es importante considerar el uso de bloques multinutricional como una alternativa viable para mejorar ciertos parámetros productivos de cabras.

El bloque multinutricional es un alimento balanceado en forma sólida que facilita el suministro de diversas sustancias nutritivas en forma lenta. El bloque es un suplemento que además incorpora nitrógeno y otros elementos nutricionales como carbohidratos solubles, minerales y proteínas.

El bloque es formulado para aumentar la condición corporal en animales delgados y para aumentar la producción de leche para el cabrito. Es ideal para animales en reproducción y desarrollo.

Los consumos pueden variar por zona y adaptación de los animales al alimento sólido, también puede ser utilizado para ovinos y caprinos.

Ventajas de los bloques:

- Suministra nutrientes altamente asimilables por el animal.

- Son prácticos y fáciles de ser suministrados al rebaño.
- Requieren poca supervisión en cuanto a su uso.
- Sustituye completamente el uso de la sal común.
- Mejora el peso de las cabras y cabritos, así como el peso al nacimiento de los mismos.
- Reduce el tiempo en las hembras reemplazo para ser servidas por primera vez.
- Aumenta la tasa de preñez y disminuye el tiempo el tiempo entre partos.

## Preparación

Ingredientes: energéticos, proteícos, fibras, minerales, vitaminas compactantes, desparasitantes, promotores de crecimiento y encimas.

El bloque multinutricional puede tener ingredientes diversos a continuación se da la preparación con productos que se pueden conseguir fácilmente.

Este bloque consta de melaza de caña, urea fertilizante, sales para ganado, sal común, cemento gris, cal, salvado de trigo o rastrojos (se puede triturar ramas de mezquite esta se utiliza como proteína), granos de maíz o sorgo, y pasta de soya.

El proceso de preparación es simple únicamente se tiene que hacer una mezcla, agregando todos los productos sólidos después como si fuera una mezcla se le agrega la melaza y la urea se revuelve otra vez todas hasta que tenga un color uniforme se deja reposar 15 minutos para después compactar y moldear con botes o en cajas de metal, después de unos minutos en el molde se saca de este y se pone al sol después de una hora está listo para dárselo al ganado.<sup>43</sup>

## Agua

El agua para el ganado tiene que ser agua limpia de calidad, no es recomendable darle agua estancada verdosa ya que esto puede generar parásitos

---

<sup>43</sup> MVZ Arturo Sánchez Posadas

en el ganado y un gasto innecesario en medicamento. En la zona el calor puede ser sofocante y el ganado necesita tomar agua regularmente, debido a las características del ganado elegido los requerimientos de agua son mínimos, aunque para una adecuada hidratación el ganado debe tener acceso libre a este recurso. Para evitar que se desperdicie el agua aprovechándola al máximo se pueden colocar bebederos automáticos.

Se recomienda la siembra de mijo perla (*penisetum americanum*), que es un zacate anual de verano, resistente a la sequia se cultiva en algunas regiones con menos de 280 mm de precipitación anual. “El mijo requiere condiciones ambientales y nutricionales menores a las especies forrajeras como el sorgo, la alfalfa y la avena, mostrando una buena adaptabilidad a zonas semiáridas, donde se han obtenido rendimientos promedio de 10 a 30 toneladas de forraje y de 500 a 3000 kilogramos por hectárea de grano.” (Vélez, 2002:5).

## Lotificación

La lotificación es la separación del ganado por etapa fisiológica y cuenta con un sistema de identificación, único, permanente y practico el aretado.

El sistema de identificación es básico para lograr la productividad y el mejoramiento genético del rebaño

El arete se marca con el año de nacimiento, numero del animal, numero de la madre, numero del padre, ejemplo; 11 año, 01 N. animal, 12 N. de madre.01 semental quedaría 11-01-12-01.

Dentro de las instalaciones se debe de contar con varios corrales, para su lotificación de acuerdo a sus necesidades etapa de crecimiento y alimentación.

El lotificar el ganado trae consigo diversos beneficios, mayor control sobre el ganado detectar cuáles son los animales más productivos los más sanos, además del ganado no se debe mezclar entre sus diferentes etapas ya que si se junta la cría con los grandes desfavorece el crecimiento adecuado del producto etc.

Se propone que haya cuatro corrales dentro de las instalaciones, dos corrales para la producción, uno de maternidad y uno de cabritos que son para la venta.

Etapas de producción.

Manejo general.

Las etapas de producción se dividen en los tres pasos que son la reproducción, nacimiento y destete. En este apartado se recomienda lo que se tiene que hacer para que la producción sea más práctica, y el manejo que se tiene que realizar con los animales y sus principales cuidados.

*“El manejo general se define como las actividades realizadas para mejorar su productividad de un sistema de producción. En cabras se divide en las etapas fisiológicas en que se encuentre el animal”.* (Romero, 2010: 12).

Reproducción

En el área de reproducción es donde se lotifica a un número de 20 a 30 vientres por semental, en el modelo de reproducción que nosotros proponemos hay dos corrales de reproducción donde se pretende albergar a 25 vientres por un semental lo que daría un total de 50 vientres y dos sementales.

Se divide en dos lotes para una mayor fertilidad en el ganado y un mejor control, la alimentación es variada con alimentos como forrajes secos, forrajes verdes, algunos granos como sorgo y maíz

En esta etapa para un mejor aprovechamiento de nutrientes se debe de aplicar una desparasitación al ganado está debe de hacerse cuando se introduce el ganado al corral, ya que traería complicaciones si se desparasita a una hembra preñada.

En estos corrales es donde el macho cubre a la hembra, una propuesta reciente en el foro estatal para la producción de cabras es que al semental se le debe aplicar una dosis de selenio para mayor fertilidad y a las hembras se aplicará selenio 3 semanas antes del parto para ayudar a la absorción de selenio en el

cabrito. Así el cabrito será más fuerte y vigoroso al nacer, tendrá un mejor peso al nacer y la hembra tendrá más leche.

#### Nacimiento y destete

Cuanto las cabras estén próximas a parir se les trasladará al corral número tres, ahí recibirán cuidados especiales y una alimentación más variada.

La alimentación consta de forrajes verdes para un mayor aprovechamiento de nutrientes también se le puede dar bloques multinutricional, así como ensilados.

En el nacimiento las madres asisten a los cabritos pero siempre es recomendable estar pendiente ya que es oportuno observar que el cabrito respire sin dificultad, además de mamar antes de la primera hora, también se debe de checar el ano del animal para prevenir tapones o diarrea. Al siguiente día se aplicara medicamento (violeta) en el ombligo del cabrito para prevenir infección.

Después de tres días de nacido al cabrito se le debe de aplicar una dosis de selenio para mejorar la absorción de nutrientes y un mejor desarrollo corporal, al mes se debe de aplicar una desparasitación.

El destete es cuando la madre deja al cabrito, el destete regularmente sucede a los 60 días pero algunos productores lo hacen a los 30 o 45 días para acelerar que la hembra quede preñada, esto tiene desventajas ya que si no se consume toda la leche de la cabra puede generar mastitis y con esto un gasto extra para el tratamiento, una propuesta es que después de una semana de que haya parido la cabra, se ingrese nuevamente con su cabrito a su corral donde el semental acelerará el proceso de preñes y el cabrito seguirá mamando previniendo la mastitis.

Después del destete el cabrito se traslada al corral cuatro, donde estará listo para su venta, y estará en proceso de engorda para facilitar su venta.

#### Introducción al mercado

Los cabritos están listos para la venta a partir del destete aunque entran en el proceso de engorda donde se les da suplementos alimenticios y vitaminas.

Aquí tenemos que tomar en cuenta que los animales tienen una vida productiva: en semental 3 a 4 años así se tienen que cambiar los sementales para mantener una producción constante y mantener la fertilidad en el rebaño, las hembras tienen una fertilidad constante de 5 a 6 años así que se tiene que tomar en cuenta hembras de remplazo, o para aumentar el volumen de producción, así que de los cabritos se puede selección debido a sus características los mejores animales para el remplazo.

Para la venta al mercado se debe de tomar en cuenta la edad para el primer servicio dentro de los machos es a los 11 o 12 meses y en las hembras es a los 10 o 12 meses.

## 2.6. Costos y beneficios.

A continuación se darán algunos costos que generará este proyecto:

	Detalles	Costos
Instalaciones.		
Bodega.	La bodega debe tener espacio suficiente para almacenar alimentos.	El costo puede ser diferente debido a que los materiales a utilizar pueden variar.
Corrales.	Para los corrales se puede utilizar malla ciclónica reciclada que es más barata.	
Maquinaria necesaria.		
Molino.	El molino o picadora debe de ser de 9 o más caballos de fuerza para que pique el zacate seco y verde.	El costo aproximado es de \$12,000.

Bebederos Automáticos.	Los bebederos se pueden utilizar unos 3 a 5 por corral	El costo por unidad es de \$50.
Animales.		
Vientres	El costo de los animales puede variar debido a la pureza de la raza	\$2,000 c/u
Sementales.		\$10,000c/u

Los costos pueden variar, si el proyecto se realiza en forma de cooperativa como se propone. En el aspecto social este proyecto podrá fortalecer las relaciones sociales de la comunidad, con la realización de este proyecto bajo la idea de *cooperativa*, donde los propietarios inviertan fuerza de trabajo y capital. La cooperativa funcionaría además para manejar, mantener, proteger y limitar el aprovechamiento de los chivos, promoviendo la calidad de los mismos.

Ya que la economía de la comunidad se basa en la agricultura, ganadería y en los recursos que genera la migración que son las remesas, podemos aprovechar este sistema económico, aunque se tendría que modificar para obtener mayores beneficios y que estos sean aprovechados por la mayoría de la comunidad. El objetivo es utilizar parte de las remesas que envían los migrantes para reactivar la economía de Nativitas con programas de inversión reales y efectivos propiciando la creación de empleos.

Otra opción para cubrir los costos es la de buscar financiamiento de alguna dependencia federal o estatal.

Evaluación e indicadores de rendimiento.

Por productividad: Número de nacimientos al año

Por ganancia de peso antes del sacrificio

Por intercambio de experiencias: foros de productores

Por comercialización: cuantificar los animales por venta anual

### **3. Comentarios finales**

Este trabajo mostró la situación actual de la comunidad en sus diferentes aspectos como son físicos, sociales, económicos y religiosos con estos datos propongo una alternativa que funcione como motor económico, que a mi parecer es viable para apoyar a la comunidad a mejorar su calidad de vida.

La visión etnográfica que se aplicó en este trabajo me permitió comprender a la comunidad como un sistema que está interconectado así mismo e identificar sus problemas, sus limitaciones, sus posibles soluciones y la viabilidad de estas.

En la búsqueda de alternativas económicas y sociales la comunidad de Nativitas, se integra a diferentes procesos con el fin de recibir recursos que contribuyan a mejorar su calidad de vida, aunque algunas veces estos recursos no se usan apropiadamente. Se encontró que los programas de asistencia social han pretendido apoyar a la comunidad y la región con proyectos que no fueron diseñados por ellos mismos. Los apoyos fueron otorgados como concesión gubernamental ante favoritismo político con fines electorales.

Con base en la presente investigación y conforme al objetivo central creo que en medida que el aspecto económico de la comunidad sea estable, teniendo cada grupo doméstico un ingreso permanente se mejoraran los demás aspectos contribuyendo al desarrollo local y a paliar los efectos de la migración. Además de que la reactivación económica permitirá más y mejores servicios públicos, creación de fuentes de empleo, una conservación de las tradiciones, que se traduce en una mayor calidad de vida.

Este proyecto fue creado en base a las necesidades de la comunidad pero principalmente aprovechando sus conocimientos del medio ambiente, del proceso tradicional de la producción de ganado, del conocimiento que ellos poseen en relación a su entorno, mi trabajo se encargó de saber lo que la gente pensaba y darlo a conocer. Debido a que este trabajo fue creado gracias a la comunidad, los habitantes están de acuerdo con la propuesta y esperan ponerla en marcha lo antes posible.

Este proyecto es una herramienta para ayudar a la comunidad en diversos aspectos donde los beneficios no solo son económicos sino sociales con esto se ayudara a Nativitas a tener una mayor cohesión social, a prevenir la desintegración familiar gracias a la creación de empleos directos e indirectos, permitirá crear y reforzar las relaciones sociales existentes a nivel intercomunitaria y regional, debido a la comercialización del producto.

En el aspecto de beneficios económicos es que la gente podrá tener una fuente de ingresos permanente en la comunidad gracias a la producción de ganado caprino, este beneficio se dará todo el año ya que este ganado es muy prolífico y su comercialización en la zona es importante.

Proponemos que la ganadería se transforme ya no sea extensiva (pastoreo libre) sino intensiva para beneficio del medio ambiente y de la producción controlada del ganado, a su vez que la agricultura modifique su sistema productivo; ya que las tierras son muy pobres en nutrientes y la producción en maíz es mínima, se podría sembrar maíz forrajero para la alimentación del ganado con esto se le daría un valor agregado a la siembra, lo que beneficiara directamente al proyecto.

Este trabajo es pensado y realizado para la comunidad de Nativitas Cuahutempan aunque a largo plazo puede ser modelo y una oportunidad de aprendizaje para todas las comunidades que tengan en común características geográficas y un consumo permanente de chivo. Las cuales abastezcan mercados de consumo más amplios, generando recursos para una de las zonas

con más marginación, problemas de desintegración social y con altos índices de migración del Estado de Puebla.

Con los elementos expuestos se enfatiza la necesidad de implementar proyectos afines que se articulen al propuesto para que se pueda vislumbrar un desarrollo local integral. Estos proyectos pueden fortalecerse a través de una asesoría interdisciplinaria y continua donde se retomem elementos de capacitación más allá de la ejecución de proyectos productivos, que en conjunto conduzca al diseño y ejecución de una estrategia de desarrollo rural regional.

Este proyecto tiene como base la etnografía contemporánea de la comunidad de Nativitas Cuahutempan lo que arrojó el diagnóstico, el cual da la idea de aplicar los conocimientos antropológicos y con la visión integral crear un proyecto de antropología aplicada el cual contiene varias características como la sustentabilidad, siendo amigable con el medio ambiente pero aprovechándolo al máximo y así poder cumplir necesidades reales de la población.

La importancia de este trabajo para mí es que la antropología nos brindó herramientas para conocer la situación actual de la comunidad, comprender las necesidades de esta y proponer una alternativa viable para beneficio de la gente que aun radica en Nativitas. Con ello, se comprueba nuevamente que la antropología y sus métodos son una herramienta eficaz frente a las distintas problemáticas actuales y que día a día van surgiendo en nuestro país.

La propuesta antropológica que presento es de antropología aplicada, lo que pocas veces se ve o pocas veces se tiene, tienen conocimiento de trabajos de esta naturaleza como forma de titulación, pues son escasas las investigaciones antropológicas que tengan como fin crear proyectos que beneficien en primer y único lugar a las comunidades objeto de estudio. Esta investigación es una forma que adopta la antropología como ciencia al servicio de la gente, con la cual puede cumplir expectativas, así como la gente de Nativitas puede tener una alternativa a llevar a cabo y el antropólogo puede generar una nueva forma de trabajo.

#### **4. Bibliografía consultada**

Boris Graizbord, Rocío y José Luis González. Migración potencial por cambio climático, en, Boletín Editorial, \_Núm. 147, El Colegio de México, Septiembre-octubre, 2010.

Bye, Robert. Plantas medicinales en el México prehispánico, en, Plantas medicinales prehispánicas. Revista arqueología mexicana. Vol. I, Número 39, septiembre –octubre, 1999.

Castro, A. M.; Valle Lima, S.; Goedert, W. J. (1988). Cadeias produtivas e sistemas naturais. Prospecção tecnológica. Brasília: EMBRAPA SPI. 564 p.

Cordera Campos, Rolando. La pobreza y la desigualdad: El cambio urgente, en, Revista Nexos, Año 29, Vol. XXIX, Núm. 352, Abril 2007.

Compas-Agruco Desarrollo Endógeno Agricultura campesina y seguridad alimentaria: Fundamentos para el desarrollo endógeno sostenible 2008/Nº 13. Bolivia Revista Compas.

De Olivera y Salles Vania, Lehalleur Marielle. Grupos domésticos y reproducción. Colegio de México. 1982.

Devillard Marie-José. Grupos domésticos conceptos y realidades: sociedad y cultura. Política y sociedad N. 6 paginas 103-112. 1990

Domínguez Medel, Justino. La imagen visual de la identidad ngiwa, En, Aquí estamos, Revista de ex becarios indígenas del IFP-México, Año 1, Número 2, enero-junio, 2005.

Ek Dzib, José Virgilio. Desarrollo y capacitación en comunidades rurales indígenas. En, Aquí estamos, Revista de ex becarios indígenas del IFP-México, Año 3, Número 5, julio-diciembre, 2006.

Espinoza Marquina A. y Ramírez Goicochea E. Antropología Social: Temas complementarios. España. Addenda. UNED, pagina 154,2003

Gámez Espinosa, Alejandra. Hacia la búsqueda de los popolocas arqueológicos, En, *Mirada antropológica* Revista del cuerpo académico de la Facultad de Filosofía y Letras de la BUAP, Nueva Época, Numero I, Enero-Julio 2003.

\_\_\_\_\_. La religión de los popolocas prehispánicos. Un estudio preliminar, En, *Mirada antropológica* Revista del cuerpo académico de la Facultad de Filosofía y Letras de la BUAP, Nueva Época, Numero II, 2004.

\_\_\_\_\_. Los popolocas, en *Pueblos Indígenas del mundo contemporáneo*, 2006.

\_\_\_\_\_. Los linajes popolocas en el Mapa de Cuauhtinchan II, En, Tim Tucker y Arturo Montero (coord.), *Mapa de Cuauhtinchan I. Entre la ciencia y lo sagrado*. Mesoamerican Research Foundation, 2008.

\_\_\_\_\_, María Eugenia Moyado Sánchez, *Nativitas Cuautempan: Un pueblo de migrantes*. 2009.

Harris Marvin: *Introducción a la Antropología General*. 2002

IICA, *Nueva ruralidad. El desarrollo rural sostenible en el marco de una nueva lectura de la ruralidad*. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), san José de costa Rica, 2000.

Jiménez Sánchez, Leobardo. *Estrategias para el desarrollo agrícola regional, en, Programa de estrategias de desarrollo agrícola regional*. Colegio de Posgraduados en Ciencias Agrícolas, campus Puebla, 2000.

Julián y Nacer, Carlos Alberto, Et. Al., *Perspectivas regionales del estado de Puebla*. Fundación Colosio filial Puebla A. C., 1998.

Lehalleur Marielle, Rendon Teresa. Reflexiones a partir de una investigación sobre grupo doméstico y campesino sus estrategias de producción. Colegio de México paginas 107-125. 1982

López Austin, Alfredo. El núcleo duro en la tradición mesoamericana. En, Johanna Broda y Félix Báez Jorge (coord.), *Cosmovisión, ritual e identidad de los pueblos indígenas de México*, FCE, 2001.

Masferrer Kan Elio, Cambio y continuidad. Los totonacos de la Sierra Norte de Puebla. Gobierno del Estado de Veracruz, 2006.

Mendoza García, Edgar. De la autonomía a la dependencia: los municipios de la Mixteca Alta, en, Ichan Tecolotl, Órgano informativo de investigaciones y estudios superiores en antropología social, año 19, Núm. 222, Febrero 2009.

Municipios de Puebla, en, Centro Nacional de Desarrollo Municipal, Gobierno del Estado de Puebla, Enciclopedia de los Municipios de México, 2011.

Pérez Nasser, Elia. Fundamentando el desarrollo sustentable: ¿utopía o realidad?, en, Alberti Manzanares, Pilar (coord.). Género, ritual y desarrollo sostenido en comunidades rurales de Tlaxcala. Plaza y Valdés, 2004.

Romero Martínez Abigail, Taller de fortalecimiento de la cadena caprina. SDR, SAGARPA, FAO. 2010.

Sánchez Posadas Arturo, Taller de fortalecimiento de la cadena caprina. SDR, SAGARPA, FAO. 2011.

Sperber Dan, etnografía interpretativa y antropología teórica. Revista Alteridades 1 (1). Pág. 112. 1991.

Touraine Alain. Los conceptos sobre "actor social", han utilizado como referencia: éd. Fayard, Paris, France. (1984).

Vásquez Ortiz Alejandro, El Ensilado "alternativa de alimentación para no sufrir en época de estiaje" en, Revista Agroproduce N. 24 octubre 2007.

Vélez Soto Álvaro, Evaluación de adaptabilidad de 209 variedades de Mijo Perla (*Pennisetum Americanum*) L. en Xocoyucan Tlaxcala. Memoria presentada como requisito para acreditar la residencia profesional. IA No. 29, Marzo 2002.

Venados, Numero 1. Pág. 65 Julio de 2006, Nuevo Laredo, Tamaulipas revista venados de México.

Zavala Hernández Ruth Comentario del libro: Cornelio Rojas Orozco, El Desarrollo Sustentable: Nuevo Paradigma para la Administración Pública, México, INAP, Senado de la República, 2003, 247 pp.

### **Archivos consultados**

Archivo Eclesiástico de Nativitas Cuahutempan

Archivo Civil del municipio de san Vicente Coyotepec, Puebla.

### **Citados por la web.**

Endesu, Comisión Mundial del medio ambiente y desarrollo de Naciones Unidas Desarrollo sustentable. Disponible en: <http://www.endesu.org.mx/desarrollo-sustentable/> consultado abril 2013.

Fao, Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y agricultura. Desarrollo rural. 2012 Disponible en: <http://www.fao.org/tc/policy-support/competencias/desarrollo-rural/es/> consultado abril 2013.

Instituto Nacional de Geografía y estadística. INEGI estadísticas. Disponible en: <http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/proyectos/estadistica/default.aspx> . consultado en 2012 y 2013.

Luxemburgo, Enero 2003. Antropología aplicada, antropología social plan 2003. Disponible en: <http://www.filosofia.tk/soloapuntes/pnfilo/tro/ant/a01.htm>: consultado en abril 2013.

## 5. Anexos.

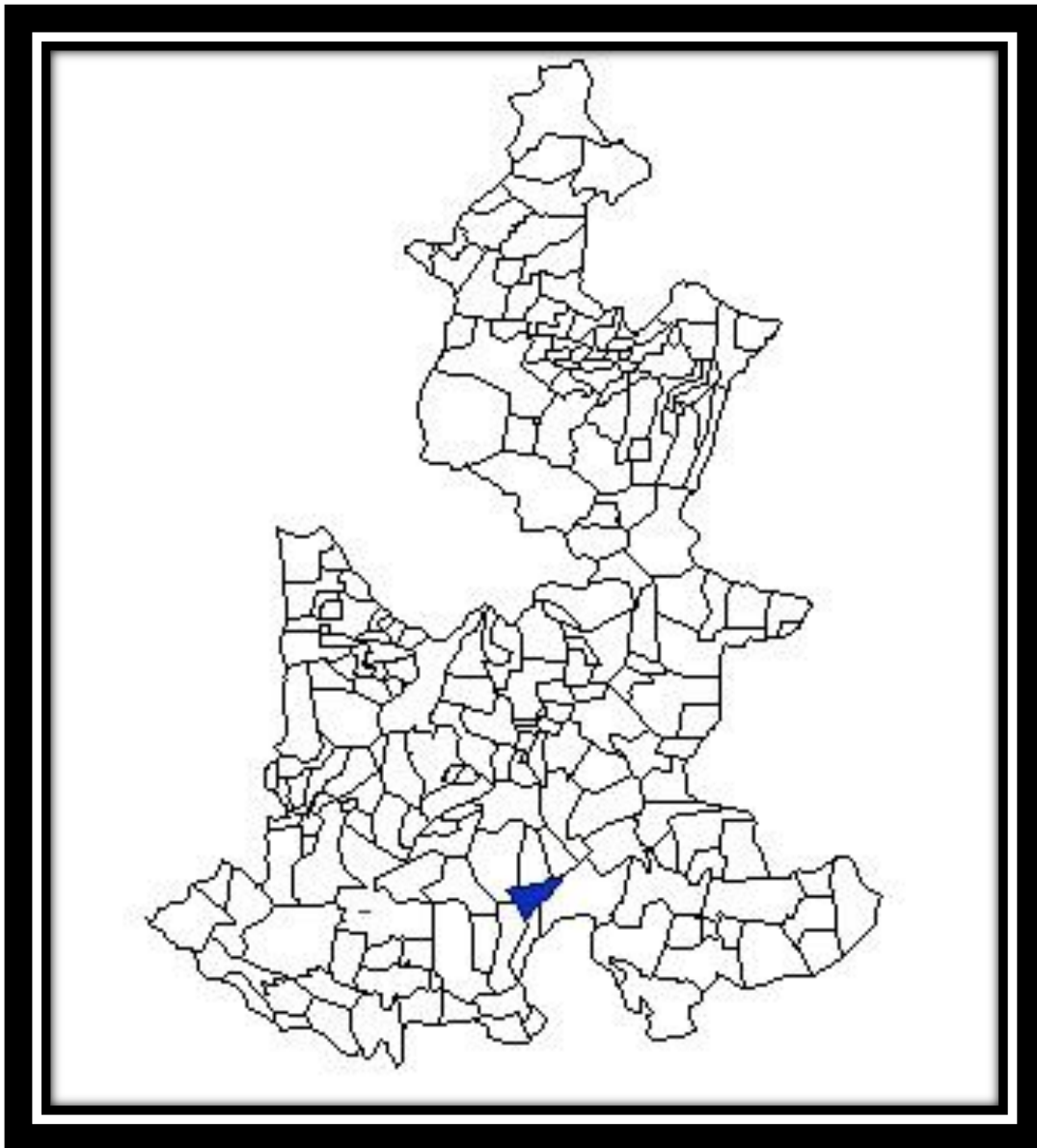


Imagen 1. Aquí se muestra la división política del estado de Puebla. El municipio de Coyotepec está de color azul a este municipio pertenece la comunidad de Nativitas Cuahutempan.



Foto 2. Se muestra la carretera para llegar a Nativitas Cuahutempan marcada con una estrella.



Foto 3 se muestra una foto satelital de la zona donde se localiza la comunidad



Foto 4. Entrada a la comunidad

Foto 5. Paisaje de la comunidad que muestra la orografía de la zona.

